

Gouvernement du Québec  
Ministère de la Santé et des Services sociaux

## **Rapport financier annuel**

Année financière terminée le 31 mars 2022

### **Établissements publics et privés conventionnés**

Nom de l'établissement: CIUSSS de L'Est-de-L'Île-de-Montréal

Code: 1104-5200

Formule autorisée et prescrite par ordre du ministre de la Santé et des Services sociaux,  
en vertu de l'article 295 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.  
Formulaire AS-471

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN GÉNÉRAL - GÉNÉRALITÉS ET SECTION AUDITÉE

Première partie

Généralités

SECTION AUDITÉE

Deuxième partie

États financiers

Troisième partie

Fonds d'exploitation et Fonds d'immobilisations : Renseignements complémentaires

Quatrième partie

Fonds d'immobilisations: Renseignements complémentaires

Sixième partie

Renseignements complémentaires

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN GÉNÉRAL - SECTION NON AUDITÉE

SECTION NON AUDITÉE

Septième partie

Renseignements complémentaires - Parties 2, 3 et 7

Huitième partie

Renseignements complémentaires

Neuvième partie

Données relatives aux établissements privés conventionnés

Transfert de l'exercice précédent : Solde de la fin

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
 PLAN DÉTAILLÉ

	Page	Révisée
Page titre	001	19-20
Plan général	029,030	15-16
Plan détaillé	040,045	19-20
PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS	099	17-18
Rapport de la direction	100	13-14
Commentaires relatifs au rapport de la direction	101	13-14
Questionnaire à l'intention de la haute direction	110	21-22
Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction	111	01-02
Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité	119	14-15
Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	120	14-15
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	121	10-11
Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	122	19-20
Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	123	10-11
Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	124	14-15
Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées	130	14-15
Annexe au rapport de l'auditeur - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées	132	10-11
État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant	140	20-21
SECTION AUDITÉE	196	16-17
DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS	199	18-19
TOUS LES FONDS :		
État des résultats	200	15-16
État des surplus (déficits) cumulés	202	20-21
État de la situation financière	204	21-22
État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)	206	19-20
État des flux de trésorerie	208	21-22
Notes aux états financiers	270	09-10
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés	289-00	20-21
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - Fonds affectés de provenance nationale	289-02	16-17
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - RRSSS du Nunavik	289-03	18-19
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :		
Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales	290	20-21
Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires	291	18-19
Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions	292	17-18
Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés)	293	17-18

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
SECTION AUDITÉE - (SUITE)		
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS (SUITE) :		
Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés	294	18-19
Précisions aux états financiers - Partie 2	297	11-12
TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	299	18-19
RÉSULTATS :		
Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions	301	20-21
Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement	302	20-21
Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités	320	10-11
Fonds d'exploitation - Charges non réparties	321	20-21
Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations	325	20-21
Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux	330	16-17
Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales	331	17-18
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES		
Autres charges directes : Administration	341	16-17
Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités	342	21-22
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :		
Données sur les centres d'activités	351	16-17
Avantages sociaux	352	16-17
Charges sociales et charges extraordinaires	353	17-18
FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :		
État des résultats	358	16-17
FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :		
Détail de postes d'actifs	360	16-17
Détail de postes de passifs	361	18-19
Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS	362	21-22
Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer	363	15-16
Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs	364	15-16
Détail des emprunts temporaires	365	10-11
Sommaire des biens détenus en fiducie	375	11-12
Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	390-00	21-22
Sommaire des mesures salariales et des RI-RTF	390-01	21-22
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3	391	88-89
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS	392-00	15-16
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392)	392-01	10-11
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik	392-02	16-17
Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-03, 04	15-16
Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	393	21-22
Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents (Act. accessoires)	394	21-22

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

SECTION AUDITÉE (SUITE)

QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	399	18-19
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :		
Détail de postes d'actifs	400	21-22
Détail de postes de passifs	401	17-18
Détail de postes de passifs : Détails des intérêts courus à payer	402	15-16
Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme	403	20-21
Composition du solde du fonds d'immobilisations	404	21-22
MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement	408	21-22
Éléments à considérer pour le calcul de la subvention à recevoir -MSSS	410	21-22
Calcul des revenus reportés lié aux immobilisations subventionnées par le MSSS	411	21-22
Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement	415	21-22
Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)	420	08-09
Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1 <sup>er</sup> avril 2008)	421-00	09-10
Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique	421-01	15-16
Construction et développement en cours	421-03	20-21
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Ententes de partenariat public-privé (PPP)	421-04	20-21
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Détails par catégories d'amortissement	421-05	15-16
Immobilisations - Amortissement cumulé	422	14-15
Immobilisations - Valeur comptable nette	423	15-16
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation - Dossier santé Québec (DSQ)	424	15-16
Sommaire des systèmes d'information unifiés	425	18-19
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4	490	14-15
SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	599	19-20
TOUS LES FONDS :		
Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec	600	18-19
Résultats par entités du périmètre	612	18-19
État cumulé de la situation financière par entités du périmètre	619	20-21
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Flux de trésorerie	625	20-21
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :		
Conciliation bancaire et autres débiteurs	630	15-16
Placements temporaires	631-00	18-19
Placements temporaires échéant à plus de 90 jours	631-01	15-16
Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (suite)	631-02	15-16
Placements de portefeuille	632	19-20
Autres créditeurs et emprunts temporaires	633	21-22
Dettes à long terme	634-00	21-22
Dettes à long terme avec des tiers hors périmètre	634-01	17-18
Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts" (excluant PPP)	635-00, 01	19-20
Détails des obligations contractuelles - Catégorie transferts (excluant PPP)	635-02	19-20
Obligations contractuelles liées aux achats de services en soins de longue durée et droits contractuels y étant rattachés	635-03	19-20

Suite page suivante

042-00 - Suite

Détails des obligations contractuelles envers des tiers hors périmètre - Explication des variations annuelles	635-04	18-19
Droits contractuels de tiers hors périmètre	636-00	19-20
Droits contractuels provenant d'entités du périmètre	636-01	21-22
Transactions avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires	637	20-21
Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé	638	18-19
Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)	639	21-22

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
SECTION AUDITÉE (SUITE)		
DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS :		
Postes de revenus	642	16-17
Postes de charges	643	16-17
Postes d'actifs financiers	644	16-17
Postes de passifs	645	16-17
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats	646-00	21-22
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes d'actifs et de passifs	646-01	21-22
Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources	647	18-19
Contributions allouées par un fournisseur en vertu d'un contrat d'approvisionnement	648	21-22
FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :		
Activités principales - Données sur le centre d'activités	650	15-16
Activités accessoires - Données sur le centre d'activités	660	16-17
Sommaire des activités accessoires	661	17-18
Contrats octroyés au cours de l'exercice non conformes aux dispositions de la directive ministérielle 2012-026 ou de l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres	668	15-16
Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668	669	12-13
Groupes de médecine de famille (GMF), groupes de médecine de famille-réseau (GMF-R) et groupes de médecine de famille universitaire (GMF-U)	671	19-20
Détail des charges financées par le programme services préhospitaliers d'urgence (SPU)	672	19-20
Participation des personnes handicapées au marché du travail (PPHMT)	673	16-17
Sommaire des activités de stationnement	674	19-20
Données sur le placement d'enfants	680	13-14
Rectificatifs - Établissements privés conventionnés	685-00	18-19
Rectificatifs des revenus - EPC	685-01	18-19
Détail des ajustements aux centres d'activités	692	21-22
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6	695	14-15
SECTION NON AUDITÉE	698	10-11
SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3, et 7	699	19-20
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2		
Charges brutes par programmes-services et soutien	700	21-22
Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien	701	21-22
Répartition des charges non réparties par programmes-services et soutien	702	21-22
Coûts additionnels reliés à la COVID-19	720	20-21
Immobilisations - Coûts additionnels reliés à la COVID -19	721	21-22
Précision no 6 aux états financiers	740	18-19



PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
SEPTIÈME PARTIE (SUITE)		
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3		
Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique	750	15-16
Coûts imputés aux sous centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs	751 à 753	18-19
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques	754	09-10
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales	755	11-12
Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes	760	15-16
Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche et des contributions reçues des pourvoyeurs de fonds	761 - 762	16-17
Ventilation des paiements de services indexés (entretien) - PPP	767	15-16
Détail des charges du centre de coordination des services régionaux pour le programme québécois de dépistage du cancer du sein	771	15-16
Autres coûts liés aux systèmes d'information unifiés (SIU)	772	18-19
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7		
Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)	780 - 781	15-16
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature	785	09-10
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités	786	09-10
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles	787	08-09
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 7	790	97-98
HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES		
Données diverses sur la main-d'oeuvre	800	21-22
Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre, de la nouvelle classification du personnel d'encadrement et de la relativité salariale de certains professionnels de la santé	802	19-20
Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01	803	21-22
Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01 (suite)	803-01	21-22
Mesures découlant des conventions collectives	804	21-22
Mesures découlant des conventions collectives (suite)	804-01	21-22
Mesures récurrentes découlant de la pandémie	804-02	21-22
Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB	804-03	21-22
Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB (suite)	804-04	21-22
Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens / Primes de recrutement et de maintien en emploi / Forfaits d'installation aux pharmaciens	806	16-17
Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique	807	21-22
Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2019	830	13-14
Main d'oeuvre indépendante (M.O.I) (Annexe C)	832-833	11-12

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
<b>HUITIÈME PARTIE (SUITE)</b>		
Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6		
Précisions nos 1 et 2 :		
Données sur le centre d'activités 7400	890	16-17
Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600		
Précisions no 3, 4 et 5		
Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités	891	06-07
Psychiatrie légale		
Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation		
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8		
	895	88-89
 <b>NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS</b> - ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN		
 <b>DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS</b>		
	899-00	18-19
Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés	899-01	13-14
Fonds d'exploitation - Activités principales :		
Données sur les centres d'activités cliniques	901	19-20
Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation	902-00	17-18
Formation en cours d'emploi	902-01	17-18
Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique par centres d'activités	910	13-14
Détail concernant la composante clinique par centres d'activités	911	13-14
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique	920	13-14
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement	921	13-14
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique	930	18-19
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement	931	18-19
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9	990	15-16
Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01	998	14-15
Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin	999	19-20

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN

	Page (*:Page de type approbation)
PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS	
Rapport de la direction	100*
Commentaires relatifs au rapport de la direction	101
Questionnaire à l'intention de la haute direction	110
Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction	111
Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité	119*
Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	120*
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	121
Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	122
Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	123
Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	124*
Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées, rémunérées	130*
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées, rémunérées	132
État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant	140

RAPPORT DE LA DIRECTION

Le rapport financier annuel, lequel inclut les états financiers, a été complété par la direction de l'établissement qui est responsable de sa préparation et de sa présentation fidèle, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix des conventions comptables appropriées qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que les particularités prévues au Manuel de gestion financière édicté en vertu de l'article 477 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôle interne qu'elle considère nécessaire. Celui-ci fournit l'assurance raisonnable que les biens sont protégés, que toutes les opérations sont comptabilisées adéquatement et au moment opportun, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire de l'information financière et non financière fiable.

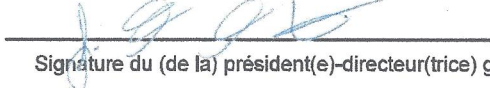
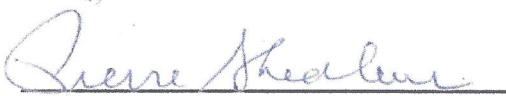
La direction a vu à ce que le timbre valideur (1) à gauche du pied de page au présent rapport de la direction est identique à celui figurant aux pieds de page du rapport financier annuel. De plus, elle s'est assurée du respect des concordances applicables à l'établissement (2).

La direction reconnaît qu'elle est responsable de gérer les affaires de l'établissement conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et non financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité d'audit. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Les états financiers, inclus sous la section auditée du rapport financier annuel, ont été audités par l'auditeur dûment mandaté pour ce faire conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Son rapport expose la nature et l'étendue de cet audit ainsi que l'expression de son opinion. L'auditeur peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité d'audit pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

Des commentaires au présent rapport de la direction sont présentés à la page 101-00 le cas échéant.

<u>14 juin 2022</u>	<u>Jean-François Fortin Verreault</u>	
Date	Nom	Signature du (de la) président(e)-directeur(trice) général(e)
<u>14 juin 2022</u>	<u>Pierre Shedleur</u>	
Date	Nom	Signature de la personne désignée
	<u>Président du Conseil d'administration</u>	
	Fonction	

(1) Le timbre valideur indique la date/heure/minute/seconde où le statut "en production" du rapport a été modifié pour celui de "en approbation". Il demeure identique jusqu'à la version finale transmise électroniquement au Ministère.

(2) Les concordances sont présentées dans les pages explicatives du rapport financier annuel. Le logiciel L.P.R.G. produit la liste des concordances qui ne balancent pas lesquelles doivent être justifiées par l'établissement.

## COMMENTAIRES RELATIFS AU RAPPORT DE LA DIRECTION

Saisir vos commentaires relatifs au rapport de la direction (P100-00), le cas échéant.

QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

	Rép.	Notes
<b>SECTION - NORMES ET PRATIQUES DE GESTION</b>		
1 Dans la situation où des déficiences de contrôle interne ont été relevées par votre auditeur indépendant, avez-vous pris les mesures appropriées afin d'y apporter les correctifs qui s'imposent? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.	Oui	1
2 Votre établissement s'est-il assuré de respecter l'ensemble des modalités prévues à la politique concernant l'exploitation des activités accessoires de type commercial? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12)	Oui	
3 Votre établissement s'est-il assuré de respecter l'ensemble des modalités prévues à la Directive relative aux activités de stationnement des établissements publics? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.15)	Oui	
4 Votre établissement a-t-il octroyé au cours de l'exercice des mandats visés par la directive ministérielle 2012-026 (circulaire codifiée 02.01.32.06) qui ne respectent pas toutes ses modalités d'application ou l'article 2 du Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres (chapitre S-4.2, r.5.1). Pour toute réponse positive, l'établissement doit fournir les informations requises à la page 668 du présent rapport financier annuel en identifiant chacun des contrats non conformes et en expliquant les causes de la non-conformité à la page 669. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics et à la Régie régionale du Nunavik.	Non	
5 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces en ce qui concerne le suivi et la compilation des coûts liés à la pandémie de la COVID-19 et s'est-il s'assuré que la présentation des coûts a été effectuée conformément aux directives émises à la NOCC-30 ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.	Oui	
6 Votre établissement a-t-il pris des mesures pour s'assurer que les coûts additionnels présentés à la page 720-00 du rapport financier annuel (AS-471) ont été compilés conformément aux directives émises à la NOCC-30 ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.	Oui	
7 Dans l'éventualité où votre établissement a un engagement non assujéti au rectificatif post-budgétaire, votre établissement a-t-il exclu toutes les données relatives à cet engagement du rectificatif de fin d'exercice? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements privés conventionnés.		
8 Votre établissement a-t-il exclu toutes les données additionnelles (heures et montants) attribuables à la pandémie de la COVID-19 du rectificatif de fin d'exercice? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique uniquement aux établissements privés conventionnés.		
<b>SECTION - CONSOLIDATION</b>		
9 Votre établissement a-t-il émis un prêt ou effectué un placement assorti de conditions avantageuses importantes*? (*Est considéré « assorti de conditions avantageuses importantes » lorsque la condition avantageuse représente au moins 25 % de la valeur nominale du prêt (ou du placement)). Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes, la description du prêt ou du placement et le montant afférent. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf.: chapitre S-4.2, article 265, alinéa 2° et Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 3041, paragraphes .17 à .26 et SP 3050, paragraphes .20 à .25)	Non	
10 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer la conformité de la présentation, l'intégralité et l'exactitude de toutes les opérations conclues avec une entité du périmètre (établissements publics, ministères et autres entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement) inscrites au rapport financier annuel (AS-471)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Oui	

exercice terminé le 31 mars 2022

	Rép.	Notes
11 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer que tous les événements postérieurs à la date des états financiers dont vous avez eu connaissance entre la date des états financiers et la date d'approbation des états financiers par le conseil d'administration ont été traités adéquatement (comptabilisation et informations à fournir) dans l'information financière présentée au AS-471? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 2400)	Oui	
12 Votre établissement a-t-il consolidé toutes les entités (incluant les fondations) sous son contrôle? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer le nom de ces entités à la page 111 par le biais de la colonne notes. Si vous avez répondu « non », vous devez également indiquer le nom de ces entités à la page 111 en plus de mentionner les motifs en vertu desquels les données n'ont pas été consolidées. Si votre établissement ne contrôle aucune entité, veuillez répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. Note: En consolidant les entités sous son contrôle, l'établissement doit s'assurer: a) d'éliminer les transactions entre les entités sous son contrôle et lui-même; b) d'identifier les transactions des entités sous son contrôle avec les autres entités du périmètre comptable du gouvernement (au même titre que cela est requis pour les transactions effectuées par l'établissement lui-même aux pages destinées à la consolidation). (Réf.: MGF, chapitre 1, Principe directeur 1.4 et Annexe C « Périmètre comptable »)	Oui	2
13 À votre connaissance, exercez-vous ou êtes-vous susceptible d'exercer collectivement avec d'autres établissements un contrôle sur une entité qui n'est actuellement pas incluse au périmètre comptable, et ce, dans la mesure où il existe à votre avis des indicateurs de contrôle, mais qu'aucune analyse visant à conclure sur la question n'a été réalisée? La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	
14 Votre établissement a-t-il des obligations contractuelles libellées en devises étrangères? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes le montant de ces obligations en devises étrangères, le nom de la devise, le montant converti en dollar canadien au taux en vigueur au 31 mars, ainsi que leur catégorie d'obligation. À noter que l'échéancier de ces obligations, converti en dollar canadien, doit également être présenté dans la catégorie appropriée d'obligations contractuelles aux pages 635-00 à 635-02. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux pages aux établissements publics.	Oui	3
15 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin de s'assurer que toutes les obligations contractuelles et tous les droits contractuels sont présentés au rapport financier annuel? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Oui	
16 Votre établissement a-t-il accordé des garanties d'emprunt (interventions financières garanties) à des particuliers ou à des organisations qui ne sont pas incluses dans le périmètre comptable du gouvernement? Aux fins de la présente question, le terme garantie d'emprunt s'entend de la promesse de payer une partie ou la totalité du capital et/ou des intérêts d'une dette, en cas de manquement de la part de l'emprunteur. Si vous avez répondu « oui », vous devez fournir à la page 111, par le biais de la colonne notes, les informations requises en vertu des dispositions du chapitre SP 3310 du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf.: chapitre S-4.2, article 265, alinéa 3°)	Non	
17 Est-ce que votre établissement détient en date du 31 mars ou a détenu au cours de l'exercice des instruments financiers devant être évalués à la juste valeur, à savoir : - des instruments financiers dérivés (ex. : options, contrats à terme normalisés et de gré à gré, swaps de taux d'intérêt ou de devises); - placements présentés dans les équivalents de trésorerie ou dans les placements de portefeuille constitués d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif (ex. : actions cotées à la bourse). Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111, par le biais de la colonne notes, pour chaque titre négociable répertorié, la nature, le coût, le cours ainsi que la valeur comptable (nette de la provision pour moins-value). La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Réf.: MGF, chapitre 1, principe directeur 2.11 « Instruments financiers »). Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	
18 Votre établissement est-il partie prenante à un partenariat tel que défini au chapitre SP 3060 du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public? Si vous avez répondu « oui », vous devez présenter par voie de note, à la page 270, les informations requises par la norme. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	

exercice terminé le 31 mars 2022

	Rép.	Notes
19 Votre établissement a-t-il conclu, renouvelé ou modifié au cours de l'exercice un contrat donnant lieu à une obligation ou un droit contractuel d'une valeur de plus de 50 M\$ avec des tiers hors périmètre? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, la nature du contrat, sa valeur au 31 mars, le nom de l'entité avec laquelle ce dernier a été conclu et la page, la ligne et la colonne où l'obligation contractuelle correspondante est présentée. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	
20 Votre établissement a-t-il conclu au cours de l'exercice une ou des transactions à une valeur autre que celle qui aurait été convenue si les parties n'avaient pas été apparentées avec un partenariat identifié à la section 3 de la page 600-00, ou une entité exerçant des opérations fiduciaires identifiée à la section 2 de la page 600-00? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, le nom du partenariat ou de l'entité, le montant de chaque transaction et la valeur réelle de la transaction, si connue. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	
21 Votre établissement a-t-il conclu un contrat ou un accord par le biais duquel il s'engage à subventionner le projet d'immobilisation d'un tiers hors périmètre comptable? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, l'échéancier de l'obligation contractuelle correspondante et indiquer si l'engagement porte sur un projet d'immobilisation dûment autorisé en attente de financement ou de refinancement, un projet d'immobilisation financé par un emprunt à long terme ou le remboursement du coût d'un projet d'immobilisation. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	
22 Votre établissement détient-il des placements à la Caisse de dépôt et placement du Québec ou auprès de tout autre organisme du gouvernement exerçant des opérations fiduciaires identifié à la section 2 de la page explicative 600? Si vous avez répondu « oui » vous devez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, le nom de l'entité fiduciaire, le type de placement, la valeur comptable et la juste valeur marchande de chaque placement. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	
23 Votre établissement détient-il des actifs donnés en garantie ou grevés d'un privilège ou d'une charge? Un actif est grevé d'un privilège ou d'une charge lorsque l'actif est assorti d'une condition particulière qui constitue une limitation du droit de propriété (ex. : une hypothèque sur un immeuble). Si vous avez répondu « oui », vous devez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, la nature de l'actif donné en garantie ou qui est grevé d'un privilège ou d'une charge, le type de garantie, la date d'échéance de la garantie, la valeur comptable de l'actif et la valeur comptable de la portion de l'actif donné en garantie ou qui est grevé d'un privilège ou d'une charge (dans le cas où ceux-ci ne couvrent pas la totalité de l'actif). La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Non	

## SECTION - RESSOURCES HUMAINES

24 Les dépenses de fonction (encourues pour le compte de l'établissement) du président-directeur général, de la présidente-directrice générale, du président-directeur général adjoint, de la présidente-directrice générale adjointe, du directeur général, de la directrice générale ou du directeur général adjoint et de la directrice générale adjointe sont-elles approuvées par le Secrétariat des emplois supérieurs ou par le conseil d'administration de l'établissement selon les règles applicables aux hauts gestionnaires ou aux hors cadre (Décret 60-2018 du 7 février 2018 ou le Règlement sur certaines conditions applicables aux hors-cadres des agences et des établissements publics de santé et de services sociaux)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.	Oui	
25 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice de cadres ou de hors cadre? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.	Non	
26 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice d'autres employés de l'établissement? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.	Oui	4
27 Votre établissement a-t-il versé à ses hors cadre et cadres, au président-directeur général, à la présidente-directrice générale, au président-directeur général adjoint, à la présidente-directrice générale adjointe, au directeur général, à la directrice générale, au directeur général adjoint et à la directrice générale adjointe, une rémunération ou une compensation pour des heures supplémentaires de travail occasionnellement requises par l'exercice normal de leurs tâches? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons et préciser si ces situations sont prévues aux politiques de gestion locale pour les cadres à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, articles 5 et 10; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors cadre, article 26)	Oui	5



	Rép.	Notes
28 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement s'est-il conformé à la Loi sur les services de santé et les services sociaux et aux directives du Ministère à l'effet qu'il ne peut verser, peu importe la source de financement, des avantages hors entente à des médecins en considération de la prestation de services médicaux assurés? Si vous avez répondu « non », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées du 17 octobre 2001 et chapitre S-4.2, article 259)	Oui	
29 Votre établissement a-t-il appliqué, pour les cadres intermédiaires, les cadres supérieurs et les hors-cadre, la classe d'évaluation autorisée par le Ministère? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, article 11; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors cadre, article 27)	Oui	
30 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, une rémunération à des médecins pour l'exercice de fonctions médico-administratives qui ne sont pas rémunérées par le biais des ententes négociées? (Voir définition aux explications de la page 760 du rapport financier annuel). Si vous avez répondu « oui », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.	Oui	6
31 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé à ses employés, peu importe la source de financement, une rémunération additionnelle, une prime ou des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu aux arrêtés ministériels, aux conventions collectives et aux ententes ainsi qu'aux circulaires reliées aux mesures administratives particulières applicables autorisées par le Ministère et aux directives subséquentes? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes et indiquer la nature de cette rémunération ainsi que les montants afférents à la page 760 du rapport financier annuel. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées respectivement du 26 novembre 2001 et du 3 décembre 2001, ainsi que les circulaires codifiées 03.01.61.05 et 03.01.61.09)	Non	
32 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu à l'entente liant le ministère de la Santé et des Services sociaux et l'Association des pharmaciens des établissements de santé du Québec ainsi qu'aux circulaires codifiées 02.01.34.03 et 03.01.61.05 afin de recruter des pharmaciens ou de retenir les pharmaciens déjà à l'emploi de l'établissement? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons et la nature de cette rémunération à la page 111 par le biais de la colonne notes.	Non	
33 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)	Non	
34 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois non syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)	Non	
35 Votre établissement s'est-il assuré que les sommes annuelles du budget national de développement du personnel d'encadrement allouées par le Ministère ont été utilisées à cette seule fin? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : Politique nationale de développement des compétences du personnel d'encadrement 2012-2015)	Oui	
36 Votre établissement a-t-il respecté les modalités du Cadre de gestion régissant le recours à la main-d'oeuvre indépendante (MOI) en soins infirmiers et d'assistance pour les établissements publics et privés conventionnés? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: circulaire codifiée 02.01.27.01)	Oui	
37 Une politique de vérification des antécédents judiciaires a-t-elle été adoptée au sein de votre établissement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.	Oui	
38 L'établissement a-t-il, par règlement, déterminé les normes applicables à un cadre supérieur ou intermédiaire en matière de conflit d'intérêts? Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre S-4.2, article 234)	Oui	

exercice terminé le 31 mars 2022

	Rép.	Notes
39 L'établissement, suivant l'application des articles 37 et 59 de la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux, notamment, par l'abolition des agences régionales, s'est-il assuré du respect de l'exclusivité de fonction par le PDG, le PDGA, les hors-cadre ou les cadres supérieurs de son établissement? Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Oui	
40 L'établissement a-t-il, suivant l'application des articles 37 et 59 de la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux, notamment, par l'abolition des agences régionales, demandé une dérogation au ministre relativement à l'exclusivité de fonction visant un PDG, un PDGA, un hors-cadre ou un cadre supérieur dans son établissement? Si aucune dérogation n'était nécessaire, inscrivez « s.o. ». Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Oui	
41 L'établissement a-t-il, par règlement, établi des mesures pour prévenir ou faire cesser les conflits d'intérêts auxquels peuvent donner lieu l'octroi de contrats visés à l'article 235 de la loi? Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre S-4.2, article 235)	Oui	

## SECTION - IMMOBILISATIONS

42 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir obtenu les autorisations préalables requises en ce qui concerne les contrats de construction, les transactions immobilières et les contrats de location d'espaces, le tout en conformité avec la Loi sur les services de santé et les services sociaux et la réglementation correspondante? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (chapitre S-4.2, articles 260 à 264)	Oui	
43 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir maintenu le financement, par le biais de son budget de fonctionnement, du niveau d'investissement minimal requis par le Ministère en matière d'entretien préventif et curatif, soit minimalement 2 % de la valeur de remplacement du parc immobilier? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics (Réf. : circulaire codifiée 03.02.30.05 et modifications subséquentes)	Oui	
44 Dans le cadre du programme d'investissement en conservation des infrastructures, vous êtes-vous assuré que tous les montants des enveloppes récurrentes en maintien des actifs (incluant les enveloppes de rénovation fonctionnelle mineure et de résorption du déficit de maintien des actifs immobiliers et équipement) n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS, et ce, en vertu des règles applicables? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique aux établissements publics ainsi qu'aux établissements privés conventionnés admissibles au programme d'investissement en conservation des infrastructures (bâtiment propriété public). (Réf.: circulaire codifiée 03.02.30.05)	Oui	

## SECTION - TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

45 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces destinés à assurer le respect des dispositions de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Oui	
46 Dans le cadre du programme d'investissement en technologie de l'information, vous êtes-vous assuré que tous les montants des enveloppes récurrentes en technologie de l'information, celle pour le Maintien des actifs informationnels, celle des Autres dépenses en technologie de l'information de nature capitalisable et celle de l'Accélération numérique, n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaires codifiées 03.02.30.10 et 03.02.30.17)	Oui	
47 Dans le cadre du programme d'investissement en technologie de l'information, vous êtes-vous assuré que tous les montants de l'enveloppe d'investissements en ressources informationnelle (EIRI) n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.	Oui	

exercice terminé le 31 mars 2022

Rép. Notes

## SECTION - AUTRES

- |   |      |   |
|---|------|---|
| 48 Est-ce que votre établissement a divulgué et, le cas échéant, comptabilisé en conformité avec les directives énoncées à l'annexe H toutes les activités de recherche qui se déroulent au sein de l'établissement ou qui sont sous sa responsabilité, y compris celles réalisées par les entités distinctes? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: MGF, chapitre 1, Annexe H « Recherche »).  | Oui  | 7 |
| 49 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu une entente avec le gouvernement fédéral, des organismes publics fédéraux et/ou avec les autres provinces et territoires, vous êtes-vous assuré que celle-ci a été conclue en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.01.10.07? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.  | S.O. |   |
| 50 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu des ententes avec un gouvernement étranger ou l'un de ses ministères, une organisation internationale ou un organisme de ce gouvernement ou de cette organisation, vous êtes-vous assuré que celles-ci ont été conclues en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.02.30.02? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes expliquant pourquoi les dispositions de la circulaire 01.02.30.02 n'ont pas été respectées.  | Non  | 8 |
| 51 Le directeur de santé publique a-t-il participé activement au processus d'allocation des ressources de santé publique, incluant celles sous son autorité fonctionnelle (i.e. sous l'autorité hiérarchique d'une autre direction programme ou d'un autre établissement)? Si vous avez répondu " oui ", vous devez mentionner à la page 111, par le biais de la colonne notes, dans quelle mesure l'avis du directeur de santé publique a été pris en compte. Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes, afin d'expliquer les raisons de cette non-participation. Cette question s'applique seulement aux CISSS et aux CIUSSS. | Oui  | 9 |

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>
1	Le suivi des déficiences de contrôle interne est indiqué à la page 140 de ce rapport.
2	Les résultats financiers de la Société de gestion du centre d'excellence en thérapie cellulaire (SGCETC) sont inclus dans le périmètre comptable. La SGCETC a été constituée en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. Les résultats sont consolidés ligne par ligne dans les états financiers. La méthode de consolidation ligne par ligne requiert une élimination des opérations conclues avec des apparentés et leurs soldes réciproques, cette méthode exige également une harmonisation des méthodes comptables.
3	L'établissement a des engagements contractuels en dollars US pour un total de 1 650 113\$ (1 320 513\$US), convertis au taux en vigueur au 31 mars 2022, dans la catégorie des contrats pour l'approvisionnement de biens et services.
4	En conformité avec l'Arrêté ministériel 2021-085 lié à l'état d'urgence sanitaire.
5	En raison de la pandémie et en accord avec la POL-031 qui encadre les situations d'exception.
6	Des honoraires ont été versés aux chefs de département et aux coordonnateurs médicaux des programmes pour leur participation à des fonctions médico-administratives pour un montant de 2 344 460\$.
7	L'établissement ne s'est pas conformé à l'ensemble des directives de l'annexe H puisque des projets terminés, en surplus, ont été comptabilisés aux revenus reportés plutôt qu'aux résultats. Cette situation ainsi que les enjeux sont connus du ministère, notamment la pérennité des activités de recherche à long terme. Des discussions avec le MSSS sont en cours afin de régulariser cette situation.
8	la réponse à la question 50 est S/O
9	Participation active et partie prenante au processus d'allocation des ressources de santé publique mises de l'avant par la DRSP (CIUSSS Centre-sud de l'île de Montréal) afin d'assurer le suivi de la mise en oeuvre du PARI.

exercice terminé le 31 mars 2022

ATTESTATION DU TIMBRE VALIDEUR DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL AUDITÉ

Par la présente, nous attestons que les travaux d'audit ont porté sur le rapport financier annuel AS-471 dont les pages ont un timbre valideur identique à celui figurant au pied de page de la présente attestation et portant notre signature.

Signature de l'auditeur indépendant: Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Date : 14 juin 2022

Lieu : Montréal

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de  
CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 2000  
Tour de la Banque Nationale  
600, rue De La Gauchetière Ouest  
Montréal (Québec)  
H3B 4L8  
T 514 878-2691

## Rapport sur l'audit des états financiers

### Opinion avec réserves

Nous avons effectué l'audit des états financiers de CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal (ci-après « l'établissement ») inclus dans la section auditée du rapport financier annuel, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2022 et les états des résultats, des déficits cumulés, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'établissement au 31 mars 2022 ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserves

Au 31 mars 2021, le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec exigeait que les contrats de location d'immeubles conclus entre l'établissement et la Société québécoise des infrastructures soient comptabilisés comme des contrats de location-exploitation, alors que, selon la note d'orientation concernant la comptabilité NOSP-2, « Immobilisations corporelles louées », du *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*, il s'agit plutôt de contrats de location-acquisition. Au 31 mars 2021, les immobilisations corporelles ainsi que les obligations découlant de contrats de location-acquisition sont sous-évaluées de 58 851 000 \$. Nous avons exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 2021, en raison des incidences de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Nous exprimons également une opinion d'audit modifiée sur les états financiers pour l'exercice considéré en raison des incidences de ce problème sur la comparabilité des chiffres de l'exercice considéré et des informations comparatives.

L'établissement a obtenu une subvention en lien avec les charges et les pertes de revenus, déduction faite des économies, engendrées par la pandémie de COVID-19.

Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et adéquats en ce qui concerne l'exactitude des charges engendrées par la pandémie de COVID-19 et des économies et des pertes de revenus prises en compte. Par conséquent, nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés à titre de revenus de subvention du ministère de la Santé et des Services sociaux ou à d'autres postes des états financiers pour les exercices terminés les 31 mars 2021 et 2022. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice considéré, comme nous l'avons fait pour les états financiers de l'exercice précédent.

Dans le cadre du renouvellement des conventions collectives des employés de l'État, le gouvernement a déposé publiquement, en date du 31 mars 2021, des offres salariales comprenant une indexation des salaires et des montants forfaitaires non récurrents ayant un effet rétroactif. Ainsi, le dépôt de ces offres aurait dû entraîner la comptabilisation d'un passif au 31 mars 2021. L'établissement n'a pas comptabilisé au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2021 de provision salariale en lien avec ces offres, à la suite d'une décision du ministère de la Santé et des Services sociaux. À cet égard, les états financiers pour les exercices terminés les 31 mars 2021 et 2022 dérogent aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, les salaires, avantages sociaux et charges sociales pour l'exercice terminé le 31 mars 2022 et les déficits cumulés au 1<sup>er</sup> avril 2021 sont surévalués d'un montant de 53 000 000 \$, tandis que les autres créanciers et autres charges à payer au 31 mars 2021 et les salaires, avantages sociaux et charges sociales pour l'exercice terminé à cette date sont sous-évalués d'un montant de 53 000 000 \$. Nous avons exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2021, en raison des incidences de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'établissement conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

#### **Observations – retraitement des informations comparatives**

Nous attirons l'attention sur la note 19 des états financiers, qui explique que certaines informations comparatives présentées pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 ont été retraitées. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

#### **Autre point – unités de mesure, heures travaillées et rémunérées et coûts unitaires**

Nous n'avons pas procédé à l'audit ni à l'examen des unités de mesure et des heures travaillées et rémunérées de l'exercice courant présentées aux pages 320

(colonne 3), 330 (colonnes 1 et 3), 351 (colonne 3), 352 (colonnes 1 et 3), 650 (colonne 3) et 660 (colonne 3) ainsi que des coûts unitaires de l'exercice courant présentés aux pages 650 (lignes 29 et 31, colonne 4). Par conséquent, nous n'exprimons aucune opinion d'audit ou conclusion de mission d'examen, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations. Les unités de mesure, les heures travaillées et rémunérées ainsi que les coûts unitaires présentés à titre d'informations comparatives n'ont pas fait l'objet d'un audit, ni d'un examen.

#### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'établissement ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'établissement.

#### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification,



les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'établissement;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'établissement à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### **Rapport sur la conformité aux autorisations spécifiées**

Nous avons effectué l'audit de la conformité aux autorisations spécifiées des opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers. Les autorisations spécifiées à l'égard desquelles l'audit de la conformité a été effectué, conformément à l'article 293 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2) et à l'annexe I du Règlement sur la gestion financière des établissements et des conseils régionaux, sont les suivantes :

- Les dispositions de la loi susmentionnée et les règlements s'y rapportant, dans la mesure où en sont touchés ses revenus ou ses charges;
- Les explications et les définitions se rapportant à la préparation du rapport financier annuel;

- Les définitions contenues dans le *Manuel de gestion financière* publié par le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec en ce qui a trait à ses pratiques comptables.

### **Opinion**

À notre avis, les opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont conformes, dans tous leurs aspects significatifs, à ces autorisations spécifiées.

### **Fondement de l'opinion**

La direction est responsable de la conformité de l'établissement aux autorisations spécifiées indiquées ci-dessus, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la conformité de l'établissement à ces autorisations spécifiées.

Nos responsabilités d'audit comprennent la planification et la mise en œuvre de procédures visant la formulation d'une opinion d'audit et la délivrance d'un rapport sur la question de savoir si les opérations dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont en conformité avec les exigences spécifiées susmentionnées.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C.R. L.*

Montréal

Le 14 juin 2022

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A116823

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

**Numéro**      **Note**

QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

	Rép.	Notes
<b>Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter :</b>		
1 Des cas de non-conformités aux exigences du Manuel de gestion financière (MGF) autres que les non-conformités ayant fait l'objet d'une réserve à l'un des rapports d'audit? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	10
2 Des cas de non-conformités au contenu des pages explicatives du rapport financier annuel? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
3 Des cas de non-conformités aux directives administratives (y compris les circulaires) émises par le ministère de la Santé et des Services sociaux, ayant une incidence directe sur la détermination de montants et sur l'information à fournir au rapport financier annuel, excluant celles énumérées aux questions 6, 9, 10 et 13 du présent questionnaire? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	11
4 Des cas de non-conformités aux exigences des lois et règlements dont le ministre de la Santé et des Services sociaux assure directement la mise en oeuvre, à caractère financier, ayant, ou pas, une incidence significative sur la section audité du rapport financier annuel? (Réf.: Site web du MSSS, Onglet Documentation - Lois et règlements). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
5 Des cas de non-conformités aux conditions de travail et à la rémunération du personnel régulier, cadres et hors cadre? (Réf.: circulaires codifiées 02.01.12.01, 02.01.22.01, 02.01.22.07, 02.01.32.01, 02.01.32.04, 02.01.32.06, 02.01.32.07, 02.01.34.03, 02.01.34.04, 02.01.34.06, 02.01.42.02, 02.01.42.11 et 02.01.42.12 et conventions collectives). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
6 Des déficiences du contrôle interne? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	12
7 Des anomalies significatives non corrigées? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	13
8 Des situations pour lesquelles les montants attribués par le MSSS, par le biais des enveloppes décentralisées, n'ont pas été utilisés pour les fins prévues? (Réf.: circulaires codifiées 03.02.10.02, 03.02.30.01, 03.02.30.05 et 03.02.30.15). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement privé conventionné non admissible au programme d'investissement en conservation des infrastructures (bâtiment, mobilier et équipement de propriété privée).	Non	
9 Des situations pour lesquelles les montants attribués par le MSSS pour l'enveloppe de Maintien d'actifs informationnels n'ont pas été utilisés pour les fins prévues? (Réf. : circulaire codifiée 03.02.30.10). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement privé conventionné non admissible à l'enveloppe de maintien d'actifs informationnels (ordinateurs, serveurs, infrastructure réseau et les systèmes d'exploitation).	Non	
10 Des situations pour lesquelles l'établissement privé conventionné n'a pas respecté les règles générales relatives au financement des activités des établissements privés conventionnés de l'exercice visé par le rapport financier? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement public.	S.O.	
11 Des anomalies importantes ou tous écarts significatifs concernant les informations de la page 673? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes et obtenir des explications auprès de l'établissement.	Non	
12 Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Politique concernant l'exploitation des activités accessoires de type commercial? (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.	Non	

exercice terminé le 31 mars 2022

	Rép.	Notes
13 Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Directive relative aux activités de stationnement des établissements publics? (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.15). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.	Non	
14 Des situations pour lesquelles les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements des sommes détenues en fiducie n'ont pas été attribués à leur propriétaire? (Réf.: Annexe 2 de la circulaire codifiée 03.01.41.03). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement si l'établissement ne détient aucune somme en fiducie.	Non	
15 Avez-vous pris connaissance de l'analyse financière émise par le ministère de la Santé et des Services sociaux à l'établissement afin d'en tenir compte dans vos travaux d'audit de l'exercice en cours? Pour les établissements privés conventionnés, veuillez préciser à la page 123 par le biais de la colonne notes, l'exercice de la dernière analyse financière considérée. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

<b><u>Numéro</u></b>	<b><u>Note</u></b>
10	Nous avons relevé un cas de non-conformité sur les directives de l'annexe H. Ce cas est présenté à la page 140.
11	Les non-conformités découlant de la compilation des unités de mesure et des heures travaillées ne sont pas prises en compte dans la réponse de l'auditeur étant donné que le MSSS a suspendu les travaux sur la mission d'audit des unités de mesure et des heures travaillées. Nous n'avons donc pas mis en oeuvre de procédures d'audit à cet effet.
12	Des déficiences de contrôle interne sont indiquées à la page 140 du rapport financier.
13	Se référer au paragraphe de fondement de l'opinion de la réserve du rapport de l'auditeur indépendant portant sur les états financiers.

## Rapport sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit

Au ministère de la Santé et des Services  
sociaux du Québec

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 2000  
Tour de la Banque Nationale  
600, rue De La Gauchetière Ouest  
Montréal (Québec)  
H3B 4L8  
T 514 878-2691

Conformément aux exigences du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, nos services ont été retenus pour remplir le *Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant* (les « autres obligations en matière de rapport »). Ces autres obligations en matière de rapport se rattachent à la mission d'audit des états financiers de CIUSSS de l'Est-de-l'île-de-Montréal pour l'exercice terminé le 31 mars 2022, que nous avons réalisée et au terme de laquelle nous avons délivré un rapport daté du 14 juin 2022. Nous avons préparé les autres éléments.

Le présent rapport a été préparé conformément à la Norme canadienne de services connexes (NCSC) 4460, *Rapports sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit ou d'examen*. Notre responsabilité consiste à faire rapport sur les autres éléments. Cette norme requiert que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et mettions en œuvre des procédures pour satisfaire aux autres obligations en matière de rapport. Les procédures que nous avons choisi de mettre en œuvre sont celles qui, selon notre jugement professionnel, nous permettent de fonder le présent rapport. Ces procédures diffèrent, de par leur nature et leur étendue moindre, des procédures à mettre en œuvre pour l'expression d'une opinion d'audit ou d'une conclusion de mission d'examen. Le lecteur doit donc garder à l'esprit que les procédures mises en œuvre pourraient ne pas convenir à ses fins.

En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit ou de conclusion de mission d'examen à l'égard des autres éléments.

En ce qui concerne les autres obligations en matière de rapport, nous avons rempli le questionnaire ci-joint.

Le présent rapport est destiné uniquement à l'usage du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec et ne doit pas être utilisé par d'autres parties.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

Montréal  
Le 14 juin 2022

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A116823



## **Mise en garde**

### **Page 130-00**

En raison de la situation entourant la pandémie de la COVID-19, le ministère de la Santé et des Services sociaux a suspendu, pour l'exercice 2021-2022, les travaux de l'auditeur indépendant prévus à la section 3.3 « Mission d'audit portant sur l'information sur les unités de mesure et les heures travaillées et rémunérées », de l'annexe 6 de la circulaire codifiée 03.01.61.03 (2022-001).

Dans ces circonstances, l'auditeur n'a pas à procéder à l'audit des unités de mesure et des heures travaillées et rémunérées de l'exercice courant présentées aux pages 330-00 (colonnes 1 et 3), 352-00 (colonnes 1 et 3), 650-00 (colonne 3) et 660-00 (colonne 3) et, par conséquent, il n'exprime aucune opinion, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations.

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - UNITÉS DE MESURE / HRES TRAVAILLÉES, RÉMUNÉRÉES

**Numéro**      **Note**



Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Description des réserves, commentaires et observations	Année (XXXX-XXXX)	Nature	Mesures prises pour régler ou améliorer la problématique identifiée	État de la problématique au 31 mars 2022
<i>Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant</i>				
Un montant de 247 875\$ de projets de recherche terminés a été présenté aux revenus reportés plutôt qu'aux résultats.	2019-2020	0510 Observation	L'établissement ne s'est pas conformé à l'ensemble des directives de l'annexe H puisque des projets terminés en surplus, ont été comptabilisés aux revenus reportés plutôt qu'aux résultats. Cette situation ainsi que les enjeux sont connus du ministère, notamment la pérennité des activités de recherche à long terme. Des discussions avec le MSSS sont en cours afin de régulariser cette situation.	0610 Partiellement réglé
Le CIUSSS n'a pas comptabilisé de provision salariale en lien avec l'indexation et les forfaits de l'exercice terminé le 31 mars 2021 de certains corps d'emploi, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.	2020-2021	0500 Réserve	L'établissement a comptabilisé la dépense liée à l'indexation et aux forfaits au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2022.	0600 Régulé
Le CIUSSS a obtenu une subvention en lien avec les charges et pertes de revenus, déduction faite des économies engendrées par la pandémie de COVID-19 pour le réseau de la santé. L'auditeur n'a pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et adéquats en ce qui concerne l'exactitude des charges engendrées, les économies et les pertes de revenus prises en compte, et donc, ne peut déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés.	2020-2021	0500 Réserve	Une comptabilisation des coûts covid a été faite conformément aux directives du MSSS.	0620 Non réglé
<i>Rapport à la gouvernance</i>				
Les pilotes ont la responsabilité d'attribuer les droits d'accès aux applications financières alors qu'ils devraient seulement avoir la responsabilité de les autoriser afin de séparer ces tâches incompatibles, ce qui ne permet pas d'atteindre la mesure 4.2.1 du cadre global de gestion. Toutefois, nous sommes au courant que selon la politique provinciale de sécurité de l'information et le cadre de gestion de la sécurité de l'information, chaque division est responsable de la gestion de ses propres applications.	2014-2015	0510 Observation	Une politique encadrant la gestion des accès (POL058) a été mise en place en 2018-2019. Étant donné que les pilotes peuvent eux-mêmes être utilisateurs, des mesures supplémentaires doivent être mises en place afin d'assurer le contrôle et la vérification des accès et des journaux pour les applications GRF et Virtuo-Paie. La révision des journaux pourrait être réalisée de deux à trois fois par année par une équipe indépendante (sécurité de l'information par exemple). Cette observation s'applique dans une majorité des CISSS et CIUSSS et c'est pour cette raison d'efficacité des pilotes de systèmes que l'établissement conserve la même façon de faire. Avec les contrôles compensatoires en place, le risque est mineur par rapport au gain d'efficacité au sein des équipes.	0610 Partiellement réglé
La direction a mis en place au cours de l'exercice 2011-2012 un processus de surveillance de l'efficacité des contrôles internes de l'établissement. En 2013-2014,	2014-2015	0510 Observation	L'organisation a mis en place une série de contrôles depuis sa création et ils ont été améliorés au fur et à	0610 Partiellement réglé

Tous les fonds exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Description des réserves, commentaires et observations	Année (XXXX-XXXX)	Nature	Mesures prises pour régler ou améliorer la problématique identifiée	État de la problématique au 31 mars 2022
la description de tous les contrôles s'est poursuivie et les résultats de la surveillance des contrôles effectués ont été transmis au comité d'audit en mars 2014. L'échéancier de la surveillance des contrôles reste à établir. La personne chargée de surveiller l'efficacité des contrôles internes participe à l'exécution de ces mêmes contrôles, ce qui est contraire aux principes de base de la surveillance de l'efficacité de ces contrôles internes.			mesure que des révisions faisaient ressortir des besoins de rajouter ou de modifier des contrôles. Ce processus continu s'effectue à l'intérieur des équipes concernées.	

SECTION AUDITÉE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS	
TOUS LES FONDS :	
État des résultats	200
État des surplus (déficits) cumulés	202
État de la situation financière	204
État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)	206
État des flux de trésorerie	208-00 à 02
Notes aux états financiers	270
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés	289-00
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - Fonds affectés de provenance nationale	289-02
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - RRSSS du Nunavik	289-03
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :	
Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales	290-00 à 02
Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires	291
Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions	292
Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés)	293
Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés	294
Précisions aux états financiers - Partie 2	297

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES RÉSULTATS

	Budget	Fonds Exploitation Ex.courant (R.deP358 C4)	Fonds Immobilisations Exercice courant (Note 1)	Total Ex.courant C2+C3	Total Ex. préc	
	1	2	3	4	5	
<b>REVENUS</b>						
Subventions MSSS (FI:P408)	1	1 207 311 657	1 780 334 373	51 636 950	1 831 971 323	1 541 133 473
Subventions Gouvernement du Canada (FI:P294)	2	7 150 000	9 224 626	141 255	9 365 881	9 860 514
Contributions des usagers (FE:P301)	3	82 384 697	82 063 481	XXXX	82 063 481	74 364 047
Ventes de services et recouvrements	4	23 703 456	13 059 378	XXXX	13 059 378	20 706 524
Donations (FI:P294)	5	4 125 000		3 845 866	3 845 866	3 031 236
Revenus de placement (FI:P302)	6	303 334	357 719		357 719	310 979
Revenus de type commercial	7	3 188 958	4 604 187		4 604 187	3 780 202
Gain sur disposition (FI:P302)	8					9 000
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres revenus (FI:P302)	11	46 239 630	51 434 764	21 375 185	72 809 949	45 663 010
TOTAL (L.01 à L.11)	12	1 374 406 732	1 941 078 528	76 999 256	2 018 077 784	1 698 858 985
<b>CHARGES</b>						
Salaires, avantages sociaux et charges sociales	13	949 933 264	1 427 521 878	XXXX	1 427 521 878	1 180 625 464
Médicaments	14	84 345 247	77 543 350	XXXX	77 543 350	67 312 975
Produits sanguins	15			XXXX		
Fournitures médicales et chirurgicales	16	56 669 456	61 446 182	XXXX	61 446 182	65 915 978
Denrées alimentaires	17	13 705 144	14 522 184	XXXX	14 522 184	12 622 719
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles	18	81 921 221	96 987 117	XXXX	96 987 117	97 551 389
Frais financiers (FI:P325)	19	16 780 167	926 728	18 950 501	19 877 229	16 551 995
Entretien et réparations, y compris les coûts non capitalisables relatives aux immobilisations	20	32 377 957	34 638 072	4 351 455	38 989 527	34 090 393
Créances douteuses	21	2 600 000	3 711 066	XXXX	3 711 066	4 970 820
Loyers	22	11 284 589	21 032 442	XXXX	21 032 442	18 889 313
Amortissement des immobilisations (FI:P422)	23	45 000 000	XXXX	45 181 846	45 181 846	43 146 900
Perte sur disposition d'immobilisations (FI:P420, 421)	24		XXXX			
Dépenses de transfert	25	5 677 853	11 280 978	XXXX	11 280 978	6 206 272
	26	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres charges (FI:P325)	27	112 869 034	196 931 299	620 950	197 552 249	165 857 192
TOTAL (L.13 à L.27)	28	1 413 163 932	1 946 541 296	69 104 752	2 015 646 048	1 713 741 410
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.28)	29	(38 757 200)	(5 462 768)	7 894 504	2 431 736	(14 882 425)

Note 1: la colonne 3 s'applique aux établissements publics seulement



Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS

		Fonds Exploitation Ex.courant	Fonds immobilisations Ex.courant	Total Ex.courant (C1+C2)	Total Ex.préc.	Notes
		1	2	3	4	
SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS	1	(145 234 418)	32 864 339	(112 370 079)	(97 487 654)	
Modifications comptables avec retraitement des années antérieures (préciser)	2					
Modifications comptables sans retraitement des années antérieures (préciser)	3				XXXX	
SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT REDRESSÉS (L.01 à L.03)	4	(145 234 418)	32 864 339	(112 370 079)	(97 487 654)	
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	5	(5 462 768)	7 894 504	2 431 736	(14 882 425)	
Autres variations:						
Transferts interétablissements (préciser)	6					
Transferts interfonds (préciser)	7					
Autres éléments applicables aux établissements privés conventionnés (préciser)	8		XXXX			
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL DES AUTRES VARIATIONS (L.06 à L.09)	10					
SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS À LA FIN (L.04 + L.05 + L.10)	11	(150 697 186)	40 758 843	(109 938 343)	(112 370 079)	

Le solde à la fin est constitués des éléments  
suivants:

Affectations d'origine externe (P289)	12	XXXX	XXXX		
Affectations d'origine interne (P289)	13	XXXX	XXXX	501 595	501 595
Solde non affecté (L.11 - L.12 - L.13)	14	XXXX	XXXX	(110 439 938)	(112 871 674)
TOTAL (L.12 à L.14)	15	XXXX	XXXX	(109 938 343)	(112 370 079)

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

	FONDS	Exploitation	Immobilisations	Total Ex.courant (C1+C2)	Total Ex.préc.
		1	2	3	4
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	66 788 827	618 097	67 406 924	35 237 460
Placements temporaires	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Débiteur - MSSS (FE:P362, FI:P408)	3	161 445 468	4 895 764	166 341 232	147 904 746
Autres débiteurs (FE:P360, FI: P400)	4	54 169 315	3 881 375	58 050 690	60 985 760
Avances de fonds aux établissements publics	5	XXXX			
Créances interfonds (dettes interfonds)	6	13 751 379	(13 751 379)	0	
Subvention à recevoir - MSSS (FE:P362, FI:P408)	7	75 302 725	811 828 501	887 131 226	811 792 227
Placements de portefeuille	8				
Frais reportés liés aux dettes	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Actifs destinés à la vente	10	XXXX			
Autres éléments (FE: P360, FI: P400)	11	2 963 511	851 768	3 815 279	4 217 044
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.11)</b>	<b>12</b>	<b>374 421 225</b>	<b>808 324 126</b>	<b>1 182 745 351</b>	<b>1 060 137 237</b>
<b>PASSIFS</b>					
Emprunts temporaires (FE: P365, FI: P403)	13	111 077 408	127 128 522	238 205 930	308 659 500
Créditeur - MSSS (FE: P362, FI: P408)	14				
Autres créditeurs et autres charges à payer (FE: P361, FI: P401)	15	253 598 828	11 601 679	265 200 507	188 585 445
Avances de fonds - enveloppes décentralisées	16	XXXX	311 817	311 817	69 180
Intérêts courus à payer (FE: P361, FI: P401)	17	137 546	4 787 762	4 925 308	3 723 583
Revenus reportés (FE: P290 et 291, FI: P294)	18	29 677 989	806 916 012	836 594 001	747 518 571
	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dettes à long terme (FI: P403)	20	XXXX	676 958 927	676 958 927	583 822 315
Passif au titre des sites contaminés (FI: P401)	21	XXXX	110 610	110 610	73 740
Passif au titre des avantages sociaux futurs (FE: P363)	22	156 971 641	XXXX	156 971 641	130 584 702
	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres éléments (FE: P361, FI: P401)	24	1 912 201		1 912 201	2 245 824
<b>TOTAL DES PASSIFS (L.13 à L.24)</b>	<b>25</b>	<b>553 375 613</b>	<b>1 627 815 329</b>	<b>2 181 190 942</b>	<b>1 965 282 860</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)(L.12 - L.25)</b>	<b>26</b>	<b>(178 954 388)</b>	<b>(819 491 203)</b>	<b>(998 445 591)</b>	<b>(905 145 623)</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (FI: P423)	27	XXXX	860 197 867	860 197 867	761 331 441
Stocks de fournitures (FE: P360)	28	19 386 448	XXXX	19 386 448	23 523 186
Frais payés d'avance (FE: P360, FI: P400)	29	8 870 698	52 235	8 922 933	7 920 917
<b>TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.27 à L.29)</b>	<b>30</b>	<b>28 257 146</b>	<b>860 250 102</b>	<b>888 507 248</b>	<b>792 775 544</b>
<b>CAPITAL-ACTIONS ET SURPLUS D'APPORT</b>	<b>31</b>		XXXX		
<b>SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.26 + L.30 - L.31)</b>	<b>32</b>	<b>(150 697 242)</b>	<b>40 758 899</b>	<b>(109 938 343)</b>	<b>(112 370 079)</b>

Obligations et droits contractuels (pages 635-00 à 635-04, 636-00 et 636-01) et PPP (638-01 et 638-02)

Éventualités (page 270)

Biens détenus en fiducie (page 375)

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)

	Budget	Fonds Exploitation	Fonds Immobilisations	Total - Ex.Courant (C2+C3)	Total - Ex.Précédent
	1	2	3	4	5
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS	(843 583 784)	(176 627 615)	(728 518 008)	(905 145 623)	(791 692 672)
Modifications comptables avec retraitement des années antérieures					
Modifications comptables sans retraitement des années antérieures					XXXX
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT REDRESSÉ (L.01 à L.03)	(843 583 784)	(176 627 615)	(728 518 008)	(905 145 623)	(791 692 672)
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (P.200, L.29)		(5 462 768)	7 894 504	2 431 736	(14 882 425)
VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS:					
Acquisitions (FI:P421)		XXXX	(210 252 898)	(210 252 898)	(127 093 219)
Amortissement de l'exercice (FI:P422)		XXXX	45 181 846	45 181 846	43 146 900
Dispositions (FI:P420, 421)		XXXX	66 204 626	66 204 626	
Produits sur dispositions	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Réduction de valeurs (FI:P420, 421)		XXXX			
Redressements des immobilisations		XXXX			89 142
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS (L.06 à L.13)		XXXX	(98 866 426)	(98 866 426)	(83 857 177)
VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE:					
Acquisition de stocks de fournitures		(19 386 448)	XXXX	(19 386 448)	(23 523 186)
Acquisition de frais payés d'avance		(8 870 698)	(52 235)	(8 922 933)	(7 920 917)
Utilisation de stocks de fournitures		23 523 186	XXXX	23 523 186	12 206 006
Utilisation de frais payés d'avance		7 869 955	50 962	7 920 917	4 524 748
TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 à L.18)		3 135 995	(1 273)	3 134 722	(14 713 349)
Autres variations des surplus (déficits) cumulés					
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.05 + L.14 + L.19 + L.20)		(2 326 773)	(90 973 195)	(93 299 968)	(113 452 951)
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN (L.04 + L.21)	(843 583 784)	(178 954 388)	(819 491 203)	(998 445 591)	(905 145 623)

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>				
Surplus (déficit) de l'exercice	1	2 431 736	(14 882 425)	
<b>ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE:</b>				
Provisions liées aux placements de portefeuille et garanties de prêts	2			
Stocks de fournitures et frais payés d'avance	3	3 134 722	(14 713 349)	
Perte (gain) sur disposition d'immobilisations	4		(9 000)	
Perte (gain) sur disposition de placements de portefeuille	5			
Amortissement des revenus reportés liés aux immobilisations:				
- Gouvernement du Canada	6	(141 255)	(133 739)	
- Autres	7	(4 897 145)	(3 155 920)	
Amortissement des immobilisations	8	45 181 846	43 146 900	
Réduction pour moins-value des immobilisations	9			
Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes	10		378 156	
Amortissement de la prime ou escompte sur la dette	11			
Subventions MSSS	12	(751 858 507)	(2 857 238)	
Autres (préciser P297)	13			
<b>TOTAL DES ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE (L.02 à L.13)</b>	<b>14</b>	<b>(708 580 339)</b>	<b>22 655 810</b>	
Variation des actifs financiers et des passifs reliés au fonctionnement	15	859 683 297	7 121 719	
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT (L.01 + L.14 + L.15)</b>	<b>16</b>	<b>153 534 694</b>	<b>14 895 104</b>	

**ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS**

Sorties de fonds relatives à l'acquisition d'immobilisations	17	(144 048 272)	(127 004 077)	
Produits de disposition d'immobilisations	18		9 000	
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS (L.17 + L.18)</b>	<b>19</b>	<b>(144 048 272)</b>	<b>(126 995 077)</b>	

**ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT**

Variation des placements temporaires dont l'échéance est supérieure à 3 mois	20			
Placements de portefeuille effectués	21			
Produits de disposition de placements de portefeuille	22			
Placements de portefeuille réalisés	23			
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (L.20 à L.23)</b>	<b>24</b>			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Dettes à long terme - Emprunts effectués	1	135 965 868	80 066 989	
Dettes à long terme - Emprunts remboursés	2	(42 454 963)	(71 051 698)	
Capitalisation de l'escompte et de la prime sur la dette	3			
Variation des emprunts temporaires - fonds d'exploitation	4	(57 192 440)	32 769 848	
Emprunts temporaires effectués - fonds d'immobilisations	5	184 886 979	239 181 226	
Emprunts temporaires remboursés - fonds d'immobilisations	6	(198 148 109)	(169 686 801)	
Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement	7			
Variation des frais reportés liée aux dettes	8	(374 293)		
Autres (préciser P297)	9			
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (L.01 à L.09)</b>	<b>10</b>	<b>22 683 042</b>	<b>111 279 564</b>	
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (P.208-00, L.16 + L.19 + L.24 + P.208-01, L.10)</b>	<b>11</b>	<b>32 169 464</b>	<b>(820 409)</b>	
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>	<b>12</b>	<b>35 237 460</b>	<b>36 057 869</b>	
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN (L.11 + L.12)</b>	<b>13</b>	<b>67 406 924</b>	<b>35 237 460</b>	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT:</b>				
Débiteurs - MSSS	1	(18 436 486)	(73 239 555)	
Autres débiteurs	2	2 935 070	(4 854 567)	
Avances de fonds aux établissements publics	3			
Subvention à recevoir - réforme comptable - avantages sociaux futurs	4	1 239		
Frais reportés liées aux dettes	5	XXXX	XXXX	
Autres éléments d'actifs	6	401 765	(330 381)	
Créditeurs - MSSS	7			
Autres créditeurs et autres charges à payer	8	76 615 062	58 914 989	
Avances de fonds - enveloppes décentralisées	9	242 637	(61 084)	
Intérêts courus à payer	10	1 201 725	(257 352)	
Revenus reportés	11	770 632 099	8 115 321	
Passif au titre des sites contaminés	12	36 870	24 580	
Passif au titre des avantages sociaux futurs	13	26 386 939	18 943 713	
Autres éléments de passifs	14	(333 623)	(133 945)	
<b>TOTAL DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT (L.01 à L.14)</b>	<b>15</b>	<b>859 683 297</b>	<b>7 121 719</b>	
<b>AUTRES RENSEIGNEMENTS:</b>				
Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs au 31 mars	16			
Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs au 31 mars	17			
Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser P297)	18			
<b>Intérêts:</b>				
Intérêts créditeurs (revenus)	19	4 785 154	3 661 092	
Intérêts encaissés (revenus)	20	12 009 125	11 141 290	
Intérêts débiteurs (dépenses)	21	4 787 762	3 664 383	
Intérêts déboursés (dépenses)	22	18 626 599	15 393 671	

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

### 1. CONSTITUTION ET MISSION

Le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal (ci-après désigné par l'établissement), est un établissement public constitué le 1<sup>er</sup> avril 2015 en corporation par lettres patentes sous l'autorité de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux* (RLRQ, chapitre S-4.2).

Il a pour mission de promouvoir la santé globale, le bien-être et la contribution active de la population en orchestrant les soins de santé et les services sociaux, en misant sur l'accessibilité, la qualité et la sécurité tout en favorisant les partenariats afin de faciliter le cheminement intégré des personnes. Il offre des soins de qualité à ses patients par des pratiques cliniques novatrices et collaboratives, intégrant le partage des connaissances, de l'enseignement et la recherche.

Le conseil d'administration du centre intégré administre également un établissement regroupé, l'Hôpital Santa Cabrini. Un établissement regroupé est une personne morale à part entière. Il n'est donc pas considéré comme étant fusionné avec le centre intégré. Il réalise les activités prévues à son permis d'exploitation. Sa structure organisationnelle est la même que celle du centre intégré. Le président-directeur général ainsi que le personnel d'encadrement de celui-ci exercent également leurs fonctions et responsabilités à l'égard de l'établissement regroupé. Cependant, le centre intégré reçoit un budget unique pour ses activités et celles de l'établissement regroupé. Il produit des états financiers unifiés.

Le siège social de l'établissement est situé au 5415, boulevard de l'Assomption, à Montréal.

Les points de service sont répartis dans l'ensemble de la région de l'Est de l'Île de Montréal.

En vertu des lois fédérale et provinciale de l'impôt sur le revenu, l'établissement n'est pas assujéti aux impôts sur le revenu au Québec ou au Canada.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### a. Référentiel comptable

Le présent rapport financier annuel est établi conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

#### b. État des gains et pertes de réévaluation

Le format du rapport financier annuel AS-471, prescrit par le ministère de la Santé et des Services sociaux en vertu de l'article 295 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2), n'inclut pas d'état des gains et des pertes de réévaluation puisque la grande majorité des entités du réseau de la santé et des services sociaux ne détient pas d'instruments financiers devant être évalués à la juste valeur considérant les limitations imposées par l'article 265 relativement à l'acquisition d'actions d'une personne morale.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est donc pas requis puisqu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou n'est libellé en devises étrangères ou l'importance des éléments comptabilisés à la juste valeur ou libellés en devises étrangères est non significative.

#### c. Utilisations d'estimations

La préparation du rapport financier AS-471 exige que la direction de l'établissement[ou de la Régie régionale] ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur la comptabilisation des actifs et des passifs, des revenus et des charges de l'exercice ainsi que sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

#### **d. Périmètre comptable et méthode de consolidation**

Les états financiers de l'établissement rendent compte des opérations, des activités et des ressources de ses installations, ainsi que d'un établissement regroupé sous sa responsabilité, et de celles d'une entité sous son contrôle. Cependant, ils excluent les soldes et les opérations relatifs aux biens détenus en fiducie administrés au nom de tiers et pour leur seul bénéficiaire. Le contrôle est la capacité d'orienter les politiques financières et administratives d'une entité de manière à ce que ses activités lui procurent des avantages attendus ou l'exposent à un risque de perte.

Les comptes d'une entité contrôlée sont consolidés ligne par ligne, excepté ceux d'une entité correspondant à une entreprise publique qui sont plutôt comptabilisés selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. Des informations détaillées sur ces entités sont présentées à la note complémentaire (voir note 17).

#### **e. Comptabilité d'exercice**

La comptabilité d'exercice est utilisée tant pour l'information financière que pour les données quantitatives non financières.

Ainsi, elle comptabilise les opérations et les faits dans l'exercice au cours duquel ils se produisent, sans égard au moment où ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement.

Les revenus et les charges qui ne peuvent être estimés au prix d'un effort raisonnable à la date des états financiers sont constatés dans l'exercice au cours duquel ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement.

#### **f. Opérations interentités**

Une opération interentité est une transaction conclue entre entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumises à son contrôle.

Les actifs reçus sans contrepartie d'une entité incluse dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec sont constatés à leur valeur comptable. Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés. Les autres opérations interentités sont constatées à la valeur d'échange, c'est-à-dire au montant convenu pour la contrepartie donnée en échange de l'élément transféré ou du service fourni.

#### **g. Biens en fiducie**

La description des biens détenus en fiducie gérés par l'établissement ainsi que le sommaire des soldes sont présentés à la page 375 du rapport financier annuel AS-471.

#### **h. Conversion de devises**

Les opérations conclues en devises étrangères sont converties en dollars canadiens selon les taux de change en vigueur au moment de la transaction. À la fin de l'exercice financier, les actifs et les passifs monétaires et les éléments non monétaires évalués à la juste valeur libellés en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens selon les taux de change en vigueur à la date des états financiers.

Les gains et les pertes résultant de la variation des taux de change sont constatés dans l'état des résultats, à l'exception de ceux non réalisés provenant de la conversion des éléments à long terme, lesquels sont reportés et amortis linéairement sur leur durée de vie restante. Le solde cumulé des gains et pertes de change est alors reclassé à l'état des résultats.

#### **i. Revenus de subventions**

Les subventions gouvernementales du Québec ou de tout autre gouvernement, ou d'organismes inclus dans leur périmètre comptable, reçues ou à recevoir, sont constatées aux revenus dans l'exercice au cours duquel le cédant les a dûment autorisées et lorsque l'établissement[ou la Régie régionale] bénéficiaire a respecté tous les critères d'admissibilité, s'il en est.



En présence de stipulations précises imposées par le cédant quant à l'utilisation des ressources ou aux actions que l'établissement[ou la Régie régionale] bénéficiaire doit poser pour les conserver, ou en présence de stipulations générales et d'actions ou de communications de l'établissement[ou la Régie régionale], les subventions gouvernementales sont d'abord comptabilisées à titre de revenus reportés, puis passées aux résultats au fur et à mesure que les stipulations sont satisfaites.

#### **j. Dons, contributions, legs reçus de tiers autre qu'une subvention gouvernementale**

Les sommes sans affectation déterminée par le donateur ou sous condition expresse de doter l'établissement d'un capital à préserver pour une période indéterminée sont constatées aux revenus de l'exercice de la donation.

Les sommes reçues pour la constitution d'une dotation d'une durée déterminée ou grevées d'une affectation externe sont d'abord comptabilisées à titre de revenus reportés, puis constatées aux revenus dans l'exercice au cours duquel elles sont utilisées aux fins prescrites dans l'entente. Lorsque les sommes reçues excèdent les coûts de la réalisation du projet ou de l'activité, l'excédent est inscrit au revenu dans l'exercice au cours duquel le projet ou l'activité est terminé, sauf si l'entente ou une nouvelle entente prévoit l'utilisation du solde à d'autres fins.

#### **k. Revenus provenant des usagers**

Les revenus provenant des usagers comprennent notamment les sommes exigibles selon les tarifs établis par règlement, pour l'hébergement d'usagers dans une installation maintenue par un établissement public ou privé conventionné ou dans une ressource intermédiaire ou de type familial, ainsi que les montants payables par un bénéficiaire résident recevant des soins de courte durée pour l'occupation d'une chambre privée ou semi-privée, selon les tarifs exigibles en vertu de l'article 10 du Règlement d'application de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28, r.1).

Ils incluent également les montants imposés à des usagers ayant un statut de résidents du Québec, à des non-résidents du Québec, à des non-résidents du Canada et à des tiers responsables pour des services qui sont rendus à des usagers en vertu de lois du Québec, du Canada ou de tout autre gouvernement, pour des soins ou des services qui ne sont pas de la responsabilité du MSSS en vertu de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28) ou de la Loi sur les services de santé et des services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2).

Ces revenus sont constatés au moment de la prestation de services et sont diminués des déductions, exonérations et exemptions accordées à certains de ceux-ci.

#### **l. Ventes de services**

Les ventes de services représentent des ventes effectuées à partir d'un centre d'activités, autres que la prestation de services aux usagers. Elles sont comptabilisées dans les revenus au fur et à mesure que les services sont rendus.

#### **m. Recouvrements**

Les revenus de recouvrements sont constitués des récupérations, en tout ou en partie, d'une charge incluse dans le coût direct brut assumé par un centre d'activités. Ils excluent tout revenu d'un usager pour des services ou des soins qu'un établissement est appelé à rendre ou vente de services. Ils sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel ils ont lieu.

#### **n. Revenus de placement**

Les revenus d'intérêts, ainsi que les revenus de placements de portefeuille, s'il y a lieu, sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés, et reçus ou exigibles. La comptabilisation des revenus d'intérêts cesse lorsque le recouvrement du capital et des intérêts n'est plus raisonnablement sûr.

#### **o. Revenus de type commercial**

Les revenus de type commercial émanent de l'exploitation d'une cantine, d'un casse-croûte, de la location d'immeubles, de la location de téléviseurs, d'un magasin général, d'un parc de stationnement ou d'un le salon de coiffure. Ils sont constatés aux résultats de l'exercice au cours duquel les biens sont livrés et les services sont rendus.

#### **p. Salaires, avantages sociaux et charges sociales**

Les charges relatives aux salaires, avantages sociaux et charges sociales sont constatées dans les résultats de l'exercice au cours duquel elles sont engagées, sans considération du moment où les opérations sont réglées par un décaissement. Les obligations découlant de ces charges courues sont comptabilisées à titre de passif. La variation annuelle de ce compte est portée aux charges de l'exercice.

#### **q. Dépenses de transfert**

Les dépenses de transfert octroyées, payées ou à payer, sont constatées aux charges de l'exercice au cours duquel l'établissement[ou la Régie régionale] les a dûment autorisées et lorsque le bénéficiaire a satisfait à tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

Les critères d'admissibilité de tout paiement de transfert versé d'avance sont réputés être respectés à la date des états financiers. Il est donc constaté à titre de charge dans l'exercice de son émission.

#### **r. Frais financiers**

Les frais financiers comprennent les intérêts sur les emprunts temporaires et sur la dette à long terme, l'amortissement de la prime ou de l'escompte sur la dette, ainsi que des frais d'émission et de gestion liés aux dettes.

#### **s. Instruments financiers**

Un instrument financier est un contrat qui donne lieu à un actif financier pour une entité et à un passif financier ou un instrument de capitaux propres pour une autre. Un actif financier est une ressource financière qui peut servir à rembourser des dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Il n'est pas destiné à être utilisé pour la prestation de services publics. Un passif est une obligation actuelle envers un tiers, résultat d'opérations ou d'événements passés et dont le règlement prévu donnera lieu à une sortie future de ressources représentatives d'avantages économiques.

Un instrument financier est constaté lorsqu'il existe une base de mesure appropriée pour procéder à une estimation raisonnable du montant. Lors de sa comptabilisation initiale, il est comptabilisé au coût ou au coût après amortissement, sauf un placement de portefeuille constitué d'instrument de capitaux propres ou un instrument financier dérivé qui est évalué à sa juste valeur.

##### **i. Instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement**

###### **- Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie figurant à l'état des flux de trésorerie comprennent :

###### **- Encaisse ou découvert bancaire**

L'encaisse, ou le découvert bancaire le cas échéant, représente le solde aux livres.

###### **- Placements temporaires**

Les placements temporaires sont des placements en valeurs facilement réalisables de moins de douze mois à partir de la date de leur acquisition. Ils sont comptabilisés au moindre du coût ou de leur juste valeur.

- **Débiteurs MSSS**

Les débiteurs MSSS sont comptabilisés au coût et ne font l'objet d'aucune provision pour créances douteuses.

- **Autres débiteurs**

Les autres débiteurs sont comptabilisés au coût et ne font l'objet d'aucune provision pour créances douteuses, à l'exception des sommes à recevoir provenant des usagers, lesquelles sont présentées à leur valeur recouvrable nette au moyen d'une provision pour créances douteuses. La variation annuelle de cette provision est comptabilisée aux charges non réparties de l'exercice.

- **Placements de portefeuille**

Les placements de portefeuille autres que ceux devant être comptabilisés à leur juste valeur sont comptabilisés au coût.

Une provision pour moins-value est comptabilisée lorsque des faits ou des circonstances laissent présager un risque de perte ou lorsqu'une baisse de valeur durable est constatée. La variation annuelle de cette provision est imputée aux charges de l'exercice.

- **Frais reportés liés aux dettes**

Les frais reportés liés aux dettes représentent la somme du solde non amorti des frais de gestion et démission et de celui de l'escompte, après déduction celui de la prime.

Ceux relatifs aux dettes existantes au 31 mars 2020 sont amortis linéairement, alors que ceux relatifs aux dettes contractées depuis le 1er avril 2020 sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Ils sont présentés en diminution des dettes à long terme à l'état de la situation financière.

- **Actifs destinés à la vente**

Un actif destiné à la vente, notamment un immeuble jugé excédentaire, est présenté à titre d'actif financier à l'état de la situation financière uniquement s'il répond à tous les critères suivants :

- Il est en état d'être vendu;
- Le conseil d'administration de l'établissement a pris l'engagement de le vendre avant la date des états financiers;
- Le fait qu'il soit destiné à être vendu est du domaine public;
- Il existe un marché actif pour cet actif;
- Il existe un plan pour sa mise en vente;
- Il est raisonnable de prévoir que sa vente à un acquéreur exclu du périmètre comptable de l'établissement sera réalisée au cours de l'exercice suivant à la date des états financiers.

Un actif destiné à la vente est comptabilisé au moindre de sa valeur comptable nette ou de sa valeur recouvrable nette à l'aide d'une moins-value, lorsqu'approprié.

- **Créditeurs et autres charges à payer**

Les créditeurs et autres charges à payer englobent notamment les sommes dues aux fournisseurs, les salaires et les déductions à la source et les charges sociales courus à payer, l'impôt provincial à payer prélevé sur les salaires versés, la provision pour les passifs éventuels.

Les fournisseurs incluent tout passif relatif à des travaux effectués, des marchandises reçues ou des services rendus.

La provision pour les passifs éventuels comprend notamment les obligations découlant de poursuites et de litiges dont il est probable qu'un événement futur viendra confirmer l'existence d'un passif à la date des états financiers et que la perte peut être estimée raisonnablement.

- **Intérêts courus à payer**

Les intérêts courus à payer au 31 mars sur toutes les dettes doivent être comptabilisés.

- **Dettes à long terme**

Les dettes à long terme sont comptabilisées au montant encaissé lors de l'émission et sont ajustées annuellement de l'amortissement de l'escompte ou de la prime pour atteindre le montant de capital à rembourser à l'échéance, calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Elles sont présentées nettes du solde non amorti des frais reportés liés aux dettes.

- **Passif au titre des sites contaminés**

Les obligations découlant du passif au titre des sites contaminés sont comptabilisées lorsque toutes les conditions suivantes sont rencontrées :

- La contamination dépasse une norme environnementale en vigueur à la date des états financiers ou il est probable qu'elle la dépasse;
- L'établissement est responsable des coûts de réhabilitation ou il est probable qu'il le soit ou qu'il en accepte la responsabilité;
- Il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés;
- Les coûts de réhabilitation sont raisonnablement estimables.

Le passif au titre des sites contaminés comprend les coûts directement liés à la réhabilitation des sites contaminés, y compris la maintenance et la surveillance après assainissement, et s'il y a lieu, le coût des actifs acquis pour la réhabilitation qui ne seront pas utilisés à d'autres fins par la suite.

Il est diminué du montant des recouvrements des assurances s'il peut être estimé raisonnablement et qu'il est prévu que ces avantages économiques futurs seront obtenus.

Il est révisé annuellement à partir de la meilleure information disponible à la date des états financiers et la variation annuelle est constatée aux résultats de l'exercice.

Relativement à ces obligations, l'établissement comptabilise une subvention à recevoir du gouvernement du Québec (SCT) pour le financement du coût des travaux de réhabilitation des terrains contaminés existants au 31 mars 2008 et inventoriés au 31 mars 2011, de même que les variations annuelles survenues au cours des exercices 2011-2012 et subséquents. La décision quant au financement de ces variations est prise annuellement.

Le passif au titre des sites contaminés est présenté au fonds d'immobilisations.

- **Passifs au titre des avantages sociaux futurs**

Les passifs au titre des avantages sociaux futurs comprennent principalement les obligations découlant de l'assurance salaire ainsi que les congés de maladie et les vacances cumulés. Les autres avantages sociaux comprennent les droits parentaux et les allocations de rétention.

Le passif au titre des avantages sociaux futurs n'inclut pas les régimes de retraite des employés étant donné que l'établissement ne dispose pas d'informations suffisantes pour appliquer la comptabilité à leur égard. Les cotisations de l'exercice envers ses régimes gouvernementaux sont assumées par le ministère de la Santé et des Services sociaux et ne sont pas présentées au rapport financier annuel AS-471.

La méthode utilisée pour évaluer les provisions formant le passif au titre des avantages sociaux futurs considère la façon dont les prestations sont acquises par les employés.

#### - **Provision pour vacances**

Les obligations découlant de cumul congés de vacances des employés sont estimées à partir des heures cumulées à la date de fin d'exercice et des taux horaires prévus pour l'exercice subséquent. Elles ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

#### - **Provision pour assurance salaire**

Les obligations découlant de l'assurance salaire sont évaluées annuellement par le MSSS selon une méthode basée sur la moyenne des observations d'établissements qui tient compte de la répartition de l'assurance salaire par groupe d'âge et groupe d'emploi. Elle considère également les charges en assurance salaire observées au rapport financier annuel AS-471 des trois derniers exercices financiers complets au moment de l'évaluation. La variation annuelle de la provision pour assurance salaire est constatée dans les charges non réparties.

#### - **Provision pour congés de maladie**

La provision pour les congés de maladie-années courantes est évaluée sur la base du mode d'acquisition de ces avantages sociaux. Ainsi, le personnel à temps régulier bénéficie annuellement de 9,6 jours de congés de maladie. Les journées de maladie non utilisées sont payables une fois par année, soit en décembre. La provision inclut donc les journées non utilisées depuis le paiement jusqu'au 31 mars, selon les taux horaires prévus pour l'exercice subséquent. Ces obligations ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

#### - **Provision pour droits parentaux**

Les obligations découlant des droits parentaux sont évaluées sur la base du nombre d'employés en congé parental à la date des états financiers et la rémunération versée pour l'exercice subséquent, laquelle est répliquée pour le reste de la durée du congé ou au maximum jusqu'au 31 mars de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

### ii. **Instruments financiers devant être évalués à la juste valeur**

Les instruments financiers évalués à leur juste valeur comprennent les actions cotées sur un marché actif et les instruments financiers dérivés.

#### **Hiérarchie des évaluations à la juste valeur**

Les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont classés selon une hiérarchie qui reflète l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. La hiérarchie appliquée pour déterminer la juste valeur exige l'utilisation de données observables sur le marché lorsque celles-ci existent. Un instrument financier pour lequel une donnée importante non observable a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur est classé au niveau le plus bas de la hiérarchie qui est composée comme suit :

##### Niveau 1

Le calcul de la juste valeur repose sur les prix non ajustés cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques.

##### Niveau 2

Le calcul de la juste valeur repose sur des données autres que les prix cotés sur des marchés actifs visés au niveau 1, observables directement sous forme de prix ou indirectement lorsqu'elles sont déterminées à partir de prix.

### Niveau 3

Le calcul de la juste valeur repose sur des données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables, donc sur des données non observables.

#### t. Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont des éléments d'actif qui seront utilisés par l'établissement dans le cours normal de ses activités pour la prestation de services publics au cours des prochains exercices financiers.

#### i. Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût, lequel inclut tous les frais directement rattachés à leur acquisition, construction, développement, amélioration, y compris les frais financiers capitalisés au cours de cette période. Le coût des immobilisations détenues en vertu d'un contrat de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles.

Les immobilisations reçues gratuitement ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur lorsqu'elles proviennent de tiers, ou à leur valeur comptable nette si elles proviennent d'une partie apparentée, avec contrepartie aux revenus reportés s'il s'agit d'un bien amortissable ou aux revenus de l'exercice s'il s'agit d'un terrain. Les revenus reportés sont virés graduellement aux résultats, selon la même méthode et la même durée que l'amortissement de l'immobilisation.

Les immobilisations, à l'exception des terrains, sont amorties selon une méthode logique et systématique correspondant à leur durée de vie utile. Les immobilisations en cours de construction, en développement ou en mise en valeur sont amorties dès leur mise en service.

Les différentes catégories d'immobilisations et leur durée de vie utile sont :

Catégorie	Durée
Aménagement des terrains	10 à 20 ans
Bâtiments	20 à 50 ans
Améliorations locatives	Durée restante du bail (max. 10 ans)
Matériels et équipements	3 à 15 ans
Équipements spécialisés	10 à 25 ans
Matériel roulant	5 ans
Développement informatique	10 ans
Réseau de télécommunication	10 ans
Location-acquisition	Durée du bail ou de l'entente

Les immobilisations pour lesquelles une réduction permanente de leur potentiel de services ou de leurs avantages économiques futurs est constatée font l'objet d'une moins-value. Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée par la suite. De même, la valeur d'une immobilisation qui n'est plus utilisée ou qui est mise hors service est radiée ou ramenée à sa valeur résiduelle, le cas échéant.

L'amortissement et les moins-values sont constatés dans les charges de l'exercice.

Les contributions reçues pour l'acquisition d'un bien amortissable sont comptabilisées aux revenus reportés qui sont par la suite inscrits aux revenus au même rythme qu'il est amorti, à l'exception de celles destinées à l'achat d'un terrain qui sont directement inscrites aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations et leurs opérations connexes sont présentées au fonds d'immobilisations.

## ii. Stock de fourniture

Les stocks de fourniture sont composés notamment de médicaments, de fournitures médicales et chirurgicales et de denrées alimentaires. Ils seront consommés dans le cours normal des opérations au cours du ou des prochains exercices.

Ils sont comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont consommés. Ils sont évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen.

## iii. Frais payés d'avance

Les frais payés d'avance représentent des débours effectués avant le 31 mars pour des services à recevoir au cours du ou des prochains exercices financiers suivants.

Ils sont imputés aux charges de l'exercice au cours duquel l'établissement les consomme.

## u. Actifs non comptabilisés

Les actifs incorporels, tels que les brevets, les droits d'auteur, les Œuvres d'art autres que celles qui sont incorporées à un bâtiment ou à un aménagement en vertu de la Politique d'intégration des arts à l'architecture et à l'environnement des bâtiments et des sites gouvernementaux et publics (décret 955-96 révisé le 7 août 1996), lesquels sont capitalisés au coût du bâtiment, ne sont pas constatés dans les présents états financiers puisqu'une norme comptable canadienne pour le secteur ne le recommande pas, leurs avantages économiques futurs ne pouvant être quantifiés de façon raisonnable et vérifiable. Leurs coûts sont plutôt imputés aux charges de l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

## v. Modifications comptables

Les méthodes comptables adoptées au cours de l'exercice dues notamment à l'application d'une nouvelle méthode comptable ou à une correction d'erreur importante dans les états financiers des exercices antérieurs sont généralement appliquées rétroactivement avec retraitement des données des exercices antérieurs, sauf lorsque l'incidence ne peut être estimée raisonnablement.

Les modifications comptables relativement à une révision d'estimation comptable sont appliquées prospectivement.

## w. Autres méthodes

### a. Comptabilité par fonds

Pour les fins de présentation du rapport financier annuel AS-471, l'établissement utilise un fonds d'exploitation regroupant les opérations courantes de fonctionnement réparties entre les activités principales et accessoires, ainsi qu'un fonds d'immobilisations, lequel inclut les opérations relatives aux immobilisations, aux dettes à long terme, aux subventions et à tout autre mode de financement se rattachant aux immobilisations. Les opérations et les soldes sont présentés dans leurs états financiers du fonds concerné.

### ii. Revenus d'intérêts

Les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements sont partie intégrante de chacun des fonds et, dans le cas spécifique du fonds d'exploitation, sont répartis entre les activités principales et les activités accessoires.

### iii. Prêts interfonds

Les prêts interfonds entre le fonds d'exploitation et le fonds d'immobilisations ne comportent aucune charge d'intérêts. Aucuns frais de gestion ne

peuvent être chargés par le fonds d'exploitation au fonds d'immobilisations.

Les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements, réalisés à partir d'un solde prêté, appartiennent au fonds prêteur.

#### **iv. Dettes subventionnées par le gouvernement du Québec**

Les montants reçus pour pourvoir au remboursement des dettes subventionnées à leur échéance sont comptabilisés aux résultats du fonds auquel ils se réfèrent. Il en est de même pour les remboursements qui sont effectués directement aux créanciers par le ministère des Finances du Québec.

De plus, un ajustement annuel de la subvention à recevoir ou perçue d'avance concernant le financement des immobilisations à la charge du gouvernement est comptabilisé aux revenus de l'exercice du fonds d'immobilisations.

#### **v. Avoir propre**

L'avoir propre correspond aux surplus (déficits) cumulés du fonds d'exploitation et est constitué des montants grevés et non grevés d'affectations. Il comprend les résultats des activités principales et accessoires.

L'avoir propre de l'établissement ne peut être utilisé qu'aux fins de la réalisation de sa mission qu'il exploite selon l'article 269.1 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2). Toutefois, son utilisation peut être subordonnée à une approbation. L'utilisation de l'avoir propre à l'égard des montants non affectés ou de ceux grevés d'affectations ne doit pas, distinctement, avoir pour effet de rendre le solde des surplus (déficits) cumulés déficitaires.

#### **vi. Classification des activités**

La classification des activités tient compte des services que l'établissement peut fournir dans la limite de ses objets et pouvoirs et de ses sources de financement. Les activités sont classées en deux groupes:

- Activités principales : elles comprennent les opérations qui découlent de la prestation des services que l'établissement est appelé à fournir et qui sont essentielles à la réalisation de sa mission dans le cadre de son budget de fonctionnement approuvé par le MSSS.
- Activités accessoires : elles comprennent les services que l'établissement rend, dans la limite de ses objets et pouvoirs, en sus de la prestation de services qu'il est appelé à fournir.

Les activités accessoires sont subdivisées en deux sous-groupes :

- Activités accessoires complémentaires : elles n'ont pas trait à la prestation de services reliés à la mission de l'établissement. Elles peuvent toutefois constituer un apport au réseau de la santé et des services sociaux.
- Activités accessoires de type commercial : elles regroupent toutes les opérations de type commercial. Elles ne sont pas reliées directement à la prestation de services aux usagers.

#### **vii. Centres d'activités**

En complément de la présentation de l'état des résultats par nature des charges, et à moins de dispositions spécifiques, la plupart des charges engagées par l'établissement dans le cadre de leurs activités principales et accessoires sont réparties par objet dans des centres d'activités.

Chacun des centres d'activités regroupe des charges relatives à des activités ayant des caractéristiques et des objectifs similaires eu égard aux services rendus. Certains centres d'activités sont subdivisés en sous-centre d'activités.



### viii. Unités de mesure

Une unité de mesure est une donnée quantitative et non financière, compilée de façon spécifique pour un centre ou un sous-centre d'activités donné dans le but de fournir une indication de son niveau d'activités. Elle représente un coût unitaire relié aux coûts directs nets ajustés soit de production de produits ou de services, soit de consommation.

## 3. MODIFICATIONS COMPTABLES

### a. Modification comptable de l'exercice

L'établissement a modifié rétrospectivement la méthode de comptabilisation des paiements de transfert en capital pluriannuels afférents à des investissements en immobilisations, à la suite d'une décision émanant du gouvernement du Québec. Ces paiements de transfert sont considérés comme étant autorisés au moment où les travaux ou les investissements admissibles sont réalisés plutôt que d'être considérés comme étant autorisés uniquement pour la partie pourvue de crédits ou figurant au budget de dépenses et d'investissement votés par l'Assemblée nationale comme antérieurement stipulé dans la Loi concernant les subventions relatives au paiement en capital et intérêts des emprunts des organismes publics ou municipaux et certains autres transferts (RLRQ, chapitre S-37.01).

Pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2022, cette modification comptable comptabilisée rétroactivement avec redressement des exercices antérieurs, a eu pour effet d'augmenter (de diminuer) les postes suivants :

	Exercice courant	Exercice précédent (si application rétroactive)
<b>État des résultats</b>	-	-
<b>État des surplus (déficits) cumulés</b>		
Au début de l'exercice	-	-
À la fin de l'exercice	-	-
<b>État de la situation financière</b>		
Subvention à recevoir – réforme comptable	-	(59 969 994) \$
Subvention à recevoir	75 340 240 \$	736 488 263 \$
Revenus reportés	75 340 240 \$	676 518 266 \$
<b>État des actifs financiers nets (dette nette)</b>	-	-

### b. Futures normes comptables

Au cours de l'exercice, le Conseil de la comptabilité dans le secteur public (CCSP) a reporté la date d'entrée en vigueur des normes comptables suivantes :

SP 3280 Obligations liées à la mise hors services d'immobilisations, applicable à partir du 1er avril 2023.

Cette norme pourrait avoir des incidences sur les résultats et la situation financière de l'établissement étant soumise à de telles obligations pour les immobilisations qui nécessitent des travaux pour la mise hors services. L'établissement a commencé le recensement des immobilisations impliquant de telles obligations.

SP 3400 Revenus, applicable à partir du 1er avril 2023.

Selon les travaux réalisés jusqu'à présent, l'établissement ne peut confirmer ou infirmer si le mode de comptabilisation de ses revenus est généralement conforme aux dispositions de cette norme. Il poursuivra son analyse au cours du prochain exercice.

#### 4. MAINTIEN DE L'ÉQUILIBRE BUDGÉTAIRE

En vertu des articles 3 et 4 de la Loi sur l'équilibre budgétaire du réseau public de la santé et des services sociaux (RLRQ, chapitre E-12.0001), l'établissement doit maintenir l'équilibre entre ses revenus et ses charges en cours d'exercice et ne doit engager aucun déficit en fin d'exercice. Pour le présent exercice, il a réalisé un surplus de 2 431 736 \$. Par conséquent, l'établissement a respecté cette obligation légale.

#### 5. DONNÉES BUDGÉTAIRES

Les données budgétaires présentées à l'état des résultats et à l'état de la variation des actifs financiers nets (dette nette) aux pages 200 et 206 respectivement, relativement aux fonds d'exploitation et d'immobilisation, sont préparées selon les mêmes méthodes comptables que celles pour les données réelles et pour le même ensemble d'activités et d'opérations relativement aux fonds d'exploitation et aux fonds d'immobilisation.

Elles représentent les données budgétaires adoptées initialement par le conseil d'administration le 10 juin 2021, telles que présentées dans le formulaire Budget détaillé RR-446.

Les éléments suivants ont eu pour effet de modifier de façon importante au cours de l'exercice le budget adopté initialement :

	Budget initial	Impacts monétaires des modifications	Budget final
<b>Liste des modifications au budget</b>			
Total des charges – budget initial (RR-446)	1 413 163 932 \$		
Financement COVID		353 319 929 \$	
Baisses des médicaments		(6 801 897 \$)	
Conventions collectives RI-RTF		13 247 503 \$	
Nouveaux financements en SAD, santé mentale		12 406 550 \$	
Impact de l'indexation, de l'équité salariale et des nouvelles conv. collectives		173 974 786 \$	
Nouveau PAB, gestionnaires et agent adm. en hébergement		41 590 892 \$	
Activités accessoires (principalement recherche)		9 664 901 \$	
Fonds immobilisations		5 079 452 \$	
Autres			
Total des charges – AS-471	1 413 163 932 \$	602 482 116 \$	2 015 646 048 \$

#### 6. INSTRUMENTS FINANCIERS ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR OU LIBELLÉS EN DEVICES ÉTRANGÈRES

##### a. Impacts sur les états financiers

L'établissement détenait au 31 mars 2022 des instruments financiers libellés en devises étrangères dans les présents états financiers. L'évaluation à la juste valeur est sans effet important sur les données financières. Par conséquent, l'état des gains et des pertes de réévaluation n'est pas présenté.

## b. Amortissement des frais reportés liés aux dettes

Selon le principe actuel, les frais reportés liés aux dettes sont amortis selon la méthode du taux linéaire en ce qui concerne les billets contractés avant le 1er avril 2020. Les nouveaux billets contractés depuis le 1er avril 2020 sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif, tel que le préconise le chapitre SP 3450 Instruments financiers des Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

## 7. GESTION DES RISQUES ASSOCIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS

Dans le cadre de ses activités, l'établissement est exposé à divers risques financiers, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion des risques qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels sur les résultats.

### a. Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie prenante à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière.

L'exposition maximale à ce risque correspond à la valeur comptable de ces postes présentés à titre d'actifs financiers à l'état de la situation financière, à l'exception de la partie de la subvention à recevoir (perçue d'avance) – réforme comptable relative aux immobilisations et des autres éléments d'actifs.

	Exercice courant	Exercice précédent
Trésorerie et équivalents de trésorerie	67 406 294 \$	35 237 460 \$
Débiteurs MSSS	166 341 232 \$	147 904 746 \$
Autres débiteurs	58 050 690 \$	60 985 760 \$
Subvention à recevoir (perçue d'avance) – réforme comptable	887 131 226 \$	135 273 958 \$
Total	1 178 929 442 \$	379 401 924 \$

Le risque de crédit associé à « trésorerie et l'équivalent à trésorerie » est réduit au minimum, car l'établissement s'assure que les excédents de trésorerie sont investis dans des placements liquides de façon sécuritaire et diversifiée auprès d'institutions financières jouissant d'une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation nationales, afin d'en retirer un revenu d'intérêt raisonnable selon les taux d'intérêt en vigueur.

Au 31 mars 2022, ces actifs financiers étaient investis dans des dépôts à terme. La direction juge ainsi que le risque de perte est négligeable.

Le risque de crédit relié aux autres débiteurs est faible, car il comprend des sommes à recevoir de d'autres établissements du réseau de la santé et des services sociaux, de diverses compagnies d'assurances, de la RAMQ et de la CNESST, du gouvernement du Canada et du Québec (TPS-TVQ) qui jouissent d'une bonne qualité de crédit, ainsi que des usagers eux-mêmes, y compris ceux en provenance de pays étrangers ayant reçu des soins.

Afin de réduire ce risque, l'établissement s'assure d'avoir l'information complète sur les différents autres débiteurs afin de les facturer en temps opportun. Il fait parvenir des états de compte aux retardataires et achemine les comptes en souffrance à une agence de collection. Il analyse régulièrement le solde des comptes à recevoir et constitue une provision pour créances douteuses adéquate, lorsque nécessaire, en basant leur valeur de réalisation estimative, compte tenu des pertes de crédit potentielles, sur l'expérience, l'historique de paiement, la situation financière du débiteur et l'âge de la créance. Au 31 mars 2022, les sommes à recevoir d'entités gouvernementales représentaient 85% pour le présent exercice et 82% pour l'exercice antérieur du montant total recouvrable.

La chronologique des *autres débiteurs*, déduction faite de la provision pour créances douteuses au 31 mars se détaille comme suit :

	<b>Exercice courant</b>	<b>Exercice précédent</b>
Autres débiteurs non en souffrance	50 808 134 \$	52 401 196 \$
Autres débiteurs en souffrance :		
Moins de 1 an	8 920 573 \$	10 433 826 \$
De 1 à moins de 2 ans	5 468 399 \$	4 908 827 \$
De 2 ans à moins de 3 ans	4 048 599 \$	3 558 467 \$
De 3 ans et plus	4 678 026 \$	3 561 405 \$
Sous-total	23 115 597 \$	22 462 525 \$
Provision pour créances douteuses	-15 377 808 \$	-13 877 961 \$
Sous-total	7 737 789 \$	8 584 564 \$
Total des autres débiteurs	58 545 923 \$	60 985 760 \$

La variation de l'exercice de la provision pour créances douteuses s'explique comme suit :

	<b>Exercice courant</b>	<b>Exercice précédent</b>
Solde au début	13 877 961 \$	11 587 498 \$
Perte de valeur comptabilisée aux résultats	3 711 068 \$	4 970 822 \$
Montants recouverts	0 \$	0 \$
Radiations	-2 211 221 \$	-2 680 359 \$
Solde à la fin	15 377 808 \$	13 877 961 \$

L'établissement est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Le risque de crédit associé aux débiteurs MSSS est faible puisque ce poste est constitué de contributions à recevoir confirmées par le gouvernement du Québec qui jouit d'une excellente réputation sur les marchés financiers. Ces sommes sont principalement reçues dans les jours suivants la fin d'exercice.

Le risque de crédit associé aux placements de portefeuille est limité du fait que selon l'article 265 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2), un établissement ne peut acquérir des actions d'une personne morale sans avoir obtenu préalablement l'avis du ministère de la Santé et des Services sociaux et dans la seule mesure prévue dans une entente conclue avec le ministre, dont les conditions sont rendues publiques.

De plus, l'article 269 de cette même loi stipule que les sommes reçues par don, legs, subvention ou autre forme de contributions autres que celles octroyées par le gouvernement du Québec, incluant les ministères ou organismes visés par l'article 268, faites à des fins particulières doivent être déposées ou placées conformément aux dispositions du Code civil relativement aux placements présumés sûrs, jusqu'à ce qu'elles soient utilisées aux fins prévues.

Au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2022, l'établissement s'est conformé aux articles 265 et 269 de cette loi.

**b. Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'établissement ne soit pas en mesure d'honorer ses obligations financières à leur échéance. Le risque de liquidité englobe également le risque qu'il ne soit pas en mesure de liquider ses actifs financiers au moment opportun et à un prix raisonnable.

Il est exposé au risque de liquidité relativement aux passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière, principalement les emprunts temporaires, les créditeurs MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer, les dettes à long terme.

Il gère ce risque en établissant des prévisions budgétaires et de trésorerie, en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à des facilités de crédit pour être en mesure de respecter ses engagements.

Les emprunts temporaires sont majoritairement des marges de crédit sans échéances prédéterminées. Le risque de liquidité associé aux dettes à long terme est minime considérant que ces dernières sont assumées par le MSSS. Les autres créditeurs et autres charges à payer ont des échéances principalement dans les 30 jours suivant la fin d'exercice.

Les flux de trésorerie contractuels relativement aux autres créditeurs sont les suivants :

	<b>Exercice courant</b>	<b>Exercice précédent</b>
De moins de 6 mois	213 326 061 \$	183 238 731 \$
De 6 mois à 1 an :	46 227 793 \$	1 327 877 \$
De 1 à 3 ans :	5 538 086 \$	3 911 385 \$
De 3 à 5 ans :	- \$	- \$
De plus de 5 ans :	108 567 \$	107 452 \$
<b>Total des autres créditeurs</b>	<b>265 200 507 \$</b>	<b>188 585 445 \$</b>

**c. Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que le cours du marché ou que les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Il se compose de trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix.

L'établissement n'est exposé qu'au risque de change et au risque de taux d'intérêt.

**i. Risque de change**

Le risque de change est le risque émanant d'une évolution défavorable des cours du change sur les marchés.

Le risque de change est minime, car l'établissement réalise très peu d'opérations en devises. Elle ne gère donc pas activement ce risque.

**ii. Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'établissement est exposé au risque de taux d'intérêt par ses emprunts temporaires et ses dettes à long terme. Selon l'état de la situation financière, le solde de ces postes représente :

	<b>Exercice courant</b>	<b>Exercice précédent</b>
Emprunts temporaires	238 205 930 \$	308 659 500 \$
Avance de fonds-Enveloppes décentralisées	311 817 \$	69 180 \$
Dettes à long terme	676 958 927 \$	583 822 315 \$
Total	915 476 674 \$	892 481 815 \$

Du montant des emprunts temporaires totalisant 238 205 930 \$, un montant de 127 128 522 \$ porte intérêt au taux des acceptations bancaires + 0,10 %. Puisque les intérêts sur ces emprunts sont pris en charge par le MSSS, ils ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt.

Une somme de 111 077 408 \$ porte intérêt au taux des acceptations bancaires + 0.10% et ne sont pas pris en charge par le MSSS.

Du montant de la dette à long terme nette totalisant 676 958 927 \$, un montant de 664 297 228 \$ représente des emprunts pour lesquels les intérêts sont à taux variables. Les intérêts à taux variables sur ces emprunts sont pris en charge par le ministère de la Santé et des Services sociaux. Par conséquent, ces emprunts ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt. Le solde, au montant de 12 661 699 \$, représente des emprunts portant intérêt à des taux fixes pour lesquels les intérêts sont assumés par l'établissement. Le risque de taux d'intérêts sur ces emprunts est minime. Par conséquent, ces emprunts sont exposés au risque de taux d'intérêt et l'établissement ne gère pas activement ce risque.

L'établissement limite son risque de taux d'intérêts par une gestion des excédents d'encaisse et des placements temporaires en fonction des besoins de trésorerie et de façon à optimiser les revenus d'intérêts. Il prévoit le remboursement des dettes à long terme selon l'échéancier prévu.

## 8. PLACEMENTS TEMPORAIRES

La nature des placements temporaires, leur coût, le cours du marché, les dates d'échéance maximale moyenne, les taux de rendement effectifs moyens pondérés, ainsi que les provisions pour moins-values sont présentés aux pages 631 du rapport financier annuel AS-471.

## 9. EMPRUNTS TEMPORAIRES

Les conditions des emprunts temporaires contractés auprès de parties non apparentées sont présentées à la page 633-00 du rapport financier annuel AS-471.

L'établissement a également des emprunts temporaires conclus avec des parties apparentées, dont les principales conditions sont :

### Société québécoise des infrastructures – 7 932 728 \$

Projets d'immobilisation financés au taux des acceptations bancaires à un mois majoré de 0.10 %

Montant emprunté au 31 mars 2022 : 7 932 728 \$

### Fonds de financement – 230 273 203 \$, dont 111 077 408 \$ dans le fonds d'exploitation et 119 195 795 \$ au fonds d'immobilisation

Équilibre budgétaire

Montant maximum autorisé : 280 600 000 \$

Montant emprunté au 31 mars 2022: 111 077 408 \$

Pression additionnelle sur la trésorerie-COVID-19

Montant maximum autorisé : 130 600 000 \$  
Montant emprunté au 31 mars 2022: 0 \$

**Fonds d'immobilisation**

Montant maximum marge régulière immobilisations: 209 542 378 \$  
Taux des acceptations bancaires à un mois diminué de 0.10%.  
Montant maximum marge régulière équipements: 108 051 791 \$  
Taux des acceptations bancaires à un mois diminué de 0.10%.  
Montant maximum enveloppes décentralisées: 35 095 263 \$  
Montant emprunté au 31 mars 2022-Marges régulières immobilisations : 18 894 141 \$  
Montant emprunté au 31 mars 2022-Marges régulières équipements : 16 016 026 \$  
Montant emprunté au 31 mars 2022-Enveloppes décentralisées : 35 095 263 \$

Projet autofinancé-Montant maximum autorisé : 8 667 000 \$  
Taux des acceptations bancaires à un mois diminué de 0.10%.  
Montant emprunté au 31 mars 2022: 3 092 235 \$

Projets d'immobilisation mandatés à la SQI financés au taux des acceptations bancaires à un mois diminué de 0.10%.  
Montant emprunté au 31 mars 2022: 37 409 616 \$

Projet d'immobilisation-Investissement COVID-19  
Montant maximum autorisé :10 425 793 \$  
Taux des acceptations bancaires à un mois diminué de 0.10%.  
Montant emprunté au 31 mars 2022: 8 359 903 \$

**10.DETTES À LONG TERME**

Les conditions des dettes à long terme contractées auprès de parties non apparentées sont présentées à la page 634 du rapport financier annuel AS-471.

L'établissement a étalemeent contracté des dettes à long terme auprès de parties apparentées, dont les principales conditions sont :

Date	Série	Montant original	Taux	Montant du versement périodique	Fréquence du versement	Exercice courant	Exercice précédent	
Émis	Dû							
<b>Billets à terme contractés auprès du Fonds de Financement garantis par le gouvernement du Québec</b>								
2014-10-02	2024-09-01	B10	4 452 971 \$	3,058%	178 119 \$	Annuel	3 206 139 \$	3 384 258 \$
2016-12-01	2026-09-01	B12	4 207 521 \$	2,011%	191 659 \$	Annuel	3 249 227 \$	3 440 886 \$
2017-05-17	2022-06-01	B1	8 564 198 \$	1,605%	716 716 \$	Annuel	5 697 334 \$	6 414 050 \$
2018-10-25	2028-10-01	B10	10 282 303 \$	3,117%	1 028 230 \$	Annuel	7 197 612 \$	8 225 842 \$
2018-10-25	2033-10-01	B11	433 960 \$	3,252%	28 931 \$	Annuel	347 168 \$	376 098 \$
2018-10-25	2027-10-01	B12	403 437 \$	3,077%	44 826 \$	Annuel	268 958 \$	313 784 \$
2018-10-25	2025-10-01	B13	2 991 933 \$	2,980%	427 419 \$	Annuel	1 709 676 \$	2 137 095 \$
2018-10-25	2043-10-01	B14	10 341 472 \$	3,308%	413 659 \$	Annuel	9 100 495 \$	9 514 154 \$
2019-01-24	2023-01-01	B15	4 099 986 \$	2,428%	1 025 003 \$	Annuel	1 024 977 \$	2 049 980 \$

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

2019-01-24	2028-01-01	B16	3 837 240 \$	2,737%	426 360 \$	Annuel	2 558 160 \$	2 984 520 \$
2019-01-24	2029-01-01	B17	1 376 000 \$	2,796%	137 600 \$	Annuel	963 200 \$	1 100 800 \$
2019-01-24	2030-01-01	B18	6 350 962 \$	2,866%	577 360 \$	Annuel	4 618 881 \$	5 196 242 \$
2019-01-24	2032-01-01	B19	1 955 443 \$	2,936%	150 419 \$	Annuel	1 504 187 \$	1 654 605 \$
2017-05-31	2024-10-13	B2	2 845 013 \$	1,993%	406 430 \$	Annuel	1 219 291 \$	1 625 722 \$
2019-01-24	2033-01-01	B20	5 248 791 \$	2,967%	374 914 \$	Annuel	4 124 050 \$	4 498 963 \$
2019-01-24	2034-01-01	B21	4 905 335 \$	2,998%	327 022 \$	Annuel	3 924 268 \$	4 251 291 \$
2019-01-24	2037-01-01	B22	18 090 291 \$	3,087%	1 005 016 \$	Annuel	15 075 243 \$	16 080 258 \$
2019-01-24	2038-01-01	B23	1 634 703 \$	3,103%	86 037 \$	Annuel	1 376 592 \$	1 462 629 \$
2019-01-24	2039-01-01	B24	24 800 313 \$	3,117%	1 240 016 \$	Annuel	21 080 266 \$	22 320 282 \$
2019-10-17	2033-10-01	B25	6 499 669 \$	2,145%	464 202 \$	Annuel	5 571 145 \$	6 035 407 \$
2019-10-17	2026-10-01	B26	2 753 925 \$	1,848%	393 418 \$	Annuel	1 967 090 \$	2 360 507 \$
2019-10-17	2029-10-01	B27	15 317 730 \$	2,006%	1 531 773 \$	Annuel	12 254 184 \$	13 785 957 \$
2019-10-17	2044-10-01	B28	71 100 943 \$	2,296%	2 844 038 \$	Annuel	65 412 868 \$	68 256 905 \$
2019-12-05	2037-12-01	B29	18 626 081 \$	2,327%	1 034 782 \$	Annuel	16 556 517 \$	17 591 299 \$
2017-10-31	2027-09-01	B3	9 925 759 \$	2,556%	992 576 \$	Annuel	5 955 455 \$	6 948 031 \$
2019-12-05	2028-12-01	B30	2 023 634 \$	2,057%	224 848 \$	Annuel	1 573 937 \$	1 798 785 \$
2021-02-04	2046-02-01	B31	23 859 840 \$	2,236%	954 394 \$	Annuel	22 905 447 \$	23 859 840 \$
2021-02-04	2041-02-01	B32	33 836 160 \$	2,083%	1 691 808 \$	Annuel	32 144 352 \$	33 836 160 \$
2021-02-04	2031-02-01	B33	20 705 502 \$	1,422%	2 070 550 \$	Annuel	18 634 952 \$	20 705 502 \$
2021-02-04	2028-02-01	B34	2 097 333 \$	1,016%	299 619 \$	Annuel	1 797 714 \$	2 097 333 \$
2021-04-01	2036-12-01	B35	17 765 046 \$	5,745%	1 110 315 \$	Annuel	16 654 731 \$	- \$
2021-04-01	2036-04-01	B36	15 668 784 \$	5,091%	979 299 \$	Annuel	14 689 485 \$	- \$
2021-04-01	2030-04-01	B37	2 433 904 \$	0,900%	304 238 \$	Annuel	2 433 904 \$	- \$
2021-12-21	2046-12-01	B38	27 101 323 \$	2,532%	1 084 053 \$	Annuel	27 101 323 \$	- \$
2021-12-21	2031-12-01	B39	31 515 885 \$	2,015%	3 151 588 \$	Annuel	31 515 885 \$	- \$
2017-10-31	2024-12-01	B4	823 325 \$	2,475%	117 618 \$	Annuel	352 854 \$	470 472 \$
2021-12-21	2028-12-01	B40	4 296 416 \$	1,751%	613 774 \$	Annuel	4 296 416 \$	- \$
2021-12-21	2046-12-01	B41	37 184 510 \$	2,532%	1 487 380 \$	Annuel	37 184 510 \$	- \$
2017-10-31	2042-12-01	B5	14 120 265 \$	2,933%	564 811 \$	Annuel	11 861 023 \$	12 425 834 \$
2017-12-01	2027-09-01	B6	12 344 535 \$	2,556%	642 689 \$	Annuel	9 773 777 \$	10 416 467 \$
2018-06-21	2037-06-01	B7	8 198 171 \$	3,059%	431 483 \$	Annuel	6 903 723 \$	7 335 205 \$
2018-06-21	2028-06-01	B8	392 359 \$	2,916%	39 236 \$	Annuel	274 652 \$	313 887 \$
2018-06-21	2027-06-01	B9	1 301 400 \$	2,880%	144 600 \$	Annuel	867 600 \$	1 012 200 \$
2014-05-22	2024-09-01	B6	1 091 919 \$	3,325%	43 677 \$	Annuel	786 181 \$	829 858 \$
2016-12-01	2026-09-01	B7	1 342 138 \$	2,011%	69 614 \$	Annuel	994 066 \$	1 063 681 \$
2014-10-23	2024-09-01	B20	5 349 973 \$	2,996%	213 999 \$	Annuel	3 851 981 \$	4 065 980 \$
2016-12-01	2026-09-01	B22	6 948 363 \$	2,130%	277 935 \$	Annuel	5 558 690 \$	5 836 625 \$
2016-06-22	2026-09-01	B10	2 053 551 \$	2,164%	108 082 \$	Annuel	1 513 143 \$	1 621 225 \$
2016-12-01	2026-09-01	B11	2 281 410 \$	2,011%	91 256 \$	Annuel	1 825 128 \$	1 916 385 \$
2014-10-23	2024-09-01	B8	2 920 380 \$	2,996%	116 815 \$	Annuel	2 102 674 \$	2 219 489 \$
2015-12-01	2022-12-01	B9	2 449 795 \$	2,018%	97 992 \$	Annuel	1 861 844 \$	1 959 836 \$
2014-10-09	2024-09-01	B20	2 600 378 \$	3,058%	104 015 \$	Annuel	1 872 272 \$	1 976 287 \$
2014-12-12	2024-09-01	B21	1 090 525 \$	2,904%	60 585 \$	Annuel	666 432 \$	727 017 \$
2015-12-01	2022-12-01	B22	2 968 850 \$	2,018%	118 754 \$	Annuel	2 256 326 \$	2 375 080 \$
2016-12-01	2026-09-01	B23	7 157 517 \$	2,011%	348 270 \$	Annuel	5 416 166 \$	5 764 436 \$
2014-07-08	2024-09-01	B18	3 154 237 \$	2,995%	179 013 \$	Annuel	1 901 144 \$	2 080 157 \$
2015-02-11	2023-03-01	B19	17 749 047 \$	1,654%	920 769 \$	Annuel	11 303 666 \$	12 224 435 \$
2015-12-01	2022-12-01	B22	1 526 688 \$	2,018%	95 418 \$	Annuel	954 180 \$	1 049 598 \$



exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

2016-06-22	2026-09-01	B23	6 666 270 \$	2,164%	350 856 \$	Annuel	4 911 989 \$	5 262 845 \$
2016-12-01	2026-09-01	B24	7 043 101 \$	2,130%	281 724 \$	Annuel	5 634 481 \$	5 916 205 \$
2013-11-27	2023-09-01	B28	39 131 918 \$	3,137%	1 828 658 \$	Annuel	24 502 652 \$	26 331 310 \$
2014-11-19	2024-09-01	B31	21 781 266 \$	2,944%	871 251 \$	Annuel	15 682 512 \$	16 553 762 \$
2014-11-19	2022-03-01	B32	1 016 125 \$	2,558%	145 161 \$	Annuel	- \$	145 161 \$
2015-02-26	2025-06-01	B33	9 562 154 \$	2,234%	382 486 \$	Annuel	6 884 751 \$	7 267 237 \$
2015-02-26	2027-03-01	B34	23 646 982 \$	2,428%	1 389 891 \$	Annuel	13 917 744 \$	15 307 635 \$
2016-04-22	2026-09-01	B36	65 693 906 \$	2,344%	2 627 756 \$	Annuel	52 555 124 \$	55 182 881 \$
2016-12-01	2026-09-01	B37	27 391 753 \$	2,011%	1 222 088 \$	Annuel	21 281 311 \$	22 503 399 \$
2017-02-07	2023-10-19	B38	546 758 \$	2,128%	78 108 \$	Annuel	156 216 \$	234 325 \$
<b>Sous-total</b>							<b>625 319 939 \$</b>	<b>526 696 099 \$</b>

#### Billets à terme contractés auprès de Financement-Québec garantis par le gouvernement du Québec

2010-05-11	2034-06-01	B11	5 346 730 \$	5,090%	213 869 \$	Annuel	2 994 169 \$	3 208 038 \$
1997-01-24	2022-01-16	B4	277 300 \$	7,750%	11 092 \$	Annuel	- \$	11 092 \$
2006-10-13	2031-12-01	B11	50 610 920 \$	4,621%	2 024 437 \$	Annuel	20 244 368 \$	22 268 805 \$
2010-05-11	2034-06-01	B21	23 614 978 \$	5,090%	944 599 \$	Annuel	13 224 387 \$	14 168 987 \$
2006-11-03	2031-12-01	B3	1 611 544 \$	4,866%	64 462 \$	Annuel	644 618 \$	709 079 \$
2010-05-07	2034-06-01	B12	6 665 979 \$	5,090%	266 639 \$	Annuel	3 732 948 \$	3 999 587 \$
<b>Sous-total</b>							<b>40 840 490 \$</b>	<b>44 365 588 \$</b>

#### Emprunts à long terme auprès de Fonds de Financement garantis par le gouvernement du Québec

2016-01-29	2026-01-01	Autofinanc.	3 265 869 \$	2,482%	27 444 \$	Mensuel	1 262 438 \$	1 591 768 \$
<b>Sous-total</b>							<b>1 262 438 \$</b>	<b>1 591 768 \$</b>

**Total** **667 422 866 \$** **572 653 455 \$**

En présumant que les refinancements seront réalisés à l'échéance aux mêmes conditions que celles qui prévalaient au 31 mars 2022, l'échéancier des versements en capital à effectuer au cours des prochains exercices sur la dette à long terme se détaille comme suit :

2022-2023	47 914 111 \$
2023-2024	44 706 587 \$
2024-2025	42 870 396 \$
2025-2026	40 453 410 \$
2026-2027	40 173 849 \$
2027 et subséquents	451 304 513 \$
<b>Total</b>	<b>667 422 866 \$</b>

#### 11. PASSIF AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS

L'établissement est responsable de décontaminer un terrain nécessitant des travaux de réhabilitation pour la construction d'un bloc opératoire et

URDM. Ce terrain faisant l'objet d'un usage productif est contaminé à la suite de la fuite d'un réservoir souterrain d'huile à chauffage. À cet égard, un montant de 110 610 \$ a été comptabilisé à titre de sites contaminés dans les états financiers au 31 mars 2022 (73 740 \$ au 31 mars 2021). Ce montant est une estimation sommaire des coûts basée sur le jugement. Une firme a été mandatée pour coûts de réhabilitation environnementale du site contaminé. Aucun estimé précis n'a pu être produit étant donné la présence de bâtiment, les activités en cours et le fait qu'aucun forage n'a pu être réalisé. Il tient compte d'une majoration de coûts de 36 870 \$ représentant un taux moyen de 150 % (24 580 \$ et 150 % au 31 mars 2021) en lien avec le degré de précision de la méthode utilisée pour l'estimation.

L'établissement a également constaté une subvention à recevoir du ministère de la Santé et des Services du même montant pour le financement du coût des travaux.

Aucun travail de réhabilitation n'a été entrepris durant l'exercice.

## 12. PASSIFS AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Les principales hypothèses utilisées sont :

	Exercice courant	Exercice précédent
Pour les provisions relatives aux congés de maladie-années courantes et de vacances :		
Taux moyen de croissance de la rémunération	2 %	0 %
Accumulation des congés de vacances et maladie pour les salariés	9,43 %	9,43 %
Accumulation des congés de vacances pour les cadres et hors-cadre	8,65 %	8,65 %

Le tableau suivant explique la variation annuelle des provisions composant les passifs au titre des avantages sociaux

	Exercice courant			
	Solde au début	Charge de l'exercice (*)	Montants versés	Solde à la fin
Provision pour vacances	107 429 881 \$	130 376 229 \$	107 685 779 \$	130 120 331 \$
Assurance salaire	17 878 342 \$	38 278 505 \$	35 433 255 \$	20 723 592 \$
Provision pour maladie	4 861 831 \$	30 464 977 \$	29 577 598 \$	5 749 210 \$
Droits parentaux	414 648 \$	2 064 505 \$	2 100 645 \$	378 508 \$
Total	130 584 702 \$	201 184 216 \$	174 797 277 \$	156 971 641 \$

(\*) exclut les charges sociales

## 13. TRAVAUX MAJEURS DE CONSTRUCTION GÉRÉS PAR LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES INFRASTRUCTURES

L'établissement a conclu un protocole d'entente avec la Société québécoise des Infrastructures (SQI) relativement à la gestion de plusieurs projets. Ce protocole d'entente est établi conformément aux dispositions de l'*Entente de gestion applicable aux opérations immobilières dans le secteur de la santé et desservices sociaux – Volet gestion de projets* intervenue entre le ministre de la Santé et des Services sociaux et la SQI, ainsi que celles de la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructures publiques* du Conseil du trésor issue de l'application de l'article 18 de la *Loi sur les Infrastructures publiques* (RLRQ, chapitre I-8.3).

À titre de gestionnaire de projet, la SQI, entre autres, signe les contrats avec les différents entrepreneurs, professionnels et fournisseurs afin de remplir sa responsabilité liée à la prise en charge du processus d'approvisionnement du projet. À titre d'agent payeur, elle effectue les paiements aux entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, que l'établissement lui rembourse au moyen d'un emprunt contracté auprès du Fonds de

financement selon le calendrier prévu dans le protocole d'entente. Pour le service de gestion de projet, l'établissement rémunère la Société en honoraires de gestion, incluant ses frais indirects.

Le projet étant sa propriété, l'établissement comptabilise toutes les transactions relatives à celui-ci dans ses états financiers, notamment la construction et développement en cours, les emprunts temporaires, les dettes à long terme, la subvention à recevoir du MSSS pour les dettes subventionnées par le gouvernement, la charge d'intérêts, les intérêts courus ainsi que les crédits/remboursements de taxes sur les intrants (TPS-TVQ).

### Construction de l'urgence

À l'égard de ce projet, l'établissement a comptabilisé les sommes suivantes :

	Au 31 mars 2022	Au 31 mars 2021
Travaux en cours	17 438 024 \$	17 260 978 \$
Emprunts temporaires	17 438 036 \$	17 264 315 \$
Frais courus	- \$	- \$
Obligations contractuelles	- \$	- \$

### Construction du service de dialyse

À l'égard de ce projet, l'établissement a comptabilisé les sommes suivantes :

	Au 31 mars 2022	Au 31 mars 2021
Travaux en cours	50 417 428 \$	50 222 266 \$
Emprunts temporaires	50 439 899 \$	50 012 319 \$
Frais courus	- \$	212 127 \$
Obligations contractuelles	160 377 \$	198 865 \$

L'établissement a présenté une somme de 160 377 \$ relative aux contrats signés par la Société avec les entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, reliée au projet en cours dans les obligations contractuelles reliées aux contrats d'acquisition d'immobilisations présentées à la page 635 du rapport financier annuel AS-471.

### Modernisation Hôpital Maisonneuve-Rosemont

À l'égard de ce projet, l'établissement a comptabilisé les sommes suivantes :

	Au 31 mars 2022	Au 31 mars 2021
Travaux en cours	18 678 317 \$	12 242 404 \$
Emprunts temporaires	18 798 020 \$	9 918 380 \$
Frais courus	- \$	2 341 534 \$
Obligations contractuelles	2 207 697 \$	133 425 \$

L'établissement a présenté une somme de 2 207 697 \$ relative aux contrats signés par la Société avec les entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, reliée au projet en cours dans les obligations contractuelles reliées aux contrats d'acquisition d'immobilisations présentées à la page 635 du rapport financier annuel AS-471.

### Modulaire Hôpital Maisonneuve-Rosemont en lien avec le Covid-19

À l'égard de ce projet, l'établissement a comptabilisé les sommes suivantes :

	Au 31 mars 2022	Au 31 mars 2021
Travaux en cours	37 974 353 \$	37 481 805 \$
Emprunts temporaires	38 063 908 \$	34 799 281 \$
Frais courus	- \$	3 256 686 \$
Obligations contractuelles	254 474 \$	216 755 \$

L'établissement a présenté une somme de 254 474 \$ relative aux contrats signés par la Société avec les entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, reliée au projet en cours dans les obligations contractuelles reliées aux contrats d'acquisition d'immobilisations présentées à la page 635 du rapport financier annuel AS-471.

### Bloc opératoire – Hôpital Santa Cabrini

À l'égard de ce projet, l'établissement a comptabilisé les sommes suivantes :

	Au 31 mars 2022	Au 31 mars 2021
Travaux en cours	3 487 214 \$	1 073 052 \$
Emprunts temporaires	3 630 646 \$	665 232 \$
Frais courus	- \$	418 000 \$
Obligations contractuelles	9 450 \$	5 712 555 \$

L'établissement a présenté une somme de 9 450 \$ relative aux contrats signés par la Société avec les entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, reliée au projet en cours dans les obligations contractuelles reliées aux contrats d'acquisition d'immobilisations présentées à la page 635 du rapport financier annuel AS-471.

### Reconstruction CHSLD région métropolitaine – CIUSSS Est-de-l'île-de-Montréal

À l'égard de ce projet, l'établissement a comptabilisé les sommes suivantes :

	Au 31 mars 2022	Au 31 mars 2021
Travaux en cours	1 334 034 \$	51 834 \$
Emprunts temporaires	1 419 615 \$	51 834 \$
Frais courus	- \$	- \$
Obligations contractuelles	21 523 638 \$	- \$

L'établissement a présenté une somme de 21 523 638 \$ relative aux contrats signés par la Société avec les entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, reliée au projet en cours dans les obligations contractuelles reliées aux contrats d'acquisition d'immobilisations présentées à la page 635 du rapport financier annuel AS-471.

## 14. AFFECTATIONS

La nature des affectations d'origine interne et externe ainsi que leur variation sont présentées aux pages 289 du rapport financier annuel AS-471.

## 15. ÉVENTUALITÉS

L'établissement fait l'objet de diverses poursuites judiciaires en dommages et intérêts, réclamations ou griefs représentant une somme de 5 538 086 \$ à la date des états financiers (3 911 385 \$ pour l'exercice précédent) à l'égard de ses activités. Ceux-ci sont toujours en cours au 31 mars du présent exercice.

La direction a comptabilisé une provision adéquate pour couvrir les débours et les pertes qui pourraient en découler. Elle ne prévoit donc pas d'incidence défavorable importante sur sa situation financière et ses résultats.

## 16. PÉRIMÈTRE COMPTABLE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

L'entité suivante est incluse au périmètre comptable de l'établissement qui les contrôle. Elle est consolidée ligne par ligne dans les présents états financiers :

La Société de Gestion du Centre d'excellence en thérapie cellulaire (SGCETC) de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont.

### Renseignements financiers sur les entités consolidées ligne par ligne :

	Exercice courant	Exercice précédent
Actifs financiers	3 672 869 \$	5 073 422 \$
Passifs	1 672 507 \$	1 719 620 \$
Actifs financiers nets (dette nette)	2 000 362 \$	3 353 802 \$
Actifs non financiers		
Surplus (déficits) cumulés	(3 666 897) \$	(4 014 521) \$
Revenus	6 299 355 \$	5 653 253 \$
Charges	5 951 731 \$	5 107 376 \$
Surplus (déficits) de l'exercice	347 624 \$	545 877 \$

## 17. TRANSFERT D'ACTIFS ET DE PASSIFS DE LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES INFRASTRUCTURES

Le 24 mars 2021, le gouvernement du Québec édictait le décret 435-2021 et le décret 379-2021, en vertu duquel la Société québécoise des infrastructures (SQI) est autorisée à transférer à l'établissement au 1er avril 2021 la propriété de plusieurs immeubles qu'il occupe en vertu d'une entente de location ainsi que le passif le grevant. Cette transaction inclut également d'autres éléments d'actifs et de passifs connexes aux immeubles et au passif reçus. La transaction n'implique aucune contrepartie financière.

La SQI et l'établissement sont contrôlés par le gouvernement du Québec et sont inclus dans son périmètre comptable.

Les coûts sont comptabilisés sur la base des valeurs provenant des états financiers audités de la SQI au 31 mars 2021, à l'exception de l'ajustement à la subvention à recevoir - réforme comptable, laquelle fait l'objet d'une estimation.

REVENUS	
Subventions MSSS	48 490 529 \$
Autres revenus (gain sur opération interentité)	20 319 939 \$
CHARGES	
Autres charges	518 994 \$

<b>PASSIFS</b>	
Intérêts courus à payer	598 900 \$
Revenus reportés	2 236 739 \$
Dettes à long terme	35 695 694 \$
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>	
Terrains (valeur comptable nette, incluant plus-values)	10 046 560 \$
Immeubles (valeur comptable nette, incluant plus-values)	48 804 711 \$

De plus, les sommes de 9 318 674 \$ comptabilisées à titre d'améliorations locatives au cours des exercices précédents ont été reclassées dans la catégorie améliorations majeures aux bâtiments.

La transaction a eu pour effet de rendre caduques le 1er avril 2021 les ententes de location relative aux terrains et bâtiments transférés, ainsi que les obligations contractuelles qui en émanent.

L'immeuble Boscoville situé au 10950, rue Perras, Montréal (Québec) H1C 1B3 fait l'objet d'un bail emphytéotique pour lequel l'établissement deviendra propriétaire et il en assume les droits et les obligations.

L'établissement a des droits contractuels de 3 635 0827 \$ émanant de la transaction. Ceux-ci sont déclarés aux pages 635 et 636 du RFA (AS-471).

## 18. PANDÉMIE DE LA COVID-19

Au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2022, le gouvernement a maintenu l'état d'urgence sanitaire qu'il a imposé le 13 mars 2020 conséquemment à la déclaration de pandémie de COVID19 par l'Organisation mondiale de la santé.

Cette pandémie continue d'affecter les activités de l'établissement, causant notamment une augmentation des heures travaillées et de la consommation de fournitures médicales. Ces coûts sont comptabilisés dans les présents états financiers, à l'exception cependant du coût des équipements de protection individuelle provenant de l'approvisionnement gouvernemental pour lesquels il n'y a eu aucune refacturation et que l'établissement a choisi de ne pas constater.

L'établissement a également comptabilisé un revenu de subvention et un montant à recevoir du MSSS. En effet, le gouvernement du Québec s'est engagé à financer les coûts directement générés par la pandémie de COVID-19 jusqu'à concurrence de la somme requise pour ramener les résultats financiers des activités principales du fonds d'exploitation en équilibre et certains coûts relatifs à des activités accessoires.

À la date de mise au point définitive des états financiers, l'évolution de la pandémie de COVID-19, sa durée et son incidence demeurent inconnus. Par conséquent, l'établissement est dans l'impossibilité de déterminer toutes ses répercussions sur sa situation financière, ses résultats financiers et ses flux de trésorerie pour les exercices futurs.

## 19. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée pour le présent exercice.

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Fonds d'exploitation

DÉTAIL DES AFFECTATIONS DE SURPLUS CUMULÉS

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Date d'autorisation (aaaa-mm-jj)	Exercice courant Solde début	Exercice courant Affectations de l'exercice	Exercice courant Utilisations de l'exercice	Exercice courant Solde à la fin (C2+C3-C4)	Exercice précédent Solde fin	
<b>AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE</b>							
1	XXXX						
2	XXXX						
3	XXXX						
	Total (L.01 + L.02)						
<b>AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE</b>							
4	XXXX	186 606			186 606	186 606	
5	XXXX						
6	XXXX	314 989	XXXX		314 989	314 989	
7	XXXX		XXXX				
8	XXXX						
9							
10	XXXX	501 595			501 595	501 595	
	TOTAL (L.04 à L.09)						

SUIVI DE L'UTILISATION DES AFFECTATIONS PAR PROGRAMMES-SERVICES  
AU 1ER AVRIL 2015

	2	3	4	5	Notes
	Surplus cumulés affectés par prog.- serv. au début	Réaffectation des surplus cumulés	Utilisation de l'exercice	Surplus cumulés affectés par prog.-serv. à la fin (C.2+C.3-C.4)	
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DES AFFECTATIONS DE SURPLUS CUMULÉS - FONDS AFFECTÉS DE PROVENANCE NATIONALE

		Surplus cumulés affectés au début 1	Réaffectation des surplus cumulés 2	Utilisation de l'exercice 3	Surplus cumulés à la fin (C1+C2-C3) 4	Notes
Services préhospitaliers d'urgence	1					
...	2					
...	3					
...	4					
...	5					
...	6					
...	7					
...	8					
...	9					
...	10					
...	11					
...	12					
...	13					
...	14					
...	15					
...	16					
...	17					
...	18					
...	19					
TOTAL (L.01 à L.19)	20					



## REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS PRINCIPALES

	Rev reportés au début	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus Inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)	Notes
	1	2	3	4	5	6	
Revenus provenant du MSSS:(inscrire les éléments)							
Projet Alzheimer	1						
Ouverture refuge de nuit - CAP Barnabé / Hébergement itinérance	2						
Développement SAD - non récurrent	3						
Soutien à l'organisation(CC3025-3026)	4						
Ens.Résidents Pharmacie(salaire seulement cc450)	5	147 293			147 293	0	
Plan d'action sur l'autisme	6						
Modernisation système des laboratoires	7						
Services supplémentaires Jeunes En Difficulté	8						
Dossier organisationnel Employeur de choix	9	77 624			77 624	0	
Projet MCAS pour GMF du territoire	10						
Stage biochimiste clinique	11	8 797			8 797	0	
Équipe soutien transf.Mtl et Montérégie	12						
Solde de fonds GMF Angus	13						
Solde de fonds GMF Joliette	14						
Solde de fonds UMF Maisonneuve-Rosemont	15						
Financement SAD Été 2017 - Formation	16						
Implantation service sage-femme	17	681 029		681 029	0	681 029	
Comité des usagers	18	87 644	47 712		135 356	(47 712)	
Activité de jour	19						
Amélioration de la santé buccodentaire des aînés	20						
Prendre soin de notre personnel (mesure 1-2-3)	21						
Coordination IPS 2018-2019	22	150 000		150 000	0	150 000	
Centre secondaire de bandelette	23		154 045		154 045	(154 045)	
Mandat 25 000\$ (PACC 2013-2020)	24		14 925		14 925	(14 925)	
Service d'aide en situation de crise	25	159 200		159 200	0	159 200	
Formation IPS	26	3 108		3 108	0	3 108	
Mise à jour du cadre la référence des maladies chroniques	27	100 000		100 000	0	100 000	
Formation cat 1 a 4	28	1 333 177			1 333 177	0	
Télesanté - Équipement	29		51 563		51 563	(51 563)	
Autres (Report de P290-01, L.45)	30						
Autres (Report de P290-02, L.45)	31						
Fonds affectés (Rep. P293)	32	152 490			152 490	0	
TOTAL MSSS (L.01 à L.32)	33	2 900 362	268 245	1 093 337	2 075 270	825 092	
Revenus provenant:							
Gouvernement du Canada:							
- Contrib. reportables (préciser P297)	34						
- Contrib. non reportables	35	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
Donations (rep. P292)	36						
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres entités du périmètre	39	207 375	224 989	220 774	211 590	(4 215)	
Tiers hors périmètre	40	1 747 844	1 031 381	475 333	2 303 892	(556 048)	
TOTAL (L.34 à L.40)	41	1 955 219	1 256 370	696 107	2 515 482	(560 263)	
GRAND TOTAL (L.33 + L.41)	42	4 855 581	1 524 615	1 789 444	4 590 752	264 829	

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 30 DE LA PAGE 290-00

	Rev reportés au début	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus Inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)
	1	2	3	4	5	6
Revenus provenant du MSSS:(inscrire les éléments)						
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						
42						
43						
44						
TOTAL MSSS (L.01 à L.44)	45					

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 31 DE LA PAGE 290-00

	Rev reportés au début 1	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297) 2	Sommes allouées au cours de l'exercice 3	Revenus Inscrits au cours de l'exercice 4	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4) 5	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5) 6
Revenus provenant du MSSS: (inscrire les éléments)						
Produits sanguins	1					
.....	2					
.....	3					
.....	4					
.....	5					
.....	6					
.....	7					
.....	8					
.....	9					
.....	10					
.....	11					
.....	12					
.....	13					
.....	14					
.....	15					
.....	16					
.....	17					
.....	18					
.....	19					
.....	20					
.....	21					
.....	22					
.....	23					
.....	24					
.....	25					
.....	26					
.....	27					
.....	28					
.....	29					
.....	30					
.....	31					
.....	32					
.....	33					
.....	34					
.....	35					
.....	36					
.....	37					
.....	38					
.....	39					
.....	40					
.....	41					
.....	42					
Comptes à fin déterminée - CFD	43					
.....	44					
TOTAL MSSS (L.01 à L.44)	45					

## REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS ACCESSOIRES

	Revenus reportés au début	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées durant l'exercice	Revenus inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)	Notes
	1	2	3	4	5	6	
Revenus provenant du MSSS:							
Recherche	1						
Soutien aux établissements désignés universitaires	2						
Projets pilotes	3						
Expérience pratique Sage-femme	4						
Aides techniques visuelles	5						
Location d'espace	6						
Projet avec la communauté	7						
Projet Toxico	8						
CFD - Programme d'aide aux joueurs pathologiques	9						
Projet Step by step	10						
Système d'information sur les ressources matérielles	11						
Activités informationnelles projets régionaux	12						
Technocentre régional	13						
CFD - Autres que progr.d'aide aux joueurs pathologiques	14						
Aides à la communication	15						
Chiens d'assistance à la motricité	16						
Autres (préciser):							
Maintien et décès a domicile (CA 0104)	17	100 000	200 000	8 465	291 535	(191 535)	
Projet G-Spit (CA 0104)	18	272 000	25 802	259 947	37 855	234 145	
Projet IPS SAD (CA 0104)	19	78 112	4 621	53 328	29 405	48 707	
	20						
	21						
	22						
	23						
<b>TOTAL MSSS (L.01 à L.23)</b>	<b>24</b>	<b>450 112</b>	<b>230 423</b>	<b>321 740</b>	<b>358 795</b>	<b>91 317</b>	

## Revenus provenant:

## Gouvernement du Canada:

- Contrib. reportables (préciser P297)	25	7 513 855	10 277 068	8 995 549	8 795 374	(1 281 519)	
- Contrib. non reportables	26	XXXX	229 077	229 077	XXXX	XXXX	
Donations (Rep. P292)	27						
Autres entités du périmètre	28	1 244 742	3 526 800	3 581 053	1 190 489	54 253	
Tiers hors périmètre	29	15 390 793	13 448 213	14 096 427	14 742 579	648 214	
<b>GRAND TOTAL (L.24 à L.29)</b>	<b>30</b>	<b>24 599 502</b>	<b>27 711 581</b>	<b>27 223 846</b>	<b>25 087 237</b>	<b>(487 735)</b>	

14

## VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS AUTRES QUE MSSS:

		Revenus reportés 5
Projets de recherche en cours	31	24 036 290
Projets de recherches terminés	32	247 875
Autres	33	444 277
<b>TOTAL (L.31 à L.33)</b>	<b>34</b>	<b>24 728 442</b>

Précision no 3 aux É/F-Partie 2-Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## REVENUS REPORTÉS RELATIFS AUX SOMMES REÇUES PAR DONNS, LEGS ET AUTRES FORMES DE CONTRIBUTIONS (art.269 LSSSS)

		Revenus reportés au début 1	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297) 2	Sommes allouées dans l'exercice 3	Revenus inscrits dans l'exercice 4	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4) 5	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5) 6	Notes
CONTRIBUTIONS DE TIERS:								
Contributions de tiers SANS fins particulières	1	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
Contributions de tiers AVEC fins particulières, lister:								
Fondation HMR	2	16 441 811		1 251 989	2 250 710	15 443 090	998 721	
Recherche et autres	3	6 504 009		1 038 519	1 103 152	6 439 376	64 633	
Fondation ICPBE	4	10 964		2 163	3 717	9 410	1 554	
...	5							
...	6							
...	7							
...	8							
Aménagement Labo. Génétique (CRFS)	9	12 221			541	11 680	541	
...	10							
...	11							
Dons reçus pour l'achat d'équipement	12	7 670			5 831	1 839	5 831	
Fondation PDI	13	118 563		58 450	34 011	143 002	(24 439)	
...	14							
...	15							
...	16							
...	17							
Municipalités et Organismes municipaux	18			336 857	13 749	323 108	(323 108)	
Entreprises privées	19	468 625		113 344	44 843	537 126	(68 501)	
Université de Montréal	20	309 720		3 392	38 692	274 420	35 300	
Fondation IUSMM	21	485 524			32 726	452 798	32 726	
Fondation HSC	22	4 217 154		9 818	242 811	3 984 161	232 993	
Fondation du CSSS SLSM	23	15 568			1 306	14 262	1 306	
Fondation du Glaucome du Québec	24	14 730			1 667	13 063	1 667	
Autres (préciser P297)	25	476 092			67 339	408 753	67 339	
TOTAL (L.01 à L.25)	26	29 082 651		2 814 532	3 841 095	28 056 088	1 026 563	
DOTATIONS								
Capital	27							
Revenus non réservés accumulés	28	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
Revenus réservés accumulés:								
...	29							
Dons sur immobi. CIUSSPDI	30							
Equipements	31	14 562			1 040	13 522	1 040	
...	32							
Efficacité énergétique	33	122 599			3 731	118 868	3 731	
Autres (préciser P297)	34							
TOTAL (L.27 à L.34)	35	137 161			4 771	132 390	4 771	
GRAND TOTAL (L.26 + L.35)	36	29 219 812		2 814 532	3 845 866	28 188 478	1 031 334	
REVENUS REPORTÉS (L.36) AU:								
Fds Exploitation - ACT.PRINC.(P290)	37							
Fds Exploitation - ACT.ACCES.(P291)	38							
Fonds Immobilisations (P294)	39	29 219 812		2 814 532	3 845 866	28 188 478	1 031 334	
TOTAL REV. REPORTÉS (L.37 à L.39)	40	29 219 812		2 814 532	3 845 866	28 188 478	1 031 334	

15

Précision no 4 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS RÉSULTANT DE SOMMES ALLOUÉES PAR LE MSSS À DES FINS PARTICULIÈRES (FONDS AFFECTÉS)

Revenus reportés au début 1 Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297) 2 Sommes allouées au cours de l'exercice 3 Revenus inscrits au cours de l'exercice 4 Revenus reportés à la fin (C1àC3-C4) 5 Variation des revenus reportés (C1+C2-C5) 6

REVENUS PROVENANT DU MSSS - FONDS AFFECTÉS À DES FINS PARTICULIÈRES

1								
2								
3								
4								
5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
13								
14								
15								
16								
17								
18								
19								
20								
21								
22								
23								
24								
25								
26								
27								
28								
29	152 490						152 490	0
30	152 490						152 490	0

Précision no 5 aux É/F-Partie 2-Fds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## VARIATION DES REVENUS REPORTÉS

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Revenus reportés au début	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)	
Subventions MSSS	1 216 501	674 363 279	173 588 616	83 760 694	765 407 702	(89 827 922)	16
Subventions gouvernement du Canada (préciser)	1 034 700		232 630	141 255	1 126 075	(91 375)	17
Donations (art 269)	29 219 812		2 814 532	3 845 866	28 188 478	1 031 334	
Autres sources	10 074 206		3 170 830	1 051 279	12 193 757	(2 119 551)	
TOTAL (L.01 à L.04)	41 545 219	674 363 279	179 806 608	88 799 094	806 916 012	(91 007 514)	
VENTILATION DES LIGNES 02, 03 et 04:							
Subventions gouvernement du Canada:							
Contributions reportables	1 034 700		232 630	141 255	1 126 075	(91 375)	
Contributions non reportables	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
TOTAL (L.06 + L.07)	1 034 700		232 630	141 255	1 126 075	(91 375)	
Donations et autres sources							
Fondations et OSBL (Note 1)	28 050 956		2 364 331	3 729 312	26 685 975	1 364 981	
Municipalités et Organismes municipaux			336 857	13 749	323 108	(323 108)	
Entreprises privées	1 168 857		113 344	102 806	1 179 395	(10 538)	
Entités du périmètre ctb autres que L.01 et L.13 (Note 2)	9 653 539		1 971 704	972 693	10 652 550	(999 011)	
Hydro-Québec	420 666			21 143	399 523	21 143	
Tiers hors périmètre (préciser P297)			1 199 126	57 442	1 141 684	(1 141 684)	
TOTAL (L.09 à L.14)	39 294 018		5 985 362	4 897 145	40 382 235	(1 088 217)	18

Note 1: Les montants inscrits à cette ligne doivent provenir de tiers hors périmètre. Ils incluent, entre autres, les universités exclues du périmètre comptable.

Note 2: Exemple: Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)

PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS - PARTIE 2

**NuméroNote**

14

PAGE 291, LIGNE 25, COLONNE 5  
 REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS ACCESSOIRES  
 CONTRIBUTIONS REPORTABLES

Revenus reportés à  
 la fin  
 Col.5

**Gouvernement du Canada :**

- Contributions reportables

Institut de Recherche en Santé du Canada	7 537 075 \$
Réseaux de centres d'excellence	791 848
Autres	102 405
Fondation canadienne pour l'innovation	225 800
Conseil de recherche en sciences naturelles et en génie du Canada	46 158
Conseil de recherche en sciences humaines	92 088

**8 795 374 \$**

Aucun projet ne comporte de revenus reportés dépassant 1 000 000 \$

15

PAGE 292, LIGNE 25, COLONNES 1 À 6  
 REVENUS REPORTÉS RELATIFS AUX SOMMES REÇUES PAR  
 DONS, LEGS ET AUTRES FORMES DE CONTRIBUTIONS

	Revenus reportés au début Col.1	Ajustements à la colonne 1 Col.2	Sommes allouées dans l'exercice Col.3	Revenus inscrits dans l'exercice Col.4	Revenus reportés à la fin Col.5	Variation des revenus reportés Col.6
Équipement SLSM	9 712 \$			6 475 \$	3 237 \$	6 475 \$
Gaz Métropolitain	200 346			20 126	180 220	20 126
Banque Nationale du Canada	2 084			625	1 459	625
Assurances	263 950			40 113	223 837	40 113
	<b>476 092 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>67 339 \$</b>	<b>408 753 \$</b>	<b>67 339 \$</b>



16

PAGE 294, LIGNE 1, COLONNE 2  
 SUBVENTIONS MSSS

Ajustements à la  
 colonne 1  
 Col.2

Ajustement dû aux paiements de transfert MSSS

674 363 279 \$

**674 363 279 \$**

17

PAGE 294, LIGNE 2, COLONNES 1 À 6  
 VARIATION DES REVENUS REPORTÉS  
 SUBVENTION DU GOUVERNEMENT DU CANADA

	Revenus reportés au début Col.1	Ajustements à la colonne 1 Col.2	Sommes allouées dans l'exercice Col.3	Revenus inscrits dans l'exercice Col.4	Revenus reportés à la fin Col.5	Variation des revenus reportés Col.6
Fonds canadien de l'innovation	1 034 700 \$		232 630 \$	141 255 \$	1 126 075 \$	(91 375) \$
	<b>1 034 700 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>232 630 \$</b>	<b>141 255 \$</b>	<b>1 126 075 \$</b>	<b>(91 375) \$</b>

18

PAGE 294, LIGNE 14, COLONNES 1 À 6  
 VARIATION DES REVENUS REPORTÉS  
 TIERS HORS PÉRIMÈTRE

	Revenus reportés au début Col.1	Ajustements à la colonne 1 Col.2	Sommes allouées dans l'exercice Col.3	Revenus inscrits dans l'exercice Col.4	Revenus reportés à la fin Col.5	Variation des revenus reportés Col.6
Transfert SQI - Autres sources hors périètre			1 199 126 \$	57 442 \$	1 141 684 \$	(1 141 684) \$
	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>1 199 126 \$</b>	<b>57 442 \$</b>	<b>1 141 684 \$</b>	<b>(1 141 684) \$</b>

19

PAGE 293, LIGNE 29, COLONNE 5  
 REVENUS REPORTÉS RÉSULTANT DE SOMMES ALLOUÉES PAR LE MSSS À DES FINS PARTICULIÈRES  
 (FONDS AFFECTÉS)

Revenus reportés à  
 la fin  
 Col. 5

Fonds affectés - Sage-femmes

**152 490 \$**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
RÉSULTATS :	
Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions	301
Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement	302
Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités	320
Fonds d'exploitation - Charges non réparties	321
Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations	325
Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux	330
Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales	331
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES :	
Autres charges directes : Administration	341
Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités	342
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :	
Données sur les centres d'activités	351
Avantages sociaux	352
Charges sociales et charges extraordinaires	353
FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :	
État des résultats	358
FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :	
Détail de postes d'actifs	360
Détail de postes de passifs	361
Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS	362
Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer	363
Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs	364
Détail des emprunts temporaires	365
Sommaire des biens détenus en fiducie	375
Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	390-00
Sommaire des mesures salariales et des RI- RTF	390-01
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3	391
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS	392-00
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-01
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik	392-02
Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-03 et 04
Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	393
Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents (Act. accessoires)	394

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## REVENUS PROVENANT DES USAGERS ET DÉDUCTIONS

	RÉEL-Usagers admis	RÉEL-Usagers inscrits et enregistrés	Total (C1+C2)	Budget transmis par le MSSS	Écart (C3-C4)	Notes
	1	2	3	4	5	
<b>AUTRES RESPONSABILITÉS:</b>						
FSST - autres que ligne 02	1	371 401	1 300 791	1 672 192	1 868 948	(196 756)
FSST - réadaptation sociale	2					
F.A.A.Q.	3					
M.S.P.	4					
Autres (préciser P.391)	5					
TOTAL (L.01 à L.05)	6	371 401	1 300 791	1 672 192	1 868 948	(196 756)
<b>Gouvernement du Canada:</b>						
Services aux autochtones Canada	7					
Ministère de la Sécurité publique du Canada (Service correctionnel du Canada)	8	3 066	15 737	18 803		18 803
Autres (préciser P.391)	9	1 282 184	3 432 526	4 714 710	23 502	4 691 208
TOTAL (L.07 à L.09)	10	1 285 250	3 448 263	4 733 513	23 502	4 710 011
<b>Non-résidents du Québec:résidents Canada</b>						
Non-résidents du Québec:non-résidents du Canada	11	203 413	272 723	476 136	955 269	(479 133)
Non-résidents du Québec:non-résidents du Canada	12	660 055	476 235	1 136 290	1 232 831	(96 541)
Surcharges 200% Non-résidents du Canada	13	1 320 110	952 471	2 272 581	2 465 663	(193 082)
Services dentaires non assurés	14					
Autres services non assurés	15	78 950	33 806	112 756	20 553	92 203
TOTAL (L.14 + L.15)	16	78 950	33 806	112 756	20 553	92 203
TOTAL (L.10 + L.11 à L.13 + L.16)	17	3 547 778	5 183 498	8 731 276	4 697 818	4 033 458
TOTAL (L.06 + L.17)	18	3 919 179	6 484 289	10 403 468	6 566 766	3 836 702
		Revenus bruts	Déductions, exemptions et exonérations	Revenus après déductions, exemptions et exonérations (C1-C2)	Créances douteuses	Revenus nets (C3-C4)
		1	2	3	4	5
<b>DÉDUCTIONS DES REVENUS PROVENANT DES USAGERS</b>						
Suppléments de chambre	19	2 251 366		2 251 366	29 529	2 221 837
<b>Contributions usagers - autres responsabilités:</b>						
- Usagers admis	20	3 547 778		3 547 778	1 321 035	2 226 743
- Usagers inscrits et enregistrés	21	5 183 498		5 183 498	391 066	4 792 432
- TOTAL (L.20 + L.21)	22	8 731 276		8 731 276	1 712 101	7 019 175
<b>Contributions des usagers:</b>						
Adultes hébergés - C.H.	23	3 867 400	1 032 660	2 834 740	305 129	2 529 611
Adultes hébergés - CHSLD, CR	24	49 305 941	5 860 568	43 445 373	1 176 258	42 269 115
Adultes en ressources intermédiaires	25	22 370 571	2 030 038	20 340 533	140 962	20 199 571
Adultes en RTF	26	2 625 206		2 625 206	22 537	2 602 669
Contributions parentales	27					
Hébergement temporaire - CHSLD	28	162 795		162 795	13 840	148 955
TOTAL (L.23 à L.28)	29	78 331 913	8 923 266	69 408 647	1 658 726	67 749 921
TOTAL (L.22 + L.29)	30	87 063 189	8 923 266	78 139 923	3 370 827	74 769 096
TOTAL (L.19 + L.30)	31	89 314 555	8 923 266	80 391 289	3 400 356	76 990 933

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## GAIN SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT

		Fonds d'exploitation Activités principales 1	Fonds d'exploitation Activités accessoires 2	Fonds d'immobilisations 3	Notes
<b>GAIN SUR DISPOSITION:</b>					
Placements	1				
Immobilisations	2	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 + L.02)	3				
<b>AUTRES REVENUS:</b>					
Financement public - parapublic					
- RAMQ	4		17 181 416		
- FSST	5				
- FRQS	6		3 077 917		
- Autres financements publics (préciser P.391)	7		1 777 165		21
Revenus des stages d'enseignement	8	451 681		XXXX	
Contributions des pourvoyeurs de fonds - Recherche	9	227 860	963 506	XXXX	
Activités de recherche (autres que celles présentées à la L.09)	10		12 237 706	XXXX	22
Locataires hébergés (C.H.S.L.D.)	11			XXXX	
Location d'espace	12				
Autres revenus de location	13	868 993			
Contributions en partenariat aux activités cliniques	14				
Commissions	15				
Ventes de place (services d'hébergement et de soins)	16	564 851		XXXX	
Change sur monnaie étrangère	17	(242)			
Chèques annulés des exercices antérieurs	18	5 272			
Dépenses pers. usagers de moins de 18 ans - recouvr.	19			XXXX	
Amortissement revenus reportés d'autres sources	20			1 051 279	
Revenus en provenance des permis et de la formation SPU	21				
Revenus découlant d'une restructuration	22				
Autres (préciser P391)	23	5 007 330	9 071 309	20 323 906	23
TOTAL (L.04 à L.23)	24	7 125 745	44 309 019	21 375 185	
<b>REVENUS DE PLACEMENT:</b>					
Dividendes	25				
Intérêts	26	357 719			
TOTAL (L.25 + L.26)	27	357 719			

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

**DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS**

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	687 799	39 673 310	738 369	44 141 631
Personnel-temps régulier	2	18 288 339	514 962 611	19 563 804	580 148 804
Temps supplémentaire	3	1 388 759	68 509 460	1 384 501	70 701 828
Primes	4	XXXX	126 490 808	XXXX	163 358 604
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 193 300	59 410 480	1 767 036	79 281 014
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>21 558 197</b>	<b>809 046 669</b>	<b>23 453 710</b>	<b>937 631 881</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 272 026	127 476 249	4 946 573	157 514 924
Particuliers	9	3 107 442	69 140 440	3 158 419	74 194 580
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 379 468</b>	<b>196 616 689</b>	<b>8 104 992</b>	<b>231 709 504</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>134 362 837</b>	<b>XXXX</b>	<b>160 971 861</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>28 937 665</b>	<b>1 140 026 195</b>	<b>31 558 702</b>	<b>1 330 313 246</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	168 500 757	XXXX	163 942 191
Fournitures et autres charges	14	XXXX	251 703 200	XXXX	241 350 629
Allocations directes	15	XXXX	14 803 105	XXXX	19 390 297
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>435 007 062</b>	<b>XXXX</b>	<b>424 683 117</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>28 937 665</b>	<b>1 575 033 257</b>	<b>31 558 702</b>	<b>1 754 996 363</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	4 261 522	XXXX	5 089 129
Recouvrements	19	435	16 445 002	119	7 970 249
Transferts de frais généraux	20	XXXX	24 249	XXXX	24 300
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>435</b>	<b>20 730 773</b>	<b>119</b>	<b>13 083 678</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>28 937 230</b>	<b>1 554 302 484</b>	<b>31 558 583</b>	<b>1 741 912 685</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	4 673 601	370 235 096	5 278 297	369 464 970
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>24 263 629</b>	<b>1 184 067 388</b>	<b>26 280 286</b>	<b>1 372 447 715</b>

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

CHARGES NON RÉPARTIES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>ACTIVITÉS PRINCIPALES:</b>				
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneurs de certaines régions	1			
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2			
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (établissements privés conventionnés seulement)	3			
	4	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés appelé "achats de places"	5			
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés appelé "achats de places"	6			
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés appelé "achats de places"	7	2 943 772	3 076 700	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés appelé "achats de places"	8			
Comité des usagers	9	435 802	380 885	
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10			
Intérêts sur emprunts autorisés:				
- Fonds de financement	11	926 728	780 168	
	12	XXXX	XXXX	
- Autres (int. sur emprunts autres que F.F.)	13			
Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits	14	648 442	544 864	
Frais accessoires - services assurés: Frais de transport	15			
Variation pour assurance-salaire	16	2 845 250	1 633 849	
Rétro - rétributions des services RI-RTF	17	4 814 026		
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	18	874 289	715 408	
Organismes communautaires	19			
Créances douteuses provenant de la contribution des usagers	20	3 400 356	4 344 817	
Créances douteuses - Autres	21	310 710	626 003	
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	22			
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	23			
Forfaitaire 2015-2016	24			
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	25	44 853	439 777	
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	26	113 060	525 005	
Rétroactivités salariales	27	54 305 333	84 071	
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	28			
Autres (préciser P391)	29	49 618 775	1 699 348	24
Allocations à des médecins en régions éloignées	30			
Allocations à des GMF et GMF-R	31	8 337 206	3 129 572	
Services préhospitaliers d'urgence	32			
TOTAL (L.01 à L.32)	33	129 618 602	17 980 467	
<b>ACTIVITÉS ACCESSOIRES:</b>				
	34	XXXX	XXXX	
Charges extraordinaires	35	2 344 460	2 293 529	
Autres (préciser P391)	36			
TOTAL (L.34 à L.36)	37	2 344 460	2 293 529	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## FRAIS FINANCIERS, AUTRES CHARGES, DÉPENSES DE TRANSFERT ET ENTRETIEN ET RÉPARATIONS

		Fonds Exploitation Activités principales 2	Fonds Immobilisations 3	Notes
<b>FRAIS FINANCIERS</b>				
Intérêts sur emprunts temporaires et sur la dette	1	926 728	18 626 599	
Amortissement de la prime ou escompte sur la dette	2	XXXX		
Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes	3	XXXX	323 902	
<b>TOTAL DES FRAIS FINANCIERS (L.01 à L.03)</b>	<b>4</b>	<b>926 728</b>	<b>18 950 501</b>	

		Fonds Exploitation Activités principales 1	Fonds Exploitation Activités accessoires 2	Fonds Immobilisations 3	Notes
<b>AUTRES CHARGES</b>					
Honoraires professionnels	5	6 541 320	4 047 018		
Publicité et communication	6	139 041	7 153	XXXX	
Frais de déplacement et de représentation	7	3 441 966	176 174		
Charges découlant d'une restructuration	8				
Passif au titre des sites contaminés	9	XXXX	XXXX	36 870	
Transport des usagers	10	5 270 589	9 100		
Frais de bureau, informatique et télécommunication	11	14 441 143	127 815		
Buanderie et lingerie	12	10 108 010	2 687		
Énergie	13	12 529 294	6 025		
Taxes et Assurances	14	906 165			
Autres (préciser P391)	15	125 297 018	13 880 781	584 080	25
<b>TOTAL DES AUTRES CHARGES (L.05 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>178 674 546</b>	<b>18 256 753</b>	<b>620 950</b>	

		Fonds Exploitation Activités principales 1	Fonds Exploitation Activités accessoires 2	Fonds Immobilisations 3	Notes
<b>DÉPENSES DE TRANSFERT</b>					
Groupes de médecine de famille (GMF)	17	8 337 206	XXXX	XXXX	
Services préhospitaliers d'urgence	18		XXXX	XXXX	
Achats de services en soins de longue durée	19	2 943 772	XXXX	XXXX	
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) (préciser P391)	20		XXXX	XXXX	
Organismes communautaires	21		XXXX	XXXX	
Autres (préciser P391)	22			XXXX	
<b>TOTAL (L.17 à L.22)</b>	<b>23</b>	<b>11 280 978</b>		<b>XXXX</b>	

		Fonds Exploitation Activités principales 1	Notes
<b>ENTRETIEN ET RÉPARATIONS</b>			
6600 - Laboratoires de biologie médicale	24	128 556	
6750 - Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	25	160 650	
6780 - Médecine nucléaire et TEP	26	525 827	
6830 - Imagerie médicale	27	2 573 757	
6840 - Radio-oncologie	28	2 172 409	
7800 - Entretien et réparation du parc immobilier et du moblier/équipement	29	14 948 373	
Autres (préciser P391)	30	13 221 042	
<b>TOTAL (L.24 à L.30)</b>	<b>31</b>	<b>33 730 614</b>	26

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## AVANTAGES SOCIAUX

		PERSONNEL CADRE Heures	PERSONNEL CADRE Montant	PERSONNEL TEMPS RÉGULIER Heures	PERSONNEL TEMPS RÉGULIER Montant	Notes
		1	2	3	4	
<b>AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX:</b>						
Congés annuels	1	112 179	7 346 769	2 417 469	75 766 948	
Congés fériés	2	44 836	2 689 572	1 264 710	38 081 459	
Congés mobiles	3	2 161	133 966	76 613	2 640 101	
Congés de maladie	4	8 477	482 334	987 458	29 236 965	
Congés quart stable de nuit	5	224	12 906	32 446	1 123 904	
Congés - mesure de rétention	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	167 877	10 665 547	4 778 696	146 849 377	
<b>AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS</b>						
Congés sociaux	8		290 080	315 881	9 182 140	
Droits parentaux	9	11 579	150 444	378 001	1 859 366	
Prestations d'ass.sal. (après délai de carence) (autoass.)	10	41 454	1 865 052	1 570 588	36 206 009	
Différentiel CNESST	11	XXXX	1 072	XXXX	89 397	
Développement des ressources humaines	12	4 160	231 540	401 643	11 417 433	
Indemnité de fin d'emploi	13	XXXX	250 264	XXXX	969	
Libération patronale et syndicale	14			42 519	1 545 051	
Banque de congés maladie	15				685	
Indemnité de départ	16	XXXX	134 758	XXXX	XXXX	
Assignation temporaire	17		73 702	384 534	10 688 779	
Retrait préventif - 5 premiers jours	18			8 060	207 839	
Autres (préciser P391)	19					
TOTAL (L.08 à L.19)	20	57 193	2 996 912	3 101 226	71 197 668	
<b>TOTAL AVANTAGES SOCIAUX (L.07 + L.20)</b>	<b>21</b>	<b>225 070</b>	<b>13 662 459</b>	<b>7 879 922</b>	<b>218 047 045</b>	



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

**CHARGES SOCIALES ET COÛTS DES DISPARITÉS RÉGIONALES**

		Personnel cadre	Personnel temps régulier	Total (C1+C2)	Notes
		1	2	3	
<b>CHARGES SOCIALES</b>					
Assurance-emploi	1	461 834	11 317 801	11 779 635	
Fonds des services de santé (F.S.S.)	2	2 852 950	43 983 607	46 836 557	
CNESST	3	1 619 150	33 738 974	35 358 124	
Régime de rentes du Québec	4	2 133 797	49 859 823	51 993 620	
Autres régimes de pension-retraite	5				
Primes d'assurance-salaire	6				
Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier	7	XXXX	7 089 622	7 089 622	
Régime d'assurance-cadres	8	875 251	XXXX	875 251	
Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08)	9				
Régime québécois d'assurance parentale	10	332 109	6 706 943	7 039 052	
<b>TOTAL (L.01 à L.10)</b>	<b>11</b>	<b>8 275 091</b>	<b>152 696 770</b>	<b>160 971 861</b>	

**COÛT DES DISPARITÉS RÉGIONALES**

Primes reliées aux salaires:

-Primes d'isolement et d'éloignement	12			
-Primes de rétention	13			
-Primes infirmières en dispensaire	14			
-Primes administratives d'attraction et de rétention	15			
-Autres (préciser P391)	16			
<b>TOTAL (L.12 à L.16)</b>	<b>17</b>			

AUTRES FRAIS:

-Frais de déplacement lors du recrutement	18			
-Frais de déménagement	19			
-Frais d'entreposage	20			
-Dépenses de transit	21			
-Frais de logement du personnel	22			
-Frais de sorties	23			
-Frais de transport de nourriture	24			
-Autres (préciser P391)	25			
<b>TOTAL (L.18 à L.25)</b>	<b>26</b>			

<b>TOTAL (L.17 + L.26)</b>	<b>27</b>			
----------------------------	-----------	--	--	--

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## AUTRES CHARGES DIRECTES: ADMINISTRATION

		Administration	Administration	Notes
		générale c/a7300 Exercice courant 1	générale c/a7300 Exercice précédent 2	
SERVICES ACHETÉS	1	2 598 053	2 577 292	
FOURNITURES ET AUTRES CHARGES:				
Assurance-responsabilité et cautionnement	2	61 524	61 625	
Congrès (délégués de l'établissement)	3	1 379		
Congrès et déplacements (conseil d'administration)	4			
Cotisations: Fédération ou association d'établissements	5			
Autres cotisations (préciser P391)	6	11 004	4 511	27
	7	XXXX	XXXX	
Frais de banque	8	151 814	128 427	
Frais de déplacement, de séjour et d'inscription	9	1 133 234	809 274	
Frais de recouvrement	10	48 873	68 409	
Honoraires professionnels: Audit	11	100 854	58 348	
Honoraires professionnels: Relations de travail	12	99 327	13 800	
Honoraires professionnels: Légaux	13	429 094	371 352	
Honoraires professionnels: Autres (préciser P391)	14	2 004 676	1 680 144	28
Honoraires annuels de fiduciaire	15			
Intérêts sur paiements aux fournisseurs	16	3 520	9 165	
Location d'équipement de bureau	17	356 902	337 093	
Papeterie, impression et articles de bureau	18		56 926	
Publicité	19	83 073	105 727	
Recrutement du personnel	20	117 844	56 857	
Perte (gain) sur congé à traitement différé	21	(174 203)	(9 181)	
Cotisation au fonds national de formation de la main d'oeuvre	22			
Fournitures et charges diverses (préciser P391)	23	1 365 930	1 774 760	29
...	24			
...	25			
...	26			
...	27			
...	28			
TOTAL (L.02 à L.28)	29	5 794 845	5 527 237	
TOTAL (L.01 + L.29)	30	8 392 898	8 104 529	

Fonds d'exploitation - Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## SOUTIEN AUX SERVICES ET GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS - DÉTAIL DE CERTAINS CENTRES D'ACTIVITÉS

		Exercice courant 2	Exercice précédent 3	Variation (C2-C3) 4	Notes
<b>BUANDERIE ET LINGERIE (7600)</b>					
Services achetés:					
- Autres établissements (préciser P391)	1				
- Buanderie communautaire	2	5 743 904	6 367 165	(623 261)	
- Entreprises privées	3		1 108	(1 108)	
Fournitures et autres charges:					
- Fournitures jetables de lingerie et de literie	4	3 016 758	3 782 884	(766 126)	
- Linge neuf mis en circulation	5	235 867	801 821	(565 954)	
- Autres	6	1 010 814	5 172 458	(4 161 644)	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 007 343	16 125 436	(6 118 093)	
<b>FONCTIONNEMENT DES INSTALLATIONS (7700)</b>					
Services achetés : vapeur ou chauffage	8	XXXX	281 672	377 764	(96 092)
Fournitures et autres charges :					
- Combustibles:					
- Huile (quantité en litres)	9	31 188	35 422	41 407	(5 985)
- Gaz naturel (quantité en mètres cubes)	10	12 648 241	5 163 994	4 005 427	1 158 567
- Autres combustibles (préciser P391)	11	XXXX			
- Électricité (quantité en kilowatts/heure)	12	111 077 447	7 177 410	6 645 822	531 588
Total énergie (L.08 à L.12)	13	XXXX	12 658 498	11 070 420	1 588 078
- Loyer des locaux - SQI (superficie en mètres carrés nets)	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
- Loyer des locaux (superficie en mètres carrés nets)	15	73 958	9 929 546	8 930 024	999 522
Total loyer (L.14 à L.15)	16	73 958	9 929 546	8 930 024	999 522
<b>Assurances et taxes</b>					
		Exercice courant 2	Exercice précédent 3	Variation (C2-C3) 4	Notes
- Assurance sur les biens matériels	17	818 227	711 026	107 201	
- Taxes (préciser P391)	18				
- Autres	19	574 555	1 777 276	(1 202 721)	30
TOTAL (L.13 + L.16 + L.17 à L.19)	20	23 980 826	22 488 746	1 492 080	

DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1	5 813	355 602	8 740	494 542
Personnel-temps régulier	2	954 215	25 533 473	992 994	26 898 840
Temps supplémentaire	3	11 740	523 862	12 675	668 315
Primes	4	XXXX	2 775 237	XXXX	2 873 093
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>971 768</b>	<b>29 188 174</b>	<b>1 014 409</b>	<b>30 934 790</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	101 701	3 385 573	98 308	3 326 282
Particuliers	9	43 095	1 124 422	43 789	1 175 996
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>144 796</b>	<b>4 509 995</b>	<b>142 097</b>	<b>4 502 278</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 218 398</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 463 068</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 116 564</b>	<b>37 916 567</b>	<b>1 156 506</b>	<b>39 900 136</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	5 111 271			5 461 633
Fournitures et autres charges	14	13 615 312			14 220 102
	15	XXXX			XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>18 726 583</b>			<b>19 681 735</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>56 643 150</b>			<b>59 581 871</b>
	18	XXXX			XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19	7 831			7 850
Entretien des installations	20	4 988			5 000
Sécurité	21	2 097			2 100
Fonctionnement des installations	22	5 888			5 900
Administration	23	3 444			3 450
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
<b>TOTAL (L.19 à L.25)</b>	<b>26</b>	<b>24 248</b>			<b>24 300</b>
<b>TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)</b>	<b>27</b>	<b>56 667 398</b>			<b>59 606 171</b>
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28	47 659 652			40 382 408
Revenus de type commercial	29	3 780 202			4 604 187
Revenus d'autres sources	30	10 569 672			20 033 193
<b>TOTAL (L.28 à L.30)</b>	<b>31</b>	<b>62 009 526</b>			<b>65 019 788</b>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
<b>TOTAUX (L.31 - L.27)</b>	<b>32</b>	<b>5 342 128</b>			<b>5 413 617</b>
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AVANTAGES SOCIAUX

		Personnel cadre	Personnel cadre	Personnel temps	Personnel temps	Notes
		1	2	3	4	
		Heures	Montant	régulier Heures	régulier Montant	
<b>AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX</b>						
Congés annuels	1	1 268	77 542	43 178	1 474 201	
Congés fériés	2	475	26 567	30 439	978 206	
Congés mobiles en psychiatrie	3	14	629	713	23 459	
Congés de maladie	4	97	5 817	22 124	739 861	
Congés quart stable de nuit	5					
Congés - mesure de rétention	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>1 854</b>	<b>110 555</b>	<b>96 454</b>	<b>3 215 727</b>	
<b>AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS</b>						
Congés sociaux	8			1 796	59 794	
Droits parentaux	9			6 426	54 695	
Prestations d'assurance-salaire (après délai de carence) (auto-assurance)	10	49	2 262	9 165	205 182	
Différentiel CNESST	11	XXXX	1 623	XXXX	64	
Développement des ressources humaines	12	18	964	1 871	44 639	
Indemnité de fin d'emploi	13	XXXX		XXXX		
Libération patronale et syndicale	14			57	1 351	
Banque de congés maladie	15					
Indemnité de départ	16	XXXX		XXXX	XXXX	
Assignment temporaire	17			535	25 171	
Retrait préventif - 5 premiers jours	18					
Autres (préciser P391)	19			23 872	780 251	
<b>TOTAL (L.08 à L.19)</b>	<b>20</b>	<b>67</b>	<b>4 849</b>	<b>43 722</b>	<b>1 171 147</b>	
<b>TOTAL AVANTAGES SOCIAUX (L.07 + L.20)</b>	<b>21</b>	<b>1 921</b>	<b>115 404</b>	<b>140 176</b>	<b>4 386 874</b>	

31

## CHARGES SOCIALES ET CHARGES EXTRAORDINAIRES

		Personnel cadre 2	Personnel temps régulier 3	Total (C2+C3) 4
<b>CHARGES SOCIALES</b>				
Assurance-emploi	1	4 799	377 756	382 555
Fonds des services de santé (F.S.S.)	2	27 331	1 306 882	1 334 213
CNESST	3	13 691	826 352	840 043
Régime de rentes du Québec	4	23 122	1 547 108	1 570 230
Autres régimes de pension-retraite	5			
Primes d'assurance-salaire	6			
Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier	7	XXXX	115 583	115 583
Régime d'assurance-cadres	8	8 519	XXXX	8 519
Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08)	9			
Régime québécois d'assurance parentale	10	3 394	208 531	211 925
<b>TOTAL (L.01 à L.10)</b>	<b>11</b>	<b>80 856</b>	<b>4 382 212</b>	<b>4 463 068</b>

		Personnel temps régulier 1	Personnel cadre 2	Autres 3	Total (C1+C2+C3) 4	Notes
<b>CHARGES EXTRAORDINAIRES</b>						
Sommes excédant les normes et barèmes adoptés par le gouvernement (préciser P391)	12					
Rémunérations-fonctions non prévues aux conditions de travail (préciser P391)	13		XXXX	XXXX		
Avantages sociaux reliés aux lignes 12 et 13	14					
Charges sociales reliées aux lignes 12 et 13	15					
Primes d'assurances sur la vie d'individus à titre personnel (préciser P391)	16					
Versement pour constitution de rentes et autres (préciser P391)	17					
Cotisations aux corporations professionnelles et associations d'employés (préciser P391)	18					
Intérêts sur emprunts non autorisés et en excédent du taux d'intérêt maximal applicable (préciser P391)	19	XXXX	XXXX			
Amendes, pénalités et intérêts afférents	20	XXXX	XXXX			
Mesures visant à atténuer la pénurie du personnel clinique, non autorisées par le MSSS	21					
Autres (préciser P391)	22			2 344 460	2 344 460	32
<b>TOTAL (L.12 à L.22)</b>	<b>23</b>			<b>2 344 460</b>	<b>2 344 460</b>	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES RÉSULTATS

	Budget	Activités principales	Activités accessoires	Total (C2+C3)	Exercice précédent	
	1	2	3	4	5	
<b>REVENUS</b>						
Subventions MSSS (P362)	1	1 150 195 992	1 773 452 418	6 881 955	1 780 334 373	1 485 404 906
Subventions Gouvernement du Canada (C2:P290/C3:P291)	2	7 000 000		9 224 626	9 224 626	9 726 775
Contributions des usagers (P301)	3	82 384 697	82 063 481	XXXX	82 063 481	74 364 047
Ventes de services et recouvrements (P320)	4	23 703 456	13 059 378	XXXX	13 059 378	20 706 524
Donations (C2:P290/C3:P291)	5					
Revenus de placement (P302)	6	303 334	357 719		357 719	310 979
Revenus de type commercial (C2:P661/C3:P351)	7	3 188 958		4 604 187	4 604 187	3 780 202
Gain sur disposition (P302)	8					
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres revenus (P302)	11	45 114 630	7 125 745	44 309 019	51 434 764	45 528 420
<b>TOTAL (L.01 à L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 311 891 067</b>	<b>1 876 058 741</b>	<b>65 019 787</b>	<b>1 941 078 528</b>	<b>1 639 821 853</b>
<b>CHARGES</b>						
Salaires, avantages sociaux et charges sociales (C2:P320/C3:P351)	13	949 933 264	1 387 621 742	39 900 136	1 427 521 878	1 180 625 464
Médicaments (P750)	14	84 345 247	77 543 350	XXXX	77 543 350	67 312 975
Produits sanguins	15			XXXX		
Fournitures médicales et chirurgicales (P755)	16	56 669 456	61 446 182	XXXX	61 446 182	65 915 978
Denrées alimentaires	17	13 705 144	14 522 184	XXXX	14 522 184	12 622 719
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles (P650)	18	81 921 221	96 987 117	XXXX	96 987 117	97 551 389
Frais financiers (P325)	19	780 167	926 728	XXXX	926 728	780 168
Entretien et réparations (C2:P325)	20	29 377 957	33 730 614	907 458	34 638 072	31 242 692
Créances douteuses (P321)	21	2 600 000	3 711 066		3 711 066	4 970 820
Loyers	22	11 284 589	18 146 158	2 886 284	21 032 442	18 889 313
Dépenses de transfert (P325)	23	5 677 853	11 280 978		11 280 978	6 206 272
Autres charges (P325)	24	112 844 034	178 674 546	18 256 753	196 931 299	165 832 612
<b>TOTAL (L.13 à L.24)</b>	<b>25</b>	<b>1 349 138 932</b>	<b>1 884 590 665</b>	<b>61 950 631</b>	<b>1 946 541 296</b>	<b>1 651 950 402</b>
<b>SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.25)</b>	<b>26</b>	<b>(37 247 865)</b>	<b>(8 531 924)</b>	<b>3 069 156</b>	<b>(5 462 768)</b>	<b>(12 128 549)</b>

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
<b>AUTRES DÉBITEURS</b>				
	1	XXXX	XXXX	
Ventes de services: Établissements publics	2	2 080	11 247	
Autres ventes de services	3	205 688	225 000	
Recouvrements: Établissements publics	4	1 039 674	2 766 106	
Autres recouvrements	5	1 905 271	1 587 496	
Établissements publics autres que ventes de services et recouvrements	6	1 177 787	728 850	
	7	XXXX	XXXX	
Contributions des usagers	8	20 681 302	20 437 902	
Avances aux employés	9	2 434 295	2 024 623	
Gouvernement du Canada autre que réclamation TPS	10			
Réclamation TPS (fédéral)	11	2 061 632	2 249 305	
Réclamation TVQ (provincial)	12	2 360 555	2 623 486	
Autres (préciser P391)	13	37 678 839	37 895 531	33
TOTAL (L.01 à L.13)	14	69 547 123	70 549 546	
Provision pour créances douteuses	15	15 377 808	13 877 961	
TOTAL (L.14 - L.15)	16	54 169 315	56 671 585	
<b>AUTRES ÉLÉMENTS:</b>				
Intérêts courus	17	41 912	29 677	
Frais reportés (préciser P391)	18			
Congés à traitement différé	19	2 921 599	3 334 290	
	20	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P391)	21			
Créances interétablissements (préciser P391)	22			
TOTAL (L.17 à L.22)	23	2 963 511	3 363 967	
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>				
<b>STOCKS DE FOURNITURES:</b>				
Médicaments	24	6 880 904	7 315 373	
Produits sanguins	25			
Fournitures médicales et chirurgicales	26	3 833 250	2 622 799	
Denrées alimentaires	27	163 620	171 863	
Équipements de protection individuelle	28	3 104 861	7 959 517	
Autres (préciser P391)	29	5 403 813	5 453 634	34
TOTAL (L.24 à L.29)	30	19 386 448	23 523 186	
<b>FRAIS PAYÉS D'AVANCE</b>				
Jours de maladie payés par anticipation	31	1 172 824	962 590	
Cotisations à la CNESST	32			
Cotisation à la confédération, à la fédération ou à l'association d'établissements	33			
Autres (préciser P391)	34	7 697 874	6 907 365	
TOTAL (L.31 à L.34)	35	8 870 698	7 869 955	



Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER</b>				
Établissements publics	1	324 415	188 598	
Transferts à payer	2			
Fournisseurs	3	69 646 239	66 393 840	
Salaires courus à payer	4	57 052 760	38 451 285	
Déductions à la source et charges sociales à payer:				
- FSS à payer	5	3 899 973	3 306 091	
- Autres DAS et charges sociales à payer	6	60 338 976	42 840 310	
Provision pour passifs éventuels	7	5 538 086	3 911 385	
Équité salariale - Rétroactivité	8	44 834 868		
Impôt provincial à payer	9	11 507 116	8 912 900	
Autres (préciser):				
Voir note page 391	10	456 395	482 452	35
<b>TOTAL (L.01 à L.10)</b>	<b>11</b>	<b>253 598 828</b>	<b>164 486 861</b>	
 <b>INTÉRÊTS COURUS À PAYER</b>				
Fonds de financement	12			
Financement-Québec	13	137 546	59 200	
Autres	14			
<b>TOTAL (L.12 à L.14)</b>	<b>15</b>	<b>137 546</b>	<b>59 200</b>	
	16	XXXX	XXXX	
	17	XXXX	XXXX	
	18	XXXX	XXXX	
 <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU PASSIF</b>				
Congés à traitement différé	19	1 081 543	1 142 227	
Autres (préciser):				
Dettes dév.économique	20	830 658	1 103 597	
Dettes interétablissements (préciser)	21			
<b>TOTAL (L.19 à L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 912 201</b>	<b>2 245 824</b>	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL: MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER MSSS

	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3 - C4)	Notes
	1	2	3	4	5	
<b>MSSS - MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER</b>						
<b>ACTIVITÉS PRINCIPALES</b>						
Budget net-incidence sur trésorerie et fonds affectés	1		1 425 407 030	1 425 407 030	0	
Rectificatifs post-budgétaires	2					
Budget sans incidence sur trésorerie - produits sanguins	3					
Budget sans incidence sur trésoreries - Financement lié à la COVID	4		100 500 000	100 500 000	0	
(Dimin.) Augmentation du financement	5	211 303 062	243 282 743	222 836 303	231 749 502	
Variation des revenus reportés	6	XXXX	825 092	825 092	XXXX	
Comptes à fins déterminées	7		3 437 553	3 437 553	0	
<b>ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS:</b>						
Budget sans incidence/trésorerie EPC Rénov. fonctionnelles mineures	8					
<b>TOTAL (L.01 à L.08)</b>	<b>9</b>	<b>211 303 062</b>	<b>1 773 452 418</b>	<b>1 753 005 978</b>	<b>231 749 502</b>	
<b>ACTIVITÉS ACCESSOIRES</b>						
Subventions MSSS	10		2 995 075	2 995 075	0	
Subvention à recevoir - Provisions avantages sociaux futurs	11	1 203 128	XXXX		1 203 128	
(Dimin.) Augmentation du financement	12	6 967 688	3 795 563	6 967 688	3 795 563	
Variation des revenus reportés	13	XXXX	91 317	91 317	XXXX	
Comptes à fins déterminées	14					
<b>TOTAL (L.10 à L.14)</b>	<b>15</b>	<b>8 170 816</b>	<b>6 881 955</b>	<b>10 054 080</b>	<b>4 998 691</b>	
<b>TOTAL (L.09 + L.15)</b>	<b>16</b>	<b>219 473 878</b>	<b>1 780 334 373</b>	<b>1 763 060 058</b>	<b>236 748 193</b>	

Montant  
5

Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204:

Débiteur (créditeur) MSSS (reporté à P204 L.03 ou L.14)	17	161 445 468
Subvention à recevoir - MSSS (reporté à P204, L.07)	18	75 302 725

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS: PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX FUTURS ET AUTRES CHARGES SALARIALES À PAYER

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS	Droits parentaux	Assurance-salaire	Allocation rétribution hors cadre	Provision vacances maladie gelée	Provision banque maladie courante	Provision banque maladie courante	Total (C1 à C6)	Autres charges salariales à payer (préciser P391)
	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>								
- Salaires	372 680	15 561 774		94 578 840	9 328	4 270 003	114 792 625	503 075
- Charges sociales	41 968	2 316 568		12 851 041	1 270	581 230	15 792 077	68 592

VARIATION DE L'EXERCICE

Activités principales:

- Salaires	(33 039)	2 475 851		19 927 849	529	713 254	23 084 444	63 426
- Charges sociales	(3 101)	369 399		2 813 572	56	98 409	3 278 335	8 824

Activités accessoires:

- Salaires				(44 073)		66 041	21 968	1 380
- Charges sociales				(6 898)		9 090	2 192	188

SOLDE À LA FIN:

- Salaires (L.01 + L.03 + L.05)	339 641	18 037 625		114 462 616	9 857	5 049 298	137 899 037	567 881
- Charges sociales (L.02 + L.04 + L.06)	38 867	2 685 967		15 657 715	1 326	688 729	19 072 604	77 604

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Droits parentaux:	9	10	6	7	8
- Composante clinique					
- Autres composantes					

Provision pour vacances:

- Composante clinique	11				
- Autres composantes	12				

Provision pour banque maladie gelée:

- Composante clinique	13				
- Autres composantes	14				

Provision pour banque maladie courante:

- Composante clinique	15				
- Autres composantes	16				
<b>TOTAL (L.09 à L.16)</b>	17				

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

### DÉTERMINATION DES SUBVENTIONS À RECEVOIR RELATIVES AUX PROVISIONS À PAYER LIÉES AUX AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

	1	2	3	4	5	Notes
	Solde à recevoir au début	Transferts entre ESSS ou ajust. au solde du début (préciser)	Remboursement par le MSSS	Solde à recevoir à la fin (C1+C2+C3)	Solde à payer à la fin	

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES:

1	57 125 996			57 125 996	113 724 833	
2	1 597 999			1 597 999	10 010 181	
3	2 082 138			2 082 138	3 322 195	
4	415 272			415 272	1 291	
5	204 177			204 177	126 410	
6	61 425 582			61 425 582	127 184 910	
<b>TOTAL VACANCES (L.01 à L.05)</b>						

7	11 837		(1 239)	10 598	11 183	
8	1 980 689			1 980 689	5 332 848	
9	262 713			262 713	378 508	
10	10 420 015			10 420 015	20 723 592	
11						
12	74 100 836		(1 239)	74 099 597	153 631 041	
<b>TOTAL DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L.06 à L.11)</b>						

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES:

13	985 912			985 912	2 698 876	
14	17 278			17 278	208 405	
15	6 178			6 178	28 140	
16						
17						
18	1 009 368			1 009 368	2 935 421	
<b>TOTAL VACANCES (L.13 à L.17)</b>						

19						
20	193 760			193 760	405 179	
21						
22						
23						
24	1 203 128			1 203 128	3 340 600	
<b>TOTAL ACTIVITÉS ACCESSOIRES (L.18 à L.23)</b>						

#### ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS - RÉPARTITIONS:

25						
26						
27						
<b>TOTAL (L.25 + L.26)</b>						

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES

		Solde au début	Nouveaux emprunts	Remboursement de capital	Refinancement	Solde à la fin (C1+C2-C3-C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
<b>EMPRUNTS TEMPORAIRES</b>							
Acceptations bancaires	1						
Emprunts bancaires	2						
Marges de crédit	3						
Billets à escompte	4						
Billets de trésorerie	5						
Billets au pair	6	168 269 848	258 000 000	315 192 440		111 077 408	
Autres (préciser P391)	7						
<b>TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.01 à L.07)</b>	<b>8</b>	<b>168 269 848</b>	<b>258 000 000</b>	<b>315 192 440</b>		<b>111 077 408</b>	
<b>ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE</b>	<b>9</b>	<b>168 269 848</b>	<b>258 000 000</b>	<b>315 192 440</b>		<b>111 077 408</b>	
<b>TIERS HORS PÉRIMÈTRE</b>	<b>10</b>						

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

SOMMAIRE DES BIENS DÉTENUS EN FIDUCIE

	Exercice courant - actifs	Exercice courant - passifs	Exercice courant - Solde de fonds (C1-C2)	Exercice précédent - Solde de fonds	Augmentation (diminution) du solde de fonds (C3-C4)
	1	2	3	4	5
DESCRIPTION DU FONDS EN FIDUCIE:					
Fonds détenus pour les usagers	1			(1 183 132)	1 183 132
Placement temporaire	2				
Encaisse	3			1 184 707	(1 184 707)
Débiteurs - Intérêts à recevoir	4				
Débiteurs (autres) - (créditeurs)	5			(1 575)	1 575
...	6				
...	7				
...	8				
...	9				
...	10				
...	11				
...	12				
...	13				
...	14				
...	15				
...	16				
...	17				
...	18				
...	19				
...	20				
...	21				
...	22				
...	23				
...	24				
...	25				
TOTAL (L.01 à L.25)	26			0	

## AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3 - C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
Programme d'accès à la chirurgie	1	1 675 523		5 925 054	1 884 300	5 716 277	
Intérêts à la charge du MSSS	2						
Prise en charge du déficit des exercices antérieurs	3						
Financement pour loyer des locaux	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Financement des aides techniques	5						
Produits sanguins-ajust.des revenus et dépenses	6						
Produits sanguins-ajust.dû à la cible de péremption	7						
Transfert provenant d'autres établissements (préciser)	8						
Transferts vers d'autres établissements (préciser)	9						
Provisions pour avantages sociaux futurs	10	74 100 836			1 239	74 099 597	
Réadaptation fonctionnelle intensive post-implantation cochléaire	11						
Cardiologie tertiaire	12						
Adolescents autochtones (LSJPA)	13						
Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations-autres	14	XXXX	XXXX	(2 283 995)	(2 283 995)	XXXX	
Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations - projets autofinancés liés aux activités principales	15	XXXX	XXXX	(2 264 417)	(2 264 417)	XXXX	
Coloscopie	16	474 730		904 243	58 874	1 320 099	
Frais accessoires - services assurés	17	(94 402)		402	(94 000)	0	
Ressources en CHSLD	18						
Soutien à domicile (SAD)	19			2 802 162		2 802 162	
Sommaire des mesures salariales (rep. de P390-01)	20	6 623 083		151 873 963	119 326 283	39 170 763	
Niveau de soins alternatifs (NSA)	21	22 099 602		1 857 486	21 463 698	2 493 390	
Imagerie médicale	22	3 667 070		(2 664 887)	3 667 070	(2 664 887)	
Soutien à l'optimisation	23						
Assurance salaire - EPC	24						
Dialyse	25	689 379			689 379	0	
Rehaussement des bases budgétaires	26						
COVID-19	27	40 734 875		58 805 290	20 407 000	79 133 165	
Services préhospitaliers d'urgence (SPU)	28						
Néonatalogie	29						
Programme de formation médicale décentralisée (PFMD)	30						
Amélioration de l'accès aux échographies générales	31						
Soutien aux personnes proches aidants	32	(209 443)		(32 099)	287 523	(529 065)	
Services psychosociaux et en santé mentale (covid-19)	33	(582 069)		945 608		363 539	
Rehaussement services jeunes en difficulté et leur famille	34			415 000		415 000	
Rehaussement en soutien à domicile	35	1 820 600		388 440	1 820 600	388 440	
Amélioration des ratios de personnel en CHSLD	36	4 570 400			4 570 400	0	
Rehaussement de l'offre alimentaire	37	30 968		(61 800)		(30 832)	
Soutien psychosocial pour les proches aidants	38	21 308				21 308	
Autres (reports de P392-00, 392-02 et 393-00)	39	55 680 602		26 672 293	53 302 349	29 050 546	
TOTAL (L.01 à L.39)	40	211 303 062		243 282 743	222 836 303	231 749 502	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## SOMMAIRE DES MESURES SALARIALES ET DES RI-RTF

## MESURES SALARIALES

		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements du solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3) - C4	Notes
		1	2	3	4	5	
Règlement des plaintes du maintien de l'équité Ex. antérieurs	1	XXXX	XXXX	56 964 470	56 964 470	0	
Règlement des plaintes du maintien de l'équité Ex. courant	2	XXXX	XXXX	20 149 005	19 954 204	194 801	
Préposés aux bénéficiaires et gestionnaires en CHSLD Ex. courant	3	XXXX	XXXX	1 693 321		1 693 321	
Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex. antérieurs	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex. courant	5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Impacts budgétaires hors cadre - Ex. antérieurs	6						
Impacts budgétaires hors cadre - Ex. courant	7	XXXX	XXXX				
Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. antérieurs	8	28 413				28 413	
Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. courant	9	XXXX	XXXX	15 018		15 018	
Reconnaissance du baccalauréat - Ex. antérieurs	10						
Reconnaissance du baccalauréat - Ex. courant	11	XXXX	XXXX				
	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Mesures valorisation infirmière - Ex. antérieurs	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Mesures découlant des conventions collectives Ex. antérieurs	15	XXXX	XXXX	20 823 703	16 679 397	4 144 306	
Mesures découlant des conventions collectives Ex. courant	16	XXXX	XXXX	7 303 760		7 303 760	
Mesures d'attraction et rétention des pharmaciens d'établissements	17						
Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex. antérieurs	18						
Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex. courant	19	XXXX	XXXX	6 132 749		6 132 749	
Modification des conditions travail du personnel d'encadrement - Rétroactivité	20						
Nouvelle classification du personnel d'encadrement - Ex. antérieurs	21	738 164			738 164	0	
Nouvelle classification du personnel d'encadrement - Ex. courant	22						
Effets d'entraînement et équité salariale	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autres mesures sal. (voir P803)-Ex. antérieurs	24	4 894 417		525 977	5 420 394	0	
Autres mesures sal. (voir P803)-Ex. courant	25	XXXX	XXXX	16 263 570		16 263 570	
Aide financière - Adoption d'un enfant - Ex. antérieurs	26						
Aide financière - Adoption d'un enfant - Ex. courant	27	XXXX	XXXX				
Aide financière - Tutelle à un enfant - Ex. antérieurs	28						
Aide financière - Tutelle à un enfant - Ex. courant	29	XXXX	XXXX				
Forfait sage-femme	30						
Projets organisation travail (comités paritaires)	31	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Primes pour technologues spécialisés	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Coûts reliés à l'immeuble	33						
Dépenses d'accompagnement (RI-RTF)	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Forfaitaire 2015-2016	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
CAR 2018-2019 pour certaines mesures RH	36						
Indexation 2020-2021	37	XXXX	XXXX	22 002 390	18 894 596	(18 894 596)	
Forfaitaire 2015-2016 - Personnel d'encadrement	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Nouvelle classification du personnel d'encadrement - Ex. antérieurs	39	962 089			675 058	287 031	
TOTAL (L.01 à L.39) reporté à P390-00, L.20	40	6 623 083		151 873 963	119 326 283	39 170 763	



PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3

**NuméroNote**

20

PAGE 301, LIGNE 9, COLONNE 3  
 REVENUS PROVENANT DES USAGERS ET DÉDUCTIONS  
 AUTRES RESPONSABILITÉS

	EXERCICE COURANT	EXERCICE PRÉCÉDENT
Programme Fédéral de Santé Intérimaire (PFSI)	4 663 706 \$	2 791 881 \$
Forces armées canadiennes	51 004	50 403
	<b>4 714 710 \$</b>	<b>2 842 284 \$</b>

21

PAGE 302, LIGNE 7, COLONNE 2  
 GAIN SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT  
 AUTRES REVENUS  
 FINANCEMENT PUBLIC - PARAPUBLIC

	Fonds d'exploitation Activités principales Col. 1	Fonds d'exploitation Activités accessoires Col. 2	Fonds d'immobilisations Col. 3
Autres organismes à moins de 100 000\$		673 702 \$	
Université de Montréal		495 503	
Ministère de l'Économie et de l'Innovation - Québec		447 672	
Consortium québécois sur la découverte de médicament (CQDM)		160 288	
	<b>- \$</b>	<b>1 777 165 \$</b>	<b>- \$</b>

22

PAGE 302, LIGNE 10, COLONNE 2  
 GAIN SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT  
 AUTRES REVENUS - ACTIVITÉS DE RECHERCHE

	Fonds d'exploitation Activités principales Col. 1	Fonds d'exploitation Activités accessoires Col. 2	Fonds d'immobilisations Col. 3
Diverses entreprises privées à moins de 100 000 \$		4 762 845 \$	
Fondations CEMTL		3 243 365	
OSBL à moins de 100 000\$		2 164 134	
Centre de commercialisation de l'immunothérapie du Cancer		485 491	
Génome Québec		395 628	
Société de recherche sur le cancer		268 133	
Chaire Fondation Caroline Durand en thérapie cellulaire des maladies de l'œil		237 156	
Institut de recherche Terry Fox		147 159	
Groupe québécois de recherche en LMC - NMP		145 336	
Société de leucémie et lymphome du Canada		137 104	
Autres projets financés à moins de 100 000 \$		88 872	
Chaire Maryse et William Brock pour la recherche appliquée en greffe de cellules souches		86 247	
Association canadienne du diabète (ACD)		76 236	
	- \$	<b>12 237 706 \$</b>	- \$

23

PAGE 302, LIGNE 23, COLONNES 1 À 3  
 GAINS SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT  
 AUTRES REVENUS

	Fonds d'exploitation Activités principales	Fonds d'exploitation Activités accessoires	Fonds d'immobilisations
	Col. 1	Col. 2	Col. 3
FRISSS	2 461 014 \$		
CIUSSS Centre-Sud-de-l'île-de-Montréal	1 184 840		
Escompte de caisse	790 409		
Québec Transplant	160 000		
Excellence en santé du Canada	150 000		
Centre d'acquisitions gouvernementales (sigma santé)	127 610		
Université de Montréal	54 993		
Société de Gestion du CETC - C3i		6 299 355	
Université de Montréal		1 474 746	
Hema Québec		594 289	
SRSAD		396 946	
Fondation HMR		246 050	
Diverses entreprises privées, individus et projets à moins de 100 000 \$		58 534	
CHUM		1 389	
Gains sur transfert des actifs SQI			20 319 939
Divers	78 464		3 967
	<b>5 007 330 \$</b>	<b>9 071 309 \$</b>	<b>20 323 906 \$</b>

24

PAGE 321, LIGNE 29, COLONNES 1 ET 2  
 CHARGES NON RÉPARTIES  
 AUTRES (PRÉCISER)

	EXERCICE COURANT	EXERCICE PRÉCÉDENT
Équité salariale	44 834 868 \$	
Montant COVID octroyés aux établissements privés non conventionnés	2 683 905	1 876 972
Règlement de griefs	1 033 702	1 218 283
Poursuite	653 000	
Financement proche aidant santé mentale	132 208	213 984
Optilab	8 009	
Plaintes en lien aux dossiers d'équités salariale 2011		250 000
Renverser les dépenses 17-18 à 19-20 du Projet SI-ENDO car appartient au FRISSS		(1 755 029)
Divers	273 083	(104 862)
	<b>49 618 775 \$</b>	<b>1 699 348 \$</b>

25

PAGE 325, LIGNE 15, COLONNES 1 À 3

FRAIS FINANCIERS, AUTRES CHARGES, DÉPENSES DE TRANSFERT ET ENTRETIEN ET RÉPARATIONS

AUTRES CHARGES

	Fonds d'exploitation Acitivités principales Col. 1	Fonds d'exploitation Acitivités accessoires Col. 2	Fonds d'immobilisations Col. 3
Fournitures et dépenses diverses	53 036 582 \$	2 643 400 \$	
Services achetés - Autres	20 555 913	4 717 947	
Allocations Directes	19 390 297		
Serv achetés RI-RTF	12 990 074		
Fourn. et autres charges - Hygiène & salubrité	4 907 628		
Services achetés - Hygiène & salubrité	4 721 638		
Frais administratifs	3 372 301	98 755	
Fournitures services alimentaires	1 518 425		
Salaires, pers.-régulier TC	1 263 121		
Médicaments	1 144 708	8 133	
Reactifs	1 127 633	5 161 795	
Autres fournitures médicales	628 486	1 124 725	
Dépenses CLSC	474 790		
Fourn. et autres charg	129 067		
Mobilier et équipement de bureau-Recherche	26 179		
Services achetés - alimentation	23 963		
Autres charges inférieures à 10 000\$	10 513	32 217	
Transfert de frais généraux	(24 300)		
Honoraires Professionnels		9 750	
Combustibles		21 684	
Électricité		62 375	
Taxes CTI RTI non-récupérables - transfert des actifs SQI			518 994
Ajustement de solde - comptes a recevoir a radier			65 086
	<b>125 297 018 \$</b>	<b>13 880 781 \$</b>	<b>584 080 \$</b>

26

PAGE 325, LIGNE 30, COLONNE 1

ENTRETIEN ET RÉPARATIONS

	Fonds Exploitation
	Activités principales
	Col.1
7340 - Informatique	5 194 064
4134 - Vaccination massive et urgente	1 245 596
7302 - Administration financière	1 041 822
6307 - Services de santé courants	921 530
6804 - Pharmacie - Usagers hospitalisés	586 887
7703 - Fonctionnement des installations - Autres	573 568
7163 - Prêt d'équipement aux usagers SAD	544 769
7710 - Sécurité	518 478
7535 - Télécommunications	399 875
7644 - Hygiène et Salubrité - Tâches opérationnelles	287 436
6260 - Bloc opératoire	242 351
7303 - Administration du personnel	217 282
6000 - Administration des soins	208 988
6986 - Foyers de groupe SM-adul.18-100 ans	200 358
7554 - Alimentation - Autres	185 297
6351 - Inhalothérapie à domicile	157 758
7301 - Direction générale	125 311
6791 - Hémodialyse traditionnelle en unité	84 010
7304 - Administration des services professionnels	69 764
6240 - L'urgence	63 203
5981 - Serv.inf.GMF/GMF-R/GMF-U hors site	43 279
6302 - Consultations externes spécialisées	37 076
7532 - Archives	35 030
6173 - Soins infirmiers à domicile réguliers	30 957
6203 - Unité de soins en néonatalogie de niveau 3	30 391
7982 - Act.spéciales - Santé physique	25 010
6710 - Électrophysiologie	24 228
6805 - Pharmacie-usagers hébergés	21 910
7536 - Transcription des dictées médicales	21 248
6051 - Médecine	12 418
6060 - Soins inf. pers. en perte d'autono	11 509
7307 - Approvisionnement et services	11 270
Centres d'activités inférieurs à 10 000\$	48 369
	<b>13 221 042 \$</b>

27

PAGE 341, LIGNE 6, COLONNES 1 ET 2

AUTRES CHARGES DIRECTES : ADMINISTRATION

AUTRES COTISATION (PRÉCISER)

	EXERCICE COURANT	EXERCICE PRÉCÉDENT
Association Logistique et de l'Approvisionnement du Secteur de la Santé	2 334 \$	
Chambre de commerce de l'est	2 061	1 004
Chambre de commerce Montréal-Métropolitain		1 474
Association conseils multidisciplinaires du Québec		1 994
Autres	6 609	39
	<b>11 004 \$</b>	<b>4 511 \$</b>

28

PAGE 341, LIGNE 14, COLONNES 1 ET 2

AUTRES CHARGES DIRECTES : ADMINISTRATION

HONORAIRES PROFESSIONNELS - AUTRES (PRÉCISER)

	EXERCICE COURANT	EXERCICE PRÉCÉDENT
Honoraires professionnels services conseils	539 868 \$	310 697 \$
Honoraires direction des ressources humaines	473 513	89 911
Programme d'aide aux employés	397 705	472 479
Honoraires santé et sécurité au travail	239 811	292 290
Révision structure organisationnelle	94 372	181 453
Support administratif recherche	90 000	187 743
Relations de travail	89 760	28 730
Traitement des plaintes	33 495	7 807
Comité d'éthique	10 506	39 144
Communication	2 325	16 411
Divers	33 321	53 479
	<b>2 004 676 \$</b>	<b>1 680 144 \$</b>

29

PAGE 341, LIGNE 23, COLONNES 1 ET 2  
 AUTRES CHARGES DIRECTES: ADMINISTRATION  
 FOURNITURES ET CHARGES DIVERSES (PRÉCISER)

	EXERCICE COURANT	EXERCICE PRÉCÉDENT
Entretien des équipements système informatique et support annuel	586 575 \$	417 231 \$
Fournitures et charges diverses	281 933	951 721
Médicaments pour le bureau de santé	159 673	110 031
Télécommunications	118 068	206 707
Activités - Alimentation	74 530	9 146
Fournitures, petits équipements, entretien	8 571	1 309
Location d'entrepôt et transport d'archives administratives	5 488	5 605
Transport bénéficiaires	335	793
Frais de poste	51	10 528
Divers	130 706	61 689
	<b>1 365 930 \$</b>	<b>1 774 760 \$</b>

30

PAGE 342, LIGNE 19, COLONNES 2 ET 3  
 SOUTIEN AUX SERVICES ET GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS  
 AUTRES

	EXERCICE COURANT Col. 1	EXERCICE PRÉCÉDENT Col. 2
Fourniture entretien et réparation	367 909 \$	213 540 \$
Fournitures et dépenses diverses	108 098	1 445 474
Fournitures et autres charges - Fonctionnement	73 434	99 835
Frais administratifs	17 849	14 098
Fourniture hygiène et salubrité	3 466	2 291
Fournitures systèmes d'informations	2 360	1 530
Denrées alimentaire	921	
Transport des usagers	398	414
Autres fournitures médicales	120	94
	<b>574 555 \$</b>	<b>1 777 276 \$</b>

31

PAGE 352, LIGNE 19, COLONNES 1 À 4  
 AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS

	Personnel cadre	Personnel cadre	Personnel temps régulier	Personnel temps régulier
	Col. 1	Col. 2	Col. 3	Col. 4
	Heures	Montant	Heures	Montant
Congés pour études et congrès - Médecins-résidents			23 872	780 251 \$
	-	- \$	<b>23 872</b>	<b>780 251 \$</b>

32

PAGE 353, LIGNE 22, COLONNES 1 À 4  
 CHARGES EXTRAORDINAIRES

	Personnel temps régulier	Personnel cadre	Autres	Total
	Col. 1	Col. 2	Col. 3	Col. 4
Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives	- \$	- \$	2 344 460 \$	2 344 460 \$



33

PAGE 360, LIGNE 13, COLONNES 1 ET 2  
 DÉTAIL DE POSTES D'ACTIF  
 AUTRES DÉBITEURS - AUTRES

	EXERCICE COURANT Col. 1	EXERCICE PRÉCÉDENT Col. 2
Projets de recherche	9 574 476 \$	10 639 252 \$
RAMQ - résidents et internes	8 204 595	5 887 600
CNESST - employés	5 894 092	5 557 038
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux (FRISSS)	3 599 144	3 491 681
Libérations syndicales	3 328 442	2 811 021
C3i (sauf projets de recherche)	2 103 442	4 036 892
Fondation HMR	1 795 548	2 534 831
RAMQ - biologie médicale hors-province	935 247	363 762
Boscoville	363 508	
Société parc auto du Québec (SPAQ)	327 920	301 539
Programme canadien de nutrition prénatale (PCNP)	229 077	229 077
Fondation IUSMM	215 815	169 489
CellCAN	129 754	69 106
Centre d'acquisition gouvernemental (CAG)	127 610	
Héma-Québec	118 476	
Fondation CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel	43 373	1 009
Fondation CSSS PDI - Montants à recevoir	6 156	2 452
Fondation CSSS Lucille-Teasdale	5 303	4 341
Soutien à l'enseignement médical (Université de Montréal)		1 196 218
Fondation Myriam		18 750
Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis	(305 451)	196 449
Divers	982 312	385 024
	<b>37 678 839 \$</b>	<b>37 895 531 \$</b>

34

PAGE 360, LIGNE 29, COLONNES 1 ET 2  
 DÉTAILS DES POSTES D'ACTIFS  
 ACTIFS NON FINANCIERS  
 STOCKS DE FOURNITURES

	EXERCICE COURANT	EXERCICE PRÉCÉDENT
Informatique et entretien des installations	4 906 955 \$	2 716 830 \$
Diverses fournitures, médicales, de cuisine et de papeterie	390 135	2 407 443
Buanderie - Lingerie	106 723	329 361
	<b>5 403 813 \$</b>	<b>5 453 634 \$</b>

35

PAGE 361, LIGNE 10, COLONNES 1 ET 2  
 DÉTAILS DE POSTES DE PASSIFS  
 AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER

	EXERCICE COURANT	EXERCICE PRÉCÉDENT
Kilométrage garanti	347 828 \$	375 000 \$
Dépôts clés	108 567	107 452
	<b>456 395 \$</b>	<b>482 452 \$</b>

36

PAGE 363 , LIGNES 1 À 8, COLONNE 8  
 DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS :  
 PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX FUTURS ET AUTRES CHARGES SALARIALES À PAYER

	Autres charges salariales à payer Col.8 Banque de temps supplémentaire
Solde au début	503 075 \$
- Salaires -L1	68 592
- Charges sociales-L2	
Variation de l'exercice	
Activités principales	
- Salaires-L3	63 426
- Charges sociales-L4	8 824
Activités accessoires	
- Salaires-L5	
- Charges sociales-L6	1 380
	188
Solde à la fin	
- Salaires-L7	<b>567 881 \$</b>
- Charges sociales-L8	<b>77 604 \$</b>

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAILS DE LA LIGNE 39 DE LA PAGE 390-00 INTITULÉE "AUTRES" - AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DU MSSS

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
Achat de 20 places DI-TSA	1			184 240		184 240	
Réserve récurrentes pour projets prioritaires SAD	2	165 220			165 220	0	
Achat de services en santé mentale - Psychothérapie	3			184 500		184 500	
Télesanté (ressource et équipement)	4			211 063		211 063	
Maladie chronique 2020-21	5				(100 000)	100 000	
Clinique Canonne	6						
PQPTM chargé de projet	7	100 000				100 000	
Programme Québécois de dépistage de la surdité chez les nouveau-nés (PQDSN)	8	193 018			193 018	0	
Blitz échographie	9	132 000			132 000	0	
PQPTM 19-20 et 20-21	10	(625 308)				(625 308)	
Financement CRDS en imagerie médicale	11	175 000		(6 742)	168 258	0	
Remboursement CMQ pour Camille Martin & Pierre De Ruffray	12	25 000				25 000	
Agent d'intervention 21-22 a 23-24 (Strategie mationale emploi personnes handicapées)	13			5 530		5 530	
Bourse de subsistance (Dr Ruffray)	14	25 000		60 000		85 000	
Centre secondaire Bandelette	15			154 045		154 045	
Compte à recevoir CAR-T	16	(897 739)		1 071 936		174 197	
Rahussement obstetrique 20-21	17			750 000	750 000	0	
Equipe soutien 1ere ligne DRMG 20-21	18			181 464	181 464	0	
Ajut clinique jeunesse 2020-21	19			(92 000)	(92 000)	0	
Don vivant du rein 2020-21	20			(29 759)	(29 759)	0	
Eclaireur - equipe elais	21			83 509	83 509	0	
CAP Ri 2020-21	22			5 501	5 501	0	
Financement Boscoville	23			700 499		700 499	
Soutien aux activités PL10	24			220 000		220 000	
Retrouver son entrain (Bounceback)	25			427 507		427 507	
Programme soutien en transition de carrière	26			191 074		191 074	
Clinique jeunesse	27			1 567 784		1 567 784	
Violence conjugale	28			5 000		5 000	
Personnes lourdement handicapé	29			195 300		195 300	
Organisation du travail réduction 95 -MOI	30			75 117		75 117	
Suivi intensif dans le milieu	31			(100 941)		(100 941)	
Bourse inf aux	32			410 000		410 000	
Bourse soins infirmiers	33			32 904		32 904	
améliorer la santé buccodentaire des aînés-Hygiéniste dentaire	34			44 481		44 481	
Financement CETC	35			3 350 000		3 350 000	
Entente Centre dentaire Cannone	36						
FPRMC - Projet "prévenir, réduire et traiter les conséquences associés à la consommation" 19-20	37			250 950		250 950	
Ouverture 6 lits soins intensifs néonatalogie	38			(1 089 000)		(1 089 000)	
Plan d'action 2013-2020 sur les changements climatiques - Volet santé	39			14 925	14 925	0	
Projet SI-ÉND0 - négociation de cloture	40			65 420		65 420	
Hébergement itinérance	41			42 404		42 404	
SSPAD	42			300 000		300 000	
Service socioprof et comm	43			267 460		267 460	
PQPTM formation	44			(155 972)		(155 972)	
Reports de P392-01, P392-03 et P392-04, L.46	45	37 193 673		404 290	32 644 690	4 953 273	
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390, L.39	46	36 485 864		9 982 489	34 116 826	12 351 527	

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
Approche partenariat usagers	1	7 000			7 000	0	
Bourses stages medecins étrangers (Dre Maelle et Dre Chloé)	2	40 000				40 000	
CAR 17-18 Forfaitaire 2015-2016, P 807 - L15	3						
Financement non récurrent 2019-20 & 20-21	4	20 000 000			20 000 000	0	
Ophtalmologie ambulatoire 2019-20 & 20-21	5	717 300			717 300	0	
Form. Registre québécois du cancer 2018-19	6						
Maison des naissance	7			7 893		7 893	
Mandat pour harmonisation et pilotage des formulaires 2018-19	8	60 000		(60 000)		0	
Médicaments cancer 2018-19 & 20-21	9						
Postes de technologues autonomes 2018-19	10	198 000		(198 000)		0	
Accès à la naloxone 2018-19	11	107 981				107 981	
Reserve antiviraux a rembourser	12			(1 229 680)	(1 229 680)	0	
Grefe de moelle osseuse 2019-20	13	1 933 500			1 933 500	0	
Programme d'aide PAE	14			7 737		7 737	
Centre de 3e ligne en néonatalogie 19-20 & 20-21	15	1 450 000			1 450 000	0	
Diminution liste d'attente 2017-18	16	582 278				582 278	
	17						
	18						
	19						
Néonatalogie	20	455 000			455 000	0	
Suivi intensif en milieu (SAPA)17-18 a 19-20	21	4 528 484		1 132 121	3 396 363	2 264 242	
	22						
	23						
Lits/places add. pour déc. usagers NSA au CHUM 17-18	24	273 497				273 497	
	25						
Mandat spécial Roxanne Bergeron 2017-18	26	38 158				38 158	
GAMF Diminution liste attetne	27	287 339			287 339	0	
MD World 2017-18	28	1 440			1 440	0	
	29						
	30						
	31						
Environnement numérique	32	600 000		(200 000)	200 000	200 000	
Bourse PAB	33	390 000			390 000	0	
Centre dentaire Canonne (Frais accessoires)	34	584 755		(584 755)		0	
Jeux pathologiques 2018-19	35						
Nouveaux rangements de 2018-19	36						
Consolidation équipes courte durée 19-20	37	5 069 300			5 069 300	0	
Programme québécois don vivant du rein	38	220 000		(1 845)	218 155	0	
Augmentation hres SAD (AD/CES) - Enfants majeurs lourdement handicapés 20-21	39	93 873				93 873	
Ajout de personnel - Mise en place recommandations rapport Roger Paquet 19-20	40			832 300		832 300	
R06/CIUSSS EIDM/programme BounceBack - Retrouver son entrain	41	161 770				161 770	
Rehaussement services SM	42	(313 557)				(313 557)	
Troubles psychotiques / PIPEP	43	(89 167)		(401 250)		(490 417)	
Formation d'apoint IPS	44	3 108		3 799		6 907	
Mise en place réseau cancérol.sarcomes	45	50 000			50 000	0	
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45	46	37 450 059		(691 680)	32 945 717	3 812 662	

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DE LA RRSS DU NUNAVIK/ DÉTAILS DE L39 "AUTRES" DE P390-00

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
GMF	1						
Technocentre régional	2						
Programme régional de santé publique	3						
Programme régional de santé mentale	4						
Formation et adaptation de la main d'oeuvre	5						
Orientation jeunesse	6						
Services de langue anglaise	7						
Kino-Québec	8						
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
4Formation AIDES	10						
Ponction pour le financement des technologies de l'information Oracle	11						
Formation RSIPA	12						
PCNP	13						
Soutien CHSLD 2013	14						
Aides techniques légères	15						
...	16						
...	17						
...	18						
...	19						
...	20						
...	21						
...	22						
...	23						
...	24						
...	25						
...	26						
...	27						
...	28						
...	29						
...	30						
...	31						
...	32						
...	33						
...	34						
...	35						
...	36						
...	37						
...	38						
...	39						
...	40						
...	41						
...	42						
...	43						
...	44						
...	45						
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390-00, L.39	46						

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
Prothèses articulaires 2018-19	1						
SAD - OCCI 2018-19	2						
SIU budget fonctionnement du CO/CDO	3						
Soins bucco-dentaires en CHSLD 2018-19	4	(39 366)			(39 366)	0	
Services socio professionnelles jeunes DP-DI-TSA (21 ans et + ) 20-21	5	44 641				44 641	
Reddition de compte COVID	6						
Réserve antiviraux (Hors trésorerie)	7						
Projet G-Spit ( transfert au Fonds recherche AA)	8						
...	9						
...	10						
...	11						
...	12						
...	13						
...	14						
...	15						
...	16						
...	17						
...	18						
...	19						
...	20						
...	21						
...	22						
...	23						
...	24						
...	25						
...	26						
...	27						
...	28						
...	29						
...	30						
...	31						
...	32						
...	33						
...	34						
...	35						
...	36						
...	37						
...	38						
...	39						
...	40						
...	41						
...	42						
...	43						
...	44						
...	45						
<b>TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45</b>	<b>46</b>	<b>5 275</b>			<b>(39 366)</b>	<b>44 641</b>	

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	Notes
	1	2	3	4	5	
...	1					
...	2					
...	3					
...	4					
...	5					
...	6					
...	7					
...	8					
...	9					
...	10					
...	11					
...	12					
...	13					
...	14					
...	15					
...	16					
...	17					
...	18					
...	19					
...	20					
...	21					
...	22					
...	23					
...	24					
...	25					
...	26					
...	27					
...	28					
...	29					
...	30					
...	31					
...	32					
...	33					
...	34					
...	35					
...	36					
...	37					
...	38					
...	39					
...	40					
...	41					
...	42					
...	43					
...	44					
Lentilles intraoculaires	45	(261 661)		1 095 970	(261 661)	1 095 970
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45	46	(261 661)		1 095 970	(261 661)	1 095 970

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

Fonds d'exploitation - Activités principales	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements du Solde au début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3 - C4)	Notes
	1	2	3	4	5	
IPS-SPL - Forfaitaire	1	858 998		6 042		865 040
IPS-SPL - Salaire	2	1 272 992		2 040 351	1 552 124	1 761 219
Inhalothérapie	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Plan d'accès DI-DP-TSA	4					
Plan d'investissement personnes âgées	5					
Radio-oncologie	6	29 758		1 620 937	214 499	1 436 196
Hémodynamie	7					
Électrophysiologie cardiaque et interventionnelle	8					
Ergothérapie	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Pompes à insuline	10					
Soins palliatifs	11	326 334		(168 038)		158 296
IPS spécialisées	12					
Bourses IPS	13					
GMF	14	899 008		490 983	894 008	495 983
Services achetés en soins de longue durée	15					
Santé mentale - SIV-SIM et PEP	16					
Jeunes en difficulté	17					
Trouble du spectre de l'autisme	18	823 960		183 420	641 060	366 320
Accès à des services de psycho. pour les jeunes	19					
Programme de soutien aux organismes communautaires	20					
Services d'aide en situation de crise	21	318 400		(159 200)	159 200	0
Plan d'action interministériel en dépendance	22					
Activités de jour	23	250 991		(169 951)	5 040	76 000
Plan d'action interministériel en itinérance	24					
Plan d'action Les fugues en centre de réadaptation pour jeunes en difficultés d'adaptation	25					
Places permanentes en hébergement DP-DI-TSA	26	45 075		(17 090)	27 985	0
Cliniques d'hiver	27	144 000		(144 000)		0
Soutien aux familles	28	1 176 000		912 776	1 115 532	973 244
Ressources en courte durée	29			5 069 300		5 069 300
Aire ouverte	30	12 013		(763 013)	410 000	(1 161 000)
Médicaments	31	7 011 890		4 531 601	9 190 775	2 352 716
Agir tôt	32	3 591 611		3 854 559	2 849 370	4 596 800
Service de protection jeunesse	33	689 868		9 022	698 890	0
Prendre soin du personnel	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Amélioration accès services en santé mentale	35	1 743 840		317 440	1 427 040	634 240
Rehaussement des services de proximité	36			(955 308)		(955 308)
Soutien clinique aux familles d'accueil	37					
Appel à projets - Plan d'action Les fugues en centre de réadaptation pour jeunes en difficultés d'adaptation	38					
Plan d'action en santé mentale	39			29 973		29 973
	40	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres (préciser P391)	41					
TOTAL (L.01 à L.41)	42	19 194 738		16 689 804	19 185 523	16 699 019



Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

Fonds d'exploitation activités accessoires		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
Reclamation baisse stationnement	1	6 967 688		2 750 866	6 967 688	2 750 866	
Projet de recherche	2			200 000		200 000	
COVID-19	3			844 697		844 697	
	4						
...	5						
...	6						
...	7						
...	8						
...	9						
...	10						
...	11						
...	12						
...	13						
...	14						
...	15						
...	16						
...	17						
...	18						
...	19						
...	20						
...	21						
...	22						
...	23						
...	24						
...	25						
...	26						
...	27						
...	28						
...	29						
...	30						
...	31						
...	32						
...	33						
...	34						
...	35						
...	36						
...	37						
...	38						
...	39						
...	40						
...	41						
...	42						
...	43						
...	44						
...	45						
<b>TOTAL (L.01 à L.45)</b>	<b>46</b>	<b>6 967 688</b>		<b>3 795 563</b>	<b>6 967 688</b>	<b>3 795 563</b>	

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :	
Détail de postes d'actifs	400
Détail de postes de passifs	401
Détail de postes de passifs : Détails des intérêts courus à payer	402
Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme	403
Composition du solde du fonds d'immobilisations	404
MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement	408
Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement	415
Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)	420
Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1 <sup>er</sup> avril 2008)	421-00
Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique	421-01
Construction et développement en cours	421-03
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Ententes de partenariat public-privé (PPP)	421-04
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Détails par catégories d'amortissement	421-05
Immobilisations - Amortissement cumulé	422
Immobilisations - Valeur comptable nette	423
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation - Dossier santé Québec (DSQ)	424
Sommaire des systèmes d'information unifiés	425-00 à 425-11
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4	490

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

ACTIFS FINANCIERS		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>AUTRES DÉBITEURS</b>				
Gouvernement du Canada autres que réclamation TPS	1			
Recouvrement au titre d'un passif lié à l'assainissement d'un site contaminé	2			
	3	XXXX	XXXX	
	4	XXXX	XXXX	
Établissements publics autres que recouvrements (préciser P490)	5			
	6	XXXX	XXXX	
Réclamation TPS fédéral	7	667 316	799 910	
Réclamation TVQ provincial	8	821 052	982 517	
Autres (préciser P490)	9	2 393 007	2 531 748	37
<b>TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.01 à L.09)</b>	<b>10</b>	<b>3 881 375</b>	<b>4 314 175</b>	
<b>AUTRES ÉLÉMENTS</b>				
Intérêts courus	11			
	12	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P490)	13	851 768	853 077	38
<b>TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS (L.11 à L.13)</b>	<b>14</b>	<b>851 768</b>	<b>853 077</b>	
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>				
<b>FRAIS PAYÉS D'AVANCE</b>				
Autres frais payés d'avance (préciser P490)	15			
Dépôts ou avance sur acquisitions d'immobilisations	16	52 235	50 962	
<b>TOTAL DES FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>52 235</b>	<b>50 962</b>	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER</b>				
Fournisseurs	1	11 601 679	24 098 584	
Gouvernement du Canada	2			
Dépôts pour soumissions	3			
Etablissements publics	4			
Autres (préciser):				
...	5			
...	6			
Provision pour passifs éventuels	7			
<b>TOTAL (L.01 à L.07)</b>	<b>8</b>	<b>11 601 679</b>	<b>24 098 584</b>	
AUTRES ÉLÉMENTS (préciser):				
...	9			
...	10			
<b>TOTAL (L.09 + L.10)</b>	<b>11</b>			
<b>INTÉRÊTS COURUS À PAYER</b>				
Société québécoise des infrastructures	12	2 463	407	
Financement-Québec	13	653 536	709 515	
	14	XXXX	XXXX	
Fonds de financement	15	4 131 763	2 954 461	
Autres	16			
<b>TOTAL (L.12 à L.16)</b>	<b>17</b>	<b>4 787 762</b>	<b>3 664 383</b>	
<b>PASSIFS AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS</b>				
Terrains répertoriés au 31 mars 2011 sauf ceux déjà pris en charge par l'établissement	18	110 610	73 740	
Terrains répertoriés après le 31 mars 2011 ou déjà pris en charge par l'établissement	19			
<b>TOTAL (L.18 + L.19)</b>	<b>20</b>	<b>110 610</b>	<b>73 740</b>	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS: DÉTAILS DES INTÉRÊTS COURUS À PAYER

		Intérêts courus au début 1	Dépenses d'intérêts de l'exercice 2	Paiements 3	Intérêts courus à la fin (C1+C2-C3) 4	Notes
<b>DÉTAIL DES INTÉRÊTS COURUS À PAYER</b>						
<b>Emprunts temporaires:</b>						
Acceptations bancaires	1		156	156	0	
Emprunts bancaires	2					
Marge de crédit	3	5 228	485 937	473 928	17 237	
Billets à escompte	4					
Billets de trésorerie	5					
Billets au pair	6	407	4 982	2 926	2 463	
Autres emprunts temporaires (préciser P490)	7					
<b>TOTAL (L.01 à L.07)</b>	<b>8</b>	<b>5 635</b>	<b>491 075</b>	<b>477 010</b>	<b>19 700</b>	
<b>Dettes à long terme:</b>						
Obligations	9					
Billets	10	3 658 748	17 671 688	16 562 374	4 768 062	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	11		463 836	463 836	0	
Obligations découlant de partenariat public et privé	12					
Emprunts hypothécaires	13					
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	14					
Autres marchés financiers (préciser P490)	15					
<b>TOTAL (L.09 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>3 658 748</b>	<b>18 135 524</b>	<b>17 026 210</b>	<b>4 768 062</b>	
<b>TOTAL (L.08 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>3 664 383</b>	<b>18 626 599</b>	<b>17 503 220</b>	<b>4 787 762</b>	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES ET DE LA DETTE À LONG TERME

	Solde au début	Nouveaux emprunts	Remboursement de capital	Refinancement	Solde à la fin (C1+C2-C3-C4)	Notes	
	1	2	3	4	5		
<b>DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES</b>							
Acceptations bancaires	1						
Emprunts bancaires	2						
Marges de crédit	3	124 567 507	167 675 239	72 948 818	100 098 134	119 195 794	
Billets à escompte	4						
Billets de trésorerie	5						
Billets au pair	6	14 235 052	17 211 740	579 233	22 934 831	7 932 728	
Autres emprunts temporaires (préciser P490)	7						
<b>TOTAL (L.01 à L.07)</b>	<b>8</b>	<b>138 802 559</b>	<b>184 886 979</b>	<b>73 528 051</b>	<b>123 032 965</b>	<b>127 128 522</b>	
<b>ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE</b>	<b>9</b>	<b>138 802 559</b>	<b>184 886 979</b>	<b>73 528 051</b>	<b>123 032 965</b>	<b>127 128 522</b>	
<b>TIERS HORS PÉRIMÈTRE</b>	<b>10</b>						
		Solde au début	Nouveaux emprunts	Remboursement de capital	Refinancement	Solde à la fin (C1+C2-C3-C4)	Notes
		1	2	3	4	5	
<b>DÉTAIL DE LA DETTE À LONG TERME</b>							
Obligations	11						
Billets	12	572 653 455	135 965 868	41 196 457		667 422 866	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	13	13 920 205		1 258 506		12 661 699	
Dettes découlant d'ententes de partenariat public-privé	14						
Emprunts hypothécaires	15						
Obligations découlant de baux emphytéotiques	16						
Instruments financiers dérivés autres que les contrats d'échange de taux d'intérêt (préciser)	17						
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	18						
Autres produits financiers (préciser P490)	19						
<b>TOTAL (L.11 à L.19)</b>	<b>20</b>	<b>586 573 660</b>	<b>135 965 868</b>	<b>42 454 963</b>		<b>680 084 565</b>	
<b>ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE</b>	<b>21</b>	<b>572 653 455</b>	<b>135 965 868</b>	<b>41 196 457</b>		<b>667 422 866</b>	
<b>TIERS HORS PÉRIMÈTRE</b>	<b>22</b>	<b>13 920 205</b>		<b>1 258 506</b>		<b>12 661 699</b>	
					Exercice courant	Notes	
					5		
MOINS: Fonds d'amortissement du Gouvernement	23						
MOINS: Frais reportés liés aux dettes	24				3 125 638		
Dettes nettes du fonds d'amortissement et des frais reportés liés aux dettes (L.20 - L.23 - L.24))	25				676 958 927		

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

COMPOSITION DU SOLDE DU FONDS D'IMMOBILISATIONS

	Solde au début	Ajustements au solde du début (préciser P490)	Affectations de l'exercice	Utilisations de l'exercice	Solde à la fin (C1+C2+C3-C4)	Notes
	1	2	3	4	5	
Composition du solde de fonds au 31 mars:						
Terrains	1	891 593	10 046 560		10 938 153	
Produit de disposition de terrains	2	10 621 901		344 143	10 277 758	
Transferts de solde de fonds nets	3	8 547 424		961 517	7 585 907	
Transferts budgétaires nets	4	5 299 654	2 299 457	2 745 913	4 853 198	
Projets autofinancés financés par un réaménagement budgétaire (ponction)	5	5 756 478	463 752	394 195	5 826 035	
Projets CHSLD réalisés en mode PPP	6					
Contrats de localisation-acquisition - CHSLD	7					
Autres (préciser P490)	8	1 747 289		469 497	1 277 792	39
Surplus (déficits) cumulés (L.01 à L.08)	9	32 864 339	12 809 769	4 915 265	40 758 843	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## MSSS - SUBVENTION À RECEVOIR OU PERÇUE D'AVANCE SUR LES DETTES SUBVENTIONNÉES PAR LE GOUVERNEMENT

		Solde au début à recevoir (perçue d'avance)	Ajustements au solde du début (préciser)	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (perçue d'avance) C1+C2+C3-C4	Notes
		1	2	3	4	5	
<b>SUBVENTION À RECEVOIR</b>							
Immobilisations - Écart de financement - réforme comptable	1	59 969 994	(59 969 994)	XXXX	XXXX	XXXX	
Subvention à recevoir immobilisations - MSSS	2	XXXX	736 488 263	78 094 123	2 753 885	811 828 501	
Intérêts courus sur les dettes:							
- Financement-Québec et Fonds de financement	3	3 660 685		1 122 006	XXXX	4 782 691	
- Société québécoise des infrastructures	4	407		2 056	XXXX	2 463	
- Créanciers hors périmètre	5				XXXX		
Remboursement du capital des dettes	6	XXXX	XXXX	40 867 126	40 867 126	XXXX	
Remboursement des intérêts sur les dettes	7	XXXX	XXXX	16 794 279	16 794 279	XXXX	
Fonds d'amortissement du gouvernement	8	XXXX	XXXX			XXXX	
Autres (préciser P490)	9						
Passif au titre des sites contaminés	10	73 740		36 870		110 610	
Variation des revenus reportés	11	XXXX	XXXX	(89 827 922)	(89 827 922)	XXXX	
Transferts budgétaires en provenance du budget de fonctionnement - projets autofinancés	12	XXXX	XXXX	2 264 417	2 264 417	XXXX	
Transferts budgétaires en provenance du budget de fonctionnement (ou de l'env. régionale des crédits) - autres	13	XXXX	XXXX	2 283 995	2 283 995	XXXX	
Excédent des paiements de service non indexés sur la dette (PPP)	14	XXXX	XXXX			XXXX	
<b>TOTAL (L.01 à L.14)</b>	<b>15</b>	<b>63 704 826</b>	<b>676 518 269</b>	<b>51 636 950</b>	<b>(24 864 220)</b>	<b>816 724 265</b>	<b>40</b>

Solde de fin  
5

Notes

Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204:

Débiteur (crédeur) MSSS (L.16 = L.15 - L.02, C.5) (reporté à 204, L.03 ou L.14)	16	4 895 764
Subvention à recevoir MSSS (reporté à P204, L.07)	17	811 828 501
<b>TOTAL (L.16 + L.17) et (L.15 = L.18)</b>	<b>18</b>	<b>816 724 265</b>



Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

CALCUL DE LA SUBVENTION À RECEVOIR MSSS (page 1 de 2)

		Exercice terminé le 31 mars 2022	Exercice terminé le 31 mars 2021	Solde d'ouverture au 1er avril 2020
		1	2	3
<b>1. Dettes à long terme</b>				
Dettes à long terme avec des entités du périmètre (P.403-00, L.21, C.5)	1	667 422 866	572 653 455	562 009 060
Emprunts découlant d'ententes de PPP remboursés par le MSSS	2			
Emprunts hors périmètre remboursés par le MSSS	3	12 661 699	13 920 205	15 117 463
Autres (préciser P.490)	4			
TOTAL (L.01 à L.04)	5	680 084 565	586 573 660	577 126 523
<b>Ajustements à soustraire</b>				
Fonds d'amortissement du Gouvernement (P.403-00, L.23, C.5)	6			
Frais reportés liés aux dettes	7	3 125 638	2 751 345	2 697 655
Autres (préciser P.490)	8			
TOTAL (L.06 à L.08)	9	3 125 638	2 751 345	2 697 655
<b>Projets autofinancés à long terme non subventionnés par le MSSS</b>				
FF - Sans réaménagement budgétaire	10	1 262 437	1 591 768	1 921 099
FF - Avec réaménagement budgétaire	11	3 653 195	1 625 722	2 032 152
FQ - Sans réaménagement budgétaire	12			
FQ - Avec réaménagement budgétaire	13			
TOTAL (L.10 à L.13)	14	4 915 632	3 217 490	3 953 251
TOTAL (L.05 - L.09 - L.14)	15	672 043 295	580 604 825	570 475 617
<b>Variation de la DLT avec des entités du périmètre</b>				
Nouveaux emprunts (P.403-00, L.21, C.2)	16	135 965 868	80 498 835	
Remboursement de capital (P.403-00, L.21, C.3)	17	41 196 457	36 018 280	
Refinancement (P.403-00, L.21, C.4)	18		33 836 160	
TOTAL (L.16 - L.17 - L.18)	19	94 769 411	10 644 395	
<b>Variation de la DLT découlant d'ententes de PPP remboursée par le MSSS</b>				
Nouveaux emprunts	20			
Remboursement de capital	21			
Refinancement	22			
TOTAL (L.20 - L.21 - L.22)	23			
<b>Variation de la DLT avec des entités hors périmètre remboursée par le MSSS</b>				
Nouveaux emprunts	24			
Remboursement de capital	25	1 258 506	1 197 258	
Refinancement	26			
TOTAL (L.24 - L.25 - L.26)	27	(1 258 506)	(1 197 258)	
<b>Variation de la DLT - projets autofinancés non subventionnés par le MSSS</b>				
Nouveaux emprunts	28	2 433 904		
Remboursement de capital	29	735 762	735 761	
Refinancement	30			
TOTAL (L.28 - L.29 - L.30)	31	1 698 142	(735 761)	
Variation des autres ajust. (L.04 + L.09, C.1 - C.2) et (L.04 + L.09, C.2 - C.3)	32	374 293	53 690	
Variation des DLT financées par le MSSS (L.19 + L.23 + L.27 - L.31 + L.32)	33	92 187 056	10 236 588	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

CALCUL DE LA SUBVENTION À RECEVOIR MSSS (page 2 de 2)

		Exercice terminé le 31 mars 2022	Exercice terminé le 31 mars 2021	Solde d'ouverture au 1er avril 2020
		1	2	3
Report de P410-00, L.15	1	672 043 295	580 604 825	570 475 617
<b>2. Emprunts temporaires (Fonds d'immobilisations)</b>				
Emprunts temporaires avec des entités du périmètre (P.403-00, L.09, C.5)	2	127 128 522	140 389 652	70 811 152
Emprunts temporaires (hors périmètres) qui seront financés par le MSSS	3			84 075
Projets autofinancés à court terme par le FF et FQ	4	3 092 235	338 350	
Autres ajustements (préciser P490)	5			
<b>TOTAL (L.02 + L.03 - L.04 + L.05)</b>	<b>6</b>	<b>124 036 287</b>	<b>140 051 302</b>	<b>70 895 227</b>
<b>Variation des emprunts temp. avec des entités du périmètre</b>				
Nouveaux emprunts (P.403-00, L.09, C.2)	7	184 886 979	239 181 226	
Remboursement de capital (P.403-00, L.09, C.3)	8	73 528 051	55 103 891	
Refinancement (P.403-00, L.09, C.4)	9	123 032 965	114 498 835	
<b>TOTAL (L.07 - L.08 - L.09)</b>	<b>10</b>	<b>(11 674 037)</b>	<b>69 578 500</b>	
<b>Variation des emprunts temp. hors périmètre qui seront financés par le MSSS</b>				
Nouveaux emprunts	11	2 753 885	338 350	
Remboursement de capital	12		84 075	
Refinancement	13			
<b>TOTAL (L.11 - L.12 - L.13)</b>	<b>14</b>	<b>2 753 885</b>	<b>254 275</b>	
<b>Variation des projets autofinancés à court terme (selon les doc. du FF et FQ)</b>				
Nouveaux emprunts	15			
Remboursement de capital	16			
Refinancement	17			
<b>TOTAL (L.15 - L.16 - L.17)</b>	<b>18</b>			
<b>Variation des autres ajustements (L.05, C.1 - C.2) et (L.05, C.2 - C.3)</b>				
	19			
<b>Variation des emprunts temp. financés par le MSSS (L.10 + L.14 - L.18 + L.19)</b>				
	20	(8 920 152)	69 832 775	
<b>3. Autres éléments non incl. dans les dettes à long terme et les emprunts temp.</b>				
Frais courus - projets SQI	21		7 468 723	
Frais courus - autres projets	22	3 088 804	4 634 629	1 906 351
Autres créditeurs et autres charges à payer en lien avec des dép. admissibles	23	12 660 117	3 728 784	10 482 262
Autres : (préciser P.490)	24			
<b>TOTAL (L.21 à L.24)</b>	<b>25</b>	<b>15 748 921</b>	<b>15 832 136</b>	<b>12 388 613</b>
<b>Variation ann. des autres élém. (C1= L.25, C.1 - C.2) et (C2= L.25, C.2 - C.3)</b>				
	26	(83 215)	3 443 523	
<b>Total des subv. à recevoir - MSSS/ Gov. du Québec (L.01 + L.06 + L.25)</b>	<b>27</b>	<b>811 828 503</b>	<b>736 488 263</b>	<b>653 759 457</b>
<b>4. Subvention à recevoir - réforme comptable à radier (Fonds immobilisations)</b>				
Subvention à recevoir (à payer) - réforme comptable (P.408-00, L.01)	28		59 969 997	57 112 759

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

CALCUL DES REVENUS REPORTÉS LIÉS AUX IMMOBILISATIONS SUBVENTIONNÉES PAR LE MSSS

		Exercice terminé le 31 mars 2022	Exercice terminé le 31 mars 2021	Solde d'ouverture au 1er avril 2020
		1	2	3
<b>1. Immobilisations</b>				
Total des immobilisations aux coûts (P.423-00, L.13, C.1)	1	1 432 407 656	1 252 605 122	1 249 815 046
Terrains (P.423-00, L.01, C.1)	2	10 938 153	891 593	891 593
Amortissement cumulé (P.423-00, L.13, C.2)	3	572 209 789	491 273 681	572 340 782
Autres ajustements (préciser P.490)	4			
TOTAL (L.01 - L.02 - L.03 - L.04)	5	849 259 714	760 439 848	676 582 671
Variation des immobilisations au coût				
Acquisitions (P.421-00, L.17, C.4 + C.5)	6	210 252 898	127 093 219	
Dispositions (P.420-00, L.12, C.4 + C.5 + P.421-00, L.34, C.1 + C.2)	7			
Autres ajustements (P.420-00, L.12, C.2 - C.3 + P.421-00, L.17, C.2 - L.34, C.3)	8	(30 450 364)	(124 303 143)	
TOTAL (L.06 - L.07 + L.08)	9	179 802 534	2 790 076	
Variation des terrains				
Acquisitions (P.421-00, L.1, C.4 + C.5)	10	10 046 560		
Dispositions (P.420-00, L.1, C.4 + C.5 + P.421-00, L.18, C.1 + C.2)	11			
Autres ajustements (P.420-00, L.1, C.2 - C.3 + P.421-00, L.1, C.2 - L.18, C.3)	12			
TOTAL (L.10 - L.11 + L.12)	13	10 046 560		
Variation des amortissements cumulés (immo)				
Amortissement de l'exercice (P.422, L.11 + L.26, C.3)	14	45 181 846	43 146 900	
Autres ajustements - amort. (P.422-00, L.11 + L.26, C.2 + C.4 - C.5)	15	35 754 262	(124 214 001)	
TOTAL (L.14 + L.15)	16	80 936 108	(81 067 101)	
Variation des autres ajustements (L.04, C.1 - C.2) et (L.04, C.2 - C.3)	17			
Variation des immobilisations (TOTAL L.09 - L.13 - L.16 - L.17)	18	88 819 866	83 857 177	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

CALCUL DES REVENUS REPORTÉS LIÉS AUX IMMOBILISATIONS SUBVENTIONNÉES PAR LE MSSS (suite)

		Exercice terminé le 31 mars 2022 1	Exercice terminé le 31 mars 2021 2	Solde d'ouverture au 1er avril 2020 3
Report de P411-00, L.05	1	849 259 714	760 439 848	676 582 671
<b>2. Valeur comptable nette des proj. ou immo. non financés par le MSSS</b>				
Projets autofinancés avec réaménagement budgétaire	2	3 653 195	1 625 722	2 032 152
Projets autofinancés sans réaménagement budgétaire	3	1 262 437	1 591 768	1 921 099
Acquisitions réalisées avec des transferts de solde de fonds	4	2 991 909	7 119 015	7 066 186
Acquisitions réalisées avec des transferts budgétaires nets	5	4 160 303	4 572 080	4 867 188
Produit de disposition de terrains	6	3 790 882	3 603 807	1 700 041
...	7			
...	8			
...	9			
...	10			
Autres (préciser.P490)	11	1 116 703	1 586 101	1 750 293
TOTAL (L.02 à L.11)	12	16 975 429	20 098 493	19 336 959
Variation des proj. autofinancés (C.1=L.12, C.1 - C.2) et (C.2=L.12, C.2 - C.3)	13	(3 123 064)	761 534	
<b>3. Revenus reportés liés aux immobilisations non subventionnées par le MSSS</b>				
Subventions MSSS (P.294-00, L.01, C.5) :	14	765 407 702	1 216 501	640 480
Subventions gouvernement du Canada immo. (P.294-00, L.02, C.5) :	15	1 126 075	1 034 700	913 187
Revenus reçus par donations (P.294-00, L.03, C.5) :	16	28 188 478	29 219 812	31 193 915
Revenus d'autres sources (P.294-00, L.4, C.5) :	17	12 193 757	10 074 206	8 054 771
TOTAL (L.14 à L.17)	18	806 916 012	41 545 219	40 802 353
Revenus reportés pour les projets non débutés au 31 mars :	19	1 500 867	1 537 776	
Autres ajustements (préciser P.490)	20	735 627 767	(25 970 633)	(19 796 661)
TOTAL (L.18 - L.19 - L.20)	21	69 787 378	65 978 076	60 599 014
Variation des rev. rep. liés aux immobilisations non subv. par le MSSS (C.1=L.21, C.1 - C.2) et (C.2=L.21, C.2 - C.3)	22	3 809 302	5 379 062	
TOTAL (L.01 - L.12 - L.21)	23	762 496 907	674 363 279	596 646 698

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT

ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (MANDATS RÉGIONALISÉS)

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Montants attribués par le MSSS non utilisé au début	Montants attribués par le MSSS Exercice courant	Dépenses encourues au F.I. aux résultats (non capitalisées)	Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisées)	Montants attribués par la Régie aux établissements de la région 17	Solde non utilisé à la fin la fin (C1+C2-C3-C4-C5)	
Immobilisations:							
- Maintien des actifs immobiliers	133 729 727	15 233 354	1 440 564	21 436 266		126 086 251	
- Renovations fonctionnelles mineures et autres que CHSLD	32 492 679	6 766 624		11 350 641		27 908 662	
- Renovations fonctionnelles mineures en CHSLD	12 932 468	12 016 642		938 477		24 010 633	
- Efficacité énergétique (programme spécifique)	164 285			51 278		113 007	
- Autres (préciser P490)	717	148 458				149 175	41
TOTAL (L.01 à L.05)	179 319 876	34 165 078	1 440 564	33 776 662		178 267 728	
Mobilier et équipement:							
- Équipement non médical et mobilier	7 612 613	4 239 652	754 946	5 510 534		5 586 785	
- Équipement médical	56 776 571	27 342 245	1 337 661	16 424 996		66 356 159	
- Autres (préciser P490)	4 575 669	1 152 144		2 955 490		2 772 323	42
TOTAL (L.07 à L.09)	68 964 853	32 734 041	2 092 607	24 891 020		74 715 267	

Autres:

11 - Maintien des actifs informationnels	569 669	1 137 485		1 707 154		0	
12 - Autres dépenses en technologie de l'information de nature capitalisable	(1 346 476)	855 617		(490 859)		0	
13 - Accélération numérique	378 913			292 170		86 743	
14 - Investissement en ressources informationnelles	XXXX	8 906 454	707 971	6 439 168		1 759 315	
15 - Autres (préciser P490)	(142 603)			(142 603)		0	
TOTAL (L.11 à L.15)	(540 497)	10 899 556	707 971	7 805 030		1 846 058	43

TOTAL - ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (L.06 + L.10 + L.16)

17	247 744 232	77 798 675	4 241 142	66 472 712		254 829 053	
----	-------------	------------	-----------	------------	--	-------------	--

Mandats centralisés - Projet de construction

18				8 085 559		(8 085 559)	
----	--	--	--	-----------	--	-------------	--

IMMOBILISATIONS DE L'EXERCICE FINANCÉES PAR LE GOUV. (L.17 + L.18)

19	247 744 232	77 798 675	4 241 142	74 558 271		246 743 494	
----	-------------	------------	-----------	------------	--	-------------	--

Immobilisations financées par transfert du Fonds d'exploitation au Fonds d'immobilisations:

20 - Transferts budgétaires - projets autofinancés	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
21 - Transferts budgétaires - autres	XXXX	XXXX	XXXX	356 322	XXXX	XXXX	
22 - Transferts de solde de fonds	XXXX	XXXX	XXXX	130 227	XXXX	XXXX	
Total transferts du Fonds d'exploitation au Fonds d'immobilisations (L.20 à L.22)	XXXX	XXXX	XXXX	486 549	XXXX	XXXX	

Autres sources de financement du Fonds d'immobilisations (préciser P490)

24	XXXX	XXXX	110 313	135 208 078	XXXX	XXXX	44
----	------	------	---------	-------------	------	------	----

TOTAL DES COÛTS D'IMMO. ENCOURUS AU COURS DE L'EX. (L.19+L.23+L.24)

25	XXXX	XXXX	4 351 455	210 252 898	XXXX	XXXX	
----	------	------	-----------	-------------	------	------	--

Fonds d'immobilisations  
 exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

**IMMOBILISATIONS - COÛTS (détenues au 31 mars 2008)**

	1	2	3	4	5	6	7	Notes
	Solde au début	Redressements	Réduction pour	Transferts	Dispositions	Solde de fin	Perte sur	
	(préciser P490)	(préciser P490)	moins-value	(dispositions)	(vente, perte,	(C1+C2-C3	disposition	
				entre entités du	destruction,	-C4-C5)		
				périmètre	abandon)			
				comptable				
				(préciser)				
<b>IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008</b>								
Terrains	891 593					891 593		
Amenagement des terrains								
Améliorations locatives								
Bâtimens	344 666 236					344 666 236		
Développement informatique								
Mobilier et équipement médical:								
- Ameublement de chambre	9 043 702					9 043 702		
- Équipement de transport	5 081 241					5 081 241		
- Autre mobilier et équipement médicaux								
Mobilier et équipement administratif:								
- Informatique et bureautique								
- Mobilier et équipement								
Autre mobilier et équipement	28 141 044	(4 121 720)				24 019 324		
<b>TOTAL (L-01 à L.11)</b>	<b>387 823 816</b>	<b>(4 121 720)</b>				<b>383 702 096</b>		<b>45</b>

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - COÛTS (ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008)

TABLEAU 1

		Solde au début	Redressements (préciser P490)	Transferts en provenance des constructions en cours	Acquisitions	Transferts (acquis.) entre entité périètre ctb (préciser)	Notes
		1	2	3	4	5	
Terrains	1					10 046 560	
Aménagement des terrains	2	659 196					
Améliorations locatives	3	32 248 313	(18 213 133)				
Bâtiments	4	138 864 186		1 547 189		112 191 138	
Améliorations majeures aux bâtiments	5	187 697 305	9 307 735	23 760 329		2 818 200	
Construction et développement en cours	6	231 211 704		(31 049 371)	53 664 915		
Matériel et équipement:							
Équipement informatique	7	8 622 209	(1 844 039)		2 384 730		
Équipement de communic. multimédia	8	868 898	(71 040)		345 480		
Mobilier et équipement de bureau	9	8 065 316	(500 202)		1 595 810		
Autres	10	39 736 405		286 021	2 792 382		
Équipements spécialisés:							
Ameublement de chambres	11	17 633 156			2 320 839	266 252	
Autre mobilier et équip. médical et de transport	12	170 613 816	(13 468 134)	903 906	20 500 122	66 963	
Matériel roulant	13	707 549	(22 512)		232 473		
Développement informatique	14	5 848 691	(1 299 342)	4 439 254	987 351		
Réseau de télécommunication	15	3 085 860	(217 977)	112 672	39 683		
Location-acquisition	16	18 918 702					
TOTAL (L.01 à L.16)	17	864 781 306	(26 328 644)	0	84 863 785	125 389 113	46, 47

TABLEAU 2 (suite)

		Transferts (dispo.) entre entités périètre ctb (préciser P490)	Dispositions (vente, perte, destruction, abandon)	Réduction pour moins-value	Solde de fin tab1:+(C1 à C5) tab2:- (C1 à C3)	Perte sur disposition	Notes
		1	2	3	4	5	
Terrains	18				10 046 560		
Aménagement des terrains	19				659 196		
Améliorations locatives	20				14 035 180		
Bâtiments	21				252 602 513		
Améliorations majeures aux bâtiments	22				223 583 569		
Construction et développement en cours	23				253 827 248		
Matériel et équipement:							
Équipement informatique	24				9 162 900		
Équipement de communic. multimédia	25				1 143 338		
Mobilier et équipement de bureau	26				9 160 924		
Autres	27				42 814 808		
Équipements spécialisés:							
Ameublement de chambres	28				20 220 247		
Autre mobilier et équip. médical et de transport	29				178 616 673		
Matériel roulant	30				917 510		
Développement informatique	31				9 975 954		
Réseau de télécommunication	32				3 020 238		
Location-acquisition	33				18 918 702		
TOTAL (L.18 à L.33)	34				1 048 705 560		

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION ET IMMOBILISATIONS REÇUES SOIT PAR DONATION OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE

## CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION:

	1	2	3	4	5	6	7	Notes
	Terrains	Bâtiments	Aménagements	Réseau de télé-communication	Matériel et équipements	Développement informatique	Total (C1 à C6)	
Solde de début		18 918 702					18 918 702	
Redressements								
Acquisitions								
Transferts des immobilisations en cours de construction ou de développement								
Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser)								
Réduction de valeur								
Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon)								
<b>SOLDE À LA FIN (L.01 à L.07)</b>		18 918 702					18 918 702	

## Amortissement cumulé:

Solde de début	XXXX	10 186 993					10 186 993	
Redressements	XXXX							
Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser)	XXXX							
Amortissement	XXXX	945 935					945 935	
Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon)	XXXX							
<b>SOLDE À LA FIN (L.09 à L.13)</b>	XXXX	11 132 928					11 132 928	
<b>Valeur comptable nette à la fin (L.08 - L.14)</b>		7 785 774					7 785 774	

## ACQUISITIONS DE L'EXERCICE EN COURS (incluant les travaux en cours):

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Terrains	Bâtiments	Aménagements	Réseau de télé-communication	Matériel et équipements	Développement informatique	
IMMOBILISATIONS REÇUES PAR DONATIONS OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE - ENTITES DU PÉRIMÈTRE (Note 1) (préciser)							
IMMOBILISATIONS REÇUES PAR DONATIONS OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQUE - TIERS HORS PÉRIMÈTRE (Note 1) (préciser)							

Note 1: Ne doit pas inclure les immobilisations acquises à même une contribution financière destinée à cette fin.



Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Notes
	Améliorations majeures aux bâtiments	Bâtiments	Améliorations locatives	Aménagements des terrains	Réseau de télécommunication	Matériel et équipements	Équipements spécialisés	Développement informatique	Total (C1 à C8)	
1	77 099 431	122 683 192	22 668 528		112 672			8 647 881	231 211 704	
2										
3	37 592 955	9 000 408	1 505 600			286 021	903 906	4 376 025	53 664 915	
4										
5										
6	(23 760 329)	(1 547 189)			(112 672)	(286 021)	(903 906)	(4 439 254)	(31 049 371)	
7										
8										
9	90 932 057	130 136 411	24 174 128		0	0	0	8 584 652	253 827 248	

Ventilation des frais financiers capitalisés (ligne 5):

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Notes
	Solde au début	Redressement	Travaux additionnels	Transfert d'une entité du périmètre comptable	Frais financier capitalisés	Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition	Travaux abandonnés (dépende de l'exercice)	Transferts à une entité du périmètre comptable (préciser P490)	Solde à la fin (C.01 à C.08)	
10										
11										

Ventilation du matériel et équipements (col.6):

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Notes
	Solde au début	Redressement	Travaux additionnels	Transfert d'une entité du périmètre comptable	Frais financier capitalisés	Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition	Travaux abandonnés (dépende de l'exercice)	Transferts à une entité du périmètre comptable (préciser P490)	Solde à la fin (C.01 à C.08)	
12			286 021			(286 021)			0	
13										
14			286 021			(286 021)				

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION: DÉTAILS PAR CATÉGORIES D'AMORTISSEMENT

	10 ans	20 ans	25 ans	30 ans	40 ans	50 ans	Autres (préciser P490)		TOTAL (C.1 à C.7)	Notes
	1	2	3	4	5	6	7	8		

## Aménagement des terrains:

Coût		659 196	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	659 196	
Amortissement cumulé		329 342	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	329 342	

## Bâtiments:

Coût	XXXX		XXXX	XXXX		252 602 513			252 602 513	
Amortissement cumulé	XXXX		XXXX	XXXX		90 393 123			90 393 123	

## Améliorations majeures aux bâtiments:

Coût	XXXX	XXXX	94 080 465	92 888 331	36 614 773	XXXX	XXXX	XXXX	223 583 569	
Amortissement cumulé	XXXX	XXXX	24 476 881	26 313 511	9 280 214	XXXX	XXXX	XXXX	60 070 606	

## Bâtiments - CLA:

Coût	XXXX	18 918 702	XXXX	XXXX					18 918 702	
Amortissement cumulé	XXXX	11 132 928	XXXX	XXXX					11 132 928	

## Aménagements - CLA:

Coût			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX				
Amortissement cumulé			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX				

## Matériel et équipements - CLA:

	3 ans	5 ans	12 ans	15 ans	25 ans	6	Autres (préciser)		TOTAL (C.1 à C.7)	Notes
	1	2	3	4	5	6	7	8		

## Coût

						XXXX				
--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--

## Amortissement cumulé

						XXXX				
--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--

## Améliorations locales:

	5 ans et moins	6 ans	7 ans	8 ans	9 ans	10 ans	Autres (préciser)		TOTAL (C.1 à C.7)	Notes
	1	2	3	4	5	6	7	8		

## Coût

						14 035 180			14 035 180	
--	--	--	--	--	--	------------	--	--	------------	--

## Amortissement cumulé

						9 047 760			9 047 760	
--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	-----------	--

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## IMMOBILISATIONS - AMORTISSEMENT CUMULÉ

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Solde au début	Redressements	Amortissement de l'exercice	Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser)	Dispositions (vente, perte, destruction ou abandon)	Solde de fin	
<b>IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008</b>							
1							
Aménagement des terrains							
2							
Améliorations locatives							
3	233 897 239		7 835 062			241 732 301	
Bâtimens							
4							
Développement informatique							
Mobilier et équipement médical:							
5	7 131 384		285 556			7 416 940	
- Ameublement de chambres							
6	5 053 608		21 235			5 074 843	
- Equipement de transport							
7							
- Autre mobilier et équipements médicaux							
Mobilier et équipement administratif:							
8							
- Informatique et bureautique							
9							
- Mobilier et équipement							
10	27 898 354	(4 121 720)	183 504			23 960 138	
Autre mobilier et équipement							
11	273 980 585	(4 121 720)	8 325 357			278 184 222	
TOTAL (L.01 à L.10)							
<b>IMMOBILISATIONS ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008</b>							
12	296 796		32 546			329 342	
Aménagement des terrains							
13	20 026 326	(12 380 870)	1 402 304			9 047 760	
Améliorations locatives							
14	22 318 075		4 688 622	63 386 426		90 393 123	
Bâtimens							
15	46 264 692	3 475 470	7 512 244	2 818 200		60 070 606	
Améliorations majeures aux bâtimens							
Matériel et équipement:							
16	4 099 589	(1 844 039)	2 465 670			4 721 220	
- Equipement informatique							
17	339 200	(71 040)	206 051			474 211	
- Equipement de communication multi-média							
18	2 452 790	(500 202)	1 601 937			3 554 525	
- Mobilier et équipement de bureau							
19	15 629 870		2 740 447			18 370 317	
- Autres							
Equipements spécialisés:							
20	2 838 305		736 597			3 574 902	
- Ameublement de chambres							
21	87 687 526	(13 468 132)	13 005 272			87 224 666	
- Autre mobilier et équipement médical et de transport							
22	137 669	(22 512)	155 691			270 848	
Matériel roulant							
23	3 811 433	(1 299 342)	1 097 101			3 609 192	
Développement informatique							
24	1 203 832	(217 977)	266 072			1 251 927	
Réseau de télécommunication							
25	10 186 993		945 935			11 132 928	
Location-acquisition							
26	217 293 096	(26 328 644)	36 856 489	66 204 626		294 025 567	
TOTAL (L.12 à L.25)							

48

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - VALEUR COMPTABLE NETTE

		Exercice courant			Ex. préc.
		Coûts	Amort. cum.	Valeur comptable nette (C.1 - C.2)	Valeur comptable nette
		1	2	3	4
Terrains	1	10 938 153	XXXX	10 938 153	891 593
Aménagement des terrains	2	659 196	329 342	329 854	362 400
Améliorations locatives	3	14 035 180	9 047 760	4 987 420	12 221 987
Bâtiments	4	597 268 749	332 125 424	265 143 325	227 315 108
Améliorations majeures aux bâtiments	5	223 583 569	60 070 606	163 512 963	141 432 613
Construction et développement en cours	6	253 827 248	XXXX	253 827 248	231 211 704
Matériel et équipement	7	86 301 294	51 080 411	35 220 883	35 014 069
Équipements spécialisés	8	212 961 863	103 291 351	109 670 512	99 661 092
Matériel roulant	9	917 510	270 848	646 662	569 880
Développement informatique	10	9 975 954	3 609 192	6 366 762	2 037 258
Réseau de télécommunication	11	3 020 238	1 251 927	1 768 311	1 882 028
Location-acquisition	12	18 918 702	11 132 928	7 785 774	8 731 709
TOTAL (L.01 à L.12)	13	1 432 407 656	572 209 789	860 197 867	761 331 441

Note: Les travaux en cours ne sont pas amortis car ils ne sont pas en service.

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - SOMMAIRE DES SYSTÈMES D'INFORMATION UNIFIÉS

	Solde au début	Ajustements à la colonne 1 (préciser P490)	Acquisitions de l'exercice	Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours	Solde de fin (C1+C2+C3-C4)
--	----------------	--	-------------------------------	---	-------------------------------

Immobilisations  
Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

COÛTS

		1	2	3	4	5	Notes
Équipement informatique	1						
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

COÛTS

Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					



Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - COÛT PAR PARCOURS DE SOINS ET DE SERVICES (CPSS)

	Solde au début	Ajustements à la colonne 1 (préciser P490)	Acquisitions de l'exercice	Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours	Solde de fin (C1+C2+C3-C4)
--	----------------	--	-------------------------------	---	-------------------------------

Immobilisations  
Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

COÛTS

		1	2	3	4	5	Notes
Équipement informatique	1						
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

COÛTS

Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INDEX PATIENT ORGANISATIONNEL (IPO)

Immobilisations  
 Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

Solde au début	Ajustements à la colonne 1 (préciser P490)	Acquisitions de l'exercice	Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours	Solde de fin (C1+C2+C3-C4)
----------------	--	-------------------------------	---	-------------------------------

COÛTS

		1	2	3	4	5	Notes
Équipement informatique	1						
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

COÛTS

Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					



Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - AGENT D'INTÉGRATION (INTEROPÉRABILITÉ)

Solde au début Ajustements à la colonne 1 (préciser P490) Acquisitions de l'exercice Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours Solde de fin (C1+C2+C3-C4)

Immobilisations

Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

COÛTS

		1	2	3	4	5	Notes
Équipement informatique	1						
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Notes

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

COÛTS

Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le -31 mars 2022 AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - CENTRE DE TRAITEMENT INFORMATISÉ (CTI)

Solde au début Ajustements à la colonne 1 (préciser P490) Acquisitions de l'exercice Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours Solde de fin (C1+C2+C3-C4)

Immobilisations

Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

COÛTS

		1	2	3	4	5	Notes
Équipement informatique	1						
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

COÛTS

Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PAIE ET RESSOURCES HUMAINES

	Solde au début	Ajustements à la colonne 1 (préciser P490)	Acquisitions de l'exercice	Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours	Solde de fin (C1+C2+C3-C4)	
Immobilisations						
Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)						

	1	2	3	4	5	Notes
<b>COÛTS</b>						
Équipement informatique	1					
Mobilier et équipement de bureau	2					
Développement informatique	3					
Développement en cours	4					
Déploiement	5					
Déploiement en cours	6					
Autres (préciser P490)	7					
TOTAL (L.01 à L.07)	8					

<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>						
Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale) Notes

<b>COÛTS</b>						
Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>						
Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					



Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - ENDOSCOPIE

Solde au début    Ajustements à la    Acquisitions de    Transfert en    Solde de fin  
    colonne 1    l'exercice    provenance des  
    (préciser P490)    et du déploiement  
       en cours

Immobilisations  
 Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

COÛTS

		1	2	3	4	5	Notes
Équipement informatique	1						
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

COÛTS

Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - SYSTÈME INFORMATION LABORATOIRE (SIL)

Solde au début Ajustements à la colonne 1 (préciser P490) Acquisitions de l'exercice Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours Solde de fin (C1+C2+C3-C4)

Immobilisations

Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

COÛTS

		1	2	3	4	5	Notes
Équipement informatique	1						
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9					
Mobilier et équipement de bureau	10					
Développement informatique	11					
Déploiement	12					
Autres (préciser P490)	13					
TOTAL (L.09 à L.13)	14					

Notes

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

COÛTS

Équipement informatique	15					
Mobilier et équipement de bureau	16					
Développement informatique	17					
Développement en cours	18					
Déploiement	19					
Déploiement en cours	20					
Autres (préciser P490)	21					
TOTAL (L.15 à L.21)	22					

AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23					
Mobilier et équipement de bureau	24					
Développement informatique	25					
Déploiement	26					
Autres (préciser P490)	27					
TOTAL (L.23 à L.27)	28					







PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 4

**NuméroNote**

37

PAGE 400, LIGNE 9, COLONNES 1 ET 2  
 DÉTAILS DE POSTES D'ACTIFS  
 ACTIFS FINANCIERS - AUTRES DÉBITEURS

	EXERCICE COURANT Col. 1	EXERCICE PRÉCÉDENT Col. 2
SQI - Modernisation HMR	2 621 545 \$	2 805 415 \$
SQI - Urgence		108 274
Subv à recevoir - Gaz Métropolitain - LT		53 279
Fondation IUSMM		41 752
SQI - Bloc opératoire et URDM HSC	57 676	24 396
Fondation ICP		2 198
Fondation PDI		1 547
Pandémie - Modulaire - Pavillon FDJ	20 188	602
SQI - Pavillon Dialyse	(306 402)	(466 882)
Autres		(38 833)
	<b>2 393 007 \$</b>	<b>2 531 748 \$</b>

38

PAGE 400, LIGNE 13, COLONNES 1 ET 2  
 DÉTAILS DE POSTES D'ACTIFS  
 ACTIFS FINANCIERS - AUTRES ÉLÉMENTS

	EXERCICE COURANT Col. 1	EXERCICE PRÉCÉDENT Col. 2
Fondation HMR	824 573 \$	501 344 \$
SQI - Centre ambulatoire		129 944
Institut d'ophtalmologie		128 516
Fondation CSSS Pointe-de-l'Île		48 642
Autres	27 195	44 631
	<b>851 768 \$</b>	<b>853 077 \$</b>

39

PAGE 404, LIGNE 8, COLONNES 1 À 5  
 COMPOSITION DU SOLDE DU FONDS D'IMMOBILISATIONS

	Solde au début	Ajustements au solde du début	Affectation de l'exercice	Utilisation de l'exercice	Solde à la fin
	Col. 1	Col. 2	Col. 3	Col. 4	Col. 5
Transfert d'un montant du solde du fonds					
Stationnement au solde du fonds d'immobilisations	1 127 472 \$			467 395 \$	660 077 \$
Revenus de placement	415 347			2 102	413 245
Vente d'un actif	204 470				204 470
	<b>1 747 289 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>469 497 \$</b>	<b>1 277 792 \$</b>

40

PAGE 408, LIGNE 15, COLONNE 2  
 SUBVENTION À RECEVOIR

	Ajustements au solde du début
	Col. 2
Ajustement paiement de transfert P. 410-411	676 518 269 \$
	<b>676 518 269 \$</b>

41

PAGE 415, LIGNE 5, COLONNES 1 À 4 ET 6  
 SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT  
 ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (MANDATS RÉGIONALISÉS)  
 IMMOBILISATIONS

	Montants attribués par le MSSS Solde non utilisé au début	Montants attribués par le MSSS Exercice courant	Dépenses encourues au F.I. aux résultats (non capitalisés)	Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisés)	Solde non utilisé à la fin
	Col. 1	Col. 2	Col. 3	Col. 4	Col. 6
Unité de médecine familiale	717 \$				717 \$
Projet de logistique		148 458			148 458
	<b>717 \$</b>	<b>148 458 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>149 175 \$</b>

42

PAGE 415, LIGNE 9, COLONNES 1 À 4 ET 6

SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATION PAR SOURCE DE FINANCEMENT  
ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (MANDATS RÉGIONALISÉS)  
MOBILIER ET ÉQUIPEMENTS

	Montants attribués par le MSSS Solde non utilisé au début Col. 1	Montants attribués par le MSSS Exercice courant Col. 2	Dépenses encourues au F.I. aux résultats (non capitalisés) Col. 3	Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisés) Col. 4	Solde non utilisé à la fin Col. 6
Aides techniques	1 031 730 \$	382 023 \$		168 148 \$	1 245 605 \$
Projet endoscopie	1 389 000				1 389 000
8 coloscopes additionnels		311 991		311 991	
Équipement Néonatalogie		175 000			
Démarrage service sage-femme	178 963				178 963
Équipement de plus de 5M\$	712 356			418 052	294 304
Blitz ministériel équipement de cardiologie	128 184			128 184	
SPAQ	520 000			328 611	191 389
Équipement technologie biomédicale	281 946				281 946
Zone franche en chirurgie	100 219				100 219
FCI-Fonds canadien en innovation	332 727	283 130		2 329 264	(1 713 407)
Maintien des actifs médicaux	88 241				88 241
Marge régionale du secteur équipement	40 820				40 820
Projet télé-dépistage rétinopathie diabétique-acquisition d'une caméra du fonds de l'oeil	16 573				16 573
Équipt techn biomédicale-ajout équipt autorisation achat consolidation 2010-2011	6 223				6 223
Équipement soutien à domicile-mise à niveau des entrepôts	4 210				4 210
Projet bariatrique	3 418				3 418
Équipt techn biomédicale-ajout équipt autorisation achat consolidation 2012-2013	3 150				3 150
Analyse hors-laboratoire	2 993				2 993
Équipements médicaux	1 615				1 615
Équipement soutien à domicile-fonds suppléance 2013-2014	1 441				1 441
Projet SARDM	(474 550)			(474 550)	
Soutien à domicile	(12 530)			12 530	
Projet Centre de dialyse	(241 680)			(241 680)	
Équipement CAR-T	5 719				5 719
Équipements déménagement soins palliatifs	368 162				368 162
9 appareils de dialyse à domicile	86 739				86 739
	<b>4 575 669 \$</b>	<b>1 152 144 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>2 955 490 \$</b>	<b>2 772 323 \$</b>

43

PAGE 415, LIGNE 15, COLONNES 1 À 4 ET 6

SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT

	Montants attribués par le MSSS Solde non utilisé au début Col. 1	Montants attribués par le MSSS Exercice courant Col. 2	Dépenses encourues au F.I. aux résultats (non capitalisés) Col. 3	Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisés) Col. 4	Solde non utilisé à la fin Col. 6
Petits équipements pour maintien à domicile	(226 632 \$)			(226 632 \$)	
RITM et analyses laboratoires	(1 348)			(1 348)	
Développement informatique	(13 461)			(13 461)	
Accélération numérique	98 838			98 838	
	<b>(142 603) \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(142 603) \$</b>	<b>- \$</b>

44

PAGE 415, LIGNE 24, COLONNES 3 ET 4

SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT

AUTRES SOURCES DE FINANCEMENT DU FONDS D'IMMOBILISATIONS

	Dépenses encourues au F.I. au bilan (non capitalisées) Col. 3	Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisées) Col. 4
Fondations et OSBL	40 269 \$	2 400 077 \$
Entreprises privées		34 491
Autofinancé - Centralisation de la pharmacie		3 777 393
Ministère de l'économie et de l'innovation		1 047 838
CIUSSS Centre-Sud	70 044	333 215
MSSS (financement féd.)		1 546 799
Transfert des actifs de la SQI		125 055 898
Emprunt Covid		1 012 367
	<b>110 313 \$</b>	<b>135 208 078 \$</b>

45

PAGE 420, LIGNE 12, COLONNE 2

IMMOBILISATIONS - COÛTS (détenues au 31 mars 2008)

	Redressements Col. 2
Actifs complètement amortis	(4 121 720) \$
	<b>(4 121 720) \$</b>

46	PAGE 421, LIGNE 17, COLONNE 2 IMMOBILISATIONS - COÛTS (ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008)	Redressements Col. 2
	Actifs complètement amortis	(26 328 644) \$
		<b>(26 328 644) \$</b>
47	PAGE 421, LIGNE 17, COLONNE 5 IMMOBILISATIONS - COÛTS (ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008)	Transferts (acquis.) entre entité périmètre ctb Col. 5
	Actifs transférés de la SQI	125 055 898 \$
	CIUSSS centre-sud AVQ-AVD	333 215
		<b>125 389 113 \$</b>
48	PAGE 422, LIGNE 26, COLONNE 4 IMMOBILISATIONS - AMORTISSEMENT CUMULÉ	Transferts entre entités du périmètre comptable Col. 4
	Actifs transférés de la SQI	66 204 626 \$
		<b>66 204 626 \$</b>
49	PAGE 411-01, LIGNE 11, COLONNES 1 À 3 VALEUR COMPTABLE NETTE DES PROJ. OU IMMO. NON FINANCÉS PAR LE MSSS	Exercice terminé le 31 mars 2022 Col. 1
	Projets informatiques	1 097 033 \$
	Autres	19 670
		<b>1 116 703 \$</b>
		Exercice terminé le 31 mars 2021 Col. 2
		1 563 963 \$
		22 138
		<b>1 586 101 \$</b>
		Solde d'ouverture au 1er avril 2020 Col. 3
		1 731 604 \$
		18 689
		<b>1 750 293 \$</b>

50

PAGE 411-01, LIGNE 20, COLONNES 1, 2 ET 3

Revenus reportés liés aux immobilisations non subventionnées par le MSSS

Autres ajustements

	Exercice terminé le 31 mars 2022 Col.1	Exercice terminé le 31 mars 2021 Col.2	Exercice terminé le 31 mars 2020 Col.3
Ajustement pour référence circulaire de la P294-00	735 627 767 \$	(25 970 633) \$	(19 796 661) \$
	<b>735 627 767 \$</b>	<b>(25 970 633) \$</b>	<b>(19 796 661) \$</b>

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
TOUS LES FONDS :	
Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec	600
Résultats par entités du périmètre	612
État cumulé de la situation financière par entités du périmètre	619
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Flux de trésorerie	625-00 et 01
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :	
Conciliation bancaire et autres débiteurs	630
Placements temporaires	631-00
Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (entités du périmètre et tiers hors périmètre)	631-01 et 02
Placements de portefeuille	632-00 à 03
Autres créditeurs et emprunts temporaires	633
Dettes à long terme	634-00
Dettes à long terme avec des tiers hors périmètre	634-01
Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts "(excluant PPP)	635-00
Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts "(excluant PPP)	635-01
Détails des obligations contractuelles - Catégorie transferts (excluant PPP)	635-02
Obligations contractuelles liées aux achats de services en soins de longue durée et droits contractuels y étant rattachés	635-03
Détails des obligations contractuelles envers des tiers hors périmètre - Explication des variations annuelles	635-04
Droits contractuels de tiers hors périmètre	636-00
Droits contractuels provenant d'entités du périmètre	636-01
Transactions hors du cours normal des opérations avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires	637
Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé	638-01 et 02
Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)	639
DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS:	
Postes de revenus	642
Postes de charges	643
Postes d'actifs financiers	644
Postes de passifs	645
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats, d'actifs et de passifs	646-00 et 01
Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources	647
FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :	
Activités principales - Données sur le centre d'activités	650
Activités accessoires - Données sur le centre d'activités	660
Sommaire des activités accessoires	661
Contrats octroyés au cours de l'exercice non conformes aux dispositions de la directive ministérielle 2012-026 ou de l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres	668

Suite page suivante

599-00 - Suite

Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668	669
Groupes de médecine de famille (GMF), groupes de médecine de famille-réseau (GMF-R) et groupes de médecine de famille universitaire (GMF-U)	671
Détail des charges financées par le programme services préhospitaliers d'urgence (SPU)	672
Participation des personnes handicapées sur le marché du travail (PPHMT)	673
Sommaire des activités de stationnement	674
Données sur le placement d'enfants	680
Rectificatifs et rectificatifs des revenus - Établissements privés conventionnés	685-00 et 01
Détail des ajustements aux centres d'activités	692
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6	695



## LISTE DES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

VEUILLEZ CONSULTER LA PAGE EXPLICATIVE POUR LA LISTE DES ENTITÉS PRÉCITÉES.

LA SECTION 1 PRÉSENTE LES ENTITÉS INCLUSES AU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

LA SECTION 2 PRÉSENTE LES MINISTÈRES ET ORGANISMES DU GOUVERNEMENT EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT

LA SECTION 3 PRÉSENTE LES PARTENARIATS COMMERCIAUX ET NON COMMERCIAUX

VOUS DEVEZ RÉFÉRER À CETTE LISTE POUR COMPLÉTER CERTAINES PAGES DE LA SECTION 600.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## RÉSULTATS PAR ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE

	MSSS		Étab. publics du RSSS (voir liste) (préciser)		Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser)		Tiers hors périmètre		Total (C1 à C4)		Notes
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
<b>REVENUS</b>											
Subventions MSSS	1 831 971 323		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1 831 971 323	
Subventions Gouvernement du Canada	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	9 365 881	
Contributions des usagers	XXXX				476 136					81 587 345	
Ventes de services	XXXX	14 090			179 704					4 895 335	51
Recouvrements	479 189	4 862 760			500 696					2 127 604	
Donations	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX					3 845 866	
Revenus de placement	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX						357 719	
Revenus de type commercial	XXXX				8 627					4 595 560	52
Gain sur disposition	XXXX										
Autres revenus		2 030 618			42 522 015					28 257 316	
<b>TOTAL (L.01 à L.10)</b>	<b>1 832 450 512</b>	<b>6 907 468</b>			<b>43 687 178</b>					<b>135 032 626</b>	
<b>CHARGES</b>											
Salaires	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX					1 010 753 063	
Avantages sociaux	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX					244 534 318	
Charges sociales	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	48 170 705					124 063 792	
Médicaments	XXXX	22 208								77 521 142	
Produits sanguins	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX						XXXX	
Fournitures médicales et chirurgicales		131 366								61 314 816	
Denrées alimentaires	XXXX									14 522 184	
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles	XXXX	72 390			XXXX					96 914 727	
Intérêts sur emprunts temporaires et dette	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	19 089 491					463 836	
Entretien et réparation, y compris les dépenses non capitalisables relatives aux immobilisations	XXXX									38 989 527	
Créances douteuses	XXXX									3 711 066	
Loyers	XXXX									21 032 442	
Amortissement des immobilisations	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX					45 181 846	
Perte sur disposition d'immobilisations	XXXX										
Amortissement de la prime/escompte sur dette et frais d'émission / gestion liés aux dettes	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	323 902						323 902
Dépenses de transfert	XXXX										
Autres charges	XXXX	1 560 444			21 574 346					11 280 978	
<b>TOTAL (L.12 à L.28)</b>	<b>1 832 450 512</b>	<b>1 786 408</b>			<b>89 158 444</b>					<b>1 924 701 196</b>	
<b>SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.11 - L.29)</b>	<b>1 832 450 512</b>	<b>5 121 060</b>			<b>(45 471 266)</b>					<b>(1 789 668 570)</b>	
											2 431 736

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## ÉTAT CUMULÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE PAR ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE

	1	2	3	4	5	Notes
	MSSS	Établissements publics du réseau de la SSS (voir liste) (préciser)	Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser)	Tiers hors périmètre (incluant gv. du Cda)	Total (C.1 à C.4)	
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	XXXX	XXXX		67 406 924	67 406 924	
Placements temporaires	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Débiteurs - MSSS	166 341 232		XXXX	XXXX	166 341 232	
Autres débiteurs	449 237	2 219 541	20 114 954	35 266 958	58 060 690	
Avances de fonds aux établissements publics (préciser P695)	XXXX		XXXX	XXXX		
Créances interfonds (dettes interfonds)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Subvention à recevoir - MSSS	887 131 226	XXXX	XXXX	XXXX	887 131 226	
Placements de portefeuille	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Frais reportés liés aux dettes	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Actifs destinés à la vente	XXXX	XXXX	XXXX			
Autres éléments				3 815 279	3 815 279	
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.11)</b>	<b>1 053 921 695</b>	<b>2 219 541</b>	<b>20 114 954</b>	<b>106 489 161</b>	<b>1 182 745 351</b>	
<b>PASSIFS</b>						
Emprunts temporaires	XXXX	XXXX	238 205 930		238 205 930	
Créditeurs - MSSS			XXXX	XXXX		
Autres créditeurs et autres charges à payer		324 415	17 285 679	247 590 413	265 200 507	
Avances de fonds - Enveloppes décentralisées (préciser P695)	XXXX	311 817	XXXX	XXXX	311 817	
Intérêts courus à payer	XXXX		4 925 308		4 925 308	
Revenus reportés liés aux immobilisations	765 407 702		11 062 073	30 456 237	806 916 012	
Revenus reportés non liés aux immobilisations	2 434 065		1 402 079	25 841 845	29 677 989	
Dettes à long terme	XXXX	XXXX	664 297 228	12 661 699	676 968 927	
Passif au titre des sites contaminés	XXXX	XXXX	XXXX	110 610	110 610	
Passif au titre des avantages sociaux futurs	XXXX	XXXX	XXXX	156 971 641	156 971 641	
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autres éléments				1 912 201	1 912 201	
<b>TOTAL DES PASSIFS (L.13 à L.24)</b>	<b>767 841 767</b>	<b>636 232</b>	<b>937 168 297</b>	<b>475 544 646</b>	<b>2 181 190 942</b>	
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.12 - L.25)</b>	<b>286 079 928</b>	<b>1 583 309</b>	<b>(917 053 343)</b>	<b>(369 055 485)</b>	<b>(998 445 591)</b>	
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>						
Immobilisations	XXXX	XXXX	XXXX	860 197 867	860 197 867	
Stocks de fournitures	XXXX	XXXX	XXXX	19 386 448	19 386 448	
Frais payés d'avance				8 922 933	8 922 933	
<b>TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.27 à L.29)</b>				<b>888 507 248</b>	<b>888 507 248</b>	
<b>SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.26 + L.30)</b>	<b>286 079 928</b>	<b>1 583 309</b>	<b>(917 053 343)</b>	<b>519 451 763</b>	<b>(109 938 343)</b>	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION : FLUX DE TRÉSORERIE

		Entités du périmètre 1	Tiers hors périmètre 2	Total (C1+C2) 3	Notes
<b>CONTINUITÉ DES IMMOBILISATIONS</b>					
Valeur comptable nette au début	1	XXXX	761 331 441	761 331 441	
Acquisitions	2	XXXX	84 863 785	84 863 785	
Réduction de valeur des immobilisations	3	XXXX			
Produits de disposition	4	XXXX			
Amortissement	5	XXXX	(45 181 846)	(45 181 846)	
Gain (perte) sur disposition d'immobilisations	6	XXXX			
Transferts à une entité du périmètre comptable	7	XXXX			
Transferts d'une entité du périmètre comptable	8	XXXX	59 184 487	59 184 487	
Opérations sans effet sur la trésorerie (préciser P695)	9	XXXX			
Autres (préciser P695)	10	XXXX			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE À LA FIN (L.01 à L.10)</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>860 197 867</b>	<b>860 197 867</b>	

**CONTINUITÉ DES PRÊTS ET PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Valeur comptable nette au début	12				
Prêts et placements de portefeuille effectués ou acquis	13				
Produits de disposition de prêts et placements de portefeuille	14				
Gain (perte) sur disposition de prêts et placements de portefeuille	15				
Recouvrements de prêts et placements de portefeuille	16				
Radiations de prêts et placements de portefeuille	17				
Prêts et placements de portefeuille réalisés ou disposés	18				
Variation de la provision pour moins-value sur les prêts et placements de portefeuille	19				
Opérations sans effet sur la trésorerie (préciser P695)	20				
Autres (préciser P695)	21				
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE À LA FIN (L.12 à L.21)</b>	<b>22</b>				

**CONTINUITÉ DE LA DETTE**

Dettes à long terme au début	23	572 653 455	13 920 205	586 573 660	
Emprunts effectués - Dettes à long terme	24	135 965 868		135 965 868	
Emprunts effectués - Refinancement de dettes à long terme	25				
Emprunts effectués - PPP	26	XXXX			
Emprunts remboursés - Dettes à long terme	27	(41 196 457)	(1 258 506)	(42 454 963)	
Emprunts remboursés - Refinancement de dettes à long terme	28				
Emprunts remboursés - PPP	29	XXXX			
Réévaluation des dettes en devises étrangères	30				
Opérations sans effet sur la trésorerie (préciser P695)	31				
<b>DETTES À LONG TERME À LA FIN (L.23 à L.31)</b>	<b>32</b>	<b>667 422 866</b>	<b>12 661 699</b>	<b>680 084 565</b>	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION : FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

		Entités du périètre 1	Tiers hors périètre 2	Total (C1+C2) 3	Notes
<b>EMPRUNTS TEMPORAIRES - FONDS D'EXPLOITATION</b>					
Emprunts temporaires au début	1	168 269 848		168 269 848	
Variation des emprunts temporaires - Fonds d'exploitation	2	(57 192 440)		(57 192 440)	
<b>EMPRUNTS TEMPORAIRES À LA FIN (L.01 + L.02)</b>	<b>3</b>	<b>111 077 408</b>		<b>111 077 408</b>	
<b>EMPRUNTS TEMPORAIRES - FONDS D'IMMOBILISATIONS</b>					
Emprunts temporaires au début	4	138 802 559		138 802 559	
Variation des emprunts temporaires à rotation rapide - Fonds d'immo.	5				
Emprunts temporaires effectués - Fonds d'immobilisations	6	184 886 979		184 886 979	
Emprunts temporaires effectués - Refinancement Fonds d'immobilisations	7	(123 032 965)		(123 032 965)	
Emprunts temporaires remboursés - Fonds d'immobilisations	8	(73 528 051)		(73 528 051)	
Emprunts temporaires remboursés - Refinancement Fonds d'immobilisations	9				
<b>EMPRUNTS TEMPORAIRES À LA FIN (L.04 à L.09)</b>	<b>10</b>	<b>127 128 522</b>		<b>127 128 522</b>	
<b>FONDS D'AMORTISSEMENT</b>					
Fonds d'amortissement au début	11				
Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement	12				
Fonds d'amortissement à la fin	13				
<b>AUTRES RENSEIGNEMENTS</b>					
Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs au 31 mars (préciser)	14				
Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs au 31 mars	15				
Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser)	16				
<b>PLACEMENTS TEMPORAIRES</b>					
<b>Échéance inférieure ou égale à 3 mois (Équivalents de trésorerie)</b>					
Solde au 31 mars de l'exercice précédent	17		7 986 983	7 986 983	
Solde au 31 mars de l'exercice courant	18		8 042 568	8 042 568	
<b>Échéance supérieure à 3 mois (Placements de portefeuille)</b>					
Solde au 31 mars de l'exercice précédent	19				
Placements effectués	20				
Placements réalisés	21				
Solde au 31 mars de l'exercice courant (L.19 + L.20 - L.21)	22				

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## CONCILIATION BANCAIRE ET AUTRES DÉBITEURS

Entités du périmètre (voir liste) (préciser P695)	Tiers hors périmètre	Total
3	4	5

## CONCILIATION BANCAIRE

	Montant		Notes
	1	2	54
Encaisse (Découvert bancaire) aux livres	XXXX	XXXX	67 406 924
	Total (C3 + C4)		(163 111)
Moins: Espèces et effets en main et dépôts en circulation	68 068	2 837 853	2 905 921
Plus: Chèques en circulation			
	Total (L.1 à L.3)		70 149 734

Solde des comptes bancaires (selon relevés bancaires) (L.01 à L.03)

	MSSS	ESSS	Autres entités du périmètre	Tiers hors périmètre	TOTAL (C.1 à C.4)
	1	2	3	4	5

## AUTRES DÉBITEURS

Ventes de services	449 237	2 080	202 124	3 564	207 768
Recouvrements	XXXX	1 039 674	948 675	507 359	2 944 945
ESSS publics autre que ventes de services et recouvrements	XXXX	1 177 787	XXXX	XXXX	1 177 787
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Contributions des usagers	XXXX	XXXX	65 164	20 616 138	20 681 302
Avances aux employés	XXXX	XXXX	XXXX	2 434 295	2 434 295
Réclamations TPS (Fédéral)	XXXX	XXXX	XXXX	2 728 948	2 728 948
Réclamations TVQ (Provincial) - dépenses capitalisées	XXXX	XXXX	821 052	XXXX	821 052
Réclamations TVQ (Provincial) - dépenses non-capitalisées	XXXX	XXXX	2 360 555	XXXX	2 360 555
Autres			15 717 384	24 354 462	40 071 846

TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.05 à L.14)

	449 237	2 219 541	20 114 954	50 644 766	73 428 498
--	---------	-----------	------------	------------	------------

Provision pour créances douteuses

	XXXX			15 377 808	15 377 808
--	------	--	--	------------	------------

TOTAL AU NET (L.15 - L.16)

	449 237	2 219 541	20 114 954	35 266 958	58 050 690
--	---------	-----------	------------	------------	------------

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

**PLACEMENTS TEMPORAIRES**

	1	2	3	4	5	Notes
	Autres entités du périm. (voir liste) Valeur comptable	Autres entités du périm. (voir liste) (préciser P695) Valeur à la cote	Tiers hors périmètre Valeur comptable	Tiers hors périmètre Valeur à la cote	Total (C1+C3)	
<b>ACCEPTATIONS BANCAIRES</b>						
<b>BILLETS</b>						
Billets (à ordre, au porteur)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Billets à escompte	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Billets à terme	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Billets au pair	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Billets de trésorerie	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.02 à L.07)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>BONS DU TRÉSOR</b>						
Bons du Trésor	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Bons du Trésor US	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.09 + L.10)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
<b>CERTIFICATS DE DÉPÔTS</b>						
OBLIGATIONS	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
<b>PAPIERS COMMERCIAUX</b>						
Papiers commerciaux adossés à des actifs	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Papiers commerciaux non garantis	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.14 + L.15)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
<b>AUTRES PLACEMENTS</b>						
Dépôts à vue	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Dépôts à terme	XXXX	XXXX	8 042 568	XXXX	8 042 568	
Actions et fonds communs de placement (préciser)						
Autres placements temporaires (préciser)	XXXX	XXXX		XXXX		
TOTAL (L.17 à L.20)	XXXX	XXXX	8 042 568	XXXX	8 042 568	
Moins						
Provision pour moins value (-)						
TOTAL PLACEMENTS TEMPORAIRES (L.01 + L.08 + L.11 à L.13 + L.16 + L.21 + L.22)	XXXX	XXXX	8 042 568	XXXX	8 042 568	

	24	25	Notes
	Entités du périmètre autres qu'entreprises	Entreprises du gouvernement	Tiers hors périmètre
Date d'échéance (maximale)			5
Taux de rendement effectif - moyen pondéré			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

PLACEMENTS TEMPORAIRES ÉCHÉANT À PLUS DE 90 JOURS

	1	2	3	4	5	6	7	Notes
	Solde au début	Redressement (préciser P695)	Acquisition de l'exercice	Produit de disposition (-)	Gain (+) ou perte (-) sur disposition	Provision pour moins-value	Solde à la fin (C1 à C6)	
<b>ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE</b>								
Acceptations bancaires								
Billets								
Billets (à ordre, au porteur)								
Billets à escompte								
Billets à terme								
Billets au pair								
Billets de trésorerie								
Sous-total (L.02 à L.06)								
<b>Bons du Trésor</b>								
Bons du Trésor	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Bons du Trésor US	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Sous-total (L.08 + L.09)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>Certificats de dépôts</b>								
Obligations								
<b>Papiers commerciaux</b>								
Papiers commerciaux adossés à des actifs								
Papiers commerciaux non garantis								
Sous-total (L.13 + L.14)								
<b>Autres placements</b>								
Dépôts à vue								
Dépôts à terme								
Actions et fonds communs de placement								
Autres placements temporaires (préciser P695)								
Sous-total (L.16 à L.19)								
<b>TOTAL DES PLACEMENTS DES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE (L.01+L.07+L.11+L.12+L.15+L.20)</b>								



Tous les fonds exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

PLACEMENTS TEMPORAIRES ÉCHÉANT À PLUS DE 90 JOURS (suite)

	1	2	3	4	5	6	7	Notes
	Solde au début	Redressement (préciser P695)	Acquisition de l'exercice	Produit de disposition (-)	Gain (+) ou perte (-) sur disposition	Provision pour moins-value	Solde à la fin (C1 à C6)	
<b>PLACEMENTS TEMPORAIRES</b>								
<b>TIERS HORS PÉRIMÈTRE</b>								
Acceptations bancaires								
Billets								
Billets (à ordre, au porteur)								
Billets à escompte								
Billets à terme								
Billets au pair								
Billets de trésorerie								
Sous-total (L.02 à L.06)								
Bons du Trésor								
Bons du Trésor								
Bons du Trésor US								
Sous-total (L.08 + L.09)								
Certificats de dépôts								
Obligations								
Papiers commerciaux								
Papiers commerciaux adossés à des actifs								
Papiers commerciaux non garantis								
Sous-total (L.13 + L.14)								
Autres placements								
Dépôts à vue								
Dépôts à terme								
Actions et fonds communs de placement								
Autres placements temporaires (préciser P695)								
Sous-total (L.16 à L.19)								
<b>TOTAL DES PLACEMENTS TEMPORAIRES DES TIERS HORS PÉRIMÈTRE (L.01+L.07+L.10+L.11+L.12+L.15+L.20)</b>								
<b>TOTAL DES PLACEMENTS TEMPORAIRES (P631-01, L.21 + P631-02, L.21)</b>								

Tous les fonds exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Notes
	Solde de début brut	Redressement (préciser P695)	Acquisition de l'exercice	Disposition de l'exercice	Provision pour moins-valeur	Solde de fin au net (C1+C2+C3 -C4-C5)	Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser P695)	Tiers hors périmètre	Total (C7+C8)	
<b>MUNICIPALITÉS</b>										
1 Obligations et billets							XXXX			
2 Prêts et avances (préciser P695)							XXXX			
3 TOTAL (L.01 + L.02)							XXXX			
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>										
4 Obligations et billets							XXXX			
5 Prêts et avances (préciser P695)							XXXX			
6 TOTAL (L.04 + L.05)							XXXX			
<b>AUTRES GOUVERNEMENTS</b>										
7 Obligations et billets							XXXX			
<b>PARTICULIERS, ORGANISMES, ENTREPRISES ET AUTRES:</b>										
<b>- UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE</b>										
8 Obligations, billets et autres							XXXX			
9 Prêts et avances (préciser P695)							XXXX			
10 TOTAL (L.08 + L.09)							XXXX			
<b>- ENTREPRISES</b>										
11 Actions et mises de fonds							XXXX			
12 Obligations, billets et autres										
13 Prêts et avances (préciser P695)										
14 TOTAL (L.11 à L.13)										
<b>- ORGANISMES FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF</b>										
15 Obligations, billets et autres							XXXX			
16 Prêts et avances (préciser P695)							XXXX			
17 TOTAL (L.15 + L.16)							XXXX			
<b>- AUTRES</b>										
18 Actions et mises de fonds							XXXX			
19 Obligations, billets et autres										
20 Fonds communs de placement							XXXX			
21 Prêts et avances (préciser P695)										
22 TOTAL (L.18 à L.21)										
23 TOTAL PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (L.3 + L.6 + L.7 + L.10 + L.14 + L.17 + L.22)										

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## PRÉCISIONS RELATIVES AUX PRÊTS ET AVANCES ET AUX GARANTIES REÇUES - PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Actions et mises de fonds - Autres entités du périm. (préciser P695)	Actions et mises de fonds - Tiers hors périmètre	Obligations, billets et autres - Autres entités du périm. (préciser P695)	Obligations, billets et autres - Tiers hors périmètre	Autres entités du périm. (préciser P695)	Prêts et avances - Tiers hors périmètre	
<b>MUNICIPALITÉS</b>							
1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>							
5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>AUTRES GOUVERNEMENTS</b>							
9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>PARTICULIERS, ORG. ENTR. ET AUTRES:</b>							
<b>- UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE CTB</b>							
13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>- ENTREPRISES</b>							
17	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>- ORG. FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF</b>							
21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>- AUTRES</b>							
25	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
<b>GARANTIES REÇUES-SÛRETÉS ET CAUTIONS (préciser P695)</b>							
29							

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (suite)

		Entités du périm. autres qu'entreprises	Entreprises du gouvernement	Tiers hors périmètre	Notes
		1	2	3	
TOTAL DES PRÊTS ET AVANCES	1				
ÉCHÉANCIER DU REMBOURSEMENT DES PRÊTS ET AVANCES:					
2022-2023	2				
2023-2024	3				
2024-2025	4				
2025-2026	5				
2026-2027	6				
2027-2032	7				
2032-2037	8				
2037-2042	9				
2042-2047	10				
2047 et plus	11				
Échéance indéterminée	12				
TOTAL (L.02 à L.12)	13				

			En unités monétaires \$ canadiens	Notes
			3	
EN DOLLAR CANADIEN				
Actions et mises de fonds		14		
Obligations, billets et autres		15		
Prêts et avances		16		
Fonds communs de placement		17		
Instruments financiers dérivés		18		
TOTAL (L.14 à L.18)		19		

		En unités monétaires	Équivalent \$ canadiens	Notes
		2	3	
AUTRES DEISES (préciser P695)				
Actions et mises de fonds	20			
Obligations, billets et autres	21			
Prêts et avances	22			
Fonds communs de placement	23			
Instruments financiers dérivés	24			
TOTAL (L.20 à L.24)	25	XXXX		

			Montant	Notes
			3	
TITRES AUTO-DÉTENUS (Sauf si l'émetteur est une entreprise du gouvernement)				
Placements temporaires (préciser P695)	26			
Placements de portefeuille (préciser P695)	27			
Autres titres autodétenus (préciser P695)	28		XXXX	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (suite)

		Autres entités du périmètre - Valeur comptable	Autres entités du périmètre - Valeur à la cote	Tiers hors périmètre - Valeur comptable	Tiers hors périmètre - Valeur à la cote	Total (C1+C3)
		1	2	3	4	5
<b>MUNICIPALITÉS</b>						
Obligations et billets	1	XXXX	XXXX		XXXX	
Prêts et avances	2	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.01 + L.02)	3	XXXX	XXXX		XXXX	
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>						
Obligations et billets	4	XXXX	XXXX		XXXX	
Prêts et avances	5	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.04 + L.05)	6	XXXX	XXXX		XXXX	
<b>AUTRES GOUVERNEMENTS</b>						
Obligations et billets	7	XXXX	XXXX		XXXX	
<b>PARTICULIERS, ORGANISMES, ENTREPRISES ET AUTRES:</b>						
<b>- UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE</b>						
Obligations, billets et autres	8	XXXX	XXXX		XXXX	
Prêts et avances	9	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.08 + L.09)	10	XXXX	XXXX		XXXX	
<b>- ENTREPRISES</b>						
Actions et mises de fonds (préciser)	11	XXXX				
Obligations, billets et autres	12		XXXX		XXXX	
Prêts et avances	13		XXXX		XXXX	
TOTAL (L.11 à L.13)	14					
<b>- ORGANISMES FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF</b>						
Obligations, billets et autres	15	XXXX	XXXX		XXXX	
Prêts et avances	16	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.15 + L.16)	17	XXXX	XXXX		XXXX	
<b>- AUTRES</b>						
Actions et mises de fonds (préciser)	18	XXXX	XXXX			
Obligations, billets et autres	19		XXXX		XXXX	
Fonds communs de placement (préciser)	20	XXXX	XXXX			
Prêts et avances	21		XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.21)	22		XXXX			
TOTAL (L.03+L.06+L.07+L.10+L.14+L.17+L.22)	23					
<b>MOINS</b>						
PROVISION POUR MOINS VALUE	24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (L23-L24)	25					

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## AUTRES CRÉDITEURS ET EMPRUNTS TEMPORAIRES

## AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER

## AUTRES CRÉDITEURS ET EMPRUNTS TEMPORAIRES

	MSSS		Établissements publics réseau SSS		Autres entités du périmètre		Tiers hors périmètre		Total (C.1 à C.4)	Notes
	1	2	3	4	5	6				
Établissements publics	XXXX	324 415	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	324 415	
Transferts à payer	XXXX									
Fournisseurs		XXXX	1 878 590				79 369 328		81 247 918	
Dépôt pour soumission	XXXX	XXXX								
Salaires courus à payer	XXXX	XXXX	XXXX				57 052 760		57 052 760	
Dédution à la source et charges sociales à payer:										
- FSS à payer sur salaires versés	XXXX	XXXX	3 899 973				XXXX		3 899 973	
- Autres DAS et charges sociales à payer	XXXX	XXXX	XXXX				60 338 976		60 338 976	
- FSS à payer sur salaires courus	XXXX	XXXX	XXXX				XXXX		XXXX	
	XXXX	XXXX	XXXX				XXXX		XXXX	
Provision pour passifs éventuels							5 538 086		5 538 086	
Impôt provincial à payer	XXXX	XXXX	11 507 116				XXXX		11 507 116	
Autres		XXXX					45 291 263		45 291 263	
<b>TOTAL AUTRES CRÉDITEURS (L.01 à L.12)</b>		<b>324 415</b>	<b>17 285 679</b>				<b>247 590 413</b>		<b>266 200 507</b>	

## EMPRUNTS TEMPORAIRES

	Société québécoise des infrastructures		Fonds de financement		Tiers hors périmètre		Total (C1 à C3)	Notes
	1	2	3	4	5			
Acceptations bancaires	XXXX	XXXX						
Emprunts bancaires	XXXX	XXXX						
Marges de crédit	XXXX							
Billets à escompte	XXXX	XXXX						
Billets de trésorerie	XXXX	XXXX						
Billets au pair	7 932 728	230 273 202					238 205 930	
Autres emprunts temporaires	XXXX	XXXX						
<b>TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.14 à L.20)</b>	<b>7 932 728</b>	<b>230 273 202</b>					<b>238 205 930</b>	

Taux d'intérêt moyen pondéré des emprunts temporaires 000.00 %

Entités du périmètre Tiers hors périmètre

22

4

0,37

5

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DETTES À LONG TERME

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Société québécoise des infrastructures	Financement- Québec	Société d'habitation du Québec	Fonds de financement	Tiers hors périmètre (préciser)	TOTAL (C1 à C5)	
Obligations	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Billets	XXXX	40 840 490	XXXX	626 582 376		667 422 866	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	12 661 699	12 661 699	55
Dettes découlant d'ententes de partenariat public-privé	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Emprunts hypothécaires	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Obligations découlant de baux emphytéotiques	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Instruments financiers dérivés autres que les contrats d'échange de taux d'intérêt	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Autres produits financiers (préciser P695)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Total (L.01 à L.09)	XXXX	40 840 490	XXXX	626 582 376	12 661 699	680 084 565	
Frais reportés liés aux dettes	XXXX	144 169	XXXX	2 981 469		3 125 638	
Fonds d'amortissement	XXXX	XXXX	XXXX				
Dettes à long terme nettes (L.10 - L.11 - L.12)	XXXX	40 696 321	XXXX	623 600 907	12 661 699	676 958 927	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DETTES À LONG TERME AVEC DES TIERS HORS PÉRIMÈTRE

	1	2	3	4	5	6	Notes
	DETTES EN \$ CANADIEN	DETTES EN \$ AMÉRICAIN	DETTES EN \$ AMÉRICAIN - Equivalent \$ CANADIEN	DETTES ENTENTE PPP(1)	DETTES CLA(2) ET BAUX EMPHYTEOTIQUES (C1+C3+C4+C5) EXCLUS DES COL. 1, 3 et 4	TOTAL EN \$ CANADIEN	
ÉCHÉANCIER DE REMBOURSEMENT:							
2022-2023	1				1 301 627	1 301 627	
2023-2024	2				1 346 677	1 346 677	
2024-2025	3				1 393 767	1 393 767	
2025-2026	4				1 534 875	1 534 875	
2026-2027	5				1 607 333	1 607 333	
2027-2032	6				5 477 420	5 477 420	
2031-2036	7						
2037-2042	8						
2042-2047	9						
2047 et plus	10						
	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.11)	12	XXXX			12 661 699	12 661 699	

(1) PPP: partenariats public-privé  
(2) CLA: Contrats de location-acquisition

	1	2	3	4	5	6	7	8	Notes
	DETTES EN \$ CANADIEN	DETTES EN \$ AMÉRICAIN	DETTES EN \$ AMÉRICAIN - Equivalent \$ CANADIEN	TOTAL EN \$ CANADIEN (C1+C3)	MONTANT FIXE - \$ CANADIEN	TAUX EFFECTIF MOYEN PONDÉRÉ FIXE	MONTANT VARIABLE - \$ CANADIEN	TAUX EFFECTIF MOYEN PONDÉRÉ VARIABLE	
DETTES PAR CATÉGORIES									
Obligations	13								
Billets	14								
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	15	12 661 699		12 661 699	12 661 699	3,00			
Dettes découlant d'ententes de partenariat public-privé	16								
Emprunts hypothécaires	17								
Obligations découlant de baux emphytéotiques	18								
Instruments financiers dérivés autres que les contrats d'échange de taux d'intérêt	19								
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	20								
Autres produits financiers	21								
TOTAL (L.13 à L.21)	22	12 661 699	XXXX	12 661 699	12 661 699	XXXX	XXXX	XXXX	



Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LE TYPE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)

ÉCHÉANCES:		Obligations contractuelles						Notes
		Cont.acq.immob. Entités du périmètre (préciser) 1	Cont.acq.immob. Tiers hors périmètre (préciser) 2	Cont.loc.-expl. Entités du périmètre (préciser) 3	Cont.loc.-expl. Tiers hors périmètre (préciser) 4	Autres contrats Entités du périmètre (préciser) 5	Autres contrats Tiers hors périmètre (préciser) 6	
2022-2023	1	18 270 719	6 457 446	1 141 943	12 526 847		23 410 000	
2023-2024	2	6 090 240			11 055 382			
2024-2025	3				10 549 580			
2025-2026	4				9 605 892			
2026-2027	5				8 997 230			
2027-2032	6				29 105 320			
2032-2037	7				3 352 355			
2037-2042	8							
2042-2047	9							
2047 et plus	10							
Indéterminée	11							
TOTAL (L.01 À L.11)	12	24 360 959	6 457 446	1 141 943	85 192 606		23 410 000	56

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LE TYPE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)

		Obligations contractuelles						
		Contrats pour l'approvisionnement en biens et services						
ÉCHÉANCES:		RI-RTF-RNI Entités du périmètre (préciser)	RI-RTF-RNI Tiers hors périmètre	Achats de services en CHSLD Entités du périmètre (préciser)	Achats de services en CHSLD Tiers hors périmètre (préciser)	Autres Cont. approv. Entités du périmètre (préciser)	Autres Cont. approv. Tiers hors périmètre (préciser)	Notes
		1	2	3	4	5	6	
2022-2023	1		85 015 130		3 306 165	970 473	11 386 436	
2023-2024	2		54 336 723		3 306 163	970 473	6 538 501	
2024-2025	3		24 176 290		3 306 163	970 473	3 737 159	
2025-2026	4		12 101 129		3 306 163	162 186	2 513 324	
2026-2027	5		11 470 434				2 091 208	
2027-2032	6		9 081 999				4 660 383	
2032-2037	7							
2037-2042	8							
2042-2047	9							
2047 et plus	10							
Indéterminée	11							
TOTAL (L.01 à L.11)	12		196 181 705		13 224 654	3 073 605	30 927 011	57

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES - TYPE TRANSFERTS (EXCLUANT PPP)

Transferts autres que pour projets d'immobilisations

ÉCHÉANCES:		Entreprises ambulancières	Organismes communautaires	Achats de services en CHSLD autres que 635-03 Entités du périmètre (préciser)	Achats de services en CHSLD autres que 635-03 Tiers hors périmètre (préciser)	Autres transferts à des entités du périmètre (préciser)	Autres transferts Tiers hors périmètre (préciser)	Notes
		1	2	3	4	5	6	
2022-2023	1						150 325	
2023-2024	2							
2024-2025	3							
2025-2026	4							
2026-2027	5							
2027-2032	6							
2032-2037	7							
2037-2042	8							
2042-2047	9							
2047 et plus	10							
Indéterminée	11							
TOTAL (L.01 à L.11)	12						150 325	58

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES ENVERS DES TIERS HORS PÉRIMÈTRE - EXPlication DES VARIATIONS ANNUELLES

AUTRES QUE LE TYPE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)	1	2	3	4	5	6	7	8	Notes
	Solde au début	Redressements au solde au début (préciser)	Nouveaux contrats conclus dans l'exercice	Montants versés durant l'exercice	Reclassement	Autres (préciser)	Écarts inexpliqués	Solde de fin (C1+C2+C3-C4+C5+C6+C7)	
Contrats d'acquisition d'immobilisations	18 670 542	(6 949 955)	22 463 205	27 726 346				6 457 446	59
Contrats de location-exploitation	93 784 537		5 556 050	14 147 981				85 192 606	
Autres contrats			34 908 000	11 498 000				23 410 000	

## Contrats d'approvisionnement en biens et services

RI-RTF-RNI	224 766 994		65 007 182	93 592 471				196 181 705	
Achats de services en CHSLD	15 660 580			2 435 926				13 224 654	
Autres contrats d'approvisionnement	38 521 609	(4 044 078)	11 998 412	15 548 932				30 927 011	60
TOTAL (L.01 à L.06)	391 404 262	(10 994 033)	139 932 849	164 949 656				355 393 422	

Notes

## TYPE "TRANSFERTS"

Entreprises ambulancières	8								
Organismes communautaires	9								
Achats de services en CHSLD	10								
Autres transferts	11		225 487	75 162				150 325	
TOTAL (L.08 à L.11)	12		225 487	75 162				150 325	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

**DROITS CONTRACTUELS DE TIERS HORS PÉRIMÈTRE**

**ÉCHÉANCES:**

	1	2	3	4	Notes
	Ventes de biens et services (préciser)	Donations de tiers (préciser)	Autres revenus (préciser)	Transferts du gouvernement fédéral (préciser)	
2022-2023	526 841				
2023-2024	109 504				
2024-2025	90 549				
2025-2026	30 032				
2026-2027	30 032				
2027-2032	67 387				
2032-2037	39 817				
2037-2042	39 817				
2042-2047	35 432				
2047 et plus					
Indéterminée					
<b>TOTAL (L.01 à L.11)</b>	<b>969 411</b>				<b>61</b>

**EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES**

	1	2	3	4	5	6	7	8	Notes
	Solde au début	Redressements au solde au début (préciser)	Nouveaux contrats conclus dans l'exercice	Montants reçus durant l'exercice	Reclassement	Autres (préciser)	Écarts inexpliqués	Solde de fin (C1+C2+C3-C4+C5+C6+C7)	
Ventes de biens et services	684 713	227 058	1 296 491	1 180 590		(58 261)		969 411	62, 63
Donations de tiers									
Autres revenus									
Transferts du gouvernement fédéral									
<b>TOTAL (L.13 à L.16)</b>	<b>684 713</b>	<b>227 058</b>	<b>1 296 491</b>	<b>1 180 590</b>		<b>(58 261)</b>		<b>969 411</b>	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DROITS CONTRACTUELS PROVENANT D'ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE

ÉCHÉANCES:

		Projets d'immobilisations autorisés et non réalisés 1	Autres subventions (préciser) 2	Contrats de location-exploitation (préciser) 3	Autres (préciser) 4	Notes
2022-2023	1	60 336 662				
2023-2024	2	36 334 900				
2024-2025	3	19 393 000				
2025-2026	4	138 764 491				
2026-2027	5					
2027-2032	6					
2032-2037	7					
2037-2042	8					
2042-2047	9					
2047 et plus	10					
Indéterminée	11					
TOTAL (L.01 à L.11)	12	254 829 053				

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## TRANSACTIONS HORS DU COURS NORMAL DES OPÉRATIONS AVEC DES ORGANISMES EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES

## ORGANISMES ET FONDS EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES:

		Montant (Préciser)	Notes
		1	
Biens non réclamés - Agence du revenu du Québec	1		
Caisse de dépôt et placement du Québec	2		
Cautionnements individuels des agents de voyage - Office de la protection du consommateur	3		
Comité Entraide - secteurs public et parapublic	4		
	5	XXXX	
Commission de la construction du Québec	6		
	7	XXXX	
Comptes sous administration - Curateur public	8		
Fonds central de soutien à la réinsertion sociale - Ministère de la Sécurité publique	9		
Fonds d'assurance automobile du Québec - Société de l'assurance automobile du Québec	10		
Fonds d'assurance-garantie administré par la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	11		
Fonds d'assurance parentale - Conseil de gestion de l'assurance parentale	12		
Fonds d'assurance-récolte - La Financière agricole du Québec	13		
Fonds d'assurance-stabilisation des revenus agricoles - La Financière agricole du Québec	14		
Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main d'oeuvre - Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	15		
Fonds de garantie - Régie du bâtiment du Québec	16		
Fonds des pensions alimentaires - Agence du revenu du Québec	17		
Fonds des services de garde éducatifs à l'enfance (sommes en fiducie) - Ministère de la Famille	18		
Fonds d'indemnisation des clients des agents de voyages - Office de la protection du consommateur	19		
Fonds d'indemnisation des services financiers - Autorités des marchés financiers	20		
Fonds en fidéicommis sous administration du Bureau général de dépôts pour le Québec - Ministère des Finances	21		
	22	XXXX	
Régime de compensation pour les organismes municipaux - Société québécoise de récupération et de recyclage	23		
Retraite Québec	24		
TOTAL (L.01 à L.24)	25		

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

INFORMATIONS SUR LA TAXE SUR LES PRODUITS ET SERVICES (TPS) ET SUR LA TAXE DE VENTE DU QUÉBEC (TVQ)

INFORMATIONS SUR LA TPS

	Dépenses sujettes à la TPS	Paiement de TPS par l'établissement (montant brut)	Remboursement de TPS obtenu par l'établissement
	1	2	3
Fonds d'exploitation:			
- Activités principales	1 214 575 981	10 728 799	8 904 903
- Activités accessoires	2 4 589 158	229 458	190 450
Fonds d'immobilisation:			
- Immobilisations	3 69 633 517	3 481 676	2 889 791
<b>TOTAL (L.01 à L.03)</b>	<b>4 288 798 656</b>	<b>14 439 933</b>	<b>11 985 144</b>

	Pourcentage
	3
Pourcentage des dépenses sujettes à la TPS (ligne 01, colonne 1) admissibles à un remboursement partiel à 83% pour les activités principales	5 XXXX
Taux de remboursement partiel de la TPS pour les activités principales	6 XXXX

INFORMATIONS SUR LA TVQ

	Dépenses sujettes à la TVQ	Paiement de TVQ par l'établissement (montant brut)	Remboursement de TVQ obtenu par l'établissement
	1	2	3
Fonds d'exploitation:			
- Activités principales	7 221 070 874	22 051 820	11 356 687
- Activités accessoires	8 4 833 184	482 110	248 287
Fonds d'immobilisations			
Dépenses capitalisées:			
Terrains	9		
Aménagement des terrains	10		
Améliorations locatives	11		
Bâtiments	12		
Améliorations majeures aux bâtiments	13		
Construction et développement en cours	14 45 283 243	4 517 003	2 326 257
Matériel et équipements	15 3 506 352	349 759	180 126
Équipements spécialisés	16 17 150 888	1 710 801	881 063
Matériel roulant	17 172 199	17 177	8 846
Développement informatique	18 2 497 786	249 154	128 314
Réseau de télécommunication	19 29 395	2 932	1 510
<b>TOTAL dépenses capitalisées (L.09 à L.19)</b>	<b>20 68 639 863</b>	<b>6 846 826</b>	<b>3 526 116</b>
Dépenses non capitalisées	21 3 223 233	321 518	165 582
<b>TOTAL (L.07 + L.08 + L.20 + L.21)</b>	<b>22 297 767 154</b>	<b>29 702 274</b>	<b>15 296 672</b>

	No TVQ
	3
Numéro de taxe de vente du Québec	23 1 006 105 471
Numéro de taxe de vente du Québec	24
Numéro de taxe de vente du Québec	25
Numéro de taxe de vente du Québec	26
Numéro de taxe de vente du Québec	27
Numéro de taxe de vente du Québec	28



Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE REVENUS

## REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 2)

Établissements publics:		Contributions des	Ventes de Services	Recouvrements	Autres revenus	Total (C1 à C4)
		Usagers (L03)	(L04)	(L05)	(L10)	
		1	2	3	4	5
1104 2686	1					
1104 2918	2			2 117 996	88 499	2 206 495
1104 3866	3					
1104 4088	4					
1104 5051	5				73 500	73 500
1104 5119	6					
1104 5127	7					
1104 5135	8					
1104 5143	9			14 793		14 793
1104 5150	10			95 316	4 100	99 416
1104 5168	11		6 240	3 613	3 750	13 603
1104 5176	12			46 386	37 625	84 011
1104 5184	13			2 464 379	1 153 167	3 617 546
1104 5192	14			10 504	24 271	34 775
1104 5200	15					
1104 5218	16					
1104 5226	17					
1104 5234	18					
1104 5242	19					
1104 5267	20			1 955		1 955
1104 5275	21			8 373		8 373
1104 5283	22			746		746
1104 5291	23			14 112	565 107	579 219
1104 5309	24			16 068	986	17 054
1104 5317	25			556	418	974
1104 5333	26					
1243 1656	27			14 784	64 516	79 300
1259 9213	28			40 397	1 188	41 585
1269 4659	29			11 830	13 491	25 321
1273 0628	30					
1279 7577	31		7 850	952		8 802
1362 3616	32					
1466 5293	33					
1625 8899	34					
1845 6327	35					
Non ventilé par établissement	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.36)	37		14 090	4 862 760	2 030 618	6 907 468

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE CHARGES

## POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 2)

Établissements publics:	POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 2)					Total (C1+C2+C3+C4+C5)
	Médicaments (L15) 1	Four.n.médicales et chirurgicales (L17) 2	Rétributions versées aux RNI (19) 3	Dépenses de transfert (L27) 4	Autres charges (L28) 5	
1104 2686	1					
1104 2918	2		20 772		761 386	782 158
1104 3866	3					
1104 4088	4					
1104 5051	5				32 900	32 900
1104 5119	6					
1104 5127	7					
1104 5135	8					
1104 5143	9				480	480
1104 5150	10				7 766	7 766
1104 5168	11				30 484	30 484
1104 5176	12					
1104 5184	13			72 390	416 989	489 379
1104 5192	14	2 500	28 902		41 439	72 841
1104 5200	15					
1104 5218	16				13 588	13 588
1104 5226	17					
1104 5234	18					
1104 5242	19					
1104 5267	20				51 733	51 733
1104 5275	21				8 670	8 670
1104 5283	22					
1104 5291	23	6 348			57 554	63 902
1104 5309	24				102	102
1104 5317	25				179	179
1104 5333	26					
1243 1656	27		50 222		36 395	86 617
1259 9213	28	10 882	19 470		42 902	73 254
1269 4659	29	2 478	12 000		56 877	71 355
1273 0628	30					
1279 7577	31					
1362 3616	32				1 000	1 000
1466 5293	33					
1625 8899	34					
1845 6327	35					
Non ventilé par établissement	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.36)	37	22 208	131 366	72 390	1 560 444	1 786 408

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

Établissements publics:	POSTES D'ACTIFS FINANCIERS (P.619, colonne 2)		
	Autres débiteurs (L04)	Autres éléments d'actifs (L11)	Total (C1+C2)
	1	2	3
1104 2686			
1104 2918	739 594		739 594
1104 3866			
1104 4088			
1104 5051			
1104 5119	350		350
1104 5127			
1104 5135			
1104 5143			
1104 5150			
1104 5168	2 080		2 080
1104 5176			
1104 5184	982 138		982 138
1104 5192	541		541
1104 5200			
1104 5218			
1104 5226			
1104 5234			
1104 5242			
1104 5267	16		16
1104 5275			
1104 5283	121 875		121 875
1104 5291	318 908		318 908
1104 5309			
1104 5317	35 821		35 821
1104 5333			
1243 1656	801		801
1259 9213	18 353		18 353
1269 4659			
1273 0628			
1279 7577	444		444
1362 3616	(1 380)		(1 380)
1466 5293			
1625 8899			
1845 6327			
Non ventilé par établissement	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.36)	2 219 541		2 219 541

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE PASSIFS

Établissements publics:	PASSIFS (P.619 colonne 2)				
	Autres créditeurs et autres charges à payer (L15)	Revenus reportés liés aux immob. (L18)	Revenus reportés non liés aux immob. (L19)	Autres éléments (L24)	Total (C1 à C4)
	1	2	3	4	5
1104 2686	1				
1104 2918	2	149 983			149 983
1104 3866	3				
1104 4088	4				
1104 5051	5	59 576			59 576
1104 5119	6	90			90
1104 5127	7				
1104 5135	8				
1104 5143	9				
1104 5150	10				
1104 5168	11				
1104 5176	12				
1104 5184	13	41 848			41 848
1104 5192	14				
1104 5200	15				
1104 5218	16				
1104 5226	17				
1104 5234	18				
1104 5242	19				
1104 5267	20				
1104 5275	21				
1104 5283	22				
1104 5291	23	27 134			27 134
1104 5309	24	3 037			3 037
1104 5317	25				
1104 5333	26				
1243 1656	27	20 000			20 000
1259 9213	28	10 747			10 747
1269 4659	29	12 000			12 000
1273 0628	30				
1279 7577	31				
1362 3616	32				
1466 5293	33				
1625 8899	34				
1845 6327	35				
Non ventilé par établissement	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.36)	37	324 415			324 415

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES DE RÉSULTATS

	Revenus (P.612, C.3)			Charges (P.612, C.3)				Notes
	Contributions des Usagers (L-03)	Recouvrements (L05)	Autres revenus (L-10)	Intérêts sur emprunts temporaires et sur dette (L20)	Loyers (L23)	Amort.primie / esc. sur dette et fr.émission / gestion liés dettes (L-26)	Autres charges (L-28)	
	1	2	3	4	5	6	7	8
AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE:								
1 Agence du revenu du Québec				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
2 CEGEP (préciser)		10 868	166 748	XXXX	XXXX		XXXX	19 619
3 Centres de serv. scol. et comm. scol. (préciser)		30	30 216	XXXX	XXXX		XXXX	4 495
4 Corporation d'urgences-santé		2 078	30 656	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	2 403 927
5 Curateur public		49 841		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6 Progr. assur. RSSS (DARSSS)				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	954 482
7 École nationale d'administration publique				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
8 Financement-Québec				XXXX	2 060 226	XXXX	11 838	
9 Fonds de financement				XXXX	17 024 283	XXXX	312 064	
10 Fonds de prév. et rech.en mat. cannabis (FPRMC)	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
11 Fonds de la recherche du Québec - Santé			3 077 917	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
12 Fonds des ressources naturelles				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
13 Fonds ress. informat. SSS (FRISSS)				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1 458 078
14 Héma-Québec		104 000	594 289	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	2 572 149
15 Hydro-Québec		71 471		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	7 288 540
16 Institut national de la recherche scientifique				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
17 Institut national en santé publique du Qc				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	84 712
18 Fonds des infrastructures. et des serv. num. gouv.				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	227 364
19 Ministère de l'Économie et de l'Innovation				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
20 Ministère de l'Éducation				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
21 Ministère des Finances				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	21 938
22 Ministère de la Sécurité publique		203 349		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
23 Régie de l'assurance-maladie du Québec	476 136		17 181 416	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1 676
24 Secrétariat gén.secteur SSS (SGSSS)		20 300	12 500	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
25 Ministère de l'Enseignement supérieur				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
26 Société québécoise des infrastructures			20 319 939	XXXX	4 982	XXXX	XXXX	518 994
27 Université du Qc à Mtl (Télé-Univ.exclu)			139 319	XXXX	XXXX		XXXX	35 271
28 Université du Québec à Trois-Rivières			39 884	XXXX	XXXX		XXXX	1 287
29 Univ. du Qc et ses univ. constituantes			28 236	XXXX	XXXX		XXXX	58 890
30 Autres entités du périmètre (préc.P695)		38 759	900 895	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	5 922 924
31 TOTAL (L.01 à L.30)	476 136	500 696	42 522 015	XXXX	19 089 491		323 902	21 574 346

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES D'ACTIFS ET DE PASSIFS

	Actifs (P.619, C.3)		Passifs (P.619, C.3)		Notes		
	Autres débiteurs (L04)	Frais reportés liés aux dettes (L09)	Autres créditeurs et autres charges à payer (L15)	Intérêts courus à payer (L17)		Revenus reportés liés aux immob. (L18)	Revenus reportés non liés aux immob. (L19)
	1	2	3	4	5	6	7
<b>AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE:</b>							
Agence de revenu du Québec	3 181 607	XXXX	11 507 116	XXXX			
CEGEP (préciser)	46 300	XXXX	621	XXXX			67
Centres de serv. scol. et comm. scol. (préciser)	204 864	XXXX		XXXX			68
Corporation d'urgences-santé	2 338	XXXX	59 036	XXXX			
Curateur public	119	XXXX		XXXX			
Programme d'assurances du réseau SSS (DARSSS)		XXXX	1 993	XXXX			
École nationale d'administration publique		XXXX		XXXX			
Financement-Québec		XXXX		791 082			
Fonds de financement		XXXX		4 131 763			
Fonds de prév. et de rech. en mat. cannabis (FPRMC)	(305 451)	XXXX			775 017	836 327	
Fonds de la recherche du Québec - Santé	208 934	XXXX			32 741		
Fonds des ressources naturelles		XXXX					
Fonds ressources informationnelles SSS (FRISSS)	4 545 181	XXXX	491 385	XXXX	111 800		
Héma-Québec	157 007	XXXX	326 521	XXXX	1 265		
Hydro-Québec		XXXX	689 060	XXXX	399 523		
Institut national de la recherche scientifique		XXXX		XXXX			
Institut national en santé publique du Québec		XXXX	4 754	XXXX		40 356	
Fonds des infrastructures et des serv. num. gov.		XXXX	35 462	XXXX			
Ministère de l'Économie et de l'Innovation		XXXX		XXXX	8 983 051	127 629	
Ministère de l'Éducation		XXXX		XXXX			
Ministère des Finances		XXXX	3 899 973	XXXX			
Ministère de la Sécurité publique		XXXX		XXXX			
Régie assurance maladie du Québec	9 205 006	XXXX		XXXX			
Secrétariat général du secteur de la santé et des services sociaux (SGSSS)		XXXX		XXXX			
Ministère de l'Enseignement supérieur		XXXX		XXXX			
Société québécoise des infrastructures	2 700 739	XXXX	234 756	XXXX	2 463		
Université du Québec à Montréal (excluant Télé-Université)	22 970	XXXX	13 395	XXXX			
Université du Québec à Trois-Rivières	5 694	XXXX	1 616	XXXX		4 215	
Université du Québec et ses universités constituantes (incluant Télé-Université)	11 856	XXXX		XXXX			
Autres entités du périmètre (préciser P695)	127 790	XXXX	19 991	XXXX	748 676	393 552	
<b>TOTAL (L.01 à L.30)</b>	<b>20 114 954</b>	<b>XXXX</b>	<b>17 285 679</b>	<b>4 925 308</b>	<b>11 052 073</b>	<b>1 402 079</b>	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS PROVENANT DE DONATIONS ET AUTRES SOURCES

	1	2	3	4	5	6	Notes
	Revenus reportés au début	Ajustements à la colonne 1	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)	
Donations - Activités principales (rep. P.290-00)	1						
Autres entités du périmètre - Activités principales (rep. P.290-00)	207 375		224 989	220 774	211 590	(4 215)	
Tiers hors périmètre - Activités principales (rep. P.290-00)	1 747 844		1 031 381	475 333	2 303 892	(556 048)	
Donations - Activités accessoires (rep. P.291-00)	4						
Autres entités du périmètre - Activités accessoires (rep. P.291-00)	1 244 742		3 526 800	3 581 053	1 190 489	54 253	
Tiers hors périmètre - Activités accessoires (rep. P.291-00)	15 390 793		13 448 213	14 096 427	14 742 579	648 214	
TOTAL (L-01 à L-06)	18 590 754		18 231 383	18 373 587	18 448 550	142 204	
Fondations et OSBL (Note 1)	5 998 407		6 418 830	6 472 504	5 944 733	53 674	
Municipalités et Organismes municipaux	9						
Entreprises privées	9 156 230	15 653	5 431 076	5 829 543	8 773 416	398 467	
Entités du périmètre ctb autre que MSSS et Hydro-Québec (Note 2)	1 452 117		3 751 788	3 801 826	1 402 079	50 038	
Hydro-Québec	12						
Tiers hors périmètre (préciser P695)	1 984 000	(15 653)	2 629 689	2 269 714	2 328 322	(359 975)	
TOTAL (L-08 à L-13)	18 590 754	0	18 231 383	18 373 587	18 448 550	142 204	

Note 1: Les montants inscrits à cette ligne doivent provenir de tiers hors périmètre. Ils incluent, entre autres, les universités exclues du périmètre comptable.

Note 2: Exemple: Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Développement, adapt, intégr. soc.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	26	1 447	810	47 180
Personnel-temps régulier	2	50 470	1 932 363	55 361	2 183 525
Temps supplémentaire	3	244	13 558	321	14 962
Primes	4	XXXX	100 093	XXXX	214 536
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>50 740</b>	<b>2 047 461</b>	<b>56 492</b>	<b>2 460 203</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	10 886	429 113	13 107	542 731
Particuliers	9	8 952	232 088	10 010	252 090
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>19 838</b>	<b>661 201</b>	<b>23 117</b>	<b>794 821</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>365 595</b>	<b>XXXX</b>	<b>487 000</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>70 578</b>	<b>3 074 257</b>	<b>79 609</b>	<b>3 742 024</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	61 116	XXXX	71 521
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>61 116</b>	<b>XXXX</b>	<b>71 521</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>70 578</b>	<b>3 135 373</b>	<b>79 609</b>	<b>3 813 545</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				3
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>3</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>70 578</b>	<b>3 135 373</b>	<b>79 609</b>	<b>3 813 542</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	124	86 048	525	227 186
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>70 454</b>	<b>3 049 325</b>	<b>79 084</b>	<b>3 586 356</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Interv. et act. ponc. gr. normalisée					
Pour l'établissement	25	10 196		14 078	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>10 196</b>		<b>14 078</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	299,07	XXXX	254,75
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dev, adapt, int.soc. - enfants 0-5

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	26	1 447	47	3 003
Personnel-temps régulier	2	39 409	1 470 597	51 925	2 028 749
Temps supplémentaire	3	197	10 705	313	14 588
Primes	4	XXXX	83 664	XXXX	207 717
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>39 632</b>	<b>1 566 413</b>	<b>52 285</b>	<b>2 254 057</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	8 575	331 548	12 353	502 958
Particuliers	9	7 757	189 661	9 821	244 794
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>16 332</b>	<b>521 209</b>	<b>22 174</b>	<b>747 752</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>291 069</b>	<b>XXXX</b>	<b>452 912</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>55 964</b>	<b>2 378 691</b>	<b>74 459</b>	<b>3 454 721</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	60 097	XXXX	70 705
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>60 097</b>	<b>XXXX</b>	<b>70 705</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>55 964</b>	<b>2 438 788</b>	<b>74 459</b>	<b>3 525 426</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				3
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>60 097</b>	<b>XXXX</b>	<b>3</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>55 964</b>	<b>2 438 788</b>	<b>74 459</b>	<b>3 525 423</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	124	83 494	525	227 186
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>55 840</b>	<b>2 355 294</b>	<b>73 934</b>	<b>3 298 237</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'intervention</b>					
Pour l'établissement	25	10 196		14 078	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>10 196</b>		<b>14 078</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	231,00	XXXX	234,28
<b>B - L'usager</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 342,05	XXXX	1 445,96

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dev, adapt, int.soc. - Jeunes 6-17

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	9 758	2 100	91 945
Temps supplémentaire	3	45	8	374
Primes	4	XXXX	XXXX	3 935
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	9 803	2 108	96 254
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	2 110	320	15 827
Particuliers	9	1 058	169	5 616
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	3 168	489	21 443
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	15 317
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	12 971	2 597	133 014
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	816
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	816
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	12 971	2 597	133 830
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	12 971	2 597	133 830
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2 554	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	12 971	2 597	133 830

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Interv. et act. ponc. gr. normalisée				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dev, adapt, int.soc.-Adultes et PA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		763	44 177
Personnel-temps régulier	2	1 303	58 362	62 831
Temps supplémentaire	3	2	6	
Primes	4	XXXX	907	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>1 305</b>	<b>59 275</b>	<b>2 099</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	201	8 851	434
Particuliers	9	137	3 467	20
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>338</b>	<b>12 318</b>	<b>454</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>10 031</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 643</b>	<b>81 624</b>	<b>2 553</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 643</b>	<b>81 624</b>	<b>2 553</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 643</b>	<b>81 624</b>	<b>2 553</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 643</b>	<b>81 624</b>	<b>2 553</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'intervention</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Habitudes de vie et maladies chron.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	2 698	123 851	2 962
Temps supplémentaire	3	190	11 013	6
Primes	4	XXXX	9 156	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>2 888</b>	<b>144 020</b>	<b>2 968</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	713	33 389	836
Particuliers	9	476	18 101	1 625
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 189</b>	<b>51 490</b>	<b>2 461</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 357</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>4 077</b>	<b>216 867</b>	<b>5 429</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 590	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 590</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>4 077</b>	<b>221 457</b>	<b>5 429</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>4 077</b>	<b>221 457</b>	<b>5 429</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	430	28 534	63
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>3 647</b>	<b>192 923</b>	<b>5 366</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	44	XXXX	154
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	4 384,61	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Maladies infectieuses

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 060	224 614	27 835	1 469 454
Personnel-temps régulier	2	176 487	5 439 717	1 062 386	30 715 487
Temps supplémentaire	3	12 590	682 920	35 761	2 042 539
Primes	4	XXXX	437 451	XXXX	8 175 953
Main-d'oeuvre indépendante	5	11 835	709 249	23 311	1 495 424
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>204 972</b>	<b>7 493 951</b>	<b>1 149 293</b>	<b>43 898 857</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	42 769	1 341 585	226 024	6 800 006
Particuliers	9	18 675	495 959	40 666	1 094 521
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>61 444</b>	<b>1 837 544</b>	<b>266 690</b>	<b>7 894 527</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 167 190</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 258 338</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>266 416</b>	<b>10 498 685</b>	<b>1 415 983</b>	<b>59 051 722</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	623 742	XXXX	1 308 026
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 002 046	XXXX	6 946 503
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 625 788</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 254 529</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>266 416</b>	<b>13 124 473</b>	<b>1 415 983</b>	<b>67 306 251</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				203
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				<b>203</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>266 416</b>	<b>13 124 473</b>	<b>1 415 983</b>	<b>67 306 048</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	161 454	8 502 831	1 284 040	60 809 983
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>104 962</b>	<b>4 621 642</b>	<b>131 943</b>	<b>6 496 065</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Mal. Inf. decl. oblig. signal. éclo

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	661	46 160	1 695	95 168
Personnel-temps régulier	2	28 167	988 766	22 750	806 080
Temps supplémentaire	3	4 065	224 557	2 183	119 777
Primes	4	XXXX	142 207	XXXX	158 587
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>32 893</b>	<b>1 401 690</b>	<b>26 628</b>	<b>1 179 612</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	6 698	238 676	5 907	231 949
Particuliers	9	5 403	118 522	2 990	81 498
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>12 101</b>	<b>357 198</b>	<b>8 897</b>	<b>313 447</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>226 679</b>	<b>XXXX</b>	<b>199 440</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>44 994</b>	<b>1 985 567</b>	<b>35 525</b>	<b>1 692 499</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 897	XXXX	21 561
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 897</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 561</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>44 994</b>	<b>1 992 464</b>	<b>35 525</b>	<b>1 714 060</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 897</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 561</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>44 994</b>	<b>1 992 464</b>	<b>35 525</b>	<b>1 714 060</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	5 380	378 919	5 978	265 804
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>39 614</b>	<b>1 613 545</b>	<b>29 547</b>	<b>1 448 256</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	66	XXXX	78	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	24 447,65	XXXX	18 567,38

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Immuni.manif.clin.inhab.liée à immu

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	4	1 590	
Personnel-temps régulier	2	54 742	2 016 459	76 031
Temps supplémentaire	3	3 943	185 206	756
Primes	4	XXXX	102 495	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 436	124 121	2 612
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>61 125</b>	<b>2 429 871</b>	<b>79 399</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	12 687	479 376	16 226
Particuliers	9	6 309	180 135	7 330
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>18 996</b>	<b>659 511</b>	<b>23 556</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>376 490</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>80 121</b>	<b>3 465 872</b>	<b>102 955</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	55 158	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	57 599	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>112 757</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>80 121</b>	<b>3 578 629</b>	<b>102 955</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>112 757</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>80 121</b>	<b>3 578 629</b>	<b>102 955</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	16 287	672 087	2 072
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>63 834</b>	<b>2 906 542</b>	<b>100 883</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Vaccination chez le nourrisson

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	2 283	2 163	92 234
Temps supplémentaire	3	134	62	3 693
Primes	4	XXXX	XXXX	2 291
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	2 417	2 225	98 218
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	452	409	17 828
Particuliers	9	4	13	435
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	456	422	18 263
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	18 029
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	2 873	2 647	134 510
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	2 873	2 647	134 510
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	2 873	2 647	134 510
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	2 873	2 647	134 510

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Immuni.manif.clin.inhab.liée à immu

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	4	1 590	
Personnel-temps régulier	2	52 459	1 923 895	73 868
Temps supplémentaire	3	3 809	179 370	694
Primes	4	XXXX	99 946	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 436	124 121	2 612
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>58 708</b>	<b>2 328 922</b>	<b>77 174</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	12 235	460 946	15 817
Particuliers	9	6 305	179 845	7 317
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>18 540</b>	<b>640 791</b>	<b>23 134</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>358 948</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>77 248</b>	<b>3 328 661</b>	<b>100 308</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	55 158	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	57 599	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>112 757</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>77 248</b>	<b>3 441 418</b>	<b>100 308</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>112 757</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>77 248</b>	<b>3 441 418</b>	<b>100 308</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	16 287	672 087	2 072
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>60 961</b>	<b>2 769 331</b>	<b>98 236</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prévention ITSS

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	477	1 180	55 491
Temps supplémentaire	3	2		
Primes	4	XXXX	XXXX	12 606
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	479	1 180	68 097
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	410	368	17 478
Particuliers	9	904	1 090	40 582
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 314	1 458	58 060
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	16 870
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 793	2 638	143 027
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	5 902
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	XXXX	5 902
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 793	2 638	148 929
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 793	2 638	148 929
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	279	1 125	58 478
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 514	1 513	90 451

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
TOTAL (L.25 à L.27)	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	0,00
B - L'usager	30	136	XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	746,73	416,82

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Vaccination massive et urgente

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	3 395	176 864	26 140	1 374 286
Personnel-temps régulier	2	93 101	2 412 964	962 425	26 711 398
Temps supplémentaire	3	4 580	271 839	32 822	1 882 540
Primes	4	XXXX	190 965	XXXX	7 841 143
Main-d'oeuvre indépendante	5	9 399	585 128	20 699	1 306 024
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>110 475</b>	<b>3 637 760</b>	<b>1 042 086</b>	<b>39 115 391</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	22 974	606 340	203 523	5 866 028
Particuliers	9	6 059	165 571	29 256	741 770
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>29 033</b>	<b>771 911</b>	<b>232 779</b>	<b>6 607 798</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>552 735</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 482 510</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>139 508</b>	<b>4 962 406</b>	<b>1 274 865</b>	<b>52 205 699</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	568 584	XXXX	1 301 494
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 908 341	XXXX	6 905 649
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 476 925</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 207 143</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>139 508</b>	<b>7 439 331</b>	<b>1 274 865</b>	<b>60 412 842</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				203
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				<b>203</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>139 508</b>	<b>7 439 331</b>	<b>1 274 865</b>	<b>60 412 639</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	139 508	7 439 331	1 274 865	60 412 639
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités de santé publique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	4 333	3 123	140 642
Temps supplémentaire	3	62	96	5 192
Primes	4	XXXX	XXXX	6 214
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>4 395</b>	<b>3 219</b>	<b>152 048</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	705	447	20 444
Particuliers	9	41	12	490
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>746</b>	<b>459</b>	<b>20 934</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>25 880</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>5 141</b>	<b>3 678</b>	<b>198 862</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	3 741
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 741</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>5 141</b>	<b>3 678</b>	<b>202 603</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>5 141</b>	<b>3 678</b>	<b>202 603</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	456	2	4 781
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>4 685</b>	<b>3 676</b>	<b>197 822</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sout. dev. comm. et action intersec

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	38 222	1 503 073	59 999
Temps supplémentaire	3	1 386	66 574	982
Primes	4	XXXX	68 575	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>39 608</b>	<b>1 638 222</b>	<b>60 981</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	7 670	320 790	11 993
Particuliers	9	4 025	114 463	2 101
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>11 695</b>	<b>435 253</b>	<b>14 094</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>301 847</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>51 303</b>	<b>2 375 322</b>	<b>75 075</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	9 588	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 588</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>51 303</b>	<b>2 384 910</b>	<b>75 075</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>51 303</b>	<b>2 384 910</b>	<b>75 075</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	9 098	367 851	23 011
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>42 205</b>	<b>2 017 059</b>	<b>52 064</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Promotion et sout. prat. clin. prev

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	882	41 877	672
Temps supplémentaire	3	48	3 253	
Primes	4	XXXX	3 122	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	930	48 252	672
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	319	15 612	254
Particuliers	9	14	665	706
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	333	16 277	960
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	6 370	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	1 263	70 899	1 632
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 048	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 048	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	1 263	71 947	1 632
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	1 263	71 947	1 632
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	28	4 860	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	1 235	67 087	1 632

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ressources intermédiaires(RI)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	86	1 829	
Temps supplémentaire	3	184	7 045	
Primes	4	XXXX	1 046	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	270	9 920	
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	12	254	
Particuliers	9			
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	12	254	
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	1 525	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	282	11 699	
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	72 485 226	XXXX 72 977 537
Fournitures et autres charges	14	XXXX	158 520	XXXX 176 248
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	72 643 746	XXXX 73 153 785
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	282	72 655 445	73 153 785
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		2 515	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		2 515	
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	282	72 652 930	73 153 785
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	282	15 713 986	4 839 442
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	0	56 938 944	68 314 343

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX 0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX 0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RI-Santé mentale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	86	1 829		
Temps supplémentaire	3	184	7 045		
Primes	4	XXXX	1 046	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>270</b>	<b>9 920</b>		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	12	254		
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>254</b>		
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 525</b>	<b>XXXX</b>	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>282</b>	<b>11 699</b>		
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	47 211 361	XXXX	49 186 637
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 903	XXXX	49
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>47 213 264</b>	<b>XXXX</b>	<b>49 186 686</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>282</b>	<b>47 224 963</b>		<b>49 186 686</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>282</b>	<b>47 224 963</b>		<b>49 186 686</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	282	9 285 826		2 048 306
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>37 939 137</b>		<b>47 138 380</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RI-Soutien à l'autonomie des PA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	25 273 865	XXXX	23 790 900
Fournitures et autres charges	14	XXXX	156 617	XXXX	176 199
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	25 430 482	XXXX	23 967 099
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		25 430 482		23 967 099
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 515		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		2 515		
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		25 427 967		23 967 099
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		6 428 160		2 791 136
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		18 999 807		21 175 963

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-Résidences d'accueil

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	8 962 567	XXXX	7 839 298
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 145	XXXX	1 988
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	8 976 712	XXXX	7 841 286
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		8 976 712		7 841 286
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		8 976 712		7 841 286
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 542 942		1 274 385
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		7 433 770		6 566 901

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-R.d'accueil-Santé mentale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	8 382 621	XXXX	7 430 604
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	8 382 621	XXXX	7 430 604
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		8 382 621		7 430 604
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		8 382 621		7 430 604
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 411 949		1 201 775
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		6 970 672		6 228 829

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-R.d'accueil-Soutien à A des PA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	579 946	XXXX	408 694
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 145	XXXX	1 988
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	594 091	XXXX	410 682
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		594 091		410 682
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		594 091		410 682
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		130 993		72 610
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		463 098		338 072

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources d'hébergement

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	16 103 596	XXXX	16 170 282
Fournitures et autres charges	14	XXXX	43 982	XXXX	33 169
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	16 147 578	XXXX	16 203 451
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		16 147 578		16 203 451
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		203 337		203 337
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		203 337		203 337
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		15 944 241		16 000 114
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		809 548		24 754
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		15 134 693		15 975 360

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ress. - Jeunes en difficulté

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-Santé mentale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	10 257 153	XXXX	9 909 740
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	10 257 153	XXXX	9 909 740
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		10 257 153		9 909 740
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		203 337		203 337
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		203 337		203 337
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		10 053 816		9 706 403
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		759 572		
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		9 294 244		9 706 403

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-Soutien à l'APA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	5 846 443	XXXX	6 260 542
Fournitures et autres charges	14	XXXX	43 982	XXXX	33 169
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	5 890 425	XXXX	6 293 711
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		5 890 425		6 293 711
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		5 890 425		6 293 711
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		49 976		24 754
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		5 840 449		6 268 957

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi professionnel des U en RI-RTF

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	20 195	21 044	841 196
Temps supplémentaire	3	206	55	2 167
Primes	4	XXXX	XXXX	85 882
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	20 401	21 099	929 245
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 633	4 791	201 056
Particuliers	9	2 062	1 761	52 360
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 695	6 552	253 416
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	186 674
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	27 096	27 651	1 369 335
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	39 174
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	XXXX	39 174
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	27 096	27 651	1 408 509
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	27 096	27 651	1 408 509
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	827	87	103 075
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	26 269	27 564	1 305 434

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
TOTAL (L.25 à L.27)	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi prof. des U en RI-RTF-SM

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	18 494	20 264	822 371
Temps supplémentaire	3	195	55	2 167
Primes	4	XXXX	XXXX	78 730
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>18 689</b>	<b>20 319</b>	<b>903 268</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 329	4 499	193 814
Particuliers	9	2 031	1 749	52 082
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>6 360</b>	<b>6 248</b>	<b>245 896</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>181 368</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>25 049</b>	<b>26 567</b>	<b>1 330 532</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	29 533
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>29 533</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>25 049</b>	<b>26 567</b>	<b>1 360 065</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>25 049</b>	<b>26 567</b>	<b>1 360 065</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	212	87	74 253
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>24 837</b>	<b>26 480</b>	<b>1 285 812</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	1 652	XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	674,79	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi prof. des U en RI-RTF-SAPA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	1 701	66 810	780
Temps supplémentaire	3	11	1 177	
Primes	4	XXXX	3 528	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	1 712	71 515	780
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	304	12 130	292
Particuliers	9	31	575	12
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	335	12 705	304
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	10 986	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	2 047	95 206	1 084
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	107	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	11 185	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	11 292	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	2 047	106 498	1 084
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	2 047	106 498	1 084
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	615	35 319	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	1 432	71 179	1 084

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	162	XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	439,38	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux pour les JD

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1	298	28	1 616
Personnel-temps régulier	2	171 147	6 179 025	184 192	6 869 850
Temps supplémentaire	3	1 798	80 496	3 696	210 023
Primes	4	XXXX	323 889	XXXX	624 820
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>172 946</b>	<b>6 583 708</b>	<b>187 916</b>	<b>7 706 309</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	35 778	1 342 975	39 429	1 575 597
Particuliers	9	22 930	513 923	20 084	479 081
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>58 708</b>	<b>1 856 898</b>	<b>59 513</b>	<b>2 054 678</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 319 008</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 635 121</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>231 654</b>	<b>9 759 614</b>	<b>247 429</b>	<b>11 396 108</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	46	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	229 013	XXXX	172 991
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>229 059</b>	<b>XXXX</b>	<b>172 991</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>231 654</b>	<b>9 988 673</b>	<b>247 429</b>	<b>11 569 099</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 926		4 255
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 926</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 255</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>231 654</b>	<b>9 985 747</b>	<b>247 429</b>	<b>11 564 844</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 098	502 548	2 778	802 446
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>228 556</b>	<b>9 483 199</b>	<b>244 651</b>	<b>10 762 398</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	8 362	XXXX	8 795	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 134,08	XXXX	1 223,70

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Intervention et suivi de crise

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	39	1 725	
Personnel-temps régulier	2	59 971	1 869 109	1 746 086
Temps supplémentaire	3	5 225	250 458	407 605
Primes	4	XXXX	313 508	347 902
Main-d'oeuvre indépendante	5	179	9 596	88 831
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>65 414</b>	<b>2 444 396</b>	<b>2 590 424</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	13 026	424 644	522 399
Particuliers	9	7 383	192 631	222 001
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>20 409</b>	<b>617 275</b>	<b>744 400</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>444 380</b>	<b>492 614</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>85 823</b>	<b>3 506 051</b>	<b>3 827 438</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	2 021	1 940
Fournitures et autres charges	14	XXXX	90 106	85 071
Allocations directes	15	XXXX		
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>92 127</b>	<b>87 011</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>85 823</b>	<b>3 598 178</b>	<b>3 914 449</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		
Recouvrements	19		9 046	4 751
Transferts de frais généraux	20	XXXX		
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 046</b>	<b>4 751</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>85 823</b>	<b>3 589 132</b>	<b>3 909 698</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 486	407 982	381 329
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>78 337</b>	<b>3 181 150</b>	<b>3 528 369</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Interv. crise ds le milieu 24/7-SG

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	374		
Personnel-temps régulier	2	31 553	27 265	916 437
Temps supplémentaire	3	922	1 469	74 247
Primes	4	XXXX	XXXX	148 593
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>32 476</b>	<b>28 734</b>	<b>1 139 277</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	7 007	7 131	256 022
Particuliers	9	2 756	5 621	138 651
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>9 763</b>	<b>12 752</b>	<b>394 673</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>252 421</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>42 239</b>	<b>41 486</b>	<b>1 786 371</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	22 236
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 236</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>42 239</b>	<b>41 486</b>	<b>1 808 607</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 236</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>42 239</b>	<b>41 486</b>	<b>1 808 607</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		309	126 461
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>42 239</b>	<b>41 177</b>	<b>1 682 146</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'intervention</b>				
Pour l'établissement	25	9 915	8 606	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>9 915</b>	<b>8 606</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	176,55	195,46
<b>B - L'usager</b>				
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	843,62	787,15

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Intervention et suivi de crise-SM

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	38	1 351	
Personnel-temps régulier	2	28 418	848 848	25 277
Temps supplémentaire	3	4 303	210 533	5 701
Primes	4	XXXX	185 476	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	179	9 596	1 503
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>32 938</b>	<b>1 255 804</b>	<b>32 481</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	6 019	187 714	7 375
Particuliers	9	4 627	128 920	4 128
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>10 646</b>	<b>316 634</b>	<b>11 503</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>203 458</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>43 584</b>	<b>1 775 896</b>	<b>43 984</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	2 021	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	62 223	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>64 244</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>43 584</b>	<b>1 840 140</b>	<b>43 984</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		9 046	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 046</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>43 584</b>	<b>1 831 094</b>	<b>43 984</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 486	400 449	3 345
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>36 098</b>	<b>1 430 645</b>	<b>40 639</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'intervention</b>				
Pour l'établissement	25	12 960	13 300	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>12 960</b>	<b>13 300</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	111,09	XXXX
<b>B - L'utilisateur</b>	<b>30</b>	<b>713</b>	<b>XXXX</b>	<b>598</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2 006,51	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.amb.de santé mentale 1re ligne

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	3 881	186 384	3 031	164 353
Personnel-temps régulier	2	174 981	6 902 617	223 728	8 862 173
Temps supplémentaire	3	7 422	411 343	10 936	653 385
Primes	4	XXXX	503 088	XXXX	1 029 741
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 559	316 332	11 050	884 137
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>190 843</b>	<b>8 319 764</b>	<b>248 745</b>	<b>11 593 789</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	38 072	1 569 810	48 525	2 083 041
Particuliers	9	20 734	560 274	21 446	657 921
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>58 806</b>	<b>2 130 084</b>	<b>69 971</b>	<b>2 740 962</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 426 678</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 038 753</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>249 649</b>	<b>11 876 526</b>	<b>318 716</b>	<b>16 373 504</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	549	XXXX	4 353
Fournitures et autres charges	14	XXXX	127 370	XXXX	130 116
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>127 919</b>	<b>XXXX</b>	<b>134 469</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>249 649</b>	<b>12 004 445</b>	<b>318 716</b>	<b>16 507 973</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		7 107		162
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 107</b>	<b>XXXX</b>	<b>162</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>249 649</b>	<b>11 997 338</b>	<b>318 716</b>	<b>16 507 811</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	4 405	705 831	3 141	1 243 278
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>245 244</b>	<b>11 291 507</b>	<b>315 575</b>	<b>15 264 533</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	8 212	XXXX	9 537	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 375,00	XXXX	1 600,56

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien dans la communauté-s.m.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		35	1 667
Personnel-temps régulier	2	70 906	73 822	2 615 963
Temps supplémentaire	3	304	404	18 607
Primes	4	XXXX	XXXX	426 569
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 528	3 255	241 936
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>74 738</b>	<b>77 516</b>	<b>3 304 742</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	15 463	17 556	671 161
Particuliers	9	12 427	12 160	288 202
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>27 890</b>	<b>29 716</b>	<b>959 363</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>638 306</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>102 628</b>	<b>107 232</b>	<b>4 902 411</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	95	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	184 805	183 091
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>184 900</b>	<b>183 091</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>102 628</b>	<b>4 493 392</b>	<b>5 085 502</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19		121	280
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>121</b>	<b>280</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>102 628</b>	<b>4 493 271</b>	<b>5 085 222</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 386	1 252	344 943
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>101 242</b>	<b>4 303 612</b>	<b>4 740 279</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - La moyenne d'usagers suivis				
Pour l'établissement	25	317	557	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>317</b>	<b>557</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	13 576,44	8 510,88
B - L'usager	30	736	764	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5 847,30	6 204,55

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi intensif dans la communauté

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		35	1 667
Personnel-temps régulier	2	43 966	1 483 015	1 668 867
Temps supplémentaire	3	245	12 927	11 929
Primes	4	XXXX	188 583	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 528	246 020	3 255
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>47 739</b>	<b>1 930 545</b>	<b>51 759</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 944	360 081	11 280
Particuliers	9	6 820	193 401	7 208
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>16 764</b>	<b>553 482</b>	<b>18 488</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>318 012</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>64 503</b>	<b>2 802 039</b>	<b>70 247</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	95	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	139 168	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>139 263</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>64 503</b>	<b>2 941 302</b>	<b>70 247</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>139 263</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>64 503</b>	<b>2 941 302</b>	<b>70 247</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	150	77 990	356
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>64 353</b>	<b>2 863 312</b>	<b>69 891</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - La moyenne d'usagers suivis				
Pour l'établissement	25	238	453	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>238</b>	<b>453</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	12 030,72	XXXX
B - L'usager	30	302	XXXX	318
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	9 481,17	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien d'intensité variable

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	26 940	25 620	947 096
Temps supplémentaire	3	59	137	6 678
Primes	4	XXXX	XXXX	125 200
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	26 999	25 757	1 078 974
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	5 519	6 276	240 279
Particuliers	9	5 607	4 952	134 672
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	11 126	11 228	374 951
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	237 893
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	38 125	36 985	1 691 818
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	49 463
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	49 463
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	38 125	36 985	1 741 281
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			280
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			280
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	38 125	36 985	1 741 001
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 236	896	139 558
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	36 889	36 089	1 601 443

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - La moyenne d'usagers suivis				
Pour l'établissement	25	79	104	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	79	104	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	15 401,18
B - L'usager	30	434	446	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	3 590,68

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Formation donnée par personnel inf.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	613	30 006	185	9 230
Personnel-temps régulier	2	40 604	1 743 755	44 398	1 992 656
Temps supplémentaire	3	2 320	143 444	628	45 530
Primes	4	XXXX	423 373	XXXX	468 578
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>43 537</b>	<b>2 340 578</b>	<b>45 211</b>	<b>2 515 994</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	9 275	409 988	10 014	488 087
Particuliers	9	5 179	175 138	4 979	171 572
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>14 454</b>	<b>585 126</b>	<b>14 993</b>	<b>659 659</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>327 609</b>	<b>XXXX</b>	<b>383 675</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>57 991</b>	<b>3 253 313</b>	<b>60 204</b>	<b>3 559 328</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	79	XXXX	116
Fournitures et autres charges	14	XXXX	44 578	XXXX	42 906
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>44 657</b>	<b>XXXX</b>	<b>43 022</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>57 991</b>	<b>3 297 970</b>	<b>60 204</b>	<b>3 602 350</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>44 657</b>	<b>XXXX</b>	<b>43 022</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>57 991</b>	<b>3 297 970</b>	<b>60 204</b>	<b>3 602 350</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 601	424 356	1 098	307 677
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>56 390</b>	<b>2 873 614</b>	<b>59 106</b>	<b>3 294 673</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Les heures de formation					
Pour l'établissement	25	8 866		12 800	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>8 866</b>		<b>12 800</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	324,12	XXXX	257,40
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres services téléphoniques rég.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
B - Les appels traités	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sout.prof. dans les GMF et GMF-R

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	104 656	4 404 372	162 739
Temps supplémentaire	3	1 670	98 965	1 649
Primes	4	XXXX	335 378	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 336	349 386	11 016
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>111 662</b>	<b>5 188 101</b>	<b>175 404</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	25 325	1 109 793	35 511
Particuliers	9	27 013	835 942	22 000
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>52 338</b>	<b>1 945 735</b>	<b>57 511</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>870 443</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>164 000</b>	<b>8 004 279</b>	<b>232 915</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	47 359	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	294 098	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>341 457</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>164 000</b>	<b>8 345 736</b>	<b>232 915</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			19
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>19</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>164 000</b>	<b>8 345 736</b>	<b>232 915</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 765	588 248	3 703
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>160 235</b>	<b>7 757 488</b>	<b>229 212</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			<b>19</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.inf.dans les GMF et GMF-R

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	68 371	3 017 190	5 507 025
Temps supplémentaire	3	1 393	86 775	95 089
Primes	4	XXXX	252 011	660 981
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 255	216 891	320 420
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>73 019</b>	<b>3 572 867</b>	<b>6 583 515</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	17 560	798 809	1 352 357
Particuliers	9	18 010	602 556	493 948
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>35 570</b>	<b>1 401 365</b>	<b>1 846 305</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>567 879</b>	<b>1 062 635</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>108 589</b>	<b>5 542 111</b>	<b>9 492 455</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	47 359	116 383
Fournitures et autres charges	14	XXXX	287 730	215 310
Allocations directes	15	XXXX		
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>335 089</b>	<b>331 693</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>108 589</b>	<b>5 877 200</b>	<b>9 824 148</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>108 589</b>	<b>5 877 200</b>	<b>9 824 148</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 898	418 054	839 644
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>105 691</b>	<b>5 459 146</b>	<b>8 984 504</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: TS dans les GMF et GMF-R

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	22 583	29 954	1 245 630
Temps supplémentaire	3	84	105	4 211
Primes	4	XXXX	XXXX	69 823
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 081	5 316	349 366
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>24 748</b>	<b>35 375</b>	<b>1 669 030</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 942	6 210	267 042
Particuliers	9	6 771	6 684	188 142
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>11 713</b>	<b>12 894</b>	<b>455 184</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>285 227</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>36 461</b>	<b>48 269</b>	<b>2 409 441</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	82
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>82</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>36 461</b>	<b>48 269</b>	<b>2 409 523</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			19
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			<b>19</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>36 461</b>	<b>48 269</b>	<b>2 409 504</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	583	175	69 498
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>35 878</b>	<b>48 094</b>	<b>2 340 006</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autr.prof.dans les GMF et GMF-R

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	13 702	538 854	19 017
Temps supplémentaire	3	193	8 587	114
Primes	4	XXXX	39 370	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	13 895	586 811	19 131
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	2 823	115 212	3 733
Particuliers	9	2 232	35 818	1 640
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	5 055	151 030	5 373
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	108 999	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	18 950	846 840	24 504
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 746	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 746	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	18 950	848 586	24 504
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	18 950	848 586	24 504
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	284	36 876	166
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	18 666	811 710	24 338

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pratique des sages-femmes

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	4 370	189 675	9 019
Temps supplémentaire	3	9	219	81
Primes	4	XXXX	11 828	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>4 379</b>	<b>201 722</b>	<b>9 100</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 042	49 142	1 857
Particuliers	9	2 599	92 738	2 335
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>3 641</b>	<b>141 880</b>	<b>4 192</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>39 819</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>8 020</b>	<b>383 421</b>	<b>13 292</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	407	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 713	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>27 120</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>8 020</b>	<b>410 541</b>	<b>13 292</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		196	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>196</b>	<b>5 215</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>8 020</b>	<b>410 345</b>	<b>13 292</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	425	27 845	174
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>7 595</b>	<b>382 500</b>	<b>13 118</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'usager</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
<b>B - L'accouchement</b>	<b>30</b>	<b>99</b>	<b>XXXX</b>	<b>30</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 863,64	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration des soins

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	118 797	6 965 699	132 725	8 072 469
Personnel-temps régulier	2	126 501	3 980 143	168 787	5 153 670
Temps supplémentaire	3	51 544	4 557 661	21 728	1 697 772
Primes	4	XXXX	1 659 825	XXXX	2 601 789
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 790	112 585	2 236	125 013
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>298 632</b>	<b>17 275 913</b>	<b>325 476</b>	<b>17 650 713</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	53 693	2 418 554	70 361	3 316 625
Particuliers	9	42 493	1 207 725	51 291	1 656 325
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>96 186</b>	<b>3 626 279</b>	<b>121 652</b>	<b>4 972 950</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 521 789</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 990 806</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>394 818</b>	<b>23 423 981</b>	<b>447 128</b>	<b>25 614 469</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	158 325	XXXX	280 577
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 139 922	XXXX	2 035 946
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 298 247</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 316 523</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>394 818</b>	<b>27 722 228</b>	<b>447 128</b>	<b>27 930 992</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 118		1 229
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 118</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 229</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>394 818</b>	<b>27 720 110</b>	<b>447 128</b>	<b>27 929 763</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	90 653	12 679 274	29 976	6 436 439
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>304 165</b>	<b>15 040 836</b>	<b>417 152</b>	<b>21 493 324</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le jour-présence</b>					
Pour l'établissement	25	1 070 513		1 141 465	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 070 513</b>		<b>1 141 465</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	14,05	XXXX	18,83
<b>B - Les heures travaillées</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1,48	XXXX	2,09

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unités d'hosp.en psychiatrie adulte

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	6 854	373 981	7 128	418 550
Personnel-temps régulier	2	537 722	15 513 038	546 196	16 491 207
Temps supplémentaire	3	90 044	4 295 014	95 320	5 302 602
Primes	4	XXXX	5 333 385	XXXX	6 166 805
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 987	314 202	8 230	508 713
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>638 607</b>	<b>25 829 620</b>	<b>656 874</b>	<b>28 887 877</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	141 785	4 234 601	159 784	5 384 856
Particuliers	9	86 954	2 214 676	93 456	2 398 851
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>228 739</b>	<b>6 449 277</b>	<b>253 240</b>	<b>7 783 707</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 010 886</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 749 242</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>867 346</b>	<b>36 289 783</b>	<b>910 114</b>	<b>41 420 826</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	30 610	XXXX	1 165
Fournitures et autres charges	14	XXXX	454 795	XXXX	394 753
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>485 405</b>	<b>XXXX</b>	<b>395 918</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>867 346</b>	<b>36 775 188</b>	<b>910 114</b>	<b>41 816 744</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 436 874		2 408 292
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 436 874</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 408 292</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>867 346</b>	<b>34 338 314</b>	<b>910 114</b>	<b>39 408 452</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	108 978	7 355 409	147 722	10 071 748
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>758 368</b>	<b>26 982 905</b>	<b>762 392</b>	<b>29 336 704</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	62 304	64 301		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>62 304</b>	<b>64 301</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	472,20	XXXX	493,69
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Interventions brèves

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	438	24 906	400	24 783
Personnel-temps régulier	2	27 268	795 893	18 638	587 650
Temps supplémentaire	3	8 392	402 196	5 580	282 235
Primes	4	XXXX	274 618	XXXX	194 364
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>36 098</b>	<b>1 497 613</b>	<b>24 618</b>	<b>1 089 032</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	8 552	256 912	5 416	194 293
Particuliers	9	3 482	76 018	3 105	73 395
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>12 034</b>	<b>332 930</b>	<b>8 521</b>	<b>267 688</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>208 572</b>	<b>XXXX</b>	<b>160 123</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>48 132</b>	<b>2 039 115</b>	<b>33 139</b>	<b>1 516 843</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	36 755	XXXX	16 677
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>36 755</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 677</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>48 132</b>	<b>2 075 870</b>	<b>33 139</b>	<b>1 533 520</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>36 755</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 677</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>48 132</b>	<b>2 075 870</b>	<b>33 139</b>	<b>1 533 520</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		686		10
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>48 132</b>	<b>2 075 184</b>	<b>33 139</b>	<b>1 533 510</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	4 256		3 327	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>4 256</b>		<b>3 327</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	487,59	XXXX	460,93
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins intensifs

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 434	84 174	1 578	102 653
Personnel-temps régulier	2	53 214	1 617 439	55 402	1 788 667
Temps supplémentaire	3	9 508	487 069	9 894	591 753
Primes	4	XXXX	803 486	XXXX	938 358
Main-d'oeuvre indépendante	5	290	17 542		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>64 446</b>	<b>3 009 710</b>	<b>66 874</b>	<b>3 421 431</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	14 194	455 448	15 467	561 559
Particuliers	9	8 291	199 914	5 801	156 999
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>22 485</b>	<b>655 362</b>	<b>21 268</b>	<b>718 558</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>425 955</b>	<b>XXXX</b>	<b>497 568</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>86 931</b>	<b>4 091 027</b>	<b>88 142</b>	<b>4 637 557</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	44 961	XXXX	26 443
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>44 961</b>	<b>XXXX</b>	<b>26 443</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>86 931</b>	<b>4 135 988</b>	<b>88 142</b>	<b>4 664 000</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		14 982		17 911
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 982</b>	<b>XXXX</b>	<b>17 911</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>86 931</b>	<b>4 121 006</b>	<b>88 142</b>	<b>4 646 089</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 653	683 745	9 610	938 298
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>79 278</b>	<b>3 437 261</b>	<b>78 532</b>	<b>3 707 791</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	4 111	4 835		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>4 111</b>	<b>4 835</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	839,76	XXXX	770,57
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités générales de soins aigus

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	2 863	1 868	116 259
Personnel-temps régulier	2	223 198	215 138	6 749 320
Temps supplémentaire	3	29 197	33 098	2 006 149
Primes	4	XXXX	XXXX	2 296 662
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 701	442	29 624
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>257 959</b>	<b>250 546</b>	<b>11 198 014</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	59 977	65 523	2 318 926
Particuliers	9	37 217	36 167	1 007 793
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>97 194</b>	<b>101 690</b>	<b>3 326 719</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 879 628</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>355 153</b>	<b>352 236</b>	<b>16 404 361</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	183 639
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>183 639</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>355 153</b>	<b>352 236</b>	<b>16 588 000</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			25 746
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			<b>25 746</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>355 153</b>	<b>352 236</b>	<b>16 562 254</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	43 334	50 202	4 082 690
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>311 819</b>	<b>302 034</b>	<b>12 479 564</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le jour-présence				
Pour l'établissement	25	33 805	37 387	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>33 805</b>	<b>37 387</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	334,48
	30			XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act. génér. de soins et traitement

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2			4 494	72 263
Temps supplémentaire	3			394	8 592
Primes	4	XXXX		XXXX	533 340
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>			<b>4 888</b>	<b>614 195</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8			1 254	23 210
Particuliers	9			1 042	32 173
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>			<b>2 296</b>	<b>55 383</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>102 421</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>			<b>7 184</b>	<b>771 999</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>			<b>7 184</b>	<b>771 999</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>			<b>7 184</b>	<b>771 999</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			7 184	771 999
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>			<b>0</b>	<b>0</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réadaptation active

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	255	12 746	931	56 568
Personnel-temps régulier	2	54 798	1 694 873	52 575	1 671 893
Temps supplémentaire	3	7 640	378 690	6 557	418 848
Primes	4	XXXX	470 323	XXXX	467 555
Main-d'oeuvre indépendante	5	219	16 308	1 923	166 053
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>62 912</b>	<b>2 572 940</b>	<b>61 986</b>	<b>2 780 917</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	13 256	431 756	15 256	530 664
Particuliers	9	8 550	231 864	12 616	321 044
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>21 806</b>	<b>663 620</b>	<b>27 872</b>	<b>851 708</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>428 573</b>	<b>XXXX</b>	<b>467 705</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>84 718</b>	<b>3 665 133</b>	<b>89 858</b>	<b>4 100 330</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	180	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	45 264	XXXX	50 971
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>45 444</b>	<b>XXXX</b>	<b>50 971</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>84 718</b>	<b>3 710 577</b>	<b>89 858</b>	<b>4 151 301</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		150		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>150</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>84 718</b>	<b>3 710 427</b>	<b>89 858</b>	<b>4 151 301</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	8 989	665 800	8 531	840 666
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>75 729</b>	<b>3 044 627</b>	<b>81 327</b>	<b>3 310 635</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	7 036		7 857	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>7 036</b>		<b>7 857</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	432,74	XXXX	421,36
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités spécialisées

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	1 864	2 351	118 287
Personnel-temps régulier	2	179 244	199 949	5 621 414
Temps supplémentaire	3	35 307	39 797	1 995 025
Primes	4	XXXX	XXXX	1 736 526
Main-d'oeuvre indépendante	5	777	5 865	313 036
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>217 192</b>	<b>247 962</b>	<b>9 784 288</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	45 806	56 868	1 756 204
Particuliers	9	29 414	34 725	807 447
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>75 220</b>	<b>91 593</b>	<b>2 563 651</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 641 797</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>292 412</b>	<b>339 555</b>	<b>13 989 736</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	1 165
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	117 023
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>118 188</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>292 412</b>	<b>339 555</b>	<b>14 107 924</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			2 364 635
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 364 635</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>292 412</b>	<b>339 555</b>	<b>11 743 289</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	49 002	72 195	3 438 085
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>243 410</b>	<b>267 360</b>	<b>8 305 204</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le jour-présence				
Pour l'établissement	25	13 096	10 895	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>13 096</b>	<b>10 895</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	979,33
	30			XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unités d'hospit. gérontopsychiatrie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		1 189	75 330
Personnel-temps régulier	2	64 207	1 738 741	1 582 086
Temps supplémentaire	3	16 021	752 361	659 633
Primes	4	XXXX	620 249	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	296	21 120	
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>80 524</b>	<b>3 132 471</b>	<b>2 820 181</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	17 277	482 379	14 874
Particuliers	9	10 150	240 402	5 378
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>27 427</b>	<b>722 781</b>	<b>20 252</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>470 281</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>107 951</b>	<b>4 325 533</b>	<b>84 721</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	69 686	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>69 686</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>107 951</b>	<b>4 395 219</b>	<b>84 721</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>107 951</b>	<b>4 395 219</b>	<b>84 721</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	12 045	714 815	10 455
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>95 906</b>	<b>3 680 404</b>	<b>74 266</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le jour-présence				
Pour l'établissement	25	6 874	7 982	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 874</b>	<b>7 982</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	535,41	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités générales de soins aigus

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		1 189	75 330
Personnel-temps régulier	2	64 207	1 738 741	1 582 086
Temps supplémentaire	3	16 021	752 361	659 633
Primes	4	XXXX	620 249	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	296	21 120	
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>80 524</b>	<b>3 132 471</b>	<b>2 820 181</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	17 277	482 379	501 474
Particuliers	9	10 150	240 402	114 930
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>27 427</b>	<b>722 781</b>	<b>616 404</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>470 281</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>107 951</b>	<b>4 325 533</b>	<b>3 857 600</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	69 686	48 963
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>69 686</b>	<b>48 963</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>107 951</b>	<b>4 395 219</b>	<b>3 906 563</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>107 951</b>	<b>4 395 219</b>	<b>3 906 563</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	12 045	714 815	820 301
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>95 906</b>	<b>3 680 404</b>	<b>3 086 262</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le jour-présence				
Pour l'établissement	25	6 874	7 982	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 874</b>	<b>7 982</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	535,41	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf.courte durée adul. enf.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	26 968	1 536 349	28 915	1 696 038
Personnel-temps régulier	2	2 130 848	62 071 047	2 020 575	61 901 259
Temps supplémentaire	3	197 997	9 959 887	233 288	12 791 503
Primes	4	XXXX	19 645 712	XXXX	24 222 674
Main-d'oeuvre indépendante	5	32 400	2 569 957	35 953	2 833 511
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>2 388 213</b>	<b>95 782 952</b>	<b>2 318 731</b>	<b>103 444 985</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	513 760	15 500 713	588 016	16 639 687
Particuliers	9	429 883	9 922 064	369 686	8 674 034
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>943 643</b>	<b>25 422 777</b>	<b>957 702</b>	<b>25 313 721</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>15 405 073</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 809 435</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>3 331 856</b>	<b>136 610 802</b>	<b>3 276 433</b>	<b>145 568 141</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	4 894	XXXX	18 463
Fournitures et autres charges	14	XXXX	9 121 230	XXXX	7 946 471
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 126 124</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 964 934</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>3 331 856</b>	<b>145 736 926</b>	<b>3 276 433</b>	<b>153 533 075</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		63 840		130 756
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>63 840</b>	<b>XXXX</b>	<b>130 756</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>3 331 856</b>	<b>145 673 086</b>	<b>3 276 433</b>	<b>153 402 319</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	478 783	34 495 811	471 313	42 040 097
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>2 853 073</b>	<b>111 177 275</b>	<b>2 805 120</b>	<b>111 362 222</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le jour-présence</b>					
Pour l'établissement	25	232 277		232 120	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>232 277</b>		<b>232 120</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	478,92	XXXX	480,32
<b>B - L'admission</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5 254,87	XXXX	4 900,86

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	12 347	12 895	745 265
Personnel-temps régulier	2	1 022 648	994 542	29 802 424
Temps supplémentaire	3	105 861	127 270	7 042 061
Primes	4	XXXX	XXXX	9 919 987
Main-d'oeuvre indépendante	5	17 793	20 362	1 566 372
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>1 158 649</b>	<b>1 155 069</b>	<b>49 076 109</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	250 321	290 783	7 788 849
Particuliers	9	209 107	171 217	3 859 671
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>459 428</b>	<b>462 000</b>	<b>11 648 520</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 941 040</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 618 077</b>	<b>1 617 069</b>	<b>68 665 669</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	8 506
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	2 665 135
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 673 641</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 618 077</b>	<b>1 617 069</b>	<b>71 339 310</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			34 425
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			<b>34 425</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 618 077</b>	<b>1 617 069</b>	<b>71 304 885</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	196 716	261 922	19 826 927
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 421 361</b>	<b>1 355 147</b>	<b>51 477 958</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le jour-présence				
Pour l'établissement	25	129 241	127 646	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>129 241</b>	<b>127 646</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	403,56
	30			XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Chirurgie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	8 690	482 390	7 795	452 632
Personnel-temps régulier	2	518 284	14 578 296	508 966	15 142 638
Temps supplémentaire	3	34 604	1 686 961	50 074	2 564 090
Primes	4	XXXX	3 774 779	XXXX	4 646 372
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 820	484 342	11 438	932 918
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>567 398</b>	<b>21 006 768</b>	<b>578 273</b>	<b>23 738 650</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	124 891	3 644 415	146 443	3 875 343
Particuliers	9	112 189	2 512 103	104 456	2 418 217
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>237 080</b>	<b>6 156 518</b>	<b>250 899</b>	<b>6 293 560</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 575 102</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 983 043</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>804 478</b>	<b>30 738 388</b>	<b>829 172</b>	<b>34 015 253</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	329	XXXX	2 253
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 533 022	XXXX	1 621 269
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 533 351</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 623 522</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>804 478</b>	<b>32 271 739</b>	<b>829 172</b>	<b>35 638 775</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		111		25
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>111</b>		<b>25</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>804 478</b>	<b>32 271 628</b>	<b>829 172</b>	<b>35 638 750</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	71 758	5 227 453	62 742	6 282 205
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>732 720</b>	<b>27 044 175</b>	<b>766 430</b>	<b>29 356 545</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	59 554		62 895	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>59 554</b>		<b>62 895</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	454,11	XXXX	466,76
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins intensifs

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 328	156 689	4 014	256 525
Personnel-temps régulier	2	362 673	11 732 454	293 732	9 950 418
Temps supplémentaire	3	38 540	2 067 641	32 650	1 894 410
Primes	4	XXXX	4 894 707	XXXX	4 856 699
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 486	547 991	2 947	247 395
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>410 027</b>	<b>19 399 482</b>	<b>333 343</b>	<b>17 205 447</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	85 197	2 826 211	86 654	2 898 782
Particuliers	9	64 893	1 663 892	47 684	1 305 185
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>150 090</b>	<b>4 490 103</b>	<b>134 338</b>	<b>4 203 967</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 843 691</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 632 493</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>560 117</b>	<b>26 733 276</b>	<b>467 681</b>	<b>24 041 907</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	3 784	XXXX	7 468
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 275 738	XXXX	3 208 396
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 279 522</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 215 864</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>560 117</b>	<b>31 012 798</b>	<b>467 681</b>	<b>27 257 771</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		20 376		80 086
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>20 376</b>		<b>80 086</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>560 117</b>	<b>30 992 422</b>	<b>467 681</b>	<b>27 177 685</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	129 337	10 530 667	73 456	8 643 804
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>430 780</b>	<b>20 461 755</b>	<b>394 225</b>	<b>18 533 881</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	21 245	17 779		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>21 245</b>	<b>17 779</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	964,09	XXXX	1 046,96
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pédiatrie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 097	65 732	1 186	62 759
Personnel-temps régulier	2	34 496	1 103 402	43 882	1 412 995
Temps supplémentaire	3	1 742	100 840	3 831	217 313
Primes	4	XXXX	347 464	XXXX	466 633
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>37 335</b>	<b>1 617 438</b>	<b>48 899</b>	<b>2 159 700</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	9 702	343 020	14 485	502 306
Particuliers	9	5 368	135 257	8 379	229 964
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>15 070</b>	<b>478 277</b>	<b>22 864</b>	<b>732 270</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>264 903</b>	<b>XXXX</b>	<b>391 258</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>52 405</b>	<b>2 360 618</b>	<b>71 763</b>	<b>3 283 228</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	118
Fournitures et autres charges	14	XXXX	74 601	XXXX	128 568
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>74 601</b>	<b>XXXX</b>	<b>128 686</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>52 405</b>	<b>2 435 219</b>	<b>71 763</b>	<b>3 411 914</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>74 601</b>	<b>XXXX</b>	<b>128 686</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>52 405</b>	<b>2 435 219</b>	<b>71 763</b>	<b>3 411 914</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 305	374 790	15 064	906 156
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>49 100</b>	<b>2 060 429</b>	<b>56 699</b>	<b>2 505 758</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	1 476	2 319		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 476</b>	<b>2 319</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 395,95	XXXX	1 080,53
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine et chirurgie (non réparti)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 554	91 246	1 463	84 898
Personnel-temps régulier	2	106 198	3 091 434	96 847	3 092 942
Temps supplémentaire	3	10 225	550 232	10 098	560 884
Primes	4	XXXX	2 105 781	XXXX	3 694 626
Main-d'oeuvre indépendante	5	960	37 140	249	11 464
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>118 937</b>	<b>5 875 833</b>	<b>108 657</b>	<b>7 444 814</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	24 233	733 681	24 259	776 135
Particuliers	9	23 807	391 106	24 997	575 187
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>48 040</b>	<b>1 124 787</b>	<b>49 256</b>	<b>1 351 322</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>902 958</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 211 903</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>166 977</b>	<b>7 903 578</b>	<b>157 913</b>	<b>10 008 039</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	4	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	231 228	XXXX	178 491
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>231 232</b>	<b>XXXX</b>	<b>178 491</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>166 977</b>	<b>8 134 810</b>	<b>157 913</b>	<b>10 186 530</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		10 619		16 220
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>10 619</b>		<b>16 220</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>166 977</b>	<b>8 124 191</b>	<b>157 913</b>	<b>10 170 310</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	44 724	3 517 252	40 319	5 242 518
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>122 253</b>	<b>4 606 939</b>	<b>117 594</b>	<b>4 927 792</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	11 768	11 619		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>11 768</b>	<b>11 619</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	392,38	XXXX	425,51
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gériatrie active

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	952	60 956	1 562	93 959
Personnel-temps régulier	2	86 549	2 400 651	82 606	2 499 842
Temps supplémentaire	3	7 025	326 770	9 365	512 745
Primes	4	XXXX	628 297	XXXX	638 357
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 341	98 437	957	75 362
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>95 867</b>	<b>3 515 111</b>	<b>94 490</b>	<b>3 820 265</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	19 416	548 460	25 392	798 272
Particuliers	9	14 519	328 493	12 953	285 810
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>33 935</b>	<b>876 953</b>	<b>38 345</b>	<b>1 084 082</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>582 429</b>	<b>XXXX</b>	<b>649 698</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>129 802</b>	<b>4 974 493</b>	<b>132 835</b>	<b>5 554 045</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	118
Fournitures et autres charges	14	XXXX	163 171	XXXX	144 612
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>163 171</b>	<b>XXXX</b>	<b>144 730</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>129 802</b>	<b>5 137 664</b>	<b>132 835</b>	<b>5 698 775</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>163 171</b>	<b>XXXX</b>	<b>144 730</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>129 802</b>	<b>5 137 664</b>	<b>132 835</b>	<b>5 698 775</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	32 943	1 558 099	17 810	1 138 487
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>96 859</b>	<b>3 579 565</b>	<b>115 025</b>	<b>4 560 288</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	8 993		9 862	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>8 993</b>		<b>9 862</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	398,04	XXXX	462,41
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf. pers. en perte d'autono.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	49 740	2 752 404	59 226	3 349 285
Personnel-temps régulier	2	904 907	29 560 527	871 965	29 482 099
Temps supplémentaire	3	125 935	6 455 640	128 384	7 338 508
Primes	4	XXXX	9 905 719	XXXX	14 339 034
Main-d'oeuvre indépendante	5	82 310	5 697 318	101 664	7 146 814
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>1 162 892</b>	<b>54 371 608</b>	<b>1 161 239</b>	<b>61 655 740</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	213 137	7 480 309	233 757	8 737 810
Particuliers	9	189 864	5 054 026	174 152	4 926 664
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>403 001</b>	<b>12 534 335</b>	<b>407 909</b>	<b>13 664 474</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 332 311</b>	<b>XXXX</b>	<b>10 783 742</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 565 893</b>	<b>76 238 254</b>	<b>1 569 148</b>	<b>86 103 956</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	3 491	XXXX	12 378
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 996 923	XXXX	3 236 125
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 000 414</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 248 503</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 565 893</b>	<b>79 238 668</b>	<b>1 569 148</b>	<b>89 352 459</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		40 484		21 443
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>40 484</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 443</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 565 893</b>	<b>79 198 184</b>	<b>1 569 148</b>	<b>89 331 016</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	199 993	20 908 764	159 692	21 569 649
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 365 900</b>	<b>58 289 420</b>	<b>1 409 456</b>	<b>67 761 367</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	712 114		777 038	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>712 114</b>		<b>777 038</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	81,91	XXXX	87,23
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Chirurgie d'un jour

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	757	45 563	189	11 819
Personnel-temps régulier	2	28 520	986 366	35 183	1 258 370
Temps supplémentaire	3	913	50 483	1 783	99 011
Primes	4	XXXX	231 849	XXXX	242 434
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>30 190</b>	<b>1 314 261</b>	<b>37 155</b>	<b>1 611 634</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	6 913	243 999	7 821	285 022
Particuliers	9	7 824	201 478	7 656	233 013
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>14 737</b>	<b>445 477</b>	<b>15 477</b>	<b>518 035</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>220 655</b>	<b>XXXX</b>	<b>283 934</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>44 927</b>	<b>1 980 393</b>	<b>52 632</b>	<b>2 413 603</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	65 628	XXXX	480 604
Fournitures et autres charges	14	XXXX	111 112	XXXX	137 802
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>176 740</b>	<b>XXXX</b>	<b>618 406</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>44 927</b>	<b>2 157 133</b>	<b>52 632</b>	<b>3 032 009</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>176 740</b>	<b>XXXX</b>	<b>618 406</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>44 927</b>	<b>2 157 133</b>	<b>52 632</b>	<b>3 032 009</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	988	261 273	3 319	313 674
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>43 939</b>	<b>1 895 860</b>	<b>49 313</b>	<b>2 718 335</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>
<b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b>	<b>29</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>
B - L'usager	30	17 383	XXXX	23 610	XXXX
<b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>	<b>31</b>	<b>XXXX</b>	<b>109,06</b>	<b>XXXX</b>	<b>115,13</b>

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Chirurgie d'un jour

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	757	45 563	189	11 819
Personnel-temps régulier	2	28 520	986 366	35 183	1 258 370
Temps supplémentaire	3	913	50 483	1 783	99 011
Primes	4	XXXX	231 849	XXXX	242 434
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>30 190</b>	<b>1 314 261</b>	<b>37 155</b>	<b>1 611 634</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	6 913	243 999	7 821	285 022
Particuliers	9	7 824	201 478	7 656	233 013
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>14 737</b>	<b>445 477</b>	<b>15 477</b>	<b>518 035</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>220 655</b>	<b>XXXX</b>	<b>283 934</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>44 927</b>	<b>1 980 393</b>	<b>52 632</b>	<b>2 413 603</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	107	XXXX	12
Fournitures et autres charges	14	XXXX	111 112	XXXX	137 802
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>111 219</b>	<b>XXXX</b>	<b>137 814</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>44 927</b>	<b>2 091 612</b>	<b>52 632</b>	<b>2 551 417</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>111 219</b>	<b>XXXX</b>	<b>137 814</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>44 927</b>	<b>2 091 612</b>	<b>52 632</b>	<b>2 551 417</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	988	261 273	3 319	313 674
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>43 939</b>	<b>1 830 339</b>	<b>49 313</b>	<b>2 237 743</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>
<b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b>	<b>29</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>
B - L'usager	30	17 383	XXXX	19 530	XXXX
<b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>	<b>31</b>	<b>XXXX</b>	<b>105,29</b>	<b>XXXX</b>	<b>114,58</b>

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Chirurgie d'un jour (externe)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	65 521	XXXX	480 592
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	65 521	XXXX	480 592
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		65 521		480 592
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		65 521		480 592
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		65 521		480 592

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX	4 080	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	117,79

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf. &amp; d'ass. unité réadapta.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	41 257	1 075 827	51 370
Temps supplémentaire	3	4 159	173 275	5 579
Primes	4	XXXX	356 864	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 773	512 531	6 421
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>52 189</b>	<b>2 118 497</b>	<b>63 370</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 839	260 589	10 698
Particuliers	9	5 676	122 970	5 209
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>15 515</b>	<b>383 559</b>	<b>15 907</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>274 876</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>67 704</b>	<b>2 776 932</b>	<b>79 277</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	120 298	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>120 298</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>67 704</b>	<b>2 897 230</b>	<b>79 277</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>120 298</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>67 704</b>	<b>2 897 230</b>	<b>79 277</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	11 109	625 589	14 949
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>56 595</b>	<b>2 271 641</b>	<b>64 328</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Le jour-présence</b>				
Pour l'établissement	25	6 871	8 737	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 871</b>	<b>8 737</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	330,61	XXXX
<b>B - L'admission</b>	<b>30</b>	<b>169</b>	<b>XXXX</b>	<b>237</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	13 441,66	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins infirmiers en URFI

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	15 550	20 121	723 208
Temps supplémentaire	3	2 352	3 421	191 681
Primes	4	XXXX	XXXX	275 109
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 418	6 421	487 233
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>24 320</b>	<b>29 963</b>	<b>1 677 231</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	3 266	4 231	156 719
Particuliers	9	4 112	1 355	47 182
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 378</b>	<b>5 586</b>	<b>203 901</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>180 225</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>31 698</b>	<b>35 549</b>	<b>2 061 357</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	146 867
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>146 867</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>31 698</b>	<b>35 549</b>	<b>2 208 224</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>31 698</b>	<b>35 549</b>	<b>2 208 224</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 044	3 640	518 796
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>30 654</b>	<b>31 909</b>	<b>1 689 428</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins d'assistance en URFI

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	25 707	31 249	752 256
Temps supplémentaire	3	1 807	2 158	89 802
Primes	4	XXXX	XXXX	244 584
Main-d'oeuvre indépendante	5	355		
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	27 869	33 407	1 086 642
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	6 573	6 467	173 513
Particuliers	9	1 564	3 854	81 456
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 137	10 321	254 969
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	199 863
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	36 006	43 728	1 541 474
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	16
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	XXXX	16
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	36 006	43 728	1 541 490
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	36 006	43 728	1 541 490
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	10 065	11 309	518 438
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	25 941	32 419	1 023 052

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
TOTAL (L.25 à L.27)	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Psychiatrie légale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	780	44 615	1 039	64 680
Personnel-temps régulier	2	102 596	3 274 606	127 607	4 079 796
Temps supplémentaire	3	14 782	755 544	17 798	845 117
Primes	4	XXXX	575 532	XXXX	721 488
Main-d'oeuvre indépendante	5			1 079	56 116
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>118 158</b>	<b>4 650 297</b>	<b>147 523</b>	<b>5 767 197</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	26 527	872 219	33 435	1 181 261
Particuliers	9	15 373	376 105	21 884	532 053
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>41 900</b>	<b>1 248 324</b>	<b>55 319</b>	<b>1 713 314</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>721 956</b>	<b>XXXX</b>	<b>966 434</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>160 058</b>	<b>6 620 577</b>	<b>202 842</b>	<b>8 446 945</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 246	XXXX	320
Fournitures et autres charges	14	XXXX	21 598	XXXX	17 802
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 844</b>	<b>XXXX</b>	<b>18 122</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>160 058</b>	<b>6 643 421</b>	<b>202 842</b>	<b>8 465 067</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 844</b>	<b>XXXX</b>	<b>18 122</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>160 058</b>	<b>6 643 421</b>	<b>202 842</b>	<b>8 465 067</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	8 634	497 404	5 070	439 453
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>151 424</b>	<b>6 146 017</b>	<b>197 772</b>	<b>8 025 614</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	18 418	19 886		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>18 418</b>	<b>19 886</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	333,70	XXXX	403,58
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins d'ass. pers. en perte d'auto.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	16	844	157	3 759
Personnel-temps régulier	2	2 823 239	61 263 420	2 928 823	71 252 122
Temps supplémentaire	3	151 644	5 175 392	177 880	7 625 284
Primes	4	XXXX	26 083 958	XXXX	31 409 491
Main-d'oeuvre indépendante	5	40 642	1 715 789	4 401	182 397
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	3 015 541	94 239 403	3 111 261	110 473 053
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	609 321	13 505 884	692 025	18 589 150
Particuliers	9	415 958	7 372 280	479 047	9 638 609
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	1 025 279	20 878 164	1 171 072	28 227 759
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	20 048 882	XXXX	24 822 742
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	4 040 820	135 166 449	4 282 333	163 523 554
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	92
Fournitures et autres charges	14	XXXX	38 229	XXXX	51 417
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	38 229	XXXX	51 509
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	4 040 820	135 204 678	4 282 333	163 575 063
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		19 923		23 604
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		19 923		23 604
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	4 040 820	135 184 755	4 282 333	163 551 459
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 391 692	62 150 555	646 598	43 221 992
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	2 649 128	73 034 200	3 635 735	120 329 467

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	712 114	777 038		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	712 114	777 038		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	102,59	XXXX	154,89
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins infirmiers à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	182	8 440	2 467	141 808
Personnel-temps régulier	2	426 059	15 596 128	400 032	15 654 231
Temps supplémentaire	3	28 808	1 548 932	18 667	1 083 905
Primes	4	XXXX	2 605 026	XXXX	3 540 373
Main-d'oeuvre indépendante	5	128 183	9 224 414	144 502	10 459 946
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>583 232</b>	<b>28 982 940</b>	<b>565 668</b>	<b>30 880 263</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	96 534	3 607 945	99 140	4 168 660
Particuliers	9	99 630	2 812 864	89 187	2 622 856
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>196 164</b>	<b>6 420 809</b>	<b>188 327</b>	<b>6 791 516</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 231 840</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 539 681</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>779 396</b>	<b>38 635 589</b>	<b>753 995</b>	<b>41 211 460</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	478 632	XXXX	1 945 282
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 628 777	XXXX	2 267 790
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 107 409</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 213 072</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>779 396</b>	<b>41 742 998</b>	<b>753 995</b>	<b>45 424 532</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		7 811		10 307
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 811</b>	<b>XXXX</b>	<b>10 307</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>779 396</b>	<b>41 735 187</b>	<b>753 995</b>	<b>45 414 225</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	61 999	7 910 546	17 353	7 083 944
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>717 397</b>	<b>33 824 641</b>	<b>736 642</b>	<b>38 330 281</b>

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	19 322	XXXX	18 640	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 750,58	XXXX	2 056,35

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf. spécialisés à dom.(SPH)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	40 832	1 655 542	46 818
Temps supplémentaire	3	289	25 404	153
Primes	4	XXXX	74 481	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>41 121</b>	<b>1 755 427</b>	<b>46 971</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 541	398 296	11 342
Particuliers	9	3 467	102 251	7 714
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>13 008</b>	<b>500 547</b>	<b>19 056</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>256 484</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>54 129</b>	<b>2 512 458</b>	<b>66 027</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	5 957	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	110 977	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>116 934</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>54 129</b>	<b>2 629 392</b>	<b>66 027</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>116 934</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>54 129</b>	<b>2 629 392</b>	<b>66 027</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		44	15
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>54 129</b>	<b>2 629 348</b>	<b>66 012</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - La visite</b>				
Pour l'établissement	25	18 842	15 730	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>18 842</b>	<b>15 730</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	139,55	XXXX
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>875</b>	<b>XXXX</b>	<b>645</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 004,97	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf.à domicile(santé mentale)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		776	47 816
Personnel-temps régulier	2	23 318	23 303	991 292
Temps supplémentaire	3	127	123	8 715
Primes	4	XXXX	XXXX	178 249
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>23 445</b>	<b>24 202</b>	<b>1 226 072</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	5 937	4 963	226 207
Particuliers	9	2 562	2 180	39 722
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>8 499</b>	<b>7 143</b>	<b>265 929</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>192 719</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>31 944</b>	<b>31 345</b>	<b>1 684 720</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	44 583
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>44 583</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>31 944</b>	<b>31 345</b>	<b>1 729 303</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>44 583</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>31 944</b>	<b>31 345</b>	<b>1 729 303</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	908	290	136 031
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>31 036</b>	<b>31 055</b>	<b>1 593 272</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - La visite</b>				
Pour l'établissement	25	4 031	3 542	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>4 031</b>	<b>3 542</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	449,82
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>247</b>	<b>206</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	7 734,33

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf.à dom. réguliers

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	182	8 440	1 691	93 992
Personnel-temps régulier	2	361 710	12 978 831	329 904	12 744 752
Temps supplémentaire	3	28 012	1 476 671	18 274	1 060 538
Primes	4	XXXX	2 366 301	XXXX	3 206 063
Main-d'oeuvre indépendante	5	125 668	9 029 793	139 038	10 010 598
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>515 572</b>	<b>25 860 036</b>	<b>488 907</b>	<b>27 115 943</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	81 027	2 967 357	82 789	3 454 690
Particuliers	9	93 601	2 615 848	79 282	2 348 737
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>174 628</b>	<b>5 583 205</b>	<b>162 071</b>	<b>5 803 427</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 796 922</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 009 030</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>690 200</b>	<b>34 240 163</b>	<b>650 978</b>	<b>35 928 400</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	470 164	XXXX	1 937 848
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 340 910	XXXX	1 983 792
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 811 074</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 921 640</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>690 200</b>	<b>37 051 237</b>	<b>650 978</b>	<b>39 850 040</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		7 593		10 307
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>7 593</b>		<b>10 307</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>690 200</b>	<b>37 043 644</b>	<b>650 978</b>	<b>39 839 733</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	60 393	7 673 654	16 912	6 763 980
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>629 807</b>	<b>29 369 990</b>	<b>634 066</b>	<b>33 075 753</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	18 156	XXXX	17 741	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 617,65	XXXX	1 864,37

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins infir. à domicile continus

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	199	3 793	7
Temps supplémentaire	3	380	40 737	117
Primes	4	XXXX	9 966	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 515	194 621	5 464
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>3 094</b>	<b>249 117</b>	<b>5 588</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	29	608	46
Particuliers	9			11
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>29</b>	<b>608</b>	<b>57</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 608</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>3 123</b>	<b>257 333</b>	<b>5 645</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	2 511	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	135 548	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>138 059</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>3 123</b>	<b>395 392</b>	<b>5 645</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		218	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>218</b>	
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>3 123</b>	<b>395 174</b>	<b>5 645</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	698	137 530	136
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>2 425</b>	<b>257 644</b>	<b>5 509</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Le jour-services</b>				
Pour l'établissement	25	9 145	11 432	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>9 145</b>	<b>11 432</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	28,20	XXXX
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>44</b>	<b>XXXX</b>	<b>48</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5 855,55	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins spécialisés aux nouveau-nés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 766	104 589	1 555	94 993
Personnel-temps régulier	2	85 669	2 917 214	84 413	3 024 216
Temps supplémentaire	3	4 597	251 767	6 723	406 677
Primes	4	XXXX	1 060 005	XXXX	1 209 313
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>92 032</b>	<b>4 333 575</b>	<b>92 691</b>	<b>4 735 199</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	20 619	713 268	23 132	886 775
Particuliers	9	15 902	384 160	14 380	335 604
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>36 521</b>	<b>1 097 428</b>	<b>37 512</b>	<b>1 222 379</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>661 364</b>	<b>XXXX</b>	<b>764 171</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>128 553</b>	<b>6 092 367</b>	<b>130 203</b>	<b>6 721 749</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	29 163	XXXX	30 421
Fournitures et autres charges	14	XXXX	287 071	XXXX	338 939
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>316 234</b>	<b>XXXX</b>	<b>369 360</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>128 553</b>	<b>6 408 601</b>	<b>130 203</b>	<b>7 091 109</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		14 513		2 095
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 513</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 095</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>128 553</b>	<b>6 394 088</b>	<b>130 203</b>	<b>7 089 014</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	8 815	759 874	7 289	787 352
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>119 738</b>	<b>5 634 214</b>	<b>122 914</b>	<b>6 301 662</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le jour-présence</b>					
Pour l'établissement	25	5 798	6 023		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>5 798</b>	<b>6 023</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	974,25	XXXX	1 046,61
<b>B - L'admission</b>	<b>30</b>	<b>319</b>	<b>XXXX</b>	<b>327</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	17 662,11	XXXX	19 271,14

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité de soins en néonatalogie - 3

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 766	104 589	1 555	94 993
Personnel-temps régulier	2	85 669	2 917 214	84 413	3 024 216
Temps supplémentaire	3	4 597	251 767	6 723	406 677
Primes	4	XXXX	1 060 005	XXXX	1 209 313
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>92 032</b>	<b>4 333 575</b>	<b>92 691</b>	<b>4 735 199</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	20 619	713 268	23 132	886 775
Particuliers	9	15 902	384 160	14 380	335 604
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>36 521</b>	<b>1 097 428</b>	<b>37 512</b>	<b>1 222 379</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>661 364</b>	<b>XXXX</b>	<b>764 171</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>128 553</b>	<b>6 092 367</b>	<b>130 203</b>	<b>6 721 749</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	29 163	XXXX	30 421
Fournitures et autres charges	14	XXXX	287 071	XXXX	338 939
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>316 234</b>	<b>XXXX</b>	<b>369 360</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>128 553</b>	<b>6 408 601</b>	<b>130 203</b>	<b>7 091 109</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		14 513		2 095
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 513</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 095</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>128 553</b>	<b>6 394 088</b>	<b>130 203</b>	<b>7 089 014</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	8 815	759 874	7 289	787 352
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>119 738</b>	<b>5 634 214</b>	<b>122 914</b>	<b>6 301 662</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le jour-présence</b>					
Pour l'établissement	25	5 798		6 023	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>5 798</b>		<b>6 023</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	974,25	XXXX	1 046,61
<b>B - L'admission</b>	<b>30</b>	<b>319</b>	<b>XXXX</b>	<b>327</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	17 662,11	XXXX	19 271,14

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: L'urgence

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	5 974	340 560	6 016	360 970
Personnel-temps régulier	2	638 364	18 418 313	623 648	18 880 571
Temps supplémentaire	3	122 775	6 105 455	120 166	6 875 924
Primes	4	XXXX	9 316 637	XXXX	10 739 828
Main-d'oeuvre indépendante	5	15 262	1 173 113	15 252	1 266 595
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>782 375</b>	<b>35 354 078</b>	<b>765 082</b>	<b>38 123 888</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	168 779	5 044 729	194 692	5 672 273
Particuliers	9	123 823	2 766 681	125 160	3 067 547
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>292 602</b>	<b>7 811 410</b>	<b>319 852</b>	<b>8 739 820</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 136 088</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 704 782</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 074 977</b>	<b>48 301 576</b>	<b>1 084 934</b>	<b>52 568 490</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	54 514	XXXX	60 895
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 535 906	XXXX	2 165 578
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 590 420</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 226 473</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 074 977</b>	<b>50 891 996</b>	<b>1 084 934</b>	<b>54 794 963</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		28 750		16 337
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>28 750</b>		<b>16 337</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 074 977</b>	<b>50 863 246</b>	<b>1 084 934</b>	<b>54 778 626</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	243 297	14 889 833	104 491	11 716 793
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>831 680</b>	<b>35 973 413</b>	<b>980 443</b>	<b>43 061 833</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - La visite					
Pour l'établissement	25	88 144	101 737		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>88 144</b>	<b>101 737</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	408,45	XXXX	423,43
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Bloc opératoire

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 936	289 131	3 534	206 113
Personnel-temps régulier	2	264 903	8 955 377	263 417	9 524 070
Temps supplémentaire	3	30 228	1 718 594	30 824	1 861 425
Primes	4	XXXX	3 422 730	XXXX	3 805 908
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 613	396 737	2 439	216 975
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>304 680</b>	<b>14 782 569</b>	<b>300 214</b>	<b>15 614 491</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	66 227	2 320 708	69 393	2 616 686
Particuliers	9	59 658	1 412 768	53 697	1 578 995
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>125 885</b>	<b>3 733 476</b>	<b>123 090</b>	<b>4 195 681</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 106 703</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 417 316</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>430 565</b>	<b>20 622 748</b>	<b>423 304</b>	<b>22 227 488</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	2 001 875	XXXX	3 941 224
Fournitures et autres charges	14	XXXX	19 428 249	XXXX	22 784 436
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 430 124</b>	<b>XXXX</b>	<b>26 725 660</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>430 565</b>	<b>42 052 872</b>	<b>423 304</b>	<b>48 953 148</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	1 105	XXXX	
Recouvrements	19		169 315		378 135
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>170 420</b>	<b>XXXX</b>	<b>378 135</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>430 565</b>	<b>41 882 452</b>	<b>423 304</b>	<b>48 575 013</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 081	5 125 691	6 716	5 509 985
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>423 484</b>	<b>36 756 761</b>	<b>416 588</b>	<b>43 065 028</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'heure-présence de l'utilisateur</b>					
Pour l'établissement	25	33 832		38 448	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>33 832</b>		<b>38 448</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 091,49	XXXX	1 129,92
<b>B - L'utilisateur</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 471,09	XXXX	1 386,15

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Bloc opératoire

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 936	289 131	3 534	206 113
Personnel-temps régulier	2	264 903	8 955 377	263 417	9 524 070
Temps supplémentaire	3	30 228	1 718 594	30 824	1 861 425
Primes	4	XXXX	3 422 730	XXXX	3 805 908
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 613	396 737	2 439	216 975
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>304 680</b>	<b>14 782 569</b>	<b>300 214</b>	<b>15 614 491</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	66 227	2 320 708	69 393	2 616 686
Particuliers	9	59 658	1 412 768	53 697	1 578 995
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>125 885</b>	<b>3 733 476</b>	<b>123 090</b>	<b>4 195 681</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 106 703</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 417 316</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>430 565</b>	<b>20 622 748</b>	<b>423 304</b>	<b>22 227 488</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	967 605	XXXX	981 949
Fournitures et autres charges	14	XXXX	18 692 868	XXXX	20 189 865
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>19 660 473</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 171 814</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>430 565</b>	<b>40 283 221</b>	<b>423 304</b>	<b>43 399 302</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	1 105	XXXX	
Recouvrements	19		120 280		212 345
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>121 385</b>	<b>XXXX</b>	<b>212 345</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>430 565</b>	<b>40 161 836</b>	<b>423 304</b>	<b>43 186 957</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 081	5 125 691	6 716	5 509 985
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>423 484</b>	<b>35 036 145</b>	<b>416 588</b>	<b>37 676 972</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'heure-présence de l'utilisateur</b>					
Pour l'établissement	25	33 030		35 842	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>33 030</b>		<b>35 842</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 064,41	XXXX	1 057,12
<b>B - L'utilisateur</b>	<b>30</b>	<b>23 782</b>	<b>XXXX</b>	<b>26 504</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 473,22	XXXX	1 421,56

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Bloc opératoire (externe)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 034 270	XXXX	2 959 275
Fournitures et autres charges	14	XXXX	735 381	XXXX	2 594 571
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 769 651	XXXX	5 553 846
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 769 651		5 553 846
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		49 035		165 790
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		49 035		165 790
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		1 720 616		5 388 056
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		1 720 616		5 388 056

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - L'heure-présence de l'utilisateur					
Pour l'établissement	25	802		2 606	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	802		2 606	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2 206,55	XXXX	2 131,18
B - L'utilisateur					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 429,08	XXXX	1 180,56

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité héb.et SLD aux adul.diag.psy.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 432	82 548	1 366	84 034
Personnel-temps régulier	2	71 779	1 903 200	73 540	2 074 739
Temps supplémentaire	3	15 017	629 739	16 780	806 452
Primes	4	XXXX	790 155	XXXX	998 649
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 685	267 480	3 918	269 360
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>91 913</b>	<b>3 673 122</b>	<b>95 604</b>	<b>4 233 234</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	17 492	497 023	21 549	665 437
Particuliers	9	13 728	323 094	13 655	331 862
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>31 220</b>	<b>820 117</b>	<b>35 204</b>	<b>997 299</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>674 172</b>	<b>XXXX</b>	<b>803 061</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>123 133</b>	<b>5 167 411</b>	<b>130 808</b>	<b>6 033 594</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	22 337	XXXX	30 558
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 337</b>	<b>XXXX</b>	<b>30 558</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>123 133</b>	<b>5 189 748</b>	<b>130 808</b>	<b>6 064 152</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		3 424		1 423
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 424</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 423</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>123 133</b>	<b>5 186 324</b>	<b>130 808</b>	<b>6 062 729</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	10 570	1 390 496	6 569	921 008
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>112 563</b>	<b>3 795 828</b>	<b>124 239</b>	<b>5 141 721</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	12 480		13 106	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>12 480</b>		<b>13 106</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	304,43	XXXX	392,43
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf.LD -autres avec diag.psy.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 432	82 548	1 366	84 034
Personnel-temps régulier	2	23 697	826 970	22 134	796 723
Temps supplémentaire	3	5 334	297 506	5 913	359 161
Primes	4	XXXX	254 583	XXXX	392 783
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 477	258 524	3 697	258 051
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>33 940</b>	<b>1 720 131</b>	<b>33 110</b>	<b>1 890 752</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	6 386	238 348	6 041	235 412
Particuliers	9	7 071	188 850	4 749	141 342
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>13 457</b>	<b>427 198</b>	<b>10 790</b>	<b>376 754</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>278 564</b>	<b>XXXX</b>	<b>295 858</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>47 397</b>	<b>2 425 893</b>	<b>43 900</b>	<b>2 563 364</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	21 249	XXXX	30 464
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 249</b>	<b>XXXX</b>	<b>30 464</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>47 397</b>	<b>2 447 142</b>	<b>43 900</b>	<b>2 593 828</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 249</b>	<b>XXXX</b>	<b>30 464</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>47 397</b>	<b>2 447 142</b>	<b>43 900</b>	<b>2 593 828</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 225	430 911	653	317 615
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>46 172</b>	<b>2 016 231</b>	<b>43 247</b>	<b>2 276 213</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	12 480	13 106		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>12 480</b>	<b>13 106</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	161,56	XXXX	173,68
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins d'assis. LD -autres diag.psy.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	48 082	1 076 230	51 406
Temps supplémentaire	3	9 683	332 233	10 867
Primes	4	XXXX	535 572	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	208	8 956	221
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>57 973</b>	<b>1 952 991</b>	<b>62 494</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	11 106	258 675	15 508
Particuliers	9	6 657	134 244	8 906
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>17 763</b>	<b>392 919</b>	<b>24 414</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>395 608</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>75 736</b>	<b>2 741 518</b>	<b>86 908</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 088	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 088</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>75 736</b>	<b>2 742 606</b>	<b>86 908</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		3 424	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 424</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>75 736</b>	<b>2 739 182</b>	<b>86 908</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	9 345	959 585	5 916
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>66 391</b>	<b>1 779 597</b>	<b>80 992</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôpital de jour en santé mentale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - La présence					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
B - L'utilisateur	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôp./jour pédopsychiatrie 0-17 ans

**ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS**

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - La présence</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
<b>B - L'usager</b>	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôp.de jour de SM-adultes 18-100ans

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - La présence					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôpital de jour gériatrique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	70	3 566	
Personnel-temps régulier	2	2 787	124 780	4 883
Temps supplémentaire	3	18	1 536	7
Primes	4	XXXX	23 130	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	2 875	153 012	4 890
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	748	33 922	1 320
Particuliers	9	234	8 195	208
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	982	42 117	1 528
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	27 157	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	3 857	222 286	6 418
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 702	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	5 702	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	3 857	227 988	6 418
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	3 857	227 988	6 418
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	14	26 246	160
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	3 843	201 742	6 258

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - La présence				
Pour l'établissement	25	540	932	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	540	932	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	373,60	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultations externes

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 364	253 272	5 735	346 674
Personnel-temps régulier	2	308 897	10 199 639	362 083	12 344 475
Temps supplémentaire	3	7 945	415 292	6 805	350 892
Primes	4	XXXX	1 523 425	XXXX	2 188 338
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 002	419 229	18 252	1 276 186
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>327 208</b>	<b>12 810 857</b>	<b>392 875</b>	<b>16 506 565</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	70 396	2 388 610	90 578	3 320 093
Particuliers	9	65 558	1 775 908	75 045	2 119 743
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>135 954</b>	<b>4 164 518</b>	<b>165 623</b>	<b>5 439 836</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 162 233</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 821 025</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>463 162</b>	<b>19 137 608</b>	<b>558 498</b>	<b>24 767 426</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	43 292	XXXX	133 190
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 701 218	XXXX	2 106 210
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 744 510</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 239 400</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>463 162</b>	<b>20 882 118</b>	<b>558 498</b>	<b>27 006 826</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		35 427		27 661
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>35 427</b>	<b>XXXX</b>	<b>27 661</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>463 162</b>	<b>20 846 691</b>	<b>558 498</b>	<b>26 979 165</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	48 954	3 096 299	78 134	5 018 011
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>414 208</b>	<b>17 750 392</b>	<b>480 364</b>	<b>21 961 154</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultations externes spécialisées

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 802	166 769	3 572	216 216
Personnel-temps régulier	2	191 901	5 862 719	199 044	6 364 897
Temps supplémentaire	3	4 519	227 604	3 575	182 706
Primes	4	XXXX	1 053 299	XXXX	1 202 592
Main-d'oeuvre indépendante	5	599	42 824	473	44 374
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>199 821</b>	<b>7 353 215</b>	<b>206 664</b>	<b>8 010 785</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	42 302	1 308 592	52 829	1 803 927
Particuliers	9	36 557	959 544	43 293	1 131 766
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>78 859</b>	<b>2 268 136</b>	<b>96 122</b>	<b>2 935 693</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 263 230</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 492 536</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>278 680</b>	<b>10 884 581</b>	<b>302 786</b>	<b>12 439 014</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	42 252	XXXX	40 225
Fournitures et autres charges	14	XXXX	861 734	XXXX	931 438
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>903 986</b>	<b>XXXX</b>	<b>971 663</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>278 680</b>	<b>11 788 567</b>	<b>302 786</b>	<b>13 410 677</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		28 704		21 040
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>28 704</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 040</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>278 680</b>	<b>11 759 863</b>	<b>302 786</b>	<b>13 389 637</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	31 277	2 004 902	33 625	2 224 796
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>247 403</b>	<b>9 754 961</b>	<b>269 161</b>	<b>11 164 841</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - La visite					
Pour l'établissement	25	304 893		315 558	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>304 893</b>		<b>315 558</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	32,09	XXXX	35,45
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Planification familiale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	865	1 077	36 878
Temps supplémentaire	3		8	350
Primes	4	XXXX	XXXX	420
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	865	1 085	37 648
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	162	380	13 131
Particuliers	9	43	167	5 063
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	205	547	18 194
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	7 881
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	1 070	1 632	63 723
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	8 388
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	8 388
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	1 070	1 632	72 111
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	1 070	1 632	72 111
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	1 070	1 632	72 111

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - La visite				
Pour l'établissement	25	1 465	2 035	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	1 465	2 035	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	35,44
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: GMF-U (UMF)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 302	76 449	1 603	97 925
Personnel-temps régulier	2	18 738	551 327	27 621	891 984
Temps supplémentaire	3	147	8 539	90	3 414
Primes	4	XXXX	80 721	XXXX	126 424
Main-d'oeuvre indépendante	5			822	40 889
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>20 187</b>	<b>717 036</b>	<b>30 136</b>	<b>1 160 636</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 782	154 930	7 218	255 093
Particuliers	9	2 535	55 594	5 617	111 300
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 317</b>	<b>210 524</b>	<b>12 835</b>	<b>366 393</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>127 363</b>	<b>XXXX</b>	<b>207 427</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>27 504</b>	<b>1 054 923</b>	<b>42 971</b>	<b>1 734 456</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	617	XXXX	65 061
Fournitures et autres charges	14	XXXX	131 626	XXXX	167 941
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>132 243</b>	<b>XXXX</b>	<b>233 002</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>27 504</b>	<b>1 187 166</b>	<b>42 971</b>	<b>1 967 458</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>132 243</b>	<b>XXXX</b>	<b>233 002</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>27 504</b>	<b>1 187 166</b>	<b>42 971</b>	<b>1 967 458</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 290	121 513	3 035	238 599
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>25 214</b>	<b>1 065 653</b>	<b>39 936</b>	<b>1 728 859</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: GMF-U (UMF)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 302	76 449	1 603	97 925
Personnel-temps régulier	2	18 738	551 327	27 621	891 984
Temps supplémentaire	3	147	8 539	90	3 414
Primes	4	XXXX	80 721	XXXX	126 424
Main-d'oeuvre indépendante	5			822	40 889
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>20 187</b>	<b>717 036</b>	<b>30 136</b>	<b>1 160 636</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 782	154 930	7 218	255 093
Particuliers	9	2 535	55 594	5 617	111 300
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 317</b>	<b>210 524</b>	<b>12 835</b>	<b>366 393</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>127 363</b>	<b>XXXX</b>	<b>207 427</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>27 504</b>	<b>1 054 923</b>	<b>42 971</b>	<b>1 734 456</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	617	XXXX	65 061
Fournitures et autres charges	14	XXXX	131 626	XXXX	167 941
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>132 243</b>	<b>XXXX</b>	<b>233 002</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>27 504</b>	<b>1 187 166</b>	<b>42 971</b>	<b>1 967 458</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>132 243</b>	<b>XXXX</b>	<b>233 002</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>27 504</b>	<b>1 187 166</b>	<b>42 971</b>	<b>1 967 458</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 290	121 513	3 035	238 599
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>25 214</b>	<b>1 065 653</b>	<b>39 936</b>	<b>1 728 859</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services de santé courants

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	260	10 054	560	32 533
Personnel-temps régulier	2	97 393	3 754 904	134 341	5 050 716
Temps supplémentaire	3	3 279	179 149	3 132	164 422
Primes	4	XXXX	389 405	XXXX	858 902
Main-d'oeuvre indépendante	5	5 403	376 405	16 957	1 190 923
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>106 335</b>	<b>4 709 917</b>	<b>154 990</b>	<b>7 297 496</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	23 150	919 333	30 151	1 247 942
Particuliers	9	26 423	759 236	25 968	871 614
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>49 573</b>	<b>1 678 569</b>	<b>56 119</b>	<b>2 119 556</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>765 709</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 113 181</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>155 908</b>	<b>7 154 195</b>	<b>211 109</b>	<b>10 530 233</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	423	XXXX	27 904
Fournitures et autres charges	14	XXXX	698 039	XXXX	998 443
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>698 462</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 026 347</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>155 908</b>	<b>7 852 657</b>	<b>211 109</b>	<b>11 556 580</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		6 723		6 621
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 723</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 621</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>155 908</b>	<b>7 845 934</b>	<b>211 109</b>	<b>11 549 959</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	15 387	969 884	41 474	2 554 616
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>140 521</b>	<b>6 876 050</b>	<b>169 635</b>	<b>8 995 343</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - La visite					
Pour l'établissement	25	67 545	73 179		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>67 545</b>	<b>73 179</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	101,90	XXXX	123,01
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité retraitement dispositif méd.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 019	112 404	1 979	110 335
Personnel-temps régulier	2	74 636	1 634 610	71 449	1 649 501
Temps supplémentaire	3	2 538	109 001	3 911	140 159
Primes	4	XXXX	182 305	XXXX	268 228
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>79 193</b>	<b>2 038 320</b>	<b>77 339</b>	<b>2 168 223</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	17 603	404 065	18 454	469 728
Particuliers	9	17 551	343 720	24 498	486 569
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>35 154</b>	<b>747 785</b>	<b>42 952</b>	<b>956 297</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>409 667</b>	<b>XXXX</b>	<b>457 703</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>114 347</b>	<b>3 195 772</b>	<b>120 291</b>	<b>3 582 223</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	231	XXXX	438
Fournitures et autres charges	14	XXXX	833 556	XXXX	1 035 114
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>833 787</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 035 552</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>114 347</b>	<b>4 029 559</b>	<b>120 291</b>	<b>4 617 775</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				42
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				<b>42</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>114 347</b>	<b>4 029 559</b>	<b>120 291</b>	<b>4 617 733</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 740	302 125	5 008	404 047
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>110 607</b>	<b>3 727 434</b>	<b>115 283</b>	<b>4 213 686</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le retraitement pondéré</b>					
Pour l'établissement	25	173 830	184 092		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>173 830</b>	<b>184 092</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	21,44	XXXX	22,89
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité retraitement dis.méd. CLSC-CH

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 019	112 404	1 979	110 335
Personnel-temps régulier	2	74 636	1 634 610	71 449	1 649 501
Temps supplémentaire	3	2 538	109 001	3 911	140 159
Primes	4	XXXX	182 305	XXXX	268 228
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>79 193</b>	<b>2 038 320</b>	<b>77 339</b>	<b>2 168 223</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	17 603	404 065	18 454	469 728
Particuliers	9	17 551	343 720	24 498	486 569
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>35 154</b>	<b>747 785</b>	<b>42 952</b>	<b>956 297</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>409 667</b>	<b>XXXX</b>	<b>457 703</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>114 347</b>	<b>3 195 772</b>	<b>120 291</b>	<b>3 582 223</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	231	XXXX	438
Fournitures et autres charges	14	XXXX	833 556	XXXX	1 035 114
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>833 787</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 035 552</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>114 347</b>	<b>4 029 559</b>	<b>120 291</b>	<b>4 617 775</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				42
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				<b>42</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>114 347</b>	<b>4 029 559</b>	<b>120 291</b>	<b>4 617 733</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 740	302 125	5 008	404 047
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>110 607</b>	<b>3 727 434</b>	<b>115 283</b>	<b>4 213 686</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le retraitement pondéré</b>					
Pour l'établissement	25	173 830		184 092	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>173 830</b>		<b>184 092</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	21,44	XXXX	22,89
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. d'éval./trait.de 2e3e L en SM

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	6 441	373 144	4 692	283 353
Personnel-temps régulier	2	228 533	9 027 936	237 081	9 549 905
Temps supplémentaire	3	5 184	297 044	3 572	174 781
Primes	4	XXXX	1 098 649	XXXX	1 464 776
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 969	202 511	6 648	594 145
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>243 127</b>	<b>10 999 284</b>	<b>251 993</b>	<b>12 066 960</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	54 811	2 237 363	58 397	2 554 508
Particuliers	9	27 023	719 813	26 538	802 134
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>81 834</b>	<b>2 957 176</b>	<b>84 935</b>	<b>3 356 642</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 897 940</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 213 725</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>324 961</b>	<b>15 854 400</b>	<b>336 928</b>	<b>17 637 327</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	2 365	XXXX	328
Fournitures et autres charges	14	XXXX	287 316	XXXX	283 983
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>289 681</b>	<b>XXXX</b>	<b>284 311</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>324 961</b>	<b>16 144 081</b>	<b>336 928</b>	<b>17 921 638</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		166 371		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>166 371</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>324 961</b>	<b>15 977 710</b>	<b>336 928</b>	<b>17 921 638</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	5 233	1 185 654	5 458	1 408 038
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>319 728</b>	<b>14 792 056</b>	<b>331 470</b>	<b>16 513 600</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	9 641	XXXX	9 229	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 534,29	XXXX	1 789,32

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Eval./trait.de 2e et 3e L. S.M/-18A

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		28	1 527
Personnel-temps régulier	2	19 168	17 737	709 400
Temps supplémentaire	3	504	390	20 015
Primes	4	XXXX	XXXX	104 342
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>19 672</b>	<b>18 155</b>	<b>835 284</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 248	4 189	178 468
Particuliers	9	3 807	1 820	46 804
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>8 055</b>	<b>6 009</b>	<b>225 272</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>164 423</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>27 727</b>	<b>24 164</b>	<b>1 224 979</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	22 478
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 478</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>27 727</b>	<b>24 164</b>	<b>1 247 457</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			166 371
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>166 371</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>27 727</b>	<b>24 164</b>	<b>1 247 457</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	531	16	73 267
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>27 196</b>	<b>24 148</b>	<b>1 174 190</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	289	XXXX	238
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 897,90	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Éval./trait.de 2e/3e L en SM-18Aet+

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	6 441	373 144	4 664	281 826
Personnel-temps régulier	2	209 365	8 245 244	219 344	8 840 505
Temps supplémentaire	3	4 680	270 331	3 182	154 766
Primes	4	XXXX	1 024 994	XXXX	1 360 434
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 969	202 511	6 648	594 145
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>223 455</b>	<b>10 116 224</b>	<b>233 838</b>	<b>11 231 676</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	50 563	2 062 220	54 208	2 376 040
Particuliers	9	23 216	630 636	24 718	755 330
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>73 779</b>	<b>2 692 856</b>	<b>78 926</b>	<b>3 131 370</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 717 763</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 049 302</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>297 234</b>	<b>14 526 843</b>	<b>312 764</b>	<b>16 412 348</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	2 307	XXXX	328
Fournitures et autres charges	14	XXXX	229 480	XXXX	261 505
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>231 787</b>	<b>XXXX</b>	<b>261 833</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>297 234</b>	<b>14 758 630</b>	<b>312 764</b>	<b>16 674 181</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>231 787</b>	<b>XXXX</b>	<b>261 833</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>297 234</b>	<b>14 758 630</b>	<b>312 764</b>	<b>16 674 181</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	4 702	1 093 068	5 442	1 334 771
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>292 532</b>	<b>13 665 562</b>	<b>307 322</b>	<b>15 339 410</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>	<b>XXXX</b>	<b>0,00</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	9 352	XXXX	8 991	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 461,24	XXXX	1 706,08

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Inhalothérapie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	2 884	1 530	83 072
Personnel-temps régulier	2	154 829	139 122	4 764 524
Temps supplémentaire	3	16 649	12 489	733 416
Primes	4	XXXX	XXXX	2 648 478
Main-d'oeuvre indépendante	5	17 139	12 357	1 056 823
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>191 501</b>	<b>165 498</b>	<b>9 286 313</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	35 618	36 231	1 330 073
Particuliers	9	29 589	24 631	638 991
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>65 207</b>	<b>60 862</b>	<b>1 969 064</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 319 524</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>256 708</b>	<b>226 360</b>	<b>12 574 901</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	6 136
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	1 840 681
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 846 817</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>256 708</b>	<b>226 360</b>	<b>14 421 718</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			8 286
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			<b>8 286</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>256 708</b>	<b>226 360</b>	<b>14 413 432</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	19 573	6 813	3 604 190
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>237 135</b>	<b>219 547</b>	<b>10 809 242</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'unité technique provinciale</b>				
Pour l'établissement	25	6 534 087	5 762 237	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 534 087</b>	<b>5 762 237</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,71	XXXX
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>11 579</b>	<b>XXXX</b>	<b>12 430</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	967,32	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Inhalothérapie à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 386	76 331	808	50 884
Personnel-temps régulier	2	47 879	1 561 894	46 575	1 600 964
Temps supplémentaire	3	1 063	57 197	292	16 086
Primes	4	XXXX	790 923	XXXX	855 086
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>50 328</b>	<b>2 486 345</b>	<b>47 675</b>	<b>2 523 020</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	11 757	402 838	12 861	471 039
Particuliers	9	12 670	354 068	13 791	349 958
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>24 427</b>	<b>756 906</b>	<b>26 652</b>	<b>820 997</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>432 702</b>	<b>XXXX</b>	<b>456 145</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>74 755</b>	<b>3 675 953</b>	<b>74 327</b>	<b>3 800 162</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	5 957	XXXX	6 136
Fournitures et autres charges	14	XXXX	658 480	XXXX	610 225
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>664 437</b>	<b>XXXX</b>	<b>616 361</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>74 755</b>	<b>4 340 390</b>	<b>74 327</b>	<b>4 416 523</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 117		1 330
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 117</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 330</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>74 755</b>	<b>4 339 273</b>	<b>74 327</b>	<b>4 415 193</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	4 497	1 239 655	5 101	1 298 339
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>70 258</b>	<b>3 099 618</b>	<b>69 226</b>	<b>3 116 854</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'unité technique provinciale</b>					
Pour l'établissement	25	487 556		514 582	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>487 556</b>		<b>514 582</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	6,36	XXXX	6,06
<b>B - L'usager</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 192,62	XXXX	1 355,15

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Inhalothérapie - autres

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 498	82 482	722	32 188
Personnel-temps régulier	2	106 950	3 570 545	92 547	3 163 560
Temps supplémentaire	3	15 586	826 149	12 197	717 330
Primes	4	XXXX	1 407 801	XXXX	1 793 392
Main-d'oeuvre indépendante	5	17 139	1 493 951	12 357	1 056 823
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>141 173</b>	<b>7 380 928</b>	<b>117 823</b>	<b>6 763 293</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	23 861	824 124	23 370	859 034
Particuliers	9	16 919	385 880	10 840	289 033
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>40 780</b>	<b>1 210 004</b>	<b>34 210</b>	<b>1 148 067</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>868 096</b>	<b>XXXX</b>	<b>863 379</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>181 953</b>	<b>9 459 028</b>	<b>152 033</b>	<b>8 774 739</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 383 357	XXXX	1 230 456
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 383 357</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 230 456</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>181 953</b>	<b>10 842 385</b>	<b>152 033</b>	<b>10 005 195</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 822		6 956
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 822</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 956</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>181 953</b>	<b>10 839 563</b>	<b>152 033</b>	<b>9 998 239</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	15 076	2 738 585	1 712	2 305 851
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>166 877</b>	<b>8 100 978</b>	<b>150 321</b>	<b>7 692 388</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'unité technique provinciale</b>					
Pour l'établissement	25	6 046 531		5 247 655	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 046 531</b>		<b>5 247 655</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,34	XXXX	1,47
<b>B - L'usager</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	902,11	XXXX	759,37

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre de soins mère et nouveau-né

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 250	235 842	3 096	187 585
Personnel-temps régulier	2	174 115	5 236 725	166 751	5 168 052
Temps supplémentaire	3	14 495	713 301	19 996	1 091 977
Primes	4	XXXX	1 321 151	XXXX	1 859 965
Main-d'oeuvre indépendante	5	931	59 414	1 453	104 696
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>193 791</b>	<b>7 566 433</b>	<b>191 296</b>	<b>8 412 275</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	44 987	1 417 143	55 741	1 472 499
Particuliers	9	51 655	1 119 784	50 248	1 154 870
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>96 642</b>	<b>2 536 927</b>	<b>105 989</b>	<b>2 627 369</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 365 248</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 519 307</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>290 433</b>	<b>11 468 608</b>	<b>297 285</b>	<b>12 558 951</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	2 547	XXXX	6 901
Fournitures et autres charges	14	XXXX	555 836	XXXX	684 314
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>558 383</b>	<b>XXXX</b>	<b>691 215</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>290 433</b>	<b>12 026 991</b>	<b>297 285</b>	<b>13 250 166</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 887		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 887</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>290 433</b>	<b>12 024 104</b>	<b>297 285</b>	<b>13 250 166</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	35 697	2 262 258	33 395	2 655 276
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>254 736</b>	<b>9 761 846</b>	<b>263 890</b>	<b>10 594 890</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Bloc obstétrical

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 664	92 435	1 596	95 952
Personnel-temps régulier	2	75 575	2 402 686	68 900	2 245 040
Temps supplémentaire	3	6 957	359 042	9 905	576 944
Primes	4	XXXX	730 170	XXXX	911 534
Main-d'oeuvre indépendante	5	162	13 160	531	51 084
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>84 358</b>	<b>3 597 493</b>	<b>80 932</b>	<b>3 880 554</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	19 636	634 795	24 506	458 017
Particuliers	9	26 515	577 214	22 462	493 627
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>46 151</b>	<b>1 212 009</b>	<b>46 968</b>	<b>951 644</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>646 813</b>	<b>XXXX</b>	<b>648 550</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>130 509</b>	<b>5 456 315</b>	<b>127 900</b>	<b>5 480 748</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	328	XXXX	243
Fournitures et autres charges	14	XXXX	403 678	XXXX	509 124
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>404 006</b>	<b>XXXX</b>	<b>509 367</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>130 509</b>	<b>5 860 321</b>	<b>127 900</b>	<b>5 990 115</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 887		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 887</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>130 509</b>	<b>5 857 434</b>	<b>127 900</b>	<b>5 990 115</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	10 902	1 032 527	10 345	1 150 936
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>119 607</b>	<b>4 824 907</b>	<b>117 555</b>	<b>4 839 179</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'usager</b>					
Pour l'établissement	25	4 856		5 457	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>4 856</b>		<b>5 457</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	994,19	XXXX	886,78
<b>B - L'accouchement</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 647,85	XXXX	1 716,63

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Mat.&amp; soins de base aux nouveau-nés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 586	143 407	1 500	91 633
Personnel-temps régulier	2	98 540	2 834 039	97 851	2 923 012
Temps supplémentaire	3	7 538	354 259	10 091	515 033
Primes	4	XXXX	590 981	XXXX	948 431
Main-d'oeuvre indépendante	5	769	46 254	922	53 612
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>109 433</b>	<b>3 968 940</b>	<b>110 364</b>	<b>4 531 721</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	25 351	782 348	31 235	1 014 482
Particuliers	9	25 140	542 570	27 786	661 243
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>50 491</b>	<b>1 324 918</b>	<b>59 021</b>	<b>1 675 725</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>718 435</b>	<b>XXXX</b>	<b>870 757</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>159 924</b>	<b>6 012 293</b>	<b>169 385</b>	<b>7 078 203</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	2 219	XXXX	6 658
Fournitures et autres charges	14	XXXX	152 158	XXXX	175 190
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>154 377</b>	<b>XXXX</b>	<b>181 848</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>159 924</b>	<b>6 166 670</b>	<b>169 385</b>	<b>7 260 051</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>154 377</b>	<b>XXXX</b>	<b>181 848</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>159 924</b>	<b>6 166 670</b>	<b>169 385</b>	<b>7 260 051</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	24 795	1 229 731	23 050	1 504 340
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>135 129</b>	<b>4 936 939</b>	<b>146 335</b>	<b>5 755 711</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le jour-présence</b>					
Pour l'établissement	25	12 417	11 909		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>12 417</b>	<b>11 909</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	397,60	XXXX	483,31
<b>B - L'admission</b>	<b>30</b>	<b>6 015</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 762</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	820,77	XXXX	998,91

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services ambul. de psychogériatrie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	10 034	11 614	535 822
Temps supplémentaire	3	93	7	886
Primes	4	XXXX	XXXX	47 414
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>10 127</b>	<b>11 621</b>	<b>584 122</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	2 624	3 205	153 263
Particuliers	9	686	1 014	22 414
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>3 310</b>	<b>4 219</b>	<b>175 677</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>105 805</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>13 437</b>	<b>15 840</b>	<b>865 604</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	8 074
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 074</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>13 437</b>	<b>15 840</b>	<b>873 678</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			84
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			<b>84</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>13 437</b>	<b>15 840</b>	<b>873 594</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	25	21	25 980
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>13 412</b>	<b>15 819</b>	<b>847 614</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
B - L'usager	30	343	160	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	5 297,59

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services de soins spirituels

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	892	50 644	2 161	132 755
Personnel-temps régulier	2	13 537	525 132	14 902	612 414
Temps supplémentaire	3	75	5 568	247	12 483
Primes	4	XXXX	43 854	XXXX	46 147
Main-d'oeuvre indépendante	5	840	8 400		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>15 344</b>	<b>633 598</b>	<b>17 310</b>	<b>803 799</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 828	113 910	3 376	153 762
Particuliers	9	1 751	66 442	852	36 291
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>4 579</b>	<b>180 352</b>	<b>4 228</b>	<b>190 053</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>127 783</b>	<b>XXXX</b>	<b>169 423</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>19 923</b>	<b>941 733</b>	<b>21 538</b>	<b>1 163 275</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	8 400
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	8 666
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>17 066</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>19 923</b>	<b>941 733</b>	<b>21 538</b>	<b>1 180 341</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>19 923</b>	<b>941 733</b>	<b>21 538</b>	<b>1 180 341</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	190	52 021	162	55 782
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>19 733</b>	<b>889 712</b>	<b>21 376</b>	<b>1 124 559</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	4 797	XXXX	4 871	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	185,47	XXXX	230,87

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Encadrement des ressources

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	3 411	2 728	162 744
Personnel-temps régulier	2	84 407	97 354	2 965 847
Temps supplémentaire	3	4 756	2 511	145 555
Primes	4	XXXX	XXXX	538 503
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 160	2 356	133 053
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>95 734</b>	<b>104 949</b>	<b>3 945 702</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	20 086	24 507	822 902
Particuliers	9	10 086	8 414	240 212
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>30 172</b>	<b>32 921</b>	<b>1 063 114</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>709 498</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>125 906</b>	<b>137 870</b>	<b>5 718 314</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	594
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	111 091
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>111 685</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>125 906</b>	<b>137 870</b>	<b>5 829 999</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			29
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>29</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>125 906</b>	<b>137 870</b>	<b>5 829 970</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	45 180	59 160	2 132 075
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>80 726</b>	<b>78 710</b>	<b>3 697 895</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - La ressource				
Pour l'établissement	25	160	145	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>160</b>	<b>145</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	25 502,92
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. revendicateurs statut réfugié

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.soc.aux revendi.statut réfugié

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé parentale et infantile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	41 317	1 713 293	51 164
Temps supplémentaire	3	394	36 766	313
Primes	4	XXXX	167 127	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5		203	16 941
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>41 711</b>	<b>1 917 186</b>	<b>51 680</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 006	379 213	15 983
Particuliers	9	7 093	197 616	12 080
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>16 099</b>	<b>576 829</b>	<b>28 063</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>325 048</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>57 810</b>	<b>2 819 063</b>	<b>79 743</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	159	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	67 761	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>67 920</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>57 810</b>	<b>2 886 983</b>	<b>79 743</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>57 810</b>	<b>2 886 983</b>	<b>79 743</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 465	273 114	1 378
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>56 345</b>	<b>2 613 869</b>	<b>78 365</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	17 009	XXXX	15 491
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	153,68	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé parentale et infantile - CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	41 317	1 713 293	51 164
Temps supplémentaire	3	394	36 766	313
Primes	4	XXXX	167 127	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5		203	16 941
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>41 711</b>	<b>1 917 186</b>	<b>51 680</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 006	379 213	15 983
Particuliers	9	7 093	197 616	12 080
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>16 099</b>	<b>576 829</b>	<b>28 063</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>325 048</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>57 810</b>	<b>2 819 063</b>	<b>79 743</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	159	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	67 761	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>67 920</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>57 810</b>	<b>2 886 983</b>	<b>79 743</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>67 920</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>57 810</b>	<b>2 886 983</b>	<b>79 743</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 465	273 114	1 378
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>56 345</b>	<b>2 613 869</b>	<b>78 365</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	17 009	XXXX	15 491
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	153,68	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aide à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	542 548	11 996 226	604 067
Temps supplémentaire	3	24 497	877 077	37 282
Primes	4	XXXX	1 484 777	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	546 258	17 261 589	683 458
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>1 113 303</b>	<b>31 619 669</b>	<b>1 324 807</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	124 837	2 828 805	139 105
Particuliers	9	133 377	2 528 528	116 919
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>258 214</b>	<b>5 357 333</b>	<b>256 024</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 027 487</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 371 517</b>	<b>40 004 489</b>	<b>1 580 831</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	4 021 526	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	733 325	XXXX
Allocations directes	15	XXXX	11 396 387	XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 151 238</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 371 517</b>	<b>56 155 727</b>	<b>1 580 831</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		2 736	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>2 736</b>	<b>10 768</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 371 517</b>	<b>56 152 991</b>	<b>1 580 831</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	111 460	7 075 702	92 948
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 260 057</b>	<b>49 077 289</b>	<b>1 487 883</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	6 213	XXXX	6 755
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7 899,13	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aide à domicile régulière

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	542 548	11 996 226	604 067
Temps supplémentaire	3	24 497	877 077	37 282
Primes	4	XXXX	1 484 777	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	546 258	17 261 589	683 458
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>1 113 303</b>	<b>31 619 669</b>	<b>1 324 807</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	124 837	2 828 805	139 105
Particuliers	9	133 377	2 528 528	116 919
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>258 214</b>	<b>5 357 333</b>	<b>256 024</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 027 487</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 371 517</b>	<b>40 004 489</b>	<b>1 580 831</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	4 021 481	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	733 280	XXXX
Allocations directes	15	XXXX	11 396 387	XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 151 148</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 371 517</b>	<b>56 155 637</b>	<b>1 580 831</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		2 736	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>2 736</b>	<b>10 768</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 371 517</b>	<b>56 152 901</b>	<b>1 580 831</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	111 460	7 075 702	92 948
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 260 057</b>	<b>49 077 199</b>	<b>1 487 883</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	6 213	XXXX	6 755
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7 899,11	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aide à domicile continue

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	45	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	45	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	90	XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		90		
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		90		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		90		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-services					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires préventifs

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	81	5 213	79	5 190
Personnel-temps régulier	2	6 442	187 996	2 121	70 770
Temps supplémentaire	3	54	2 868	5	215
Primes	4	XXXX	14 853	XXXX	55 879
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>6 577</b>	<b>210 930</b>	<b>2 205</b>	<b>132 054</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 440	77 064	687	25 058
Particuliers	9	4 580	108 348	1 390	41 723
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 020</b>	<b>185 412</b>	<b>2 077</b>	<b>66 781</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>63 140</b>	<b>XXXX</b>	<b>36 358</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>13 597</b>	<b>459 482</b>	<b>4 282</b>	<b>235 193</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	54 889	XXXX	126 105
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>54 889</b>	<b>XXXX</b>	<b>126 105</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>13 597</b>	<b>514 371</b>	<b>4 282</b>	<b>361 298</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		5 212		100 573
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>5 212</b>		<b>100 573</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>13 597</b>	<b>509 159</b>	<b>4 282</b>	<b>260 725</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	288	39 609	639	94 878
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>13 309</b>	<b>469 550</b>	<b>3 643</b>	<b>165 847</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. dentaires préventifs -SPUB

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	6 155	179 077	81
Temps supplémentaire	3	48	2 731	
Primes	4	XXXX	13 892	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	6 203	195 700	81
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	2 065	63 938	74
Particuliers	9	2 900	69 619	428
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	4 965	133 557	502
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	53 237	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	11 168	382 494	583
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	39 044	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	39 044	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	11 168	421 538	583
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		5 212	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		5 212	
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	11 168	416 326	583
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	288	39 609	583
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	10 880	376 717	0

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'appl. fluorures+scellement p.				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager suivi	30		XXXX	
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires prév. - SAPA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	81	5 213	79	5 190
Personnel-temps régulier	2	287	8 919	2 040	67 633
Temps supplémentaire	3	6	137	5	215
Primes	4	XXXX	961	XXXX	16 097
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>374</b>	<b>15 230</b>	<b>2 124</b>	<b>89 135</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	375	13 126	613	22 627
Particuliers	9	1 680	38 729	962	27 992
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>2 055</b>	<b>51 855</b>	<b>1 575</b>	<b>50 619</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 903</b>	<b>XXXX</b>	<b>26 767</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>2 429</b>	<b>76 988</b>	<b>3 699</b>	<b>166 521</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	15 845	XXXX	22 945
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>15 845</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 945</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>2 429</b>	<b>92 833</b>	<b>3 699</b>	<b>189 466</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>15 845</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 945</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>2 429</b>	<b>92 833</b>	<b>3 699</b>	<b>189 466</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			56	24 014
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>2 429</b>	<b>92 833</b>	<b>3 643</b>	<b>165 452</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Nombre de FCP produites</b>					
Pour l'établissement	25		597		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>		<b>597</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	277,14
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires curatifs

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		384	24 045
Personnel-temps régulier	2	5 734	123 098	4 811
Temps supplémentaire	3	7	302	1
Primes	4	XXXX	7 547	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>5 741</b>	<b>130 947</b>	<b>5 196</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 332	27 833	1 368
Particuliers	9	132	2 818	415
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 464</b>	<b>30 651</b>	<b>1 783</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>24 935</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>7 205</b>	<b>186 533</b>	<b>6 979</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	730	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	54 843	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>55 573</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>7 205</b>	<b>242 106</b>	<b>6 979</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		17 297	18 650
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>17 297</b>	<b>18 650</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>7 205</b>	<b>224 809</b>	<b>6 979</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7	7 324	50
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>7 198</b>	<b>217 485</b>	<b>6 929</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	782	XXXX	927
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	278,11	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires curatifs - SPH

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		384	24 045
Personnel-temps régulier	2	5 734	4 811	107 271
Temps supplémentaire	3	7	1	150
Primes	4	XXXX	XXXX	10 188
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>5 741</b>	<b>5 196</b>	<b>141 654</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 332	1 368	38 283
Particuliers	9	132	415	8 299
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 464</b>	<b>1 783</b>	<b>46 582</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>28 464</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>7 205</b>	<b>6 979</b>	<b>216 700</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	373
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	21 984
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 357</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>7 205</b>	<b>6 979</b>	<b>239 057</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>7 205</b>	<b>6 979</b>	<b>239 057</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7	50	11 331
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>7 198</b>	<b>6 929</b>	<b>227 726</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	782	XXXX	806
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	254,43	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires curatifs - SAPA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	35 815	XXXX	42 325
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	35 815	XXXX	42 325
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		35 815		42 325
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		17 297		18 650
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		17 297		18 650
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		18 518		23 675
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		18 518		23 675

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX	121	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	195,66

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	2 376	1 952	114 450
Personnel-temps régulier	2	288 710	288 743	10 803 151
Temps supplémentaire	3	4 074	4 177	214 202
Primes	4	XXXX	XXXX	1 390 206
Main-d'oeuvre indépendante	5	54 522	58 330	3 990 884
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>349 682</b>	<b>353 202</b>	<b>16 512 893</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	60 436	63 621	2 550 552
Particuliers	9	47 577	50 220	1 360 651
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>108 013</b>	<b>113 841</b>	<b>3 911 203</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 648 508</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>457 695</b>	<b>467 043</b>	<b>23 072 604</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	3 314
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	138 212
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	1 500
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>143 026</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>457 695</b>	<b>467 043</b>	<b>23 215 630</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			3 991
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			<b>3 991</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>457 695</b>	<b>467 043</b>	<b>23 211 639</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	18 489	8 502	1 678 762
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>439 206</b>	<b>458 541</b>	<b>21 532 877</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	70	3 824	325	15 749
Personnel-temps régulier	2	162 174	5 798 974	149 705	5 321 719
Temps supplémentaire	3	2 466	143 932	2 314	131 338
Primes	4	XXXX	625 128	XXXX	782 007
Main-d'oeuvre indépendante	5	50 459	3 422 040	56 512	3 863 454
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>215 169</b>	<b>9 993 898</b>	<b>208 856</b>	<b>10 114 267</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	33 042	1 217 153	33 780	1 286 578
Particuliers	9	24 932	583 227	36 788	943 408
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>57 974</b>	<b>1 800 380</b>	<b>70 568</b>	<b>2 229 986</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 257 307</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 365 571</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>273 143</b>	<b>13 051 585</b>	<b>279 424</b>	<b>13 709 824</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	107	XXXX	3 052
Fournitures et autres charges	14	XXXX	102 952	XXXX	105 534
Allocations directes	15	XXXX	2 250	XXXX	1 500
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>105 309</b>	<b>XXXX</b>	<b>110 086</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>273 143</b>	<b>13 156 894</b>	<b>279 424</b>	<b>13 819 910</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		206		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>206</b>		
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>273 143</b>	<b>13 156 688</b>	<b>279 424</b>	<b>13 819 910</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	14 773	1 592 940	4 539	960 613
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>258 370</b>	<b>11 563 748</b>	<b>274 885</b>	<b>12 859 297</b>

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	8 588	XXXX	8 503	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 346,50	XXXX	1 512,32

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Psychologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	278	14 777	130	8 156
Personnel-temps régulier	2	29 405	1 283 742	29 835	1 296 510
Temps supplémentaire	3	240	7 434	180	7 290
Primes	4	XXXX	140 020	XXXX	183 020
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>29 923</b>	<b>1 445 973</b>	<b>30 145</b>	<b>1 494 976</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	6 721	306 695	6 540	306 303
Particuliers	9	6 544	221 690	3 258	126 667
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>13 265</b>	<b>528 385</b>	<b>9 798</b>	<b>432 970</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>269 791</b>	<b>XXXX</b>	<b>293 800</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>43 188</b>	<b>2 244 149</b>	<b>39 943</b>	<b>2 221 746</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	207
Fournitures et autres charges	14	XXXX	8 115	XXXX	4 631
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 115</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 838</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>43 188</b>	<b>2 252 264</b>	<b>39 943</b>	<b>2 226 584</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 115</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 838</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>43 188</b>	<b>2 252 264</b>	<b>39 943</b>	<b>2 226 584</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 546	164 166	1 149	166 567
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>41 642</b>	<b>2 088 098</b>	<b>38 794</b>	<b>2 060 017</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'intervention</b>					
Pour l'établissement	25	8 311	8 194		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>8 311</b>	<b>8 194</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	251,25	XXXX	251,41
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>1 472</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 432</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 418,54	XXXX	1 438,56

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services sociaux

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 028	112 895	1 497	90 545
Personnel-temps régulier	2	97 131	3 545 632	109 203	4 184 922
Temps supplémentaire	3	1 368	86 179	1 683	75 574
Primes	4	XXXX	263 520	XXXX	425 179
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 063	277 864	1 818	127 430
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>104 590</b>	<b>4 286 090</b>	<b>114 201</b>	<b>4 903 650</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	20 673	793 654	23 301	957 671
Particuliers	9	16 101	463 294	10 174	290 576
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>36 774</b>	<b>1 256 948</b>	<b>33 475</b>	<b>1 248 247</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>796 066</b>	<b>XXXX</b>	<b>989 137</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>141 364</b>	<b>6 339 104</b>	<b>147 676</b>	<b>7 141 034</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	55
Fournitures et autres charges	14	XXXX	24 206	XXXX	28 047
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>24 206</b>	<b>XXXX</b>	<b>28 102</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>141 364</b>	<b>6 363 310</b>	<b>147 676</b>	<b>7 169 136</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 149		3 991
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>1 149</b>		<b>3 991</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>141 364</b>	<b>6 362 161</b>	<b>147 676</b>	<b>7 165 145</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 170	435 862	2 814	551 582
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>139 194</b>	<b>5 926 299</b>	<b>144 862</b>	<b>6 613 563</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	8 100	XXXX	7 483	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	731,64	XXXX	883,81

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aire ouverte

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		133	7 160
Personnel-temps régulier	2		3 769	162 505
Temps supplémentaire	3		17	353
Primes	4	XXXX	XXXX	1 549
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		3 919	171 567
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8		891	40 681
Particuliers	9		839	26 368
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10		1 730	67 049
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	32 912
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12		5 649	271 528
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	3 203
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	3 203
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		5 649	274 731
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		5 649	274 731
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			727
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		5 649	274 004

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé scolaire

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	19 874	862 043	6 370
Temps supplémentaire	3	744	50 354	177
Primes	4	XXXX	81 023	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5		520	38 427
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>20 618</b>	<b>993 420</b>	<b>7 067</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	5 714	252 822	2 261
Particuliers	9	7 521	259 985	2 453
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>13 235</b>	<b>512 807</b>	<b>4 714</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>177 091</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>33 853</b>	<b>1 683 318</b>	<b>11 781</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	233
Fournitures et autres charges	14	XXXX	50 501	XXXX
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>50 501</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>33 853</b>	<b>1 733 819</b>	<b>11 781</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			1 195
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 195</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>33 853</b>	<b>1 733 819</b>	<b>11 781</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 195	121 800	995
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>32 658</b>	<b>1 612 019</b>	<b>10 786</b>

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	3 820	XXXX	4 418
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	421,99	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Laboratoires de biologie médicale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	44 269	1 089 299	42 565
Temps supplémentaire	3	1 224	44 228	751
Primes	4	XXXX	46 176	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 536	152 822	3 322
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>48 029</b>	<b>1 332 525</b>	<b>46 638</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 902	253 021	9 963
Particuliers	9	12 680	245 060	11 787
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>22 582</b>	<b>498 081</b>	<b>21 750</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>248 337</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>70 611</b>	<b>2 078 943</b>	<b>68 388</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	169 177	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	10 146 376	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>10 315 553</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>70 611</b>	<b>12 394 496</b>	<b>68 388</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19	14	9 968 728	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>9 968 728</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>70 597</b>	<b>2 425 768</b>	<b>68 388</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 432	99 461	3 757
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>69 165</b>	<b>2 326 307</b>	<b>64 631</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Procédure pondérée</b>				
Pour l'établissement	25	3 100 658		3 209 872
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>3 100 658</b>		<b>3 209 872</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	3,97	XXXX
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>	<b>794 981</b>	<b>XXXX</b>	<b>816 259</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2,93	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Banque de sang

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 176	XXXX	4 919
Fournitures et autres charges	14	XXXX	476 990	XXXX	10 248
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	478 166	XXXX	15 167
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		478 166		15 167
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		478 166		15 167
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		478 166		15 167
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		0		0
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Procédure pondérée</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
<b>B - Procédure</b>	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Anatomopathologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3		31	1 218
Primes	4	XXXX	XXXX	87
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		31	1 305
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10			
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	186
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12		31	1 491
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	11 260	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	992 737	XXXX
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 003 997	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 003 997	31
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19		1 003 997	342 346
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		1 003 997	342 346
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		0	31
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24			31

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Procédure pondérée</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
<b>B - Procédure</b>	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Cytologie

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	17 393	XXXX	11 869
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	17 393	XXXX	11 869
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		17 393		11 869
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		17 393		11 869
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		17 393		11 869
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		0		0
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Procédure pondérée</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
<b>B - Procédure</b>	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre de prélèvements

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	44 269	1 089 299	42 250
Temps supplémentaire	3	1 224	44 228	720
Primes	4	XXXX	46 176	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 536	152 822	3 322
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>48 029</b>	<b>1 332 525</b>	<b>46 292</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 902	253 021	9 922
Particuliers	9	12 680	245 060	11 787
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>22 582</b>	<b>498 081</b>	<b>21 709</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>248 337</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>70 611</b>	<b>2 078 943</b>	<b>68 001</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	129	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	553 512	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>553 641</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>70 611</b>	<b>2 632 584</b>	<b>68 001</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19	14	206 815	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>206 815</b>	<b>390 255</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>70 597</b>	<b>2 425 769</b>	<b>68 001</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 432	99 461	3 757
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>69 165</b>	<b>2 326 308</b>	<b>64 244</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Procédure pondérée</b>				
Pour l'établissement	25	3 100 658		3 209 872
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>3 100 658</b>		<b>3 209 872</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,82	XXXX
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>	<b>794 981</b>	<b>XXXX</b>	<b>816 259</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2,93	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Laboratoires regroupés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	130 504	XXXX	136 516
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 982 953	XXXX	1 021 348
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	6 113 457	XXXX	1 157 864
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		6 113 457		1 157 864
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		6 113 458		1 157 864
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		6 113 458		1 157 864
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		(1)		0
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		(1)		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Procédure pondérée</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
<b>B - Procédure</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Lab regroupés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	123 730	XXXX	121 361
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 557 145	XXXX	763 891
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	3 680 875	XXXX	885 252
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		3 680 875		885 252
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		3 680 875		885 252
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		3 680 875		885 252
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		0		0
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Procédure pondérée</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
<b>B - Procédure</b>	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Microbiologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	6 774	XXXX	15 155
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 425 808	XXXX	257 457
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	2 432 582	XXXX	272 612
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		2 432 582		272 612
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 432 583		272 612
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		2 432 583		272 612
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		(1)		0
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		(1)		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Procédure pondérée</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
<b>B - Procédure</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Génétique médicale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2			315	6 839
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	263
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>			<b>315</b>	<b>7 102</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8			41	1 311
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>			<b>41</b>	<b>1 311</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>1 303</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>			<b>356</b>	<b>9 716</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	26 108	XXXX	1 688
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 122 791	XXXX	1 710
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 148 899</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 398</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>		<b>2 148 899</b>	<b>356</b>	<b>13 114</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 148 899		11 404
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>2 148 899</b>		<b>11 404</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>		<b>0</b>	<b>356</b>	<b>1 710</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>			<b>356</b>	<b>1 710</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Procédure pondérée</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>		<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiologie respiratoire

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	327	18 067	201	10 068
Personnel-temps régulier	2	18 397	592 703	23 373	809 505
Temps supplémentaire	3	250	17 658	177	10 706
Primes	4	XXXX	126 643	XXXX	181 261
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>18 974</b>	<b>755 071</b>	<b>23 751</b>	<b>1 011 540</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 068	135 959	5 184	186 568
Particuliers	9	3 554	109 345	1 804	56 766
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 622</b>	<b>245 304</b>	<b>6 988</b>	<b>243 334</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>116 974</b>	<b>XXXX</b>	<b>167 571</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>26 596</b>	<b>1 117 349</b>	<b>30 739</b>	<b>1 422 445</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	65 926	XXXX	73 044
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>65 926</b>	<b>XXXX</b>	<b>73 044</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>26 596</b>	<b>1 183 275</b>	<b>30 739</b>	<b>1 495 489</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		19 200		14 443
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>19 200</b>		<b>14 443</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>26 596</b>	<b>1 164 075</b>	<b>30 739</b>	<b>1 481 046</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	79	275 423	178	158 803
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>26 517</b>	<b>888 652</b>	<b>30 561</b>	<b>1 322 243</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - L'unité technique provinciale					
Pour l'établissement	25	697 151	975 835		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>697 151</b>	<b>975 835</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,30	XXXX	1,37
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sécurité transfusionnelle et produit

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services externes en toxicomanie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 131	46 705	1 022	47 567
Personnel-temps régulier	2	19 501	735 135	18 236	719 526
Temps supplémentaire	3	598	27 902	270	13 474
Primes	4	XXXX	64 200	XXXX	89 160
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	21 230	873 942	19 528	869 727
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 685	188 550	4 420	192 229
Particuliers	9	2 327	60 025	3 949	77 841
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 012	248 575	8 369	270 070
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	161 191	XXXX	178 096
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	28 242	1 283 708	27 897	1 317 893
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	59	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	24 758	XXXX	51 195
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	24 817	XXXX	51 195
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	28 242	1 308 525	27 897	1 369 088
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				128
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21				128
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	28 242	1 308 525	27 897	1 368 960
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	693	411 654	334	106 465
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	27 549	896 871	27 563	1 262 495

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'intervention</b>					
Pour l'établissement	25	3 945	2 858		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 945	2 858		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	227,34	XXXX	441,79
<b>B - L'usager</b>	30	593	XXXX	593	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 512,43	XXXX	2 129,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Électrophysiologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 715	97 744	1 625	94 500
Personnel-temps régulier	2	57 176	1 468 149	59 858	1 586 545
Temps supplémentaire	3	1 459	80 027	1 195	53 541
Primes	4	XXXX	249 099	XXXX	342 587
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	60 350	1 895 019	62 678	2 077 173
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	13 479	360 586	15 430	434 839
Particuliers	9	7 623	173 995	10 369	187 314
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	21 102	534 581	25 799	622 153
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	371 184	XXXX	423 293
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	81 452	2 800 784	88 477	3 122 619
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	153	XXXX	165 872
Fournitures et autres charges	14	XXXX	109 368	XXXX	127 303
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	109 521	XXXX	293 175
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	81 452	2 910 305	88 477	3 415 794
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	81 452	2 910 305	88 477	3 415 794
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	9 041	470 782	18 287	998 268
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	72 411	2 439 523	70 190	2 417 526

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - L'unité technique provinciale					
Pour l'établissement	25	1 999 690	2 310 479		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	1 999 690	2 310 479		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,22	XXXX	1,05
B - L'usager					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	40,27

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: AAOR-Services sociaux généraux

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	47 813	1 792 689	43 031
Temps supplémentaire	3	892	46 364	528
Primes	4	XXXX	105 048	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	546	44 710	392
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>49 251</b>	<b>1 988 811</b>	<b>43 951</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	10 097	399 403	9 133
Particuliers	9	11 328	314 918	5 780
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>21 425</b>	<b>714 321</b>	<b>14 913</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>399 482</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>70 676</b>	<b>3 102 614</b>	<b>58 864</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	11 245	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>11 245</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>70 676</b>	<b>3 113 859</b>	<b>58 864</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>70 676</b>	<b>3 113 859</b>	<b>58 864</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	25 276	989 160	388
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>45 400</b>	<b>2 124 699</b>	<b>58 476</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - La demande serv. norm. + interv.				
Pour l'établissement	25	7 010		9 294
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>7 010</b>		<b>9 294</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	303,10	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consul. sociale &amp; psychosociale c.d

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	19 379	16 429	660 351
Temps supplémentaire	3	159	118	6 008
Primes	4	XXXX	XXXX	51 822
Main-d'oeuvre indépendante	5	56	35	11 075
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>19 594</b>	<b>16 582</b>	<b>729 256</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 187	4 165	180 651
Particuliers	9	2 886	4 073	116 353
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 073</b>	<b>8 238</b>	<b>297 004</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>155 062</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>26 667</b>	<b>24 820</b>	<b>1 181 322</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	1 380
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 380</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>26 667</b>	<b>24 820</b>	<b>1 182 702</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>26 667</b>	<b>24 820</b>	<b>1 182 702</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	394	103	47 249
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>26 273</b>	<b>24 717</b>	<b>1 135 453</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'intervention</b>				
Pour l'établissement	25	6 520	6 336	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 520</b>	<b>6 336</b>	<b></b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	187,39	179,21
<b>B - L'usager</b>				
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	855,60	791,81

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultation sociale-courte durée

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	14 898	634 035	14 267
Temps supplémentaire	3	148	9 458	118
Primes	4	XXXX	36 688	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	56	3 204	35
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>15 102</b>	<b>683 385</b>	<b>14 420</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	3 281	142 683	3 759
Particuliers	9	2 132	71 475	4 027
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>5 413</b>	<b>214 158</b>	<b>7 786</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>127 888</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>20 515</b>	<b>1 025 431</b>	<b>22 206</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 053	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 053</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>20 515</b>	<b>1 026 484</b>	<b>22 206</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>20 515</b>	<b>1 026 484</b>	<b>22 206</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	281	95 549	103
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>20 234</b>	<b>930 935</b>	<b>22 103</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'intervention</b>				
Pour l'établissement	25	5 930		5 776
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>5 930</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 776</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	156,99	XXXX
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>1 242</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 304</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	749,55	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultation psychologique-c.d.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	4 481	2 162	97 636
Temps supplémentaire	3	11	853	
Primes	4	XXXX	XXXX	3 105
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	4 492	2 162	100 741
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	906	406	18 937
Particuliers	9	754	46	2 246
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	1 660	452	21 183
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	18 401
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	6 152	2 614	140 325
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	37
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	37
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	6 152	2 614	140 362
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	6 152	2 614	140 362
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	113		8 061
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	6 039	2 614	132 301

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'intervention</b>				
Pour l'établissement	25	590	560	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	590	560	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	236,25
<b>B - L'usager</b>	30	186	130	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	1 017,70

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Volet psychosocial-sécurité civile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2		4 833	145 441
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	12 542
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		4 833	157 983
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8		503	16 931
Particuliers	9		4	132
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10		507	17 063
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	28 555
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12		5 340	203 601
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	9 434
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	9 434
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		5 340	213 035
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		5 340	213 035
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		621	30 707
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		4 719	182 328

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'intervention</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
<b>B - L'usager</b>	30			XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hémodynamie/électrophysiologie int.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	15 832	553 645	16 017
Temps supplémentaire	3	1 385	71 283	1 254
Primes	4	XXXX	196 402	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	17 217	821 330	17 271
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	3 272	117 695	4 587
Particuliers	9	2 136	52 412	3 129
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	5 408	170 107	7 716
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	118 079	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	22 625	1 109 516	24 987
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	172 280	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 030 998	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	2 203 278	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	22 625	3 312 794	24 987
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		895	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		895	
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	22 625	3 311 899	24 987
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	125	91 937	169
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	22 500	3 219 962	24 818

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	247 250	228 285	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	247 250	228 285	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	13,03	XXXX
B - Procédure	30	5 920	XXXX	5 565
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	543,91	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hémodynamie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	14 696	515 885	14 947
Temps supplémentaire	3	1 340	69 040	1 204
Primes	4	XXXX	190 998	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>16 036</b>	<b>775 923</b>	<b>16 151</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	3 047	110 039	4 304
Particuliers	9	2 049	50 217	2 830
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>5 096</b>	<b>160 256</b>	<b>7 134</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>110 851</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>21 132</b>	<b>1 047 030</b>	<b>23 285</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	172 280	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 605 549	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 777 829</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>21 132</b>	<b>2 824 859</b>	<b>23 285</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		895	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>895</b>	
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>21 132</b>	<b>2 823 964</b>	<b>23 285</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	125	91 937	169
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>21 007</b>	<b>2 732 027</b>	<b>23 116</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'unité technique provinciale</b>				
Pour l'établissement	25	216 120	199 010	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>216 120</b>	<b>199 010</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	12,65	XXXX
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>	<b>5 196</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 828</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	525,79	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Électrophysiologie cardiaque int.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	1 136	37 760	1 070
Temps supplémentaire	3	45	2 243	50
Primes	4	XXXX	5 404	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	1 181	45 407	1 120
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	225	7 656	283
Particuliers	9	87	2 195	299
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	312	9 851	582
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	7 228	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	1 493	62 486	1 702
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	425 449	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	425 449	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	1 493	487 935	1 702
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	1 493	487 935	1 702
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	1 493	487 935	1 702

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	31 130		29 275
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	31 130		29 275
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	15,67	XXXX
B - Procédure	30	724	XXXX	737
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	673,94	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé publique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1		70		
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	25	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		95		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	421	24 561		
Particuliers	9	477	17 188		
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	898	41 749		
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	5 406	XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	898	47 250		
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 651	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	5 651	XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	898	52 901		
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	898	52 901		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		5 754		
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	898	47 147		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Direction, coord. et soutien adminis.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1		70		
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	25	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		95		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	421	24 561		
Particuliers	9	477	17 188		
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	898	41 749		
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	5 406	XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	898	47 250		
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 651	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	5 651	XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	898	52 901		
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	898	52 901		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		5 754		
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	898	47 147		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Endoscopie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 104	53 736	1 398	70 281
Personnel-temps régulier	2	46 914	1 593 014	54 920	1 887 929
Temps supplémentaire	3	3 255	179 116	2 912	152 223
Primes	4	XXXX	378 239	XXXX	411 222
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 775	131 112	4 947	380 759
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>53 048</b>	<b>2 335 217</b>	<b>64 177</b>	<b>2 902 414</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	10 208	358 213	15 352	550 257
Particuliers	9	8 779	246 991	14 056	385 071
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>18 987</b>	<b>605 204</b>	<b>29 408</b>	<b>935 328</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>345 303</b>	<b>XXXX</b>	<b>448 734</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>72 035</b>	<b>3 285 724</b>	<b>93 585</b>	<b>4 286 476</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 053 762	XXXX	2 529 015
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 589 736	XXXX	2 014 982
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 643 498</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 543 997</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>72 035</b>	<b>5 929 222</b>	<b>93 585</b>	<b>8 830 473</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 643 498</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 543 997</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>72 035</b>	<b>5 929 222</b>	<b>93 585</b>	<b>8 830 473</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 878	1 232 693	4 439	1 936 633
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>69 157</b>	<b>4 696 529</b>	<b>89 146</b>	<b>6 893 840</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le nombre d'examens					
Pour l'établissement	25	22 735		30 175	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>22 735</b>		<b>30 175</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	206,58	XXXX	228,46
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Endoscopie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 104	53 736	1 398	70 281
Personnel-temps régulier	2	46 914	1 593 014	54 920	1 887 929
Temps supplémentaire	3	3 255	179 116	2 912	152 223
Primes	4	XXXX	378 239	XXXX	411 222
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 775	131 112	4 947	380 759
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>53 048</b>	<b>2 335 217</b>	<b>64 177</b>	<b>2 902 414</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	10 208	358 213	15 352	550 257
Particuliers	9	8 779	246 991	14 056	385 071
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>18 987</b>	<b>605 204</b>	<b>29 408</b>	<b>935 328</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>345 303</b>	<b>XXXX</b>	<b>448 734</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>72 035</b>	<b>3 285 724</b>	<b>93 585</b>	<b>4 286 476</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 904	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 589 736	XXXX	2 014 982
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 591 640</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 014 982</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>72 035</b>	<b>4 877 364</b>	<b>93 585</b>	<b>6 301 458</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 591 640</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 014 982</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>72 035</b>	<b>4 877 364</b>	<b>93 585</b>	<b>6 301 458</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 878	1 232 693	4 439	1 936 633
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>69 157</b>	<b>3 644 671</b>	<b>89 146</b>	<b>4 364 825</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le nombre d'examens					
Pour l'établissement	25	22 735		27 563	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>22 735</b>		<b>27 563</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	160,31	XXXX	158,36
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Endoscopie (externe)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 051 858	XXXX	2 529 015
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 051 858	XXXX	2 529 015
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 051 858		2 529 015
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		1 051 858		2 529 015
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		1 051 858		2 529 015

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le nombre d'examens					
Pour l'établissement	25			2 612	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			2 612	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	968,23
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine nucléaire et TEP

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	15	3 606	856	57 064
Personnel-temps régulier	2	49 264	1 429 609	52 089	1 598 428
Temps supplémentaire	3	1 167	60 612	1 066	54 852
Primes	4	XXXX	99 983	XXXX	154 779
Main-d'oeuvre indépendante	5			299	16 656
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>50 446</b>	<b>1 593 810</b>	<b>54 310</b>	<b>1 881 779</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	10 369	310 507	11 636	382 871
Particuliers	9	7 132	212 432	4 522	115 489
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>17 501</b>	<b>522 939</b>	<b>16 158</b>	<b>498 360</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>319 855</b>	<b>XXXX</b>	<b>379 708</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>67 947</b>	<b>2 436 604</b>	<b>70 468</b>	<b>2 759 847</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	601 931	XXXX	521 529
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 599 837	XXXX	3 035 359
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 201 768</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 556 888</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>67 947</b>	<b>5 638 372</b>	<b>70 468</b>	<b>6 316 735</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	9 515	XXXX	1 580
Recouvrements	19		3		33
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>9 518</b>		<b>1 613</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>67 947</b>	<b>5 628 854</b>	<b>70 468</b>	<b>6 315 122</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 615	376 362	5 068	608 395
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>60 332</b>	<b>5 252 492</b>	<b>65 400</b>	<b>5 706 727</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - L'unité technique provinciale</b>					
Pour l'établissement	25	1 788 284	1 966 375		
Pour ventes de services	26		750		
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 788 284</b>	<b>1 967 125</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,94	XXXX	2,90
<b>B - Procédure</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	137,56	XXXX	135,45

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Support- médecine nucléaire et TEP

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	15	3 606	
Personnel-temps régulier	2	19 270	521 086	20 745
Temps supplémentaire	3	446	25 164	417
Primes	4	XXXX	50 157	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5		299	16 656
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>19 731</b>	<b>600 013</b>	<b>21 461</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	3 690	98 407	4 471
Particuliers	9	3 315	95 956	1 401
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 005</b>	<b>194 363</b>	<b>5 872</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>115 018</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>26 736</b>	<b>909 394</b>	<b>27 333</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	232	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	13 478	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>13 710</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>26 736</b>	<b>923 104</b>	<b>27 333</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>13 710</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>26 736</b>	<b>923 104</b>	<b>27 333</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 445	95 729	1 368
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>25 291</b>	<b>827 375</b>	<b>25 965</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	1 788 284	1 967 125	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 788 284</b>	<b>1 967 125</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,46	XXXX
B - Procédure	30	38 183	XXXX	42 133
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	21,67	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine nucléaire

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		856	57 064
Personnel-temps régulier	2	22 173	669 106	768 753
Temps supplémentaire	3	389	20 206	16 193
Primes	4	XXXX	37 425	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>22 562</b>	<b>726 737</b>	<b>926 029</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	6 187	199 119	6 659
Particuliers	9	3 309	102 646	2 621
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>9 496</b>	<b>301 765</b>	<b>9 280</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>158 360</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>32 058</b>	<b>1 186 862</b>	<b>34 585</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	400 122	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	654 850	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 054 972</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>32 058</b>	<b>2 241 834</b>	<b>34 585</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	1 547	XXXX
Recouvrements	19		3	33
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>1 550</b>	<b>33</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>32 058</b>	<b>2 240 284</b>	<b>34 585</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	5 354	206 606	3 285
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>26 704</b>	<b>2 033 678</b>	<b>31 300</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'unité technique provinciale</b>				
Pour l'établissement	25	1 203 629	1 356 695	
Pour ventes de services	26	640		
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 204 269</b>	<b>1 356 695</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,69	XXXX
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>	<b>32 849</b>	<b>XXXX</b>	<b>36 548</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	61,91	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: TEP

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	7 821	239 417	7 201
Temps supplémentaire	3	332	15 242	343
Primes	4	XXXX	12 401	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	8 153	267 060	7 544
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	492	12 981	506
Particuliers	9	508	13 830	500
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	1 000	26 811	1 006
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	46 477	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	9 153	340 348	8 550
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	201 577	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 931 509	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	2 133 086	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	9 153	2 473 434	8 550
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	7 968	XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		7 968	1 580
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	9 153	2 465 466	8 550
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	816	74 027	415
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	8 337	2 391 439	8 135

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	582 710	609 680	
Pour ventes de services	26	1 305	750	
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	584 015	610 430	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	4,11	XXXX
B - Procédure	30	5 334	XXXX	5 585
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	448,34	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dialyse

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 521	88 702	1 339	81 204
Personnel-temps régulier	2	195 346	6 342 783	171 415	5 796 633
Temps supplémentaire	3	14 556	741 193	18 606	1 029 692
Primes	4	XXXX	1 573 161	XXXX	1 590 561
Main-d'oeuvre indépendante	5	258	18 923		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>211 681</b>	<b>8 764 762</b>	<b>191 360</b>	<b>8 498 090</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	43 973	1 470 674	42 288	1 535 910
Particuliers	9	36 151	896 669	29 459	850 563
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>80 124</b>	<b>2 367 343</b>	<b>71 747</b>	<b>2 386 473</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 418 443</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 453 258</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>291 805</b>	<b>12 550 548</b>	<b>263 107</b>	<b>12 337 821</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	95 627	XXXX	84 012
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 520 925	XXXX	4 153 225
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 616 552</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 237 237</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>291 805</b>	<b>17 167 100</b>	<b>263 107</b>	<b>16 575 058</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		535		481
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>535</b>	<b>XXXX</b>	<b>481</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>291 805</b>	<b>17 166 565</b>	<b>263 107</b>	<b>16 574 577</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	23 048	2 084 801	18 884	1 809 488
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>268 757</b>	<b>15 081 764</b>	<b>244 223</b>	<b>14 765 089</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hémodialyse traditionnelle en unité

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 146	66 705	1 226	74 342
Personnel-temps régulier	2	181 020	5 773 487	158 823	5 268 717
Temps supplémentaire	3	13 152	654 287	17 070	929 628
Primes	4	XXXX	1 486 885	XXXX	1 493 682
Main-d'oeuvre indépendante	5	258	18 923		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>195 576</b>	<b>8 000 287</b>	<b>177 119</b>	<b>7 766 369</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	41 299	1 367 094	39 715	1 426 001
Particuliers	9	34 606	847 696	28 887	830 913
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>75 905</b>	<b>2 214 790</b>	<b>68 602</b>	<b>2 256 914</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 313 511</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 348 976</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>271 481</b>	<b>11 528 588</b>	<b>245 721</b>	<b>11 372 259</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	95 627	XXXX	84 000
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 406 082	XXXX	2 287 058
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 501 709</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 371 058</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>271 481</b>	<b>14 030 297</b>	<b>245 721</b>	<b>13 743 317</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		535		481
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>535</b>	<b>XXXX</b>	<b>481</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>271 481</b>	<b>14 029 762</b>	<b>245 721</b>	<b>13 742 836</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	22 936	2 040 142	18 744	1 764 930
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>248 545</b>	<b>11 989 620</b>	<b>226 977</b>	<b>11 977 906</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le traitement</b>					
Pour l'établissement	25	53 965		53 902	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>53 965</b>		<b>53 902</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	222,18	XXXX	222,23
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hémodialyse à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	97	5 688	22	1 320
Personnel-temps régulier	2	5 769	234 503	5 125	213 225
Temps supplémentaire	3	150	9 755	206	13 483
Primes	4	XXXX	57 847	XXXX	63 032
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>6 016</b>	<b>307 793</b>	<b>5 353</b>	<b>291 060</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	1 258	51 952	1 133	48 847
Particuliers	9	26	1 050	198	8 044
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 284</b>	<b>53 002</b>	<b>1 331</b>	<b>56 891</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>43 997</b>	<b>XXXX</b>	<b>45 362</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>7 300</b>	<b>404 792</b>	<b>6 684</b>	<b>393 313</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	693 719	XXXX	546 970
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>693 719</b>	<b>XXXX</b>	<b>546 970</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>7 300</b>	<b>1 098 511</b>	<b>6 684</b>	<b>940 283</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>7 300</b>	<b>1 098 511</b>	<b>6 684</b>	<b>940 283</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	112	27 455	140	31 167
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>7 188</b>	<b>1 071 056</b>	<b>6 544</b>	<b>909 116</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le traitement</b>					
Pour l'établissement	25	5 223		5 423	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>5 223</b>		<b>5 423</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	205,07	XXXX	167,64
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hémodialyse hors de l'unité de dia.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	12	711	264
Personnel-temps régulier	2	3 285	123 736	104 804
Temps supplémentaire	3	209	11 541	16 020
Primes	4	XXXX	14 885	12 851
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>3 506</b>	<b>150 873</b>	<b>2 894</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	866	33 299	28 121
Particuliers	9	603	17 150	11 606
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 469</b>	<b>50 449</b>	<b>39 727</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 846</b>	<b>22 068</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>4 975</b>	<b>225 168</b>	<b>3 927</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	12
Fournitures et autres charges	14	XXXX	22 130	23 336
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 130</b>	<b>23 348</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>4 975</b>	<b>247 298</b>	<b>219 082</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>4 975</b>	<b>247 298</b>	<b>219 082</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>4 975</b>	<b>247 296</b>	<b>219 082</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Le traitement</b>				
Pour l'établissement	25	594	289	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>594</b>	<b>289</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	416,32	758,07
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dialyse péritonéale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	266	15 598	87	5 278
Personnel-temps régulier	2	5 272	211 057	4 841	209 887
Temps supplémentaire	3	1 045	65 610	1 066	70 561
Primes	4	XXXX	13 544	XXXX	20 996
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>6 583</b>	<b>305 809</b>	<b>5 994</b>	<b>306 722</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	550	18 329	781	32 941
Particuliers	9	916	30 773		
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 466</b>	<b>49 102</b>	<b>781</b>	<b>32 941</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>37 089</b>	<b>XXXX</b>	<b>36 852</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>8 049</b>	<b>392 000</b>	<b>6 775</b>	<b>376 515</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 398 994	XXXX	1 295 861
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 398 994</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 295 861</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>8 049</b>	<b>1 790 994</b>	<b>6 775</b>	<b>1 672 376</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 790 994</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 672 376</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>8 049</b>	<b>1 790 994</b>	<b>6 775</b>	<b>1 672 376</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		17 202		13 391
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>8 049</b>	<b>1 773 792</b>	<b>6 775</b>	<b>1 658 985</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le traitement</b>					
Pour l'établissement	25	24 044		21 764	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>24 044</b>		<b>21 764</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	73,77	XXXX	76,23
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		672	33 074
Personnel-temps régulier	2	318 499	10 865 721	11 425 402
Temps supplémentaire	3	7 785	350 839	438 337
Primes	4	XXXX	1 874 515	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 539	182 951	380
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>327 823</b>	<b>13 274 026</b>	<b>326 186</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	68 489	2 366 698	69 727
Particuliers	9	45 931	1 028 716	40 446
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>114 420</b>	<b>3 395 414</b>	<b>110 173</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 994 090</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>442 243</b>	<b>18 663 530</b>	<b>436 359</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	720 064	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	68 842 229	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>69 562 293</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>442 243</b>	<b>88 225 823</b>	<b>436 359</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		532 887	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>532 887</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>442 243</b>	<b>87 692 936</b>	<b>436 359</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 383	391 452	5 690
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>438 860</b>	<b>87 301 484</b>	<b>430 669</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers externes en CH

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	48 861	1 613 465	50 605
Temps supplémentaire	3	1 026	41 115	1 783
Primes	4	XXXX	170 901	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>49 887</b>	<b>1 825 481</b>	<b>52 388</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	10 460	351 489	10 962
Particuliers	9	7 290	139 425	5 382
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>17 750</b>	<b>490 914</b>	<b>16 344</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>273 261</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>67 637</b>	<b>2 589 656</b>	<b>68 732</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	38 421 460	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>38 421 460</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>67 637</b>	<b>41 011 116</b>	<b>68 732</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			494
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>494</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>67 637</b>	<b>41 011 116</b>	<b>68 732</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		27 020	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>67 637</b>	<b>40 984 096</b>	<b>68 732</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers hospitalisés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1			672	33 074
Personnel-temps régulier	2	217 168	7 284 076	214 030	7 564 856
Temps supplémentaire	3	5 683	258 533	6 801	328 842
Primes	4	XXXX	1 299 284	XXXX	1 627 743
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 539	182 951	380	46 454
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>224 390</b>	<b>9 024 844</b>	<b>221 883</b>	<b>9 600 969</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	46 793	1 586 164	47 871	1 783 032
Particuliers	9	29 860	618 770	27 618	636 052
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>76 653</b>	<b>2 204 934</b>	<b>75 489</b>	<b>2 419 084</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 332 297</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 493 980</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>301 043</b>	<b>12 562 075</b>	<b>297 372</b>	<b>13 514 033</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	705 588	XXXX	702 494
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 654 568	XXXX	31 938 047
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>27 360 156</b>	<b>XXXX</b>	<b>32 640 541</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>301 043</b>	<b>39 922 231</b>	<b>297 372</b>	<b>46 154 574</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		532 887		957 597
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>532 887</b>	<b>XXXX</b>	<b>957 597</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>301 043</b>	<b>39 389 344</b>	<b>297 372</b>	<b>45 196 977</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 726	56 902	5 010	1 235 988
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>298 317</b>	<b>39 332 442</b>	<b>292 362</b>	<b>43 960 989</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	336 970		342 222	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>336 970</b>		<b>342 222</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	118,31	XXXX	131,26
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie - Usagers hospitalisés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		672	33 074
Personnel-temps régulier	2	217 168	7 284 076	7 564 856
Temps supplémentaire	3	5 683	258 533	328 842
Primes	4	XXXX	1 299 284	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 539	182 951	380
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>224 390</b>	<b>9 024 844</b>	<b>221 883</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	46 793	1 586 164	47 871
Particuliers	9	29 860	618 770	27 618
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>76 653</b>	<b>2 204 934</b>	<b>75 489</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 332 297</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>301 043</b>	<b>12 562 075</b>	<b>297 372</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	705 588	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 654 568	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>27 360 156</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>301 043</b>	<b>39 922 231</b>	<b>297 372</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		532 887	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>532 887</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>301 043</b>	<b>39 389 344</b>	<b>297 372</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 726	56 902	5 010
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>298 317</b>	<b>39 332 442</b>	<b>292 362</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le jour-présence				
Pour l'établissement	25	336 970		342 222
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>336 970</b>		<b>342 222</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	118,31	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers hébergés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	52 470	1 968 180	51 351
Temps supplémentaire	3	1 076	51 191	564
Primes	4	XXXX	404 330	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>53 546</b>	<b>2 423 701</b>	<b>51 915</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	11 236	429 045	10 894
Particuliers	9	8 781	270 521	7 446
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>20 017</b>	<b>699 566</b>	<b>18 340</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>388 532</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>73 563</b>	<b>3 511 799</b>	<b>70 255</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	14 476	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 600 978	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 615 454</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>73 563</b>	<b>7 127 253</b>	<b>70 255</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>73 563</b>	<b>7 127 253</b>	<b>70 255</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	657	307 530	680
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>72 906</b>	<b>6 819 723</b>	<b>69 575</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le jour-présence				
Pour l'établissement	25	731 465	777 038	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>731 465</b>	<b>777 038</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	9,32	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie en CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	165 223	XXXX	136 469
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	165 223	XXXX	136 469
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		165 223		136 469
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		165 223		136 469
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		165 223		136 469

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Imagerie médicale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 645	228 965	5 050	259 784
Personnel-temps régulier	2	287 528	8 207 091	280 600	8 264 404
Temps supplémentaire	3	10 740	503 400	12 822	621 636
Primes	4	XXXX	1 050 461	XXXX	1 322 223
Main-d'oeuvre indépendante	5			24	706
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>302 913</b>	<b>9 989 917</b>	<b>298 496</b>	<b>10 468 753</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	63 660	1 873 662	66 068	2 057 124
Particuliers	9	49 391	1 124 681	49 204	1 228 889
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>113 051</b>	<b>2 998 343</b>	<b>115 272</b>	<b>3 286 013</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 968 031</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 174 745</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>415 964</b>	<b>14 956 291</b>	<b>413 768</b>	<b>15 929 511</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	2 306 518	XXXX	2 697 294
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 172 605	XXXX	3 620 460
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 479 123</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 317 754</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>415 964</b>	<b>20 435 414</b>	<b>413 768</b>	<b>22 247 265</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	12 468	XXXX	4 142
Recouvrements	19		8 260		14 030
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>20 728</b>		<b>18 172</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>415 964</b>	<b>20 414 686</b>	<b>413 768</b>	<b>22 229 093</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	23 560	1 972 108	15 677	1 509 503
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>392 404</b>	<b>18 442 578</b>	<b>398 091</b>	<b>20 719 590</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - L'unité technique provinciale					
Pour l'établissement	25	6 473 185	6 790 585		
Pour ventes de services	26	3 671	3 180		
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 476 856</b>	<b>6 793 765</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,85	XXXX	3,05
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Radiologie générale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	73 768	62 699	2 005 011
Temps supplémentaire	3	2 656	3 694	179 264
Primes	4	XXXX	XXXX	450 297
Main-d'oeuvre indépendante	5		24	706
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>76 424</b>	<b>66 417</b>	<b>2 635 278</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	17 937	16 180	536 867
Particuliers	9	13 909	16 194	425 273
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>31 846</b>	<b>32 374</b>	<b>962 140</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>587 525</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>108 270</b>	<b>98 791</b>	<b>4 184 943</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	807 961
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	281 834
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 089 795</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>108 270</b>	<b>98 791</b>	<b>5 274 738</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			371
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			<b>371</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>108 270</b>	<b>98 791</b>	<b>5 274 367</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	8 903	8 682	580 920
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>99 367</b>	<b>90 109</b>	<b>4 693 447</b>

	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	2 051 726	2 121 530	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>2 051 726</b>	<b>2 121 530</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	2,21
B - Procédure				
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	37,53

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ultrasonographie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	29 655	1 012 521	27 565
Temps supplémentaire	3	814	41 388	717
Primes	4	XXXX	49 932	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>30 469</b>	<b>1 103 841</b>	<b>28 282</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	6 676	233 183	5 386
Particuliers	9	4 948	146 224	5 409
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>11 624</b>	<b>379 407</b>	<b>10 795</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>234 287</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>42 093</b>	<b>1 717 535</b>	<b>39 077</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	163 135	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	128 655	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>291 790</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>42 093</b>	<b>2 009 325</b>	<b>39 077</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	238	XXXX
Recouvrements	19		11	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>249</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>42 093</b>	<b>2 009 076</b>	<b>39 077</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 359	173 012	854
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>39 734</b>	<b>1 836 064</b>	<b>38 223</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'unité technique provinciale</b>				
Pour l'établissement	25	1 563 950	1 620 400	
Pour ventes de services	26	115	500	
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 564 065</b>	<b>1 620 900</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,17	XXXX
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>	<b>49 782</b>	<b>XXXX</b>	<b>51 042</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	36,88	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Mammographie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	4 407	140 348	5 150
Temps supplémentaire	3	90	4 060	117
Primes	4	XXXX	7 502	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	4 497	151 910	5 267
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 351	43 984	1 033
Particuliers	9	1 718	54 735	1 300
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	3 069	98 719	2 333
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	40 485	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	7 566	291 114	7 600
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	48 888	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	173 870	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	222 758	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	7 566	513 872	7 600
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	7 566	513 872	7 600
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 326	58 984	1 266
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	6 240	454 888	6 334

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	199 735	242 015	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	199 735	242 015	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,28	XXXX
B - Procédure	30	7 223	XXXX	8 868
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	62,98	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Tomodensitométrie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	37 796	1 171 901	32 112
Temps supplémentaire	3	1 597	73 811	2 593
Primes	4	XXXX	125 198	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>39 393</b>	<b>1 370 910</b>	<b>34 705</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	7 148	229 179	7 315
Particuliers	9	3 327	75 187	3 183
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>10 475</b>	<b>304 366</b>	<b>10 498</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>264 736</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>49 868</b>	<b>1 940 012</b>	<b>45 203</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	546 696	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	573 761	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 120 457</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>49 868</b>	<b>3 060 469</b>	<b>45 203</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	11 525	XXXX
Recouvrements	19			471
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>11 525</b>	<b>4 333</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>49 868</b>	<b>3 048 944</b>	<b>45 203</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 654	190 955	1 170
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>46 214</b>	<b>2 857 989</b>	<b>44 033</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'unité technique provinciale</b>				
Pour l'établissement	25	1 538 675	1 615 390	
Pour ventes de services	26	3 455	2 680	
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 542 130</b>	<b>1 618 070</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,86	XXXX
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>	<b>58 652</b>	<b>XXXX</b>	<b>63 838</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	48,73	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Résonance magnétique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	23 817	21 838	756 327
Temps supplémentaire	3	944	1 846	106 278
Primes	4	XXXX	XXXX	117 750
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>24 761</b>	<b>23 684</b>	<b>980 355</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 931	4 553	167 056
Particuliers	9	4 349	4 384	107 187
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>9 280</b>	<b>8 937</b>	<b>274 243</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>198 859</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>34 041</b>	<b>32 621</b>	<b>1 453 457</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	564 618
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	320 902
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>885 520</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>34 041</b>	<b>32 621</b>	<b>2 338 977</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		480	
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>34 041</b>	<b>32 621</b>	<b>2 338 977</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	848	416	99 493
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>33 193</b>	<b>32 205</b>	<b>2 239 484</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - L'unité technique provinciale</b>				
Pour l'établissement	25	778 895	814 855	
Pour ventes de services	26	100		
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>778 995</b>	<b>814 855</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,39	XXXX
<b>B - Procédure</b>	<b>30</b>	<b>16 694</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	111,52	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Angioradiologie(excluant cardiaque)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	8 693	288 140	7 596
Temps supplémentaire	3	665	33 491	457
Primes	4	XXXX	47 251	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>9 358</b>	<b>368 882</b>	<b>8 053</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 783	61 094	1 614
Particuliers	9	695	23 239	1 338
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>2 478</b>	<b>84 333</b>	<b>2 952</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>66 669</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>11 836</b>	<b>519 884</b>	<b>11 005</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	176 151	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 537 243	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 713 394</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>11 836</b>	<b>2 233 278</b>	<b>11 005</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 713 394</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>11 836</b>	<b>2 233 278</b>	<b>11 005</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	193	58 931	165
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>11 643</b>	<b>2 174 347</b>	<b>10 840</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	340 205		376 395
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>340 205</b>		<b>376 395</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	6,39	XXXX
B - Procédure	30	5 498	XXXX	6 165
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	395,48	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Support à l'imagerie médicale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 645	228 965	5 050	259 784
Personnel-temps régulier	2	109 392	2 497 816	123 640	3 061 859
Temps supplémentaire	3	3 974	184 104	3 398	138 348
Primes	4	XXXX	329 584	XXXX	444 262
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>118 011</b>	<b>3 240 469</b>	<b>132 088</b>	<b>3 904 253</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	23 834	568 982	29 987	805 551
Particuliers	9	20 445	382 469	17 396	365 448
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>44 279</b>	<b>951 451</b>	<b>47 383</b>	<b>1 170 999</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>602 058</b>	<b>XXXX</b>	<b>755 953</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>162 290</b>	<b>4 793 978</b>	<b>179 471</b>	<b>5 831 205</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	380 848	XXXX	492 215
Fournitures et autres charges	14	XXXX	174 509	XXXX	67 435
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>555 357</b>	<b>XXXX</b>	<b>559 650</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>162 290</b>	<b>5 349 335</b>	<b>179 471</b>	<b>6 390 855</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	210	XXXX	182
Recouvrements	19		8 237		13 188
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 447</b>	<b>XXXX</b>	<b>13 370</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>162 290</b>	<b>5 340 888</b>	<b>179 471</b>	<b>6 377 485</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	6 277	596 829	3 124	413 472
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>156 013</b>	<b>4 744 059</b>	<b>176 347</b>	<b>5 964 013</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - L'unité technique provinciale					
Pour l'établissement	25	6 473 186	6 790 585		
Pour ventes de services	26	3 670	3 180		
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>6 476 856</b>	<b>6 793 765</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,73	XXXX	0,88
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Radio-oncologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	3 031	3 124	206 932
Personnel-temps régulier	2	152 196	5 490 765	5 409 865
Temps supplémentaire	3	1 791	95 716	80 046
Primes	4	XXXX	436 112	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>157 018</b>	<b>6 214 193</b>	<b>150 648</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	32 502	1 203 347	32 921
Particuliers	9	16 867	356 588	22 372
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>49 369</b>	<b>1 559 935</b>	<b>55 293</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 067 416</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>206 387</b>	<b>8 841 544</b>	<b>205 941</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	2 242 605	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	362 185	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 604 790</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>206 387</b>	<b>11 446 334</b>	<b>205 941</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>206 387</b>	<b>11 446 334</b>	<b>205 941</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 020	618 711	7 376
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>199 367</b>	<b>10 827 623</b>	<b>198 565</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - La mise en traitement	30	2 744	XXXX	2 927
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 945,93	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Téléthérapie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		606	43 634
Personnel-temps régulier	2	115 412	4 316 471	4 045 947
Temps supplémentaire	3	1 179	63 185	65 075
Primes	4	XXXX	274 153	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>116 591</b>	<b>4 653 809</b>	<b>106 611</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	24 232	924 729	23 486
Particuliers	9	13 768	287 637	18 046
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>38 000</b>	<b>1 212 366</b>	<b>41 532</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>815 225</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>154 591</b>	<b>6 681 400</b>	<b>148 143</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	2 021 767	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	269 244	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 291 011</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>154 591</b>	<b>8 972 411</b>	<b>148 143</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 291 011</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>154 591</b>	<b>8 972 411</b>	<b>148 143</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 044	349 947	2 252
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>151 547</b>	<b>8 622 464</b>	<b>145 891</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	133 107		1 978 155
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>133 107</b>		<b>1 978 155</b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	64,78	XXXX
B - La mise en traitement	30	2 685	XXXX	2 873
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 211,35	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Curiethérapie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		2	122
Personnel-temps régulier	2	4 054	4 394	170 402
Temps supplémentaire	3	16	10	524
Primes	4	XXXX	XXXX	7 067
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	4 070	4 406	178 115
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	194	441	18 123
Particuliers	9	249	91	3 414
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	443	532	21 537
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	31 409
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	4 513	4 938	231 061
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	71 477
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	81 599
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	153 076
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	4 513	4 938	384 137
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	4 513	4 938	384 137
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			7 530
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	4 513	4 938	376 607

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - L'unité technique provinciale				
Pour l'établissement	25	891	43 250	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	891	43 250	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	534,56	8,71
B - La mise en traitement	30	59	XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	8 072,83	6 974,20

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Support à la radio-oncologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	3 031	2 516	163 176
Personnel-temps régulier	2	32 730	36 796	1 193 516
Temps supplémentaire	3	596	319	14 447
Primes	4	XXXX	XXXX	165 968
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>36 357</b>	<b>39 631</b>	<b>1 537 107</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	8 076	8 994	317 004
Particuliers	9	2 850	4 235	76 108
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>10 926</b>	<b>13 229</b>	<b>393 112</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>263 338</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>47 283</b>	<b>52 860</b>	<b>2 193 557</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	253 573
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	13 823
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>267 396</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>47 283</b>	<b>52 860</b>	<b>2 460 953</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>47 283</b>	<b>52 860</b>	<b>2 460 953</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 976	5 124	302 058
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>43 307</b>	<b>47 736</b>	<b>2 158 895</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - La visite</b>				
Pour l'établissement	25	19 844	21 663	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>19 844</b>	<b>21 663</b>	<b></b>
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	87,12	99,66
<b>B - La mise en traitement</b>				
	30	2 744	2 927	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	630,05	737,58

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Audiologie et orthophonie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	164	8 827	192	9 358
Personnel-temps régulier	2	29 615	1 109 465	37 652	1 449 285
Temps supplémentaire	3	366	17 679	474	19 533
Primes	4	XXXX	55 895	XXXX	104 975
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>30 145</b>	<b>1 191 866</b>	<b>38 318</b>	<b>1 583 151</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	6 196	242 673	7 466	314 519
Particuliers	9	4 234	78 760	3 423	88 553
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>10 430</b>	<b>321 433</b>	<b>10 889</b>	<b>403 072</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>231 476</b>	<b>XXXX</b>	<b>326 390</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>40 575</b>	<b>1 744 775</b>	<b>49 207</b>	<b>2 312 613</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	602	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	16 273	XXXX	14 545
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 875</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 545</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>40 575</b>	<b>1 761 650</b>	<b>49 207</b>	<b>2 327 158</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 875</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 545</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>40 575</b>	<b>1 761 650</b>	<b>49 207</b>	<b>2 327 158</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	274	58 699	139	119 573
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>40 301</b>	<b>1 702 951</b>	<b>49 068</b>	<b>2 207 585</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Audiologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	6 615	5 640	262 066
Temps supplémentaire	3	52	1	46
Primes	4	XXXX	XXXX	21 503
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>6 667</b>	<b>5 641</b>	<b>283 615</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 262	1 060	53 974
Particuliers	9	85	868	30 756
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 347</b>	<b>1 928</b>	<b>84 730</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>57 489</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>8 014</b>	<b>7 569</b>	<b>425 834</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	8 289
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 289</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>8 014</b>	<b>7 569</b>	<b>434 123</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 289</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>8 014</b>	<b>7 569</b>	<b>434 123</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	103	86	31 222
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>7 911</b>	<b>7 483</b>	<b>402 901</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Les heures de prest.de serv.</b>				
Pour l'établissement	25	4 187	4 517	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>4 187</b>	<b>4 517</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	93,43	89,20
<b>B - Le jour-traitement</b>	<b>30</b>	<b>2 936</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	133,23	126,26

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Orthophonie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	164	8 827	192	9 358
Personnel-temps régulier	2	9 808	370 829	12 236	489 413
Temps supplémentaire	3	128	5 962	204	8 168
Primes	4	XXXX	18 759	XXXX	31 714
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>10 100</b>	<b>404 377</b>	<b>12 632</b>	<b>538 653</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 110	84 564	2 529	109 696
Particuliers	9	2 200	52 193	1 999	32 881
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>4 310</b>	<b>136 757</b>	<b>4 528</b>	<b>142 577</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>83 109</b>	<b>XXXX</b>	<b>110 769</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>14 410</b>	<b>624 243</b>	<b>17 160</b>	<b>791 999</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	715	XXXX	1 119
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>715</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 119</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>14 410</b>	<b>624 958</b>	<b>17 160</b>	<b>793 118</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>715</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 119</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>14 410</b>	<b>624 958</b>	<b>17 160</b>	<b>793 118</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	19	19 080	31	34 103
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>14 391</b>	<b>605 878</b>	<b>17 129</b>	<b>759 015</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Les heures de prest.de serv.</b>					
Pour l'établissement	25	8 220		10 058	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>8 220</b>		<b>10 058</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	73,71	XXXX	75,46
<b>B - Le jour-traitement</b>	<b>30</b>	<b>3 596</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 755</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	168,49	XXXX	159,62

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Orthophonie pour enfants en CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	13 192	460 894	19 776
Temps supplémentaire	3	186	9 483	269
Primes	4	XXXX	21 378	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>13 378</b>	<b>491 755</b>	<b>20 045</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	2 824	105 260	3 877
Particuliers	9	1 949	23 040	556
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>4 773</b>	<b>128 300</b>	<b>4 433</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>95 124</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>18 151</b>	<b>715 179</b>	<b>24 478</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	602	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	7 144	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 746</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>18 151</b>	<b>722 925</b>	<b>24 478</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>18 151</b>	<b>722 925</b>	<b>24 478</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	152	17 028	22
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>17 999</b>	<b>705 897</b>	<b>24 456</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	422	XXXX	621
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 672,74	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiothérapie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	3 184	2 127	124 565
Personnel-temps régulier	2	112 503	139 808	5 012 395
Temps supplémentaire	3	1 519	2 035	98 609
Primes	4	XXXX	XXXX	628 476
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 364	952	140 981
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>120 570</b>	<b>144 922</b>	<b>6 005 026</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	24 497	32 753	1 246 494
Particuliers	9	17 292	27 211	764 466
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>41 789</b>	<b>59 964</b>	<b>2 010 960</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 296 712</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>162 359</b>	<b>204 886</b>	<b>9 312 698</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	926
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	150 402
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>151 328</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>162 359</b>	<b>204 886</b>	<b>9 464 026</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			3 791
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 791</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>162 359</b>	<b>204 886</b>	<b>9 460 235</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	6 621	14 269	1 214 922
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>155 738</b>	<b>190 617</b>	<b>8 245 313</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Les heures de prest.de serv.</b>				
Pour l'établissement	25	76 736	83 797	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>76 736</b>	<b>83 797</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	89,23	98,44
<b>B - Le jour-traitement</b>	<b>30</b>	<b>61 827</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	110,74	119,64

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergothérapie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 355	81 389	1 366	80 209
Personnel-temps régulier	2	77 425	2 838 204	81 251	3 100 520
Temps supplémentaire	3	1 158	68 557	1 815	84 427
Primes	4	XXXX	297 967	XXXX	342 959
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 554	191 697	6 071	446 153
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>82 492</b>	<b>3 477 814</b>	<b>90 503</b>	<b>4 054 268</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	17 461	668 336	18 255	742 929
Particuliers	9	9 372	295 922	16 831	469 567
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>26 833</b>	<b>964 258</b>	<b>35 086</b>	<b>1 212 496</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>658 132</b>	<b>XXXX</b>	<b>783 285</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>109 325</b>	<b>5 100 204</b>	<b>125 589</b>	<b>6 050 049</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	133
Fournitures et autres charges	14	XXXX	132 510	XXXX	164 839
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>132 510</b>	<b>XXXX</b>	<b>164 972</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>109 325</b>	<b>5 232 714</b>	<b>125 589</b>	<b>6 215 021</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 581		57
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 581</b>	<b>XXXX</b>	<b>57</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>109 325</b>	<b>5 231 133</b>	<b>125 589</b>	<b>6 214 964</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 475	441 673	1 356	429 745
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>106 850</b>	<b>4 789 460</b>	<b>124 233</b>	<b>5 785 219</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Les heures de prest.de serv.</b>					
Pour l'établissement	25	42 914		47 796	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>42 914</b>		<b>47 796</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	111,64	XXXX	121,04
<b>B - Le jour-traitement</b>	<b>30</b>	<b>23 638</b>	<b>XXXX</b>	<b>28 138</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	202,62	XXXX	205,60

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Animation/Loisirs

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	901	46 706	799	45 749
Personnel-temps régulier	2	30 892	843 644	42 716	1 270 122
Temps supplémentaire	3	310	46 383	698	27 557
Primes	4	XXXX	183 414	XXXX	238 989
Main-d'oeuvre indépendante	5	344	11 780		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>32 447</b>	<b>1 131 927</b>	<b>44 213</b>	<b>1 582 417</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	5 533	173 618	9 029	291 128
Particuliers	9	3 374	53 259	2 977	78 423
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>8 907</b>	<b>226 877</b>	<b>12 006</b>	<b>369 551</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>228 691</b>	<b>XXXX</b>	<b>358 571</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>41 354</b>	<b>1 587 495</b>	<b>56 219</b>	<b>2 310 539</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	173
Fournitures et autres charges	14	XXXX	174 554	XXXX	279 754
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>174 554</b>	<b>XXXX</b>	<b>279 927</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>41 354</b>	<b>1 762 049</b>	<b>56 219</b>	<b>2 590 466</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	6 240
Recouvrements	19		64 552		63 116
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>64 552</b>	<b>XXXX</b>	<b>69 356</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>41 354</b>	<b>1 697 497</b>	<b>56 219</b>	<b>2 521 110</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 380	355 355	3 749	455 042
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>39 974</b>	<b>1 342 142</b>	<b>52 470</b>	<b>2 066 068</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - La participation</b>					
Pour l'établissement	25	84 176	153 255		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>84 176</b>	<b>153 255</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	16,71	XXXX	13,93
<b>B - Le temps vécu loisirs</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,39	XXXX	0,33

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre jour pers. en perte d'auto.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	623	32 796	1 540	84 577
Personnel-temps régulier	2	23 101	669 860	22 451	651 875
Temps supplémentaire	3	369	18 434	116	4 184
Primes	4	XXXX	235 298	XXXX	210 773
Main-d'oeuvre indépendante	5	40	3 272	377	18 970
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	24 133	959 660	24 484	970 379
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	5 801	180 452	5 197	177 004
Particuliers	9	6 780	176 005	5 715	117 578
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 581	356 457	10 912	294 582
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	233 570	XXXX	223 127
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	36 714	1 549 687	35 396	1 488 088
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	54	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	15 548	XXXX	29 821
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	15 602	XXXX	29 821
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	36 714	1 565 289	35 396	1 517 909
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		374		1 072
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		374		1 072
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	36 714	1 564 915	35 396	1 516 837
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 011	269 374	2 409	339 808
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	35 703	1 295 541	32 987	1 177 029

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - La présence					
Pour l'établissement	25	5 574	6 887		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28	5 574	6 887		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	232,49	XXXX	171,06
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Foyers de groupe

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 486	121 282	2 130	116 769
Personnel-temps régulier	2	294 111	8 138 603	267 510	7 942 143
Temps supplémentaire	3	51 157	2 062 278	44 271	1 993 269
Primes	4	XXXX	2 402 231	XXXX	2 110 032
Main-d'oeuvre indépendante	5	7 020	309 856	10 018	415 151
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>354 774</b>	<b>13 034 250</b>	<b>323 929</b>	<b>12 577 364</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	73 974	2 097 713	68 188	2 173 369
Particuliers	9	40 251	930 863	44 292	1 021 872
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>114 225</b>	<b>3 028 576</b>	<b>112 480</b>	<b>3 195 241</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 214 421</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 257 032</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>468 999</b>	<b>18 277 247</b>	<b>436 409</b>	<b>18 029 637</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	161 972	XXXX	448 115
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 575 333	XXXX	2 923 164
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 737 305</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 371 279</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>468 999</b>	<b>21 014 552</b>	<b>436 409</b>	<b>21 400 916</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		22 026		71 143
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>22 026</b>		<b>71 143</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>468 999</b>	<b>20 992 526</b>	<b>436 409</b>	<b>21 329 773</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	45 704	3 461 633	37 350	2 931 500
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>423 295</b>	<b>17 530 893</b>	<b>399 059</b>	<b>18 398 273</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	79 963		79 436	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>79 963</b>		<b>79 436</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	219,51	XXXX	232,51
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Foyers de groupe SM-adul. 18-100ans

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 486	121 282	2 130	116 769
Personnel-temps régulier	2	294 111	8 138 603	267 510	7 942 143
Temps supplémentaire	3	51 157	2 062 278	44 271	1 993 269
Primes	4	XXXX	2 402 231	XXXX	2 110 032
Main-d'oeuvre indépendante	5	7 020	309 856	10 018	415 151
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>354 774</b>	<b>13 034 250</b>	<b>323 929</b>	<b>12 577 364</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	73 974	2 097 713	68 188	2 173 369
Particuliers	9	40 251	930 863	44 292	1 021 872
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>114 225</b>	<b>3 028 576</b>	<b>112 480</b>	<b>3 195 241</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 214 421</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 257 032</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>468 999</b>	<b>18 277 247</b>	<b>436 409</b>	<b>18 029 637</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	161 972	XXXX	448 115
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 575 333	XXXX	2 923 164
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 737 305</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 371 279</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>468 999</b>	<b>21 014 552</b>	<b>436 409</b>	<b>21 400 916</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		22 026		71 143
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>22 026</b>	<b>XXXX</b>	<b>71 143</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>468 999</b>	<b>20 992 526</b>	<b>436 409</b>	<b>21 329 773</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	45 704	3 461 633	37 350	2 931 500
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>423 295</b>	<b>17 530 893</b>	<b>399 059</b>	<b>18 398 273</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le jour-présence					
Pour l'établissement	25	79 963		79 436	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>79 963</b>		<b>79 436</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	219,51	XXXX	232,51
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Intégration à l'emploi

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2		586		
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	3	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>		<b>589</b>		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	XXXX		XXXX	4
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>		<b>589</b>		<b>4</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	66 502	XXXX	65 612
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 964	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>68 466</b>	<b>XXXX</b>	<b>65 612</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>		<b>69 055</b>		<b>65 616</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>		<b>69 055</b>		<b>65 616</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>		<b>69 055</b>		<b>65 616</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Intégration à l'emploi - sant.ment.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2		586		
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	3	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		589		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	4
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12		589		4
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	66 502	XXXX	65 612
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 964	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	68 466	XXXX	65 612
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		69 055		65 616
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		69 055		65 616
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		69 055		65 616

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services d'oncologie/d'hématologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 260	71 045	4 773	254 387
Personnel-temps régulier	2	136 485	4 584 673	148 036	5 198 903
Temps supplémentaire	3	8 622	496 062	10 240	620 742
Primes	4	XXXX	739 371	XXXX	968 282
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 209	486 158	3 189	257 477
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>152 576</b>	<b>6 377 309</b>	<b>166 238</b>	<b>7 299 791</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	28 304	965 489	37 175	1 363 370
Particuliers	9	13 611	354 845	21 199	552 469
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>41 915</b>	<b>1 320 334</b>	<b>58 374</b>	<b>1 915 839</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>891 568</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 184 478</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>194 491</b>	<b>8 589 211</b>	<b>224 612</b>	<b>10 400 108</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	35 518	XXXX	29 474
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 724 439	XXXX	1 941 040
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 759 957</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 970 514</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>194 491</b>	<b>10 349 168</b>	<b>224 612</b>	<b>12 370 622</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		3 801		3 037
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>3 801</b>		<b>3 037</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>194 491</b>	<b>10 345 367</b>	<b>224 612</b>	<b>12 367 585</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	16 193	1 357 735	13 333	1 393 475
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>178 298</b>	<b>8 987 632</b>	<b>211 279</b>	<b>10 974 110</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	8 727	XXXX	10 312	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 029,87	XXXX	1 064,21

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. ext. d'oncologie/hématologie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 260	71 045	4 236	222 358
Personnel-temps régulier	2	106 413	3 290 954	113 459	3 664 151
Temps supplémentaire	3	5 692	307 580	6 833	391 626
Primes	4	XXXX	507 737	XXXX	677 830
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 209	486 158	3 189	257 477
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>119 574</b>	<b>4 663 474</b>	<b>127 717</b>	<b>5 213 442</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	23 131	736 334	29 955	1 023 712
Particuliers	9	11 853	290 812	17 525	426 810
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>34 984</b>	<b>1 027 146</b>	<b>47 480</b>	<b>1 450 522</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>674 514</b>	<b>XXXX</b>	<b>883 662</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>154 558</b>	<b>6 365 134</b>	<b>175 197</b>	<b>7 547 626</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	35 518	XXXX	29 474
Fournitures et autres charges	14	XXXX	548 722	XXXX	634 619
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>584 240</b>	<b>XXXX</b>	<b>664 093</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>154 558</b>	<b>6 949 374</b>	<b>175 197</b>	<b>8 211 719</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		2 555		3 037
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 555</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 037</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>154 558</b>	<b>6 946 819</b>	<b>175 197</b>	<b>8 208 682</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	15 793	1 093 832	12 739	1 103 263
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>138 765</b>	<b>5 852 987</b>	<b>162 458</b>	<b>7 105 419</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - La visite</b>					
Pour l'établissement	25	64 686	69 194		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>64 686</b>	<b>69 194</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	90,52	XXXX	102,73
<b>B - Le traitement</b>					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	259,48	XXXX	272,60

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Accompag.des U atteints de cancer

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		424	25 914
Personnel-temps régulier	2	24 281	1 055 512	1 286 148
Temps supplémentaire	3	2 605	168 027	3 008
Primes	4	XXXX	160 056	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>26 886</b>	<b>1 383 595</b>	<b>32 564</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 294	192 623	6 078
Particuliers	9	1 355	48 324	3 262
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>5 649</b>	<b>240 947</b>	<b>9 340</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>176 043</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>32 535</b>	<b>1 800 585</b>	<b>41 904</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 650	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 650</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>32 535</b>	<b>1 804 235</b>	<b>41 904</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>32 535</b>	<b>1 804 235</b>	<b>41 904</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	260	191 419	514
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>32 275</b>	<b>1 612 816</b>	<b>41 390</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Les nouveaux cas</b>				
Pour l'établissement	25	1 556	1 595	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 556</b>	<b>1 595</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 036,51	XXXX
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>4 395</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 833</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	366,97	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ligne téléphonique Info-Onco

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	99	3 387	88
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>99</b>	<b>3 387</b>	<b>88</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	14	474	12
Particuliers	9	18	609	16
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>1 083</b>	<b>28</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>131</b>	<b>4 470</b>	<b>116</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>131</b>	<b>4 470</b>	<b>116</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>131</b>	<b>4 470</b>	<b>116</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>131</b>	<b>4 470</b>	<b>116</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - Les appels répondus	30	298	XXXX	419
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	15,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Procédures d'aphérèse

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		113	6 115
Personnel-temps régulier	2	5 692	234 820	5 357
Temps supplémentaire	3	325	20 455	399
Primes	4	XXXX	71 578	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>6 017</b>	<b>326 853</b>	<b>5 869</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	865	36 058	1 130
Particuliers	9	385	15 100	396
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 250</b>	<b>51 158</b>	<b>1 526</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>41 011</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>7 267</b>	<b>419 022</b>	<b>7 395</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 172 067	XXXX
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 172 067</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>7 267</b>	<b>1 591 089</b>	<b>7 395</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19		1 246	
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>1 246</b>	
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>7 267</b>	<b>1 589 843</b>	<b>7 395</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	140	72 484	80
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>7 127</b>	<b>1 517 359</b>	<b>7 315</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
<b>A - Procédure</b>				
Pour l'établissement	25	1 054	1 185	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 054</b>	<b>1 185</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 440,80	XXXX
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>200</b>	<b>XXXX</b>	<b>224</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7 586,80	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. de pers. hand.- alloc.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	3 403 682	XXXX	3 927 595
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	3 403 682	XXXX	3 927 595
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		3 403 682		3 927 595
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		15 595		3 732
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		15 595		3 732
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		3 388 087		3 923 863
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		3 388 087		3 923 863

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	1 848	XXXX	1 781	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 833,38	XXXX	2 203,18

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. pers.déf.phys.-alloc.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	707 778	XXXX	759 379
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	707 778	XXXX	759 379
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		707 778		759 379
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 542		640
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		1 542		640
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		706 236		758 739
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		706 236		758 739

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	368	XXXX	338	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 919,12	XXXX	2 244,79

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. pers.déf.intel.-alloc.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	1 089 011	XXXX	1 250 950
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 089 011	XXXX	1 250 950
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 089 011		1 250 950
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		4 052		2 450
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		4 052		2 450
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		1 084 959		1 248 500
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		1 084 959		1 248 500

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	554	XXXX	529	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 958,41	XXXX	2 360,11

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. pers. ayant TSA-alloc.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	1 606 893	XXXX	1 917 266
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 606 893	XXXX	1 917 266
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 606 893		1 917 266
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		10 001		642
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		10 001		642
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		1 596 892		1 916 624
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		1 596 892		1 916 624

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	926	XXXX	914	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 724,51	XXXX	2 096,96

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: L'unité de médecine de jour

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	3 951	225 350	4 986	285 898
Personnel-temps régulier	2	132 279	4 756 696	150 472	5 711 177
Temps supplémentaire	3	4 094	269 538	4 038	251 937
Primes	4	XXXX	730 840	XXXX	945 674
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>140 324</b>	<b>5 982 424</b>	<b>159 496</b>	<b>7 194 686</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	27 411	1 012 619	33 547	1 337 667
Particuliers	9	14 970	338 678	13 450	382 172
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>42 381</b>	<b>1 351 297</b>	<b>46 997</b>	<b>1 719 839</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>874 836</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 131 238</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>182 705</b>	<b>8 208 557</b>	<b>206 493</b>	<b>10 045 763</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	3 312	XXXX	4 043
Fournitures et autres charges	14	XXXX	406 218	XXXX	448 847
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>409 530</b>	<b>XXXX</b>	<b>452 890</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>182 705</b>	<b>8 618 087</b>	<b>206 493</b>	<b>10 498 653</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				20
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>409 530</b>	<b>XXXX</b>	<b>452 890</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>182 705</b>	<b>8 618 087</b>	<b>206 493</b>	<b>10 498 633</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 207	877 816	8 663	1 152 811
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>179 498</b>	<b>7 740 271</b>	<b>197 830</b>	<b>9 345 822</b>

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le jour-soins</b>					
Pour l'établissement	25	81 691		93 298	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>81 691</b>		<b>93 298</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	94,75	XXXX	100,17
<b>B - L'usager</b>	<b>30</b>	<b>35 274</b>	<b>XXXX</b>	<b>42 710</b>	<b>XXXX</b>
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	219,43	XXXX	218,82

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adaptat.et soutien à la personne

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	63	2 849	
Personnel-temps régulier	2	101 249	3 513 888	113 878
Temps supplémentaire	3	1 516	64 398	1 848
Primes	4	XXXX	165 719	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	14 167	876 118	10 947
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>116 995</b>	<b>4 622 972</b>	<b>126 673</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	21 703	775 976	25 107
Particuliers	9	9 824	275 511	14 487
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>31 527</b>	<b>1 051 487</b>	<b>39 594</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>748 180</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>148 522</b>	<b>6 422 639</b>	<b>166 267</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	120 368	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	105 728	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>226 096</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>148 522</b>	<b>6 648 735</b>	<b>166 267</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			1 078
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 078</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>148 522</b>	<b>6 648 735</b>	<b>166 267</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 848	311 698	4 427
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>144 674</b>	<b>6 337 037</b>	<b>161 840</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	3 811	XXXX	2 969
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 662,83	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. aux usag. en mil.natu.-DI/TSA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	63	2 849	
Personnel-temps régulier	2	98 474	3 417 600	110 011
Temps supplémentaire	3	1 499	63 605	1 807
Primes	4	XXXX	165 621	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	14 167	876 118	10 947
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>114 203</b>	<b>4 525 793</b>	<b>122 765</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	21 186	757 754	24 204
Particuliers	9	9 692	270 081	13 705
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>30 878</b>	<b>1 027 835</b>	<b>37 909</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>729 441</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>145 081</b>	<b>6 283 069</b>	<b>160 674</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	120 368	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	105 728	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>226 096</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>145 081</b>	<b>6 509 165</b>	<b>160 674</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			1 078
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 078</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>145 081</b>	<b>6 509 165</b>	<b>160 674</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 848	311 698	4 427
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>141 233</b>	<b>6 197 467</b>	<b>156 247</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	3 604	XXXX	2 652
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 719,61	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adapt&amp;soutien à la personne-DP

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	2 775	3 867	127 025
Temps supplémentaire	3	17	41	1 988
Primes	4	XXXX	XXXX	662
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	2 792	3 908	129 675
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	517	903	29 793
Particuliers	9	132	782	14 383
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	649	1 685	44 176
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	28 355
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	3 441	5 593	202 206
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	2 070
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	2 070
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	3 441	5 593	204 276
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	3 441	5 593	204 276
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	3 441	5 593	204 276

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	207	XXXX	317
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	674,25	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	22 517	26 764	1 084 073
Temps supplémentaire	3	192	36	2 168
Primes	4	XXXX	XXXX	82 070
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 819	977	72 287
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>25 528</b>	<b>27 777</b>	<b>1 240 598</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 956	5 795	264 958
Particuliers	9	4 013	3 931	168 470
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>8 969</b>	<b>9 726</b>	<b>433 428</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>261 777</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>34 497</b>	<b>37 503</b>	<b>1 935 803</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	17 095
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>17 095</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>34 497</b>	<b>37 503</b>	<b>1 952 898</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			2 580
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 580</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>34 497</b>	<b>37 503</b>	<b>1 950 318</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 165	29	85 041
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>33 332</b>	<b>37 474</b>	<b>1 865 277</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	4 325	XXXX	4 686
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	365,82	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	5 790	239 395	8 007
Temps supplémentaire	3	125	7 350	21
Primes	4	XXXX	20 374	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 546	182 592	977
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>8 461</b>	<b>449 711</b>	<b>9 005</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 160	48 774	1 646
Particuliers	9	96	4 007	152
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 256</b>	<b>52 781</b>	<b>1 798</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>45 858</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>9 717</b>	<b>548 350</b>	<b>10 803</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 369	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 369</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>9 717</b>	<b>553 719</b>	<b>10 803</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 369</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>9 717</b>	<b>553 719</b>	<b>10 803</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 104	67 975	7
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>8 613</b>	<b>485 744</b>	<b>10 796</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	771	XXXX	930
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	630,02	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition - autres en CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	16 727	18 757	747 891
Temps supplémentaire	3	67	15	788
Primes	4	XXXX	XXXX	42 569
Main-d'oeuvre indépendante	5	273		
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>17 067</b>	<b>18 772</b>	<b>791 248</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	3 796	4 149	185 901
Particuliers	9	3 917	3 779	161 808
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 713</b>	<b>7 928</b>	<b>347 709</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>188 191</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>24 780</b>	<b>26 700</b>	<b>1 327 148</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	6 728
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 728</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>24 780</b>	<b>26 700</b>	<b>1 333 876</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			2 580
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 580</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>24 780</b>	<b>26 700</b>	<b>1 331 296</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	61	22	39 557
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>24 719</b>	<b>26 678</b>	<b>1 291 739</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	3 554	XXXX	3 756
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	308,51	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion et soutien aux programmes

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	104 957	6 388 284	102 469	6 392 941
Personnel-temps régulier	2	206 464	5 469 146	215 289	5 897 985
Temps supplémentaire	3	24 471	2 170 239	7 174	481 879
Primes	4	XXXX	767 805	XXXX	1 233 706
Main-d'oeuvre indépendante	5	765	153 726	426	60 057
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>336 657</b>	<b>14 949 200</b>	<b>325 358</b>	<b>14 066 568</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	66 394	2 554 800	70 821	2 831 283
Particuliers	9	31 418	831 402	36 309	746 330
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>97 812</b>	<b>3 386 202</b>	<b>107 130</b>	<b>3 577 613</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 218 559</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 310 490</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>434 469</b>	<b>20 553 961</b>	<b>432 488</b>	<b>19 954 671</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	856 039	XXXX	1 313 298
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 183 682	XXXX	1 109 214
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 039 721</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 422 512</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>434 469</b>	<b>22 593 682</b>	<b>432 488</b>	<b>22 377 183</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		193 428		205 405
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>193 428</b>	<b>XXXX</b>	<b>205 405</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>434 469</b>	<b>22 400 254</b>	<b>432 488</b>	<b>22 171 778</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	32 416	3 220 855	11 074	1 806 712
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>402 053</b>	<b>19 179 399</b>	<b>421 414</b>	<b>20 365 066</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion &amp; soutien des SAD

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	40 363	2 361 830	42 004	2 593 325
Personnel-temps régulier	2	77 400	1 858 977	88 809	2 243 285
Temps supplémentaire	3	9 182	768 971	3 645	232 143
Primes	4	XXXX	287 632	XXXX	510 199
Main-d'oeuvre indépendante	5	154	8 418	240	9 557
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>127 099</b>	<b>5 285 828</b>	<b>134 698</b>	<b>5 588 509</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	25 555	951 442	28 723	1 127 584
Particuliers	9	10 202	243 428	11 136	209 512
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>35 757</b>	<b>1 194 870</b>	<b>39 859</b>	<b>1 337 096</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>795 379</b>	<b>XXXX</b>	<b>911 284</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>162 856</b>	<b>7 276 077</b>	<b>174 557</b>	<b>7 836 889</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	18 698	XXXX	18 124
Fournitures et autres charges	14	XXXX	361 923	XXXX	263 522
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>380 621</b>	<b>XXXX</b>	<b>281 646</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>162 856</b>	<b>7 656 698</b>	<b>174 557</b>	<b>8 118 535</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		32		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>32</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>162 856</b>	<b>7 656 666</b>	<b>174 557</b>	<b>8 118 535</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	12 230	1 146 525	6 887	814 204
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>150 626</b>	<b>6 510 141</b>	<b>167 670</b>	<b>7 304 331</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion &amp; soutien aux autres progr.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	60 108	3 730 326	56 352	3 513 706
Personnel-temps régulier	2	122 897	3 479 937	122 889	3 542 490
Temps supplémentaire	3	13 852	1 260 467	3 183	218 908
Primes	4	XXXX	452 679	XXXX	701 480
Main-d'oeuvre indépendante	5	611	145 308	186	50 500
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>197 468</b>	<b>9 068 717</b>	<b>182 610</b>	<b>8 027 084</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	38 473	1 521 254	40 365	1 613 121
Particuliers	9	20 828	579 366	25 035	534 502
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>59 301</b>	<b>2 100 620</b>	<b>65 400</b>	<b>2 147 623</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 345 032</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 338 208</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>256 769</b>	<b>12 514 369</b>	<b>248 010</b>	<b>11 512 915</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	836 833	XXXX	1 294 970
Fournitures et autres charges	14	XXXX	798 659	XXXX	839 511
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 635 492</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 134 481</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>256 769</b>	<b>14 149 861</b>	<b>248 010</b>	<b>13 647 396</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		193 396		205 405
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>193 396</b>	<b>XXXX</b>	<b>205 405</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>256 769</b>	<b>13 956 465</b>	<b>248 010</b>	<b>13 441 991</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	13 808	1 781 000	3 706	927 619
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>242 961</b>	<b>12 175 465</b>	<b>244 304</b>	<b>12 514 372</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Équipe dédié soutien lère ligne

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2			4 492	164 938
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	13 219
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>			<b>4 492</b>	<b>178 157</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8			810	31 593
Particuliers	9			25	1 080
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>			<b>835</b>	<b>32 673</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>31 585</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>			<b>5 327</b>	<b>242 415</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	7 895
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>7 895</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>			<b>5 327</b>	<b>250 310</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>			<b>5 327</b>	<b>250 310</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>			<b>5 327</b>	<b>250 310</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion &amp; soutien autres progr

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1			56 352	3 513 706
Personnel-temps régulier	2			118 397	3 377 552
Temps supplémentaire	3			3 183	218 908
Primes	4	XXXX		XXXX	688 261
Main-d'oeuvre indépendante	5			186	50 500
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>			<b>178 118</b>	<b>7 848 927</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8			39 555	1 581 528
Particuliers	9			25 010	533 422
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>			<b>64 565</b>	<b>2 114 950</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>1 306 623</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>			<b>242 683</b>	<b>11 270 500</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	1 294 970
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	831 616
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>2 126 586</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>			<b>242 683</b>	<b>13 397 086</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				205 405
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				<b>205 405</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>			<b>242 683</b>	<b>13 191 681</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			3 706	927 619
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>			<b>238 977</b>	<b>12 264 062</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion et sout.programme santé pub

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 486	296 128	4 113	285 910
Personnel-temps régulier	2	6 167	130 232	3 591	112 210
Temps supplémentaire	3	1 437	140 801	346	30 828
Primes	4	XXXX	27 494	XXXX	22 027
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>12 090</b>	<b>594 655</b>	<b>8 050</b>	<b>450 975</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 366	82 104	1 733	90 578
Particuliers	9	388	8 608	138	2 316
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>2 754</b>	<b>90 712</b>	<b>1 871</b>	<b>92 894</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>78 148</b>	<b>XXXX</b>	<b>60 998</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>14 844</b>	<b>763 515</b>	<b>9 921</b>	<b>604 867</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	508	XXXX	204
Fournitures et autres charges	14	XXXX	23 100	XXXX	6 181
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 608</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 385</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>14 844</b>	<b>787 123</b>	<b>9 921</b>	<b>611 252</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 608</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 385</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>14 844</b>	<b>787 123</b>	<b>9 921</b>	<b>611 252</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	6 378	293 330	481	64 889
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>8 466</b>	<b>493 793</b>	<b>9 440</b>	<b>546 363</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergo/physio - SAD et autres en CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	135 725	4 957 608	151 259
Temps supplémentaire	3	1 811	101 243	1 446
Primes	4	XXXX	461 780	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	18 883	1 445 168	14 575
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>156 419</b>	<b>6 965 799</b>	<b>167 280</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	27 907	1 041 072	31 869
Particuliers	9	18 285	349 209	18 154
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>46 192</b>	<b>1 390 281</b>	<b>50 023</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 048 030</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>202 611</b>	<b>9 404 110</b>	<b>217 303</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	1 255 582	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	139 619	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 395 201</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>202 611</b>	<b>10 799 311</b>	<b>217 303</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		771	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>771</b>	<b>2 864</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>202 611</b>	<b>10 798 540</b>	<b>217 303</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 996	760 198	3 014
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>198 615</b>	<b>10 038 342</b>	<b>214 289</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	10 420	XXXX	11 516
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	963,37	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergothérapie à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	64 663	2 704 094	2 798 561
Temps supplémentaire	3	1 024	59 838	49 567
Primes	4	XXXX	249 669	334 224
Main-d'oeuvre indépendante	5	11 343	927 030	795 377
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>77 030</b>	<b>3 940 631</b>	<b>3 977 729</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	12 654	542 882	625 728
Particuliers	9	6 995	141 749	166 663
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>19 649</b>	<b>684 631</b>	<b>792 391</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>543 499</b>	<b>631 511</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>96 679</b>	<b>5 168 761</b>	<b>5 401 631</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	483	50 608
Fournitures et autres charges	14	XXXX	62 492	197 689
Allocations directes	15	XXXX		
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>62 975</b>	<b>248 297</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>96 679</b>	<b>5 231 736</b>	<b>5 649 928</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>62 975</b>	<b>248 297</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>96 679</b>	<b>5 231 736</b>	<b>5 649 928</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	1 026	409 810	411 703
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>95 653</b>	<b>4 821 926</b>	<b>5 238 225</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	2 968	XXXX	2 640
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 624,64	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiothérapie à domicile

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	62 879	2 046 311	76 191
Temps supplémentaire	3	768	40 062	524
Primes	4	XXXX	212 111	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5	7 540	518 138	5 995
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>71 187</b>	<b>2 816 622</b>	<b>82 710</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	13 550	454 749	15 785
Particuliers	9	11 259	206 489	8 195
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>24 809</b>	<b>661 238</b>	<b>23 980</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>467 387</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>95 996</b>	<b>3 945 247</b>	<b>106 690</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	449	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	77 127	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>77 576</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>95 996</b>	<b>4 022 823</b>	<b>106 690</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19		771	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>771</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>95 996</b>	<b>4 022 052</b>	<b>106 690</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 970	350 388	2 479
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>93 026</b>	<b>3 671 664</b>	<b>104 211</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	4 575	XXXX	5 586
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	802,55	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prêt d'équipement aux usagers SAD

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	8 183	4 305	117 017
Temps supplémentaire	3	19	30	1 538
Primes	4	XXXX	XXXX	32
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	8 202	4 335	118 587
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	1 703	1 083	30 021
Particuliers	9	31	1 041	21 868
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	1 734	2 124	51 889
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	24 577
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	9 936	6 459	195 053
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	944 628
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	944 628
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	9 936	6 459	1 139 681
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	9 936	6 459	1 139 681
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	9 936	6 459	1 139 681

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'usager	30	2 877	XXXX	3 058
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	536,93	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergothérapie - Autres en CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2			4 625	225 382
Temps supplémentaire	3			113	5 678
Primes	4	XXXX		XXXX	286
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>			<b>4 738</b>	<b>231 346</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8			1 151	59 021
Particuliers	9			1 259	31 588
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>			<b>2 410</b>	<b>90 609</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>49 281</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>			<b>7 148</b>	<b>371 236</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>			<b>7 148</b>	<b>371 236</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>			<b>7 148</b>	<b>371 236</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>			<b>7 148</b>	<b>371 236</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00
B - L'usager	30		XXXX	194	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	1 913,59

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiothérapie - Autres en CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2		1 175	40 207
Temps supplémentaire	3		2	50
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		1 177	40 257
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8		213	7 605
Particuliers	9		38	1 152
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10		251	8 757
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	XXXX	7 673
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12		1 428	56 687
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 428	56 687
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		1 428	56 687
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		1 428	56 687

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
B - L'usager	30		38	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	1 491,76

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Enseignement

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	8 306	481 741	9 907	569 103
Personnel-temps régulier	2	67 541	2 119 246	65 691	2 179 903
Temps supplémentaire	3	1 925	126 050	1 030	51 698
Primes	4	XXXX	178 548	XXXX	249 698
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>77 772</b>	<b>2 905 585</b>	<b>76 628</b>	<b>3 050 402</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	12 646	480 088	15 346	568 618
Particuliers	9	2 940	77 113	4 308	85 801
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>15 586</b>	<b>557 201</b>	<b>19 654</b>	<b>654 419</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>405 514</b>	<b>XXXX</b>	<b>472 153</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>93 358</b>	<b>3 868 300</b>	<b>96 282</b>	<b>4 176 974</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	17 976	XXXX	1 516
Fournitures et autres charges	14	XXXX	8 871 604	XXXX	1 981 352
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 889 580</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 982 868</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>93 358</b>	<b>12 757 880</b>	<b>96 282</b>	<b>6 159 842</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 488		180
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 488</b>	<b>XXXX</b>	<b>180</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>93 358</b>	<b>12 756 392</b>	<b>96 282</b>	<b>6 159 662</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 574	7 606 563	7 824	309 781
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>90 784</b>	<b>5 149 829</b>	<b>88 458</b>	<b>5 849 881</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prog.d'intéressement aux étudiants

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		420	6 955
Personnel-temps régulier	2	12 075	231 569	8 169
Temps supplémentaire	3	35	1 159	6
Primes	4	XXXX	2 919	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>12 110</b>	<b>235 647</b>	<b>8 595</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8		1 681	3 056
Particuliers	9			
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>		<b>1 681</b>	<b>3 056</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 588</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>12 110</b>	<b>237 235</b>	<b>10 276</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	8 410 204	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 410 204</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>12 110</b>	<b>8 647 439</b>	<b>10 276</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>12 110</b>	<b>8 647 439</b>	<b>10 276</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	35	7 340 848	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>12 075</b>	<b>1 306 591</b>	<b>10 276</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - L'étudiant	30	23	XXXX	94
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	56 808,30	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Coordination et soutien

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	6 766	400 671	7 583	465 647
Personnel-temps régulier	2	43 607	1 521 152	47 805	1 699 838
Temps supplémentaire	3	1 445	90 136	996	49 392
Primes	4	XXXX	155 848	XXXX	232 464
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>51 818</b>	<b>2 167 807</b>	<b>56 384</b>	<b>2 447 341</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	10 045	388 938	11 347	477 750
Particuliers	9	2 870	75 130	4 238	81 406
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>12 915</b>	<b>464 068</b>	<b>15 585</b>	<b>559 156</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>322 748</b>	<b>XXXX</b>	<b>396 721</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>64 733</b>	<b>2 954 623</b>	<b>71 969</b>	<b>3 403 218</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	11 896	XXXX	898
Fournitures et autres charges	14	XXXX	85 750	XXXX	155 138
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>97 646</b>	<b>XXXX</b>	<b>156 036</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>64 733</b>	<b>3 052 269</b>	<b>71 969</b>	<b>3 559 254</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 413		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 413</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>64 733</b>	<b>3 050 856</b>	<b>71 969</b>	<b>3 559 254</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	2 108	203 867	7 796	286 845
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>62 625</b>	<b>2 846 989</b>	<b>64 173</b>	<b>3 272 409</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - La semaine-étudiant					
Pour l'établissement	25	10 500	26 965		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>10 500</b>	<b>26 965</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	271,28	XXXX	121,36
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Bibliothèque

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 540	81 070	1 904	96 501
Personnel-temps régulier	2	11 859	366 525	9 717	325 518
Temps supplémentaire	3	445	34 755	28	2 156
Primes	4	XXXX	19 781	XXXX	16 701
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>13 844</b>	<b>502 131</b>	<b>11 649</b>	<b>440 876</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 601	91 150	2 318	87 812
Particuliers	9	70	1 983	70	4 395
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>2 671</b>	<b>93 133</b>	<b>2 388</b>	<b>92 207</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>81 178</b>	<b>XXXX</b>	<b>75 099</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>16 515</b>	<b>676 442</b>	<b>14 037</b>	<b>608 182</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	6 080	XXXX	618
Fournitures et autres charges	14	XXXX	375 650	XXXX	405 086
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>381 730</b>	<b>XXXX</b>	<b>405 704</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>16 515</b>	<b>1 058 172</b>	<b>14 037</b>	<b>1 013 886</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		75		180
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>75</b>	<b>XXXX</b>	<b>180</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>16 515</b>	<b>1 058 097</b>	<b>14 037</b>	<b>1 013 706</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	431	61 848	28	22 936
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>16 084</b>	<b>996 249</b>	<b>14 009</b>	<b>990 770</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration générale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	152 683	9 395 675	156 971	10 140 513
Personnel-temps régulier	2	997 671	28 032 177	1 062 149	31 325 731
Temps supplémentaire	3	75 927	4 578 341	47 385	2 243 706
Primes	4	XXXX	2 772 468	XXXX	3 473 250
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 397	106 951	1 277	56 030
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>1 228 678</b>	<b>44 885 612</b>	<b>1 267 782</b>	<b>47 239 230</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	242 457	8 026 818	297 448	9 852 885
Particuliers	9	113 915	2 302 201	126 726	2 896 017
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>356 372</b>	<b>10 329 019</b>	<b>424 174</b>	<b>12 748 902</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 573 194</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 477 108</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 585 050</b>	<b>62 787 825</b>	<b>1 691 956</b>	<b>68 465 240</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	2 577 292	XXXX	2 598 053
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 527 237	XXXX	5 794 845
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 104 529</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 392 898</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 585 050</b>	<b>70 892 354</b>	<b>1 691 956</b>	<b>76 858 138</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19	421	205 263	119	256 402
Transferts de frais généraux	20	XXXX	2 194	XXXX	2 200
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>421</b>	<b>207 457</b>	<b>119</b>	<b>258 602</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 584 629</b>	<b>70 684 897</b>	<b>1 691 837</b>	<b>76 599 536</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	258 016	13 687 004	438 515	13 827 978
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 326 613</b>	<b>56 997 893</b>	<b>1 253 322</b>	<b>62 771 558</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Direction générale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	43 626	2 755 346	50 191	3 295 024
Personnel-temps régulier	2	114 201	3 995 346	125 517	4 567 588
Temps supplémentaire	3	5 306	408 193	1 496	93 678
Primes	4	XXXX	365 710	XXXX	356 708
Main-d'oeuvre indépendante	5			86	6 560
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>163 133</b>	<b>7 524 595</b>	<b>177 290</b>	<b>8 319 558</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	32 792	1 380 580	39 227	1 817 532
Particuliers	9	15 007	349 636	18 557	680 502
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>47 799</b>	<b>1 730 216</b>	<b>57 784</b>	<b>2 498 034</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 407 294</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 437 590</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>210 932</b>	<b>10 662 105</b>	<b>235 074</b>	<b>12 255 182</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	303 801	XXXX	327 431
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 033 904	XXXX	1 085 898
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 337 705</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 413 329</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>210 932</b>	<b>11 999 810</b>	<b>235 074</b>	<b>13 668 511</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		73 783		3 995
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>73 783</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 995</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>210 932</b>	<b>11 926 027</b>	<b>235 074</b>	<b>13 664 516</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 105	512 066	182 384	724 417
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>207 827</b>	<b>11 413 961</b>	<b>52 690</b>	<b>12 940 099</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration financière

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	22 490	1 377 304	22 384	1 437 068
Personnel-temps régulier	2	185 227	5 223 306	181 761	5 369 731
Temps supplémentaire	3	11 758	562 882	13 389	621 665
Primes	4	XXXX	296 365	XXXX	320 554
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 054	90 630	201	13 862
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>221 529</b>	<b>7 550 487</b>	<b>217 735</b>	<b>7 762 880</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	44 646	1 464 401	47 381	1 681 188
Particuliers	9	11 476	247 707	17 488	360 247
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>56 122</b>	<b>1 712 108</b>	<b>64 869</b>	<b>2 041 435</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 251 736</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 449 859</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>277 651</b>	<b>10 514 331</b>	<b>282 604</b>	<b>11 254 174</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 478 024	XXXX	1 589 405
Fournitures et autres charges	14	XXXX	363 852	XXXX	482 072
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 841 876</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 071 477</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>277 651</b>	<b>12 356 207</b>	<b>282 604</b>	<b>13 325 651</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		7 584		5 615
Transferts de frais généraux	20	XXXX	2 194	XXXX	2 200
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 778</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 815</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>277 651</b>	<b>12 346 429</b>	<b>282 604</b>	<b>13 317 836</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	10 707	1 238 387	11 670	1 632 748
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>266 944</b>	<b>11 108 042</b>	<b>270 934</b>	<b>11 685 088</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration du personnel

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	48 402	2 771 049	45 916	2 738 571
Personnel-temps régulier	2	516 214	14 444 608	564 634	16 686 393
Temps supplémentaire	3	42 563	2 456 785	26 002	1 224 376
Primes	4	XXXX	1 690 969	XXXX	2 123 737
Main-d'oeuvre indépendante	5	119	7 250	151	1 148
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>607 298</b>	<b>21 370 661</b>	<b>636 703</b>	<b>22 774 225</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	118 619	3 714 318	159 333	4 621 671
Particuliers	9	66 358	1 216 264	62 178	1 231 625
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>184 977</b>	<b>4 930 582</b>	<b>221 511</b>	<b>5 853 296</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 584 502</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 089 643</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>792 275</b>	<b>29 885 745</b>	<b>858 214</b>	<b>32 717 164</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	138 610	XXXX	292 173
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 047 496	XXXX	3 586 884
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 186 106</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 879 057</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>792 275</b>	<b>33 071 851</b>	<b>858 214</b>	<b>36 596 221</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19	421	116 297	119	225 559
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>421</b>	<b>116 297</b>	<b>119</b>	<b>225 559</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>791 854</b>	<b>32 955 554</b>	<b>858 095</b>	<b>36 370 662</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	202 772	9 412 284	218 999	9 899 111
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>589 082</b>	<b>23 543 270</b>	<b>639 096</b>	<b>26 471 551</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adm. des serv. profess.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	28 491	1 976 917	32 576	2 328 910
Personnel-temps régulier	2	25 031	735 177	23 698	697 517
Temps supplémentaire	3	5 503	654 876	1 250	116 830
Primes	4	XXXX	140 992	XXXX	207 234
Main-d'oeuvre indépendante	5	224	9 071		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>59 249</b>	<b>3 517 033</b>	<b>57 524</b>	<b>3 350 491</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	10 863	565 109	12 547	675 473
Particuliers	9	3 536	153 468	3 187	111 308
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>14 399</b>	<b>718 577</b>	<b>15 734</b>	<b>786 781</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>458 293</b>	<b>XXXX</b>	<b>505 759</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>73 648</b>	<b>4 693 903</b>	<b>73 258</b>	<b>4 643 031</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	356 971	XXXX	80 503
Fournitures et autres charges	14	XXXX	673 142	XXXX	596 681
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 030 113</b>	<b>XXXX</b>	<b>677 184</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>73 648</b>	<b>5 724 016</b>	<b>73 258</b>	<b>5 320 215</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		162		17 580
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>162</b>	<b>XXXX</b>	<b>17 580</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>73 648</b>	<b>5 723 854</b>	<b>73 258</b>	<b>5 302 635</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	7 301	1 176 198	957	426 009
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>66 347</b>	<b>4 547 656</b>	<b>72 301</b>	<b>4 876 626</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Approvisionnement et services

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	9 674	515 059	5 904	340 940
Personnel-temps régulier	2	156 998	3 633 740	166 539	4 004 502
Temps supplémentaire	3	10 797	495 605	5 248	187 157
Primes	4	XXXX	278 432	XXXX	465 017
Main-d'oeuvre indépendante	5			839	34 460
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	177 469	4 922 836	178 530	5 032 076
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	35 537	902 410	38 960	1 057 021
Particuliers	9	17 538	335 126	25 316	512 335
TOTAL (L.08 + L.09)	10	53 075	1 237 536	64 276	1 569 356
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	871 369	XXXX	994 257
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	230 544	7 031 741	242 806	7 595 689
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	299 886	XXXX	308 541
Fournitures et autres charges	14	XXXX	408 843	XXXX	43 310
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	708 729	XXXX	351 851
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	230 544	7 740 470	242 806	7 947 540
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		7 437		3 653
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		7 437		3 653
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	230 544	7 733 033	242 806	7 943 887
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	34 131	1 348 069	24 505	1 145 693
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	196 413	6 384 964	218 301	6 798 194

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration services techniques

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	11 876	808 418	14 845	1 094 800
Personnel-temps régulier	2	3 897	134 001	6 567	220 100
Temps supplémentaire	3	1 430	158 382	289	22 809
Primes	4	XXXX	60 863	XXXX	66 883
Main-d'oeuvre indépendante	5	154	6 298	322	27 370
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>17 357</b>	<b>1 167 962</b>	<b>22 023</b>	<b>1 431 962</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 374	165 536	4 241	274 323
Particuliers	9	653	31 252	1 041	54 328
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>3 027</b>	<b>196 788</b>	<b>5 282</b>	<b>328 651</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>157 960</b>	<b>XXXX</b>	<b>205 338</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>20 384</b>	<b>1 522 710</b>	<b>27 305</b>	<b>1 965 951</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	7 381	XXXX	2 152
Fournitures et autres charges	14	XXXX	27 291	XXXX	45 644
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>34 672</b>	<b>XXXX</b>	<b>47 796</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>20 384</b>	<b>1 557 382</b>	<b>27 305</b>	<b>2 013 747</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX	1 250	XXXX	1 250
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>1 250</b>		<b>1 250</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>20 384</b>	<b>1 556 132</b>	<b>27 305</b>	<b>2 012 497</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	478	173 058	195	81 980
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>19 906</b>	<b>1 383 074</b>	<b>27 110</b>	<b>1 930 517</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Informatique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	10 953	10 741	699 939
Personnel-temps régulier	2	137 628	159 154	5 073 981
Temps supplémentaire	3	6 206	5 880	321 414
Primes	4	XXXX	XXXX	548 971
Main-d'oeuvre indépendante	5	730	1 091	97 632
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>155 517</b>	<b>176 866</b>	<b>6 741 937</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	30 678	38 227	1 344 485
Particuliers	9	9 603	9 188	216 565
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>40 281</b>	<b>47 415</b>	<b>1 561 050</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 149 118</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>195 798</b>	<b>224 281</b>	<b>9 452 105</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	7 646 076
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	2 648 550
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>10 294 626</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>195 798</b>	<b>224 281</b>	<b>19 746 731</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			148 054
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>148 054</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>195 798</b>	<b>224 281</b>	<b>19 746 731</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	24 373	11 183	1 356 650
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>171 425</b>	<b>213 098</b>	<b>18 390 081</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement pers. hand. ou en hémo.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	62 369	XXXX	69 047
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	62 369	XXXX	69 047
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		62 369		69 047
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		62 369		69 047
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		62 369		69 047

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	36	XXXX	85	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 732,47	XXXX	812,32

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement pers. en hémodialyse

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	62 369	XXXX	69 047
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	62 369	XXXX	69 047
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		62 369		69 047
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		62 369		69 047
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		62 369		69 047

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	36	XXXX	85	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 732,47	XXXX	812,32

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement des usagers

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 417	146 327	1 871	116 968
Personnel-temps régulier	2	20 662	452 814	23 690	524 399
Temps supplémentaire	3	4 163	175 332	3 341	131 721
Primes	4	XXXX	52 919	XXXX	78 903
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 950	212 775	2 615	195 436
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>30 192</b>	<b>1 040 167</b>	<b>31 517</b>	<b>1 047 427</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	5 693	150 525	6 737	178 058
Particuliers	9	3 326	54 295	4 983	103 545
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>9 019</b>	<b>204 820</b>	<b>11 720</b>	<b>281 603</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>141 974</b>	<b>XXXX</b>	<b>164 657</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>39 211</b>	<b>1 386 961</b>	<b>43 237</b>	<b>1 493 687</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	3 262
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 604 797	XXXX	3 626 119
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 604 797</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 629 381</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>39 211</b>	<b>4 991 758</b>	<b>43 237</b>	<b>5 123 068</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		46		13 963
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>46</b>		<b>13 963</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>39 211</b>	<b>4 991 712</b>	<b>43 237</b>	<b>5 109 105</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	13 703	460 304	6 515	262 290
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>25 508</b>	<b>4 531 408</b>	<b>36 722</b>	<b>4 846 815</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le déplacement d'un usager					
Pour l'établissement	25	59 241	68 174		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>59 241</b>	<b>68 174</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	76,49	XXXX	71,30
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dépl.entre Étab.ou É./maison s.pal.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	2 417	146 327	1 871	116 968
Personnel-temps régulier	2	20 662	452 814	23 690	524 399
Temps supplémentaire	3	4 163	175 332	3 341	131 721
Primes	4	XXXX	52 919	XXXX	78 903
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 950	212 775	2 615	195 436
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>30 192</b>	<b>1 040 167</b>	<b>31 517</b>	<b>1 047 427</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	5 693	150 525	6 737	178 058
Particuliers	9	3 326	54 295	4 983	103 545
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>9 019</b>	<b>204 820</b>	<b>11 720</b>	<b>281 603</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>141 974</b>	<b>XXXX</b>	<b>164 657</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>39 211</b>	<b>1 386 961</b>	<b>43 237</b>	<b>1 493 687</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	3 262
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 618 024	XXXX	1 890 635
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 618 024</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 893 897</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>39 211</b>	<b>3 004 985</b>	<b>43 237</b>	<b>3 387 584</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		46		13 963
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>46</b>	<b>XXXX</b>	<b>13 963</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>39 211</b>	<b>3 004 939</b>	<b>43 237</b>	<b>3 373 621</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	13 703	460 304	6 515	262 290
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>25 508</b>	<b>2 544 635</b>	<b>36 722</b>	<b>3 111 331</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le déplacement d'un usager					
Pour l'établissement	25	44 720	55 428		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>44 720</b>	<b>55 428</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	56,90	XXXX	56,38
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dépl.maison soins pal.+ 65 ans et +

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 985 194	XXXX	1 735 484
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 985 194	XXXX	1 735 484
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 985 194		1 735 484
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		1 985 194		1 735 484
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		1 985 194		1 735 484

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le déplacement d'un usager					
Pour l'établissement	25	14 521		12 746	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	14 521		12 746	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	136,71	XXXX	136,16
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dépl. usag. par évac. aéromédicales

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 579	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 579	XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		1 579		
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		1 579		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		1 579		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le déplacement d'un usager					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement des cas électifs

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX		XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17				
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24				

		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le déplacement d'un usager					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réception-Archives-Télécommunicat.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	21 294	1 106 716	19 361	1 109 769
Personnel-temps régulier	2	734 767	16 743 608	760 837	18 008 974
Temps supplémentaire	3	30 306	1 299 988	25 327	942 720
Primes	4	XXXX	1 591 601	XXXX	2 008 620
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 283	117 316	8 064	254 723
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>790 650</b>	<b>20 859 229</b>	<b>813 589</b>	<b>22 324 806</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	163 478	3 910 299	179 488	4 551 689
Particuliers	9	109 160	1 878 681	109 273	2 021 030
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>272 638</b>	<b>5 788 980</b>	<b>288 761</b>	<b>6 572 719</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 978 173</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 394 969</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 063 288</b>	<b>30 626 382</b>	<b>1 102 350</b>	<b>33 292 494</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	1 105 446	XXXX	947 443
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 611 235	XXXX	3 047 556
Allocations directes	15	XXXX	786	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 717 467</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 994 999</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 063 288</b>	<b>34 343 849</b>	<b>1 102 350</b>	<b>37 287 493</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		95 168		103 446
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>95 168</b>		<b>103 446</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 063 288</b>	<b>34 248 681</b>	<b>1 102 350</b>	<b>37 184 047</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	109 589	4 696 094	130 995	5 197 172
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>953 699</b>	<b>29 552 587</b>	<b>971 355</b>	<b>31 986 875</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Archives

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	7 832	370 300	7 951	424 656
Personnel-temps régulier	2	178 457	4 392 241	178 164	4 628 873
Temps supplémentaire	3	4 535	263 585	2 615	121 300
Primes	4	XXXX	286 408	XXXX	327 319
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>190 824</b>	<b>5 312 534</b>	<b>188 730</b>	<b>5 502 148</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	40 830	1 066 255	43 442	1 220 552
Particuliers	9	24 929	437 923	18 150	308 165
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>65 759</b>	<b>1 504 178</b>	<b>61 592</b>	<b>1 528 717</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 034 937</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 117 076</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>256 583</b>	<b>7 851 649</b>	<b>250 322</b>	<b>8 147 941</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	315 915	XXXX	321 493
Fournitures et autres charges	14	XXXX	105 765	XXXX	73 371
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>421 680</b>	<b>XXXX</b>	<b>394 864</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>256 583</b>	<b>8 273 329</b>	<b>250 322</b>	<b>8 542 805</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		80 074		93 032
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>80 074</b>	<b>XXXX</b>	<b>93 032</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>256 583</b>	<b>8 193 255</b>	<b>250 322</b>	<b>8 449 773</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	13 534	722 702	11 660	611 680
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>243 049</b>	<b>7 470 553</b>	<b>238 662</b>	<b>7 838 093</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - L'admission, la visite, l'usager					
Pour l'établissement	25	719 944		848 402	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>719 944</b>		<b>848 402</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	10,49	XXXX	9,35
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Récep.-Archives-Télécommunic.(n.r.)

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	34 402	42 751	927 453
Temps supplémentaire	3	1 852	2 468	82 931
Primes	4	XXXX	XXXX	250 204
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 395	1 433	70 297
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>39 649</b>	<b>46 652</b>	<b>1 330 885</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	7 075	10 880	256 393
Particuliers	9	5 266	7 626	137 323
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>12 341</b>	<b>18 506</b>	<b>393 716</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>266 079</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>51 990</b>	<b>65 158</b>	<b>1 990 680</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	48
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	30 926
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>30 974</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>51 990</b>	<b>65 158</b>	<b>2 021 654</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>51 990</b>	<b>65 158</b>	<b>2 021 654</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	14 117	24 137	875 120
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>37 873</b>	<b>41 021</b>	<b>1 146 534</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	XXXX	0,00
	30			XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réception

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	8 630	440 961	7 861	450 919
Personnel-temps régulier	2	405 620	8 885 203	447 869	10 169 127
Temps supplémentaire	3	16 719	659 566	14 368	523 261
Primes	4	XXXX	863 838	XXXX	1 127 794
Main-d'oeuvre indépendante	5	888	23 619	6 631	184 426
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>431 857</b>	<b>10 873 187</b>	<b>476 729</b>	<b>12 455 527</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	89 231	2 020 877	104 361	2 495 880
Particuliers	9	62 015	1 053 782	66 469	1 274 014
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>151 246</b>	<b>3 074 659</b>	<b>170 830</b>	<b>3 769 894</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 100 798</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 440 133</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>583 103</b>	<b>16 048 644</b>	<b>647 559</b>	<b>18 665 554</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	3 516	XXXX	33 305
Fournitures et autres charges	14	XXXX	236 319	XXXX	242 127
Allocations directes	15	XXXX	786	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>240 621</b>	<b>XXXX</b>	<b>275 432</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>583 103</b>	<b>16 289 265</b>	<b>647 559</b>	<b>18 940 986</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		1 087		30
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>1 087</b>		<b>30</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>583 103</b>	<b>16 288 178</b>	<b>647 559</b>	<b>18 940 956</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	53 257	2 116 644	83 855	3 166 793
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>529 846</b>	<b>14 171 534</b>	<b>563 704</b>	<b>15 774 163</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Télécommunications

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 832	295 455	3 549	234 194
Personnel-temps régulier	2	104 695	2 469 224	83 555	2 076 428
Temps supplémentaire	3	7 192	319 485	5 731	209 571
Primes	4	XXXX	277 984	XXXX	287 655
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>116 719</b>	<b>3 362 148</b>	<b>92 835</b>	<b>2 807 848</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	23 909	610 348	18 751	524 177
Particuliers	9	16 919	292 085	14 735	256 566
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>40 828</b>	<b>902 433</b>	<b>33 486</b>	<b>780 743</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>605 215</b>	<b>XXXX</b>	<b>520 492</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>157 547</b>	<b>4 869 796</b>	<b>126 321</b>	<b>4 109 083</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	760 713	XXXX	562 256
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 233 834	XXXX	2 697 236
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 994 547</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 259 492</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>157 547</b>	<b>7 864 343</b>	<b>126 321</b>	<b>7 368 575</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		14 007		10 384
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 007</b>	<b>XXXX</b>	<b>10 384</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>157 547</b>	<b>7 850 336</b>	<b>126 321</b>	<b>7 358 191</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	28 681	1 354 652	11 343	532 057
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>128 866</b>	<b>6 495 684</b>	<b>114 978</b>	<b>6 826 134</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Transcription des dictées médicales

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	11 593	8 498	207 093
Temps supplémentaire	3	8	145	5 657
Primes	4	XXXX	XXXX	15 648
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>11 601</b>	<b>8 643</b>	<b>228 398</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	2 433	2 054	54 687
Particuliers	9	31	2 293	44 962
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>2 464</b>	<b>4 347</b>	<b>99 649</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>51 189</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>14 065</b>	<b>12 990</b>	<b>379 236</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	30 341
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	3 896
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>34 237</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>14 065</b>	<b>12 990</b>	<b>413 473</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>14 065</b>	<b>12 990</b>	<b>413 473</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		18 188	11 522
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>14 065</b>	<b>12 990</b>	<b>401 951</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Les minutes de dictée				
Pour l'établissement	25	71 012	81 961	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>71 012</b>	<b>81 961</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	5,75	4,90
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition-clinique et alimentation

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	28 435	1 391 302	25 604	1 288 055
Personnel-temps régulier	2	873 893	19 813 769	880 770	20 855 160
Temps supplémentaire	3	23 064	1 022 051	18 785	698 823
Primes	4	XXXX	3 950 001	XXXX	3 820 714
Main-d'oeuvre indépendante	5	609	34 503	306	19 427
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>926 001</b>	<b>26 211 626</b>	<b>925 465</b>	<b>26 682 179</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	206 254	4 883 307	209 545	5 412 139
Particuliers	9	202 634	3 650 182	192 403	3 547 670
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>408 888</b>	<b>8 533 489</b>	<b>401 948</b>	<b>8 959 809</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 610 242</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 913 425</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 334 889</b>	<b>40 355 357</b>	<b>1 327 413</b>	<b>41 555 413</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	506 537	XXXX	225 684
Fournitures et autres charges	14	XXXX	13 813 736	XXXX	15 695 069
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 320 273</b>	<b>XXXX</b>	<b>15 920 753</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 334 889</b>	<b>54 675 630</b>	<b>1 327 413</b>	<b>57 476 166</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	3 932 162	XXXX	4 934 909
Recouvrements	19		6 856		8 121
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>3 939 018</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 943 030</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 334 889</b>	<b>50 736 612</b>	<b>1 327 413</b>	<b>52 533 136</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	115 220	7 824 580	131 721	7 427 584
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 219 669</b>	<b>42 912 032</b>	<b>1 195 692</b>	<b>45 105 552</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition clinique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 367	75 718	1 210	69 371
Personnel-temps régulier	2	62 403	2 295 425	63 134	2 494 075
Temps supplémentaire	3	1 765	142 452	1 215	54 926
Primes	4	XXXX	296 363	XXXX	357 477
Main-d'oeuvre indépendante	5	460	27 618		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>65 995</b>	<b>2 837 576</b>	<b>65 559</b>	<b>2 975 849</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	14 264	549 787	13 579	601 348
Particuliers	9	10 277	245 144	7 259	181 928
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>24 541</b>	<b>794 931</b>	<b>20 838</b>	<b>783 276</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>544 688</b>	<b>XXXX</b>	<b>620 720</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>90 536</b>	<b>4 177 195</b>	<b>86 397</b>	<b>4 379 845</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 997	XXXX	19 058
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>26 997</b>	<b>XXXX</b>	<b>19 058</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>90 536</b>	<b>4 204 192</b>	<b>86 397</b>	<b>4 398 903</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>26 997</b>	<b>XXXX</b>	<b>19 058</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>90 536</b>	<b>4 204 192</b>	<b>86 397</b>	<b>4 398 903</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 306	491 215	3 277	521 311
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>87 230</b>	<b>3 712 977</b>	<b>83 120</b>	<b>3 877 592</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
B - L'usager	30	7 604	XXXX	8 609	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	488,29	XXXX	450,41

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Alimentation

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	27 068	24 394	1 218 684
Personnel-temps régulier	2	811 490	817 636	18 361 085
Temps supplémentaire	3	21 299	17 570	643 897
Primes	4	XXXX	XXXX	3 463 237
Main-d'oeuvre indépendante	5	149	306	19 427
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>860 006</b>	<b>859 906</b>	<b>23 706 330</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	191 990	195 966	4 810 791
Particuliers	9	192 357	185 144	3 365 742
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>384 347</b>	<b>381 110</b>	<b>8 176 533</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 292 705</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 244 353</b>	<b>1 241 016</b>	<b>37 175 568</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	225 684
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	15 676 011
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>15 901 695</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 244 353</b>	<b>1 241 016</b>	<b>53 077 263</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	4 934 909
Recouvrements	19			8 121
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 943 030</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 244 353</b>	<b>1 241 016</b>	<b>48 134 233</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	111 914	128 444	6 906 273
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 132 439</b>	<b>1 112 572</b>	<b>41 227 960</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le repas				
Pour l'établissement	25	4 729 469	4 406 624	
Pour ventes de services	26	809 842	1 219 886	
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>5 539 311</b>	<b>5 626 510</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	7,79	8,21
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Buanderie et lingerie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		2 875	144 173
Personnel-temps régulier	2	99 991	2 010 508	1 733 716
Temps supplémentaire	3	15 340	466 588	479 250
Primes	4	XXXX	409 700	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>115 331</b>	<b>2 886 796</b>	<b>100 574</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	18 692	376 370	16 803
Particuliers	9	12 049	202 270	20 171
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>30 741</b>	<b>578 640</b>	<b>36 974</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>554 325</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>146 072</b>	<b>4 019 761</b>	<b>137 548</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	6 743 242	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	9 382 194	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 125 436</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>146 072</b>	<b>20 145 197</b>	<b>137 548</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			46
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>46</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>146 072</b>	<b>20 145 197</b>	<b>137 548</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	21 756	7 146 011	5 299
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>124 316</b>	<b>12 999 186</b>	<b>132 249</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Buanderie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		1 986	99 633
Personnel-temps régulier	2	49 487	989 382	37 730
Temps supplémentaire	3	11 597	351 042	10 088
Primes	4	XXXX	230 789	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>61 084</b>	<b>1 571 213</b>	<b>49 804</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	9 936	198 779	9 421
Particuliers	9	8 899	146 559	14 958
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>18 835</b>	<b>345 338</b>	<b>24 379</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>289 385</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>79 919</b>	<b>2 205 936</b>	<b>74 183</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	6 740 032	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 539 189	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>12 279 221</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>79 919</b>	<b>14 485 157</b>	<b>74 183</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			46
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>46</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>79 919</b>	<b>14 485 157</b>	<b>74 183</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	12 333	6 305 327	4 354
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>67 586</b>	<b>8 179 830</b>	<b>69 829</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le kilogramme de linge souillé				
Pour l'établissement	25	7 558 460	6 934 979	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>7 558 460</b>	<b>6 934 979</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,08	XXXX
B - Le kilogramme de linge propre	30	6 428 569	XXXX	6 147 486
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1,27	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien des vêtements des usagers

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		336	16 923
Personnel-temps régulier	2	25 054	514 857	380 670
Temps supplémentaire	3	1 933	60 542	22 324
Primes	4	XXXX	120 968	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>26 987</b>	<b>696 367</b>	<b>19 214</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 498	93 479	2 897
Particuliers	9	2 375	41 524	2 222
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>6 873</b>	<b>135 003</b>	<b>5 119</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>153 895</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>33 860</b>	<b>985 265</b>	<b>24 333</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	3 210	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	17 995	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 205</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>33 860</b>	<b>1 006 470</b>	<b>24 333</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>33 860</b>	<b>1 006 470</b>	<b>24 333</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	3 354	184 657	115
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>30 506</b>	<b>821 813</b>	<b>24 218</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - Le jour-présence	30	724 594	XXXX	790 144
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1,13	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Cueillette, distribution et autres

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1		553	27 617
Personnel-temps régulier	2	25 450	27 583	571 303
Temps supplémentaire	3	1 810	3 420	111 242
Primes	4	XXXX	XXXX	76 757
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	27 260	31 556	786 919
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4 258	4 485	104 655
Particuliers	9	775	2 991	53 020
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 033	7 476	157 675
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	150 527
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	32 293	39 032	1 095 121
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	400
Fournitures et autres charges	14	XXXX	XXXX	3 575 865
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	XXXX	3 576 265
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	32 293	39 032	4 671 386
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	32 293	39 032	4 671 386
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	6 069	830	262 539
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	26 224	38 202	4 408 847

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
TOTAL (L.25 à L.27)	28			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
B - Le jour-présence	30	1 347 013	XXXX	1 455 753
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2,97	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène-salubrité

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	18 760	836 035	21 229	960 194
Personnel-temps régulier	2	825 632	16 387 352	836 847	17 258 308
Temps supplémentaire	3	52 128	1 752 318	52 970	1 789 811
Primes	4	XXXX	5 721 987	XXXX	5 182 983
Main-d'oeuvre indépendante	5	587	16 000	37 697	1 016 139
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>897 107</b>	<b>24 713 692</b>	<b>948 743</b>	<b>26 207 435</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	192 826	4 012 228	199 813	4 512 835
Particuliers	9	148 361	2 462 621	155 001	2 656 318
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>341 187</b>	<b>6 474 849</b>	<b>354 814</b>	<b>7 169 153</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 847 969</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 106 442</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 238 294</b>	<b>36 036 510</b>	<b>1 303 557</b>	<b>38 483 030</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	17 769 278	XXXX	1 031 384
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 810 481	XXXX	3 618 547
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 579 759</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 649 931</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 238 294</b>	<b>59 616 269</b>	<b>1 303 557</b>	<b>43 132 961</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		15 575		11 655
Transferts de frais généraux	20	XXXX	7 832	XXXX	7 850
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 407</b>	<b>XXXX</b>	<b>19 505</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 238 294</b>	<b>59 592 862</b>	<b>1 303 557</b>	<b>43 113 456</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	159 058	30 156 107	224 096	13 875 281
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 079 236</b>	<b>29 436 755</b>	<b>1 079 461</b>	<b>29 238 175</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène salubrité-tâches opération.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	17 404	776 484	18 794	853 683
Personnel-temps régulier	2	777 230	15 427 504	779 103	16 070 188
Temps supplémentaire	3	48 135	1 621 095	46 433	1 571 315
Primes	4	XXXX	5 381 955	XXXX	4 807 186
Main-d'oeuvre indépendante	5	569	15 511	35 599	945 281
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>843 338</b>	<b>23 222 549</b>	<b>879 929</b>	<b>24 247 653</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	181 629	3 778 852	185 616	4 188 234
Particuliers	9	139 673	2 318 339	143 885	2 464 576
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>321 302</b>	<b>6 097 191</b>	<b>329 501</b>	<b>6 652 810</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 567 496</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 743 855</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>1 164 640</b>	<b>33 887 236</b>	<b>1 209 430</b>	<b>35 644 318</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	17 718 776	XXXX	962 788
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 490 590	XXXX	3 335 016
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 209 366</b>	<b>XXXX</b>	<b>4 297 804</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>1 164 640</b>	<b>57 096 602</b>	<b>1 209 430</b>	<b>39 942 122</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		14 902		11 080
Transferts de frais généraux	20	XXXX	6 904	XXXX	6 297
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>21 806</b>	<b>XXXX</b>	<b>17 377</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>1 164 640</b>	<b>57 074 796</b>	<b>1 209 430</b>	<b>39 924 745</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	159 058	30 156 107	224 096	13 875 281
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>1 005 582</b>	<b>26 918 689</b>	<b>985 334</b>	<b>26 049 464</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le mètre carré					
Pour l'établissement	25	416 189	429 771		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>416 189</b>	<b>429 771</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	64,73	XXXX	60,65
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène salubrité-tâches fonction.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	122	5 320	706	30 439
Personnel-temps régulier	2	7 492	148 561	18 599	382 721
Temps supplémentaire	3	492	16 195	1 898	63 414
Primes	4	XXXX	48 869	XXXX	118 251
Main-d'oeuvre indépendante	5	5	133	475	16 452
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>8 111</b>	<b>219 078</b>	<b>21 678</b>	<b>611 277</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	1 736	35 968	4 552	103 627
Particuliers	9	1 336	22 009	3 172	54 343
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>3 072</b>	<b>57 977</b>	<b>7 724</b>	<b>157 970</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>44 813</b>	<b>XXXX</b>	<b>119 095</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>11 183</b>	<b>321 868</b>	<b>29 402</b>	<b>888 342</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	9 058	XXXX	25 089
Fournitures et autres charges	14	XXXX	54 973	XXXX	92 568
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>64 031</b>	<b>XXXX</b>	<b>117 657</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>11 183</b>	<b>385 899</b>	<b>29 402</b>	<b>1 005 999</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		98		180
Transferts de frais généraux	20	XXXX	100	XXXX	470
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>198</b>	<b>XXXX</b>	<b>650</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>11 183</b>	<b>385 701</b>	<b>29 402</b>	<b>1 005 349</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>11 183</b>	<b>385 701</b>	<b>29 402</b>	<b>1 005 349</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hyg-sal.Désinfect.suite transf.dep

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 234	54 231	1 729	76 072
Personnel-temps régulier	2	40 910	811 287	39 145	805 399
Temps supplémentaire	3	3 501	115 028	4 639	155 082
Primes	4	XXXX	291 163	XXXX	257 546
Main-d'oeuvre indépendante	5	13	356	1 623	54 406
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>45 658</b>	<b>1 272 065</b>	<b>47 136</b>	<b>1 348 505</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	9 461	197 408	9 645	220 974
Particuliers	9	7 352	122 273	7 944	137 399
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>16 813</b>	<b>319 681</b>	<b>17 589</b>	<b>358 373</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>235 660</b>	<b>XXXX</b>	<b>243 492</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>62 471</b>	<b>1 827 406</b>	<b>64 725</b>	<b>1 950 370</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	41 444	XXXX	43 507
Fournitures et autres charges	14	XXXX	264 918	XXXX	190 963
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>306 362</b>	<b>XXXX</b>	<b>234 470</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>62 471</b>	<b>2 133 768</b>	<b>64 725</b>	<b>2 184 840</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		575		395
Transferts de frais généraux	20	XXXX	828	XXXX	1 083
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 403</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 478</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>62 471</b>	<b>2 132 365</b>	<b>64 725</b>	<b>2 183 362</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>62 471</b>	<b>2 132 365</b>	<b>64 725</b>	<b>2 183 362</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
<b>A - Le départ ou le transfert</b>					
Pour l'établissement	25	50 551	49 562		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>50 551</b>	<b>49 562</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	42,21	XXXX	44,08
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion des déchets biomédicaux

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	352	14 500	288	15 428
Personnel-temps régulier	2	4 548	89 692	5 550	114 357
Temps supplémentaire	3	418	13 284	637	21 509
Primes	4	XXXX	6 498	XXXX	34 555
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>5 318</b>	<b>123 974</b>	<b>6 475</b>	<b>185 849</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	1 041	23 215	1 227	29 066
Particuliers	9	775	13 080	1 060	18 204
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 816</b>	<b>36 295</b>	<b>2 287</b>	<b>47 270</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 951</b>	<b>XXXX</b>	<b>33 769</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>7 134</b>	<b>184 220</b>	<b>8 762</b>	<b>266 888</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	291 997	XXXX	290 332
Fournitures et autres charges	14	XXXX	168 764	XXXX	246 969
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>460 761</b>	<b>XXXX</b>	<b>537 301</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>7 134</b>	<b>644 981</b>	<b>8 762</b>	<b>804 189</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>460 761</b>	<b>XXXX</b>	<b>537 301</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>7 134</b>	<b>644 981</b>	<b>8 762</b>	<b>804 189</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		1 362		495
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>7 134</b>	<b>643 619</b>	<b>8 762</b>	<b>803 694</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le kilogramme					
Pour l'établissement	25	447 976	501 919		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>447 976</b>	<b>501 919</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,44	XXXX	1,60
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Transport externe des usagers

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1 227	84 921	1 176	82 750
Personnel-temps régulier	2	5 312	115 179	27 180	606 318
Temps supplémentaire	3	3 536	105 232	1 069	34 745
Primes	4	XXXX	30 589	XXXX	29 699
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>10 075</b>	<b>335 921</b>	<b>29 425</b>	<b>753 512</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	1 350	31 284	8 024	205 745
Particuliers	9	6 914	127 483	3 033	53 791
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>8 264</b>	<b>158 767</b>	<b>11 057</b>	<b>259 536</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>73 202</b>	<b>XXXX</b>	<b>149 937</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>18 339</b>	<b>567 890</b>	<b>40 482</b>	<b>1 162 985</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	108 512	XXXX	186 978
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>108 512</b>	<b>XXXX</b>	<b>186 978</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>18 339</b>	<b>676 402</b>	<b>40 482</b>	<b>1 349 963</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		6 505		9 473
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>6 505</b>	<b>XXXX</b>	<b>9 473</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>18 339</b>	<b>669 897</b>	<b>40 482</b>	<b>1 340 490</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	356	60 981	6 932	249 492
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>17 983</b>	<b>608 916</b>	<b>33 550</b>	<b>1 090 998</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le transport d'un usager					
Pour l'établissement	25	9 480	9 903		
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>9 480</b>	<b>9 903</b>		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	64,92	XXXX	111,13
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des installations

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	3 373	149 682	3 203	152 613
Personnel-temps régulier	2	15 468	368 542	19 401	496 830
Temps supplémentaire	3	2 141	77 661	1 863	68 910
Primes	4	XXXX	139 283	XXXX	158 592
Main-d'oeuvre indépendante	5	320	15 089	841	53 279
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>21 302</b>	<b>750 257</b>	<b>25 308</b>	<b>930 224</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 990	84 121	4 783	148 669
Particuliers	9	290	5 714	876	17 873
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>3 280</b>	<b>89 835</b>	<b>5 659</b>	<b>166 542</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>113 840</b>	<b>XXXX</b>	<b>150 230</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>24 582</b>	<b>953 932</b>	<b>30 967</b>	<b>1 246 996</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	377 764	XXXX	281 672
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 993 244	XXXX	23 699 154
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>27 371 008</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 980 826</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>24 582</b>	<b>28 324 940</b>	<b>30 967</b>	<b>25 227 822</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	296 273	XXXX	134 408
Recouvrements	19		392 727		101 415
Transferts de frais généraux	20	XXXX	5 888	XXXX	5 900
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>694 888</b>	<b>XXXX</b>	<b>241 723</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>24 582</b>	<b>27 630 052</b>	<b>30 967</b>	<b>24 986 099</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	196	2 878 601	236	200 684
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>24 386</b>	<b>24 751 451</b>	<b>30 731</b>	<b>24 785 415</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le mètre cube					
Pour l'établissement	25	1 645 935		1 701 847	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 645 935</b>		<b>1 701 847</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	15,46	XXXX	14,71
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des instal.-Autres

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	3 373	149 682	3 203	152 613
Personnel-temps régulier	2	15 468	368 542	19 401	496 830
Temps supplémentaire	3	2 141	77 661	1 863	68 910
Primes	4	XXXX	139 283	XXXX	158 592
Main-d'oeuvre indépendante	5	320	15 089	841	53 279
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>21 302</b>	<b>750 257</b>	<b>25 308</b>	<b>930 224</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	2 990	84 121	4 783	148 669
Particuliers	9	290	5 714	876	17 873
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>3 280</b>	<b>89 835</b>	<b>5 659</b>	<b>166 542</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>113 840</b>	<b>XXXX</b>	<b>150 230</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>24 582</b>	<b>953 932</b>	<b>30 967</b>	<b>1 246 996</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	377 764	XXXX	281 672
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 993 244	XXXX	23 699 154
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>27 371 008</b>	<b>XXXX</b>	<b>23 980 826</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>24 582</b>	<b>28 324 940</b>	<b>30 967</b>	<b>25 227 822</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	296 273	XXXX	134 408
Recouvrements	19		392 727		101 415
Transferts de frais généraux	20	XXXX	5 888	XXXX	5 900
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>694 888</b>	<b>XXXX</b>	<b>241 723</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>24 582</b>	<b>27 630 052</b>	<b>30 967</b>	<b>24 986 099</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	196	2 878 601	236	200 684
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>24 386</b>	<b>24 751 451</b>	<b>30 731</b>	<b>24 785 415</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le mètre cube					
Pour l'établissement	25	1 645 935		1 701 847	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>1 645 935</b>		<b>1 701 847</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	15,46	XXXX	14,71
B - Le jour-présence	30	1 274 624	XXXX	1 402 479	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	19,42	XXXX	17,67

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sécurité

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	5 556	277 167	3 153	171 758
Personnel-temps régulier	2	163 082	3 631 776	178 258	4 076 119
Temps supplémentaire	3	31 010	1 129 731	27 305	1 024 239
Primes	4	XXXX	752 369	XXXX	898 679
Main-d'oeuvre indépendante	5	23 488	657 124	19 785	572 938
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>223 136</b>	<b>6 448 167</b>	<b>228 501</b>	<b>6 743 733</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	38 905	916 119	43 641	1 070 626
Particuliers	9	21 353	436 741	29 073	604 304
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>60 258</b>	<b>1 352 860</b>	<b>72 714</b>	<b>1 674 930</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>995 798</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 149 606</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>283 394</b>	<b>8 796 825</b>	<b>301 215</b>	<b>9 568 269</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	3 581 735	XXXX	3 136 780
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 111 693	XXXX	2 561 867
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 693 428</b>	<b>XXXX</b>	<b>5 698 647</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>283 394</b>	<b>17 490 253</b>	<b>301 215</b>	<b>15 266 916</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		25 166		6 637
Transferts de frais généraux	20	XXXX	2 097	XXXX	2 100
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>27 263</b>	<b>XXXX</b>	<b>8 737</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>283 394</b>	<b>17 462 990</b>	<b>301 215</b>	<b>15 258 179</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	72 708	11 164 767	98 864	7 684 506
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>210 686</b>	<b>6 298 223</b>	<b>202 351</b>	<b>7 573 673</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le mètre carré					
Pour l'établissement	25	493 353		508 144	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>493 353</b>		<b>508 144</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	12,82	XXXX	14,92
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/rép. parc immo/mob/équip.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	26 337	1 326 096	22 432	1 169 728
Personnel-temps régulier	2	266 161	7 189 077	238 798	6 686 492
Temps supplémentaire	3	17 499	768 197	13 619	570 395
Primes	4	XXXX	1 392 957	XXXX	1 455 374
Main-d'oeuvre indépendante	5	26 032	1 409 015	43 605	2 200 280
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>336 029</b>	<b>12 085 342</b>	<b>318 454</b>	<b>12 082 269</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	62 478	1 854 552	57 599	1 826 723
Particuliers	9	24 675	510 865	27 785	654 567
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>87 153</b>	<b>2 365 417</b>	<b>85 384</b>	<b>2 481 290</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 852 409</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 844 956</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>423 182</b>	<b>16 303 168</b>	<b>403 838</b>	<b>16 408 515</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	7 297 494	XXXX	9 129 766
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 267 105	XXXX	5 818 607
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>13 564 599</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 948 373</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>423 182</b>	<b>29 867 767</b>	<b>403 838</b>	<b>31 356 888</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	9 999	XXXX	7 850
Recouvrements	19		317 724		165 765
Transferts de frais généraux	20	XXXX	4 988	XXXX	5 000
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>332 711</b>	<b>XXXX</b>	<b>178 615</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>423 182</b>	<b>29 535 056</b>	<b>403 838</b>	<b>31 178 273</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	17 446	3 470 127	5 048	2 307 346
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>405 736</b>	<b>26 064 929</b>	<b>398 790</b>	<b>28 870 927</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien immo/équip/mob.CHQ-É.pub.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	20 931	1 024 688	16 786	823 450
Personnel-temps régulier	2	215 822	5 595 713	183 442	4 913 495
Temps supplémentaire	3	14 581	603 476	9 643	364 956
Primes	4	XXXX	1 166 451	XXXX	1 174 130
Main-d'oeuvre indépendante	5	25 916	1 394 272	43 605	2 200 280
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>277 250</b>	<b>9 784 600</b>	<b>253 476</b>	<b>9 476 311</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	52 096	1 485 186	45 023	1 358 824
Particuliers	9	23 473	483 436	23 887	566 227
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>75 569</b>	<b>1 968 622</b>	<b>68 910</b>	<b>1 925 051</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 468 523</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 369 218</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>352 819</b>	<b>13 221 745</b>	<b>322 386</b>	<b>12 770 580</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	3 683 726	XXXX	5 646 142
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 296 563	XXXX	4 649 618
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>7 980 289</b>	<b>XXXX</b>	<b>10 295 760</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>352 819</b>	<b>21 202 034</b>	<b>322 386</b>	<b>23 066 340</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		180 004		68 197
Transferts de frais généraux	20	XXXX	4 988	XXXX	5 000
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>184 992</b>	<b>XXXX</b>	<b>73 197</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>352 819</b>	<b>21 017 042</b>	<b>322 386</b>	<b>22 993 143</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	6 756	1 483 612	2 887	1 974 057
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>346 063</b>	<b>19 533 430</b>	<b>319 499</b>	<b>21 019 086</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
A - Le mètre carré					
Pour l'établissement	25	490 853		505 644	
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>	<b>490 853</b>		<b>505 644</b>	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	40,17	XXXX	41,71
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/réparation-Équi. médicaux

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	5 406	301 408	5 646	346 278
Personnel-temps régulier	2	48 750	1 559 009	50 303	1 653 825
Temps supplémentaire	3	2 688	157 981	3 602	193 583
Primes	4	XXXX	210 870	XXXX	257 339
Main-d'oeuvre indépendante	5	116	14 743		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	56 960	2 244 011	59 551	2 451 025
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	10 038	361 875	11 583	443 199
Particuliers	9	1 197	27 328	3 898	88 340
TOTAL (L.08 + L.09)	10	11 235	389 203	15 481	531 539
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	374 345	XXXX	448 523
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	68 195	3 007 559	75 032	3 431 087
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	3 069 040	XXXX	3 464 338
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 170 025	XXXX	1 159 660
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	4 239 065	XXXX	4 623 998
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	68 195	7 246 624	75 032	8 055 085
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX	9 999	XXXX	7 850
Recouvrements	19		137 720		97 568
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.20)	21		147 719		105 418
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	68 195	7 098 905	75 032	7 949 667
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	10 643	668 854	2 154	320 468
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	57 552	6 430 051	72 878	7 629 199

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
TOTAL (L.25 à L.27)	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/réparation espaces loués

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	1 589	34 355	5 053
Temps supplémentaire	3	230	6 740	374
Primes	4	XXXX	15 636	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7	1 819	56 731	5 427
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	344	7 491	993
Particuliers	9	5	101	
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10	349	7 592	993
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	9 541	XXXX
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12	2 168	73 864	6 420
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	544 728	XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX	800 517	XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	1 345 245	XXXX
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17	2 168	1 419 109	6 420
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22	2 168	1 419 109	6 420
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	47	1 317 661	7
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24	2 121	101 448	6 413

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
A - Le mètre carré				
Pour l'établissement	25	11 131	11 131	
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28	11 131	11 131	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	9,11	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pers. bénéf. de séc. ou stab. empl.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	3	60		
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	269	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>329</b>		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8		1		
Particuliers	9		14 260		151 805
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>		<b>14 261</b>		<b>151 805</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>767</b>	<b>XXXX</b>	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>15 357</b>		<b>151 805</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	191	XXXX	30
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>191</b>	<b>XXXX</b>	<b>30</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>15 548</b>		<b>151 835</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>15 548</b>		<b>151 835</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		79		
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>15 469</b>		<b>151 835</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel en surnuméraire

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	106	XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12		106		
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	156	XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	156	XXXX	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		262		
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		262		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		262		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel non dispon. affectation

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	3	60		
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>60</b>		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8		1		
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>		<b>1</b>		
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>54</b>	<b>XXXX</b>	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>115</b>		
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>115</b>		
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>115</b>		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		79		
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>36</b>		

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Indemnité de cessation d'emploi

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	269	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7		269		
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9		14 260		151 805
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10		14 260		151 805
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX	607	XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12		15 136		151 805
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	35	XXXX	30
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	35	XXXX	30
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		15 171		151 835
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21				
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		15 171		151 835
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		15 171		151 835

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Besoins spéciaux

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8				
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	10				
<b>CHARGES SOCIALES</b>	11	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	12				
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	39 711	XXXX	52 818
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	16	XXXX	39 711	XXXX	52 818
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	17		39 711		52 818
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		12 210		18 200
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	21		12 210		18 200
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	22		27 501		34 618
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	24		27 501		34 618

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	28				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel en prêt de service

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 606	247 961	5 565	340 246
Personnel-temps régulier	2	4 296	156 935	5 237	256 268
Temps supplémentaire	3	337	27 257	56	5 440
Primes	4	XXXX	12 966	XXXX	27 467
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>9 239</b>	<b>445 119</b>	<b>10 858</b>	<b>629 421</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	1 160	51 274	1 832	110 641
Particuliers	9	257	10 367	16	1 756
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>1 417</b>	<b>61 641</b>	<b>1 848</b>	<b>112 397</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>62 043</b>	<b>XXXX</b>	<b>92 065</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>10 656</b>	<b>568 803</b>	<b>12 706</b>	<b>833 883</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	37
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>	<b>37</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>10 656</b>	<b>568 803</b>	<b>12 706</b>	<b>833 920</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		383 488		617 815
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>383 488</b>		<b>617 815</b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>10 656</b>	<b>185 315</b>	<b>12 706</b>	<b>216 105</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	56	17 518		23 107
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>10 600</b>	<b>167 797</b>	<b>12 706</b>	<b>192 998</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.ds les programmes-services

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	679	39 517	684	42 785
Personnel-temps régulier	2	30 952	1 009 466	28 731	979 547
Temps supplémentaire	3	1 004	54 867	1 060	56 628
Primes	4	XXXX	48 443	XXXX	94 244
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>32 635</b>	<b>1 152 293</b>	<b>30 475</b>	<b>1 173 204</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 442	145 581	6 284	229 905
Particuliers	9	3 546	76 532	3 624	84 939
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 988</b>	<b>222 113</b>	<b>9 908</b>	<b>314 844</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>195 898</b>	<b>XXXX</b>	<b>234 238</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>40 623</b>	<b>1 570 304</b>	<b>40 383</b>	<b>1 722 286</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	71 189	XXXX	33 704
Fournitures et autres charges	14	XXXX	503 779	XXXX	596 438
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>574 968</b>	<b>XXXX</b>	<b>630 142</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>40 623</b>	<b>2 145 272</b>	<b>40 383</b>	<b>2 352 428</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		69 640		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>69 640</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>40 623</b>	<b>2 075 632</b>	<b>40 383</b>	<b>2 352 428</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	407	129 966	612	254 257
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>40 216</b>	<b>1 945 666</b>	<b>39 771</b>	<b>2 098 171</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act. spéciales - Santé physique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	679	39 517	684	42 785
Personnel-temps régulier	2	30 927	1 008 660	28 731	979 547
Temps supplémentaire	3	1 001	54 777	1 060	56 628
Primes	4	XXXX	43 482	XXXX	94 244
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>32 607</b>	<b>1 146 436</b>	<b>30 475</b>	<b>1 173 204</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 438	145 452	6 284	229 905
Particuliers	9	3 546	76 532	3 624	84 939
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 984</b>	<b>221 984</b>	<b>9 908</b>	<b>314 844</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>194 992</b>	<b>XXXX</b>	<b>234 238</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>40 591</b>	<b>1 563 412</b>	<b>40 383</b>	<b>1 722 286</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	71 189	XXXX	33 704
Fournitures et autres charges	14	XXXX	503 779	XXXX	596 438
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>574 968</b>	<b>XXXX</b>	<b>630 142</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>40 591</b>	<b>2 138 380</b>	<b>40 383</b>	<b>2 352 428</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		69 640		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>69 640</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>40 591</b>	<b>2 068 740</b>	<b>40 383</b>	<b>2 352 428</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	375	123 152	612	254 257
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>40 216</b>	<b>1 945 588</b>	<b>39 771</b>	<b>2 098 171</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: CETC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	679	39 517	684	42 785
Personnel-temps régulier	2	30 927	1 008 660	28 731	979 547
Temps supplémentaire	3	1 001	54 777	1 060	56 628
Primes	4	XXXX	43 482	XXXX	94 244
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>32 607</b>	<b>1 146 436</b>	<b>30 475</b>	<b>1 173 204</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	4 438	145 452	6 284	229 905
Particuliers	9	3 546	76 532	3 624	84 939
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>7 984</b>	<b>221 984</b>	<b>9 908</b>	<b>314 844</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>194 992</b>	<b>XXXX</b>	<b>234 238</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>40 591</b>	<b>1 563 412</b>	<b>40 383</b>	<b>1 722 286</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	71 189	XXXX	33 704
Fournitures et autres charges	14	XXXX	503 779	XXXX	596 438
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>574 968</b>	<b>XXXX</b>	<b>630 142</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>40 591</b>	<b>2 138 380</b>	<b>40 383</b>	<b>2 352 428</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		69 640		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>69 640</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>40 591</b>	<b>2 068 740</b>	<b>40 383</b>	<b>2 352 428</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	375	123 152	612	254 257
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>40 216</b>	<b>1 945 588</b>	<b>39 771</b>	<b>2 098 171</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc. - Soutien à l'aut. des PA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	25	806	
Temps supplémentaire	3	3	90	
Primes	4	XXXX	4 961	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>28</b>	<b>5 857</b>	
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4	129	
Particuliers	9			
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>129</b>	
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>906</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>32</b>	<b>6 892</b>	
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>32</b>	<b>6 892</b>	
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>32</b>	<b>6 892</b>	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	32	6 814	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités spéc SAPA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	25	806	
Temps supplémentaire	3	3	90	
Primes	4	XXXX	4 961	XXXX
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>28</b>	<b>5 857</b>	
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	4	129	
Particuliers	9			
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>129</b>	
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>906</b>	<b>XXXX</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>32</b>	<b>6 892</b>	
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX		XXXX
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX
Allocations directes	15	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>		<b>XXXX</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>32</b>	<b>6 892</b>	
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX
Recouvrements	19			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>			
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>32</b>	<b>6 892</b>	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	32	6 814	
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX
	30		XXXX	XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.ds prog. soutien et autres

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 902	280 298	896	57 171
Personnel-temps régulier	2	339 376	8 359 056	268 599	6 501 871
Temps supplémentaire	3	11 834	578 561	6 202	296 254
Primes	4	XXXX	1 958 701	XXXX	2 375 875
Main-d'oeuvre indépendante	5	91 676	5 257 672	434 695	14 661 878
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>447 788</b>	<b>16 434 288</b>	<b>710 392</b>	<b>23 893 049</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	74 056	1 766 266	59 704	1 535 245
Particuliers	9	12 466	301 132	11 689	247 475
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>86 522</b>	<b>2 067 398</b>	<b>71 393</b>	<b>1 782 720</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 918 367</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 585 296</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>534 310</b>	<b>20 420 053</b>	<b>781 785</b>	<b>27 261 065</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	8 394 093	XXXX	11 174 470
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 516 744	XXXX	5 795 509
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 910 837</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 969 979</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>534 310</b>	<b>35 330 890</b>	<b>781 785</b>	<b>44 231 044</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		684 932		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>684 932</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>534 310</b>	<b>34 645 958</b>	<b>781 785</b>	<b>44 231 044</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	533 819	34 645 958	781 616	44 175 989
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>491</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>55 055</b>

	Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités spéciales-Administration

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>SALAIRES:</b>				
Personnel-cadre	1	32		
Personnel-temps régulier	2	19 277	146	4 110
Temps supplémentaire	3		22	859
Primes	4	3 346	XXXX	312
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>22 655</b>	<b>168</b>	<b>5 281</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>				
Généraux	8	5 390	1	
Particuliers	9			
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>5 390</b>	<b>1</b>	
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>2 670</b>	<b>XXXX</b>	<b>667</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>30 715</b>	<b>169</b>	<b>5 948</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	XXXX	XXXX	
Fournitures et autres charges	14	208 667	XXXX	49 107
Allocations directes	15	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>208 667</b>	<b>XXXX</b>	<b>49 107</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>239 382</b>	<b>169</b>	<b>55 055</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>				
Ventes de services	18	XXXX	XXXX	
Recouvrements	19	239 382		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>239 382</b>		
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>55 055</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>491</b>	<b>169</b>	<b>55 055</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.
	1	2	3	4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>				
Pour l'établissement	25			
Pour ventes de services	26			
Pour transferts de frais généraux	27			
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	0,00	XXXX	0,00
	30	XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Endoscopie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hrs Ex.péc. 1	Montant Ex.péc. 2	Hrs Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	1	32		
Personnel-temps régulier	2	405	19 277	146	4 110
Temps supplémentaire	3			22	859
Primes	4	XXXX	3 346	XXXX	312
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>406</b>	<b>22 655</b>	<b>168</b>	<b>5 281</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	85	5 390	1	
Particuliers	9				
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>85</b>	<b>5 390</b>	<b>1</b>	
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>2 670</b>	<b>XXXX</b>	<b>667</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>491</b>	<b>30 715</b>	<b>169</b>	<b>5 948</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX		XXXX	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	208 667	XXXX	49 107
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>208 667</b>	<b>XXXX</b>	<b>49 107</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>491</b>	<b>239 382</b>	<b>169</b>	<b>55 055</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		239 382		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>		<b>239 382</b>		
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>491</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>55 055</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>491</b>		<b>169</b>	<b>55 055</b>

		Unités Ex.péc. 1	Mnt Ex.péc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Lutte à une pandémie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hrs Ex.péc.	Montant Ex.péc.	Hrs Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>SALAIRES:</b>					
Personnel-cadre	1	4 901	280 266	896	57 171
Personnel-temps régulier	2	338 971	8 339 779	268 453	6 497 761
Temps supplémentaire	3	11 834	578 561	6 180	295 395
Primes	4	XXXX	1 955 355	XXXX	2 375 563
Main-d'oeuvre indépendante	5	91 676	5 257 672	434 695	14 661 878
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>447 382</b>	<b>16 411 633</b>	<b>710 224</b>	<b>23 887 768</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>					
Généraux	8	73 971	1 760 876	59 703	1 535 245
Particuliers	9	12 466	301 132	11 689	247 475
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>86 437</b>	<b>2 062 008</b>	<b>71 392</b>	<b>1 782 720</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 915 697</b>	<b>XXXX</b>	<b>1 584 629</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>533 819</b>	<b>20 389 338</b>	<b>781 616</b>	<b>27 255 117</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	XXXX	8 394 093	XXXX	11 174 470
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 308 077	XXXX	5 746 402
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>	<b>XXXX</b>	<b>14 702 170</b>	<b>XXXX</b>	<b>16 920 872</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>	<b>533 819</b>	<b>35 091 508</b>	<b>781 616</b>	<b>44 175 989</b>
<b>DÉDUCTIONS:</b>					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	
Recouvrements	19		445 550		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	
<b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>	<b>21</b>	<b>XXXX</b>	<b>445 550</b>	<b>XXXX</b>	<b></b>
<b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>	<b>22</b>	<b>533 819</b>	<b>34 645 958</b>	<b>781 616</b>	<b>44 175 989</b>
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	533 819	34 645 958	781 616	44 175 989
<b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Unités Ex.péc.	Mnt Ex.péc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	
	1	2	3	4	
<b>UNITÉS DE MESURE:</b>					
Pour l'établissement	25				
Pour ventes de services	26				
Pour transferts de frais généraux	27				
<b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>	<b>28</b>				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00
	30		XXXX		XXXX
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	

	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Recherche

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1	3 440	5 231	293 041
Personnel-temps régulier	2	565 300	601 249	14 315 739
Temps supplémentaire	3	3 419	3 806	247 710
Primes	4	XXXX	XXXX	107 288
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	572 159	610 286	14 963 778
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	22 707	26 343	884 217
Particuliers	9	9 817	9 835	298 092
TOTAL (L.08 + L.09)	10	32 524	36 178	1 182 309
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	1 726 399
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	604 683	646 464	17 872 486
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	1 812 218		2 325 658
Fournitures et autres charges	14	7 029 495		6 700 274
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	8 841 713		9 025 932
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	25 332 784		26 898 418
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	25 332 784		26 898 418
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	21 295 684		14 172 360
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	4 037 100		12 726 059
TOTAL (L.28 à L.30)	31	25 332 784		26 898 419
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		1
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: F.R.S.Q.

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1	1 160	1 018	63 264
Personnel-temps régulier	2	53 302	66 844	1 817 427
Temps supplémentaire	3	45	174	7 162
Primes	4	XXXX	XXXX	31 460
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	54 507	68 036	1 919 313
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	3 317	5 719	173 603
Particuliers	9	1 082	1 002	31 942
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 399	6 721	205 545
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	242 262
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	58 906	74 757	2 367 120
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	236 429		128 942
Fournitures et autres charges	14	946 954		581 855
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	1 183 383		710 797
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	3 033 970		3 077 917
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	3 033 970		3 077 917
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	3 033 970		3 077 917
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	3 033 970		3 077 917
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			



Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Infrastructure financés par le FRSQ

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1	1 160	1 018	63 264
Personnel-temps régulier	2	28 412	31 732	1 040 304
Temps supplémentaire	3	6	87	3 788
Primes	4	XXXX	XXXX	29 840
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	29 578	32 837	1 137 196
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	2 865	4 744	143 731
Particuliers	9	858	657	21 227
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 723	5 401	164 958
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	174 330
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	33 301	38 238	1 476 484
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	163 777		93 777
Fournitures et autres charges	14	546 487		403 339
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	710 264		497 116
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	1 996 659		1 973 600
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 996 659		1 973 600
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	1 996 659		1 973 600
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 996 659		1 973 600
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aut.prog financés par le FRSQ

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	24 890	504 877	35 112	777 123
Temps supplémentaire	3	39	1 213	87	3 374
Primes	4	XXXX	514	XXXX	1 620
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	24 929	506 604	35 199	782 117
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	452	13 143	975	29 872
Particuliers	9	224	4 995	345	10 715
TOTAL (L.08 + L.09)	10	676	18 138	1 320	40 587
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	39 450	XXXX	67 932
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	25 605	564 192	36 519	890 636
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13		72 652		35 165
Fournitures et autres charges	14		400 467		178 516
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		473 119		213 681
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17		1 037 311		1 104 317
	18		XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		1 037 311		1 104 317
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28		1 037 311		1 104 317
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		1 037 311		1 104 317
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		0
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: OBNL

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1			28	5 502
Personnel-temps régulier	2	130 275	2 869 248	143 970	3 329 909
Temps supplémentaire	3	708	23 344	869	58 865
Primes	4	XXXX	29 507	XXXX	18 886
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>130 983</b>	<b>2 922 099</b>	<b>144 867</b>	<b>3 413 162</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	6 348	177 967	6 142	202 512
Particuliers	9	2 295	59 298	2 766	73 622
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>8 643</b>	<b>237 265</b>	<b>8 908</b>	<b>276 134</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>366 427</b>	<b>XXXX</b>	<b>415 655</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>139 626</b>	<b>3 525 791</b>	<b>153 775</b>	<b>4 104 951</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13		358 873		389 173
Fournitures et autres charges	14		2 138 209		2 148 094
	15		XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>		<b>2 497 082</b>		<b>2 537 267</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>		<b>6 022 873</b>		<b>6 642 218</b>
	18		XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.19 à L.25)</b>	<b>26</b>				
<b>TOTAL DES COÛTS</b>					
<b>DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)</b>	<b>27</b>		<b>6 022 873</b>		<b>6 642 218</b>
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28		6 022 715		2 476
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30		158		6 639 742
<b>TOTAL (L.28 à L.30)</b>	<b>31</b>		<b>6 022 873</b>		<b>6 642 218</b>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
<b>TOTAUX (L.31 - L.27)</b>	<b>32</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gouvernement fédéral

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	265 401	5 655 419	239 795	4 350 899
Temps supplémentaire	3	1 133	37 996	411	32 492
Primes	4	XXXX	9 800	XXXX	2 511
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	266 534	5 703 215	240 206	4 385 902
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	5 837	178 526	5 125	155 610
Particuliers	9	3 234	73 376	1 911	60 402
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 071	251 902	7 036	216 012
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	542 607	XXXX	325 572
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	275 605	6 497 724	247 242	4 927 486
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	829 993			1 108 677
Fournitures et autres charges	14	2 503 150			2 020 570
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	3 333 143			3 129 247
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	9 830 867			8 056 733
	18	XXXX			XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	9 830 867			8 056 733
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28	9 830 867			8 056 733
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31	9 830 867			8 056 733
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Établissements-RRSSS

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	4 238	6 578	195 874
Temps supplémentaire	3	7	73	2 273
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 245	6 651	198 147
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	92	9	8 390
Particuliers	9	64	86	3 076
TOTAL (L.08 + L.09)	10	156	95	11 466
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	17 531
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	4 401	6 746	227 144
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	400		1 326
Fournitures et autres charges	14	9 564		290 270
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	9 964		291 596
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	116 193		518 740
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	116 193		518 740
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	77 888		379 174
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	38 305		139 566
TOTAL (L.28 à L.30)	31	116 193		518 740
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres organismes québec

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	25 915	24 620	941 742
Temps supplémentaire	3	42	606	
Primes	4	XXXX	XXXX	392
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	25 957	24 620	942 134
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	1 230	1 598	48 946
Particuliers	9	243	643	23 491
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 473	2 241	72 437
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	124 033
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	27 430	26 861	1 138 604
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	33 057		78 707
Fournitures et autres charges	14	372 935		691 191
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	405 992		769 898
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	1 247 902		1 908 502
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 247 902		1 908 502
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	628 080		1 176 703
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	619 822		731 800
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 247 902		1 908 503
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		1
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entreprises privées

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	60 600	1 909 779	77 598	2 744 660
Temps supplémentaire	3	1 053	41 201	1 655	115 112
Primes	4	XXXX	19 626	XXXX	25 284
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	61 653	1 970 606	79 253	2 885 056
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	1 343	50 814	2 708	97 558
Particuliers	9	1 907	51 114	1 869	64 765
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 250	101 928	4 577	162 323
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	244 526	XXXX	399 103
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	64 903	2 317 060	83 830	3 446 482
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13		293 031		575 629
Fournitures et autres charges	14		612 511		619 672
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		905 542		1 195 301
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17		3 222 602		4 641 783
	18		XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		3 222 602		4 641 783
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28				19 525
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30		3 222 602		4 622 258
TOTAL (L.28 à L.30)	31		3 222 602		4 641 783
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		0		0
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres organismes

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	9 988	6 360	200 600
Temps supplémentaire	3	308	226	11 372
Primes	4	XXXX	XXXX	1 961
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 296	6 586	213 933
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	1 489	773	28 708
Particuliers	9	600	150	4 897
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 089	923	33 605
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	33 862
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 385	7 509	281 400
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	30 853		25 496
Fournitures et autres charges	14	147 720		158 800
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	178 573		184 296
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	574 848		465 696
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	574 848		465 696
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	418 635		361 343
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	156 213		104 353
TOTAL (L.28 à L.30)	31	574 848		465 696
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			



Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: C.Indirects et contributions

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1	2 280	117 807	4 185	224 275
Personnel-temps régulier	2	15 581	551 576	35 484	734 628
Temps supplémentaire	3	123	8 549	398	20 434
Primes	4	XXXX	28 048	XXXX	26 794
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	17 984	705 980	40 067	1 006 131
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	3 051	123 888	4 269	168 890
Particuliers	9	392	15 343	1 408	35 897
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 443	139 231	5 677	204 787
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	110 284	XXXX	168 381
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	21 427	955 495	45 744	1 379 299
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	29 582			17 708
Fournitures et autres charges	14	298 452			189 822
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	328 034			207 530
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	1 283 529			1 586 829
	18	XXXX			XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 283 529			1 586 829
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28	1 283 529			1 098 489
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				488 340
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 283 529			1 586 829
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0			0
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Projets Pilotes

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	3 617	139 571	4 201	144 056
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	5 767	XXXX	11 637
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 617	145 338	4 201	155 693
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	1 154	45 355	728	29 983
Particuliers	9	209	6 877	512	17 919
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 363	52 232	1 240	47 902
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	31 134	XXXX	34 311
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	4 980	228 704	5 441	237 906
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13				2 500
Fournitures et autres charges	14		15 955		18 284
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		15 955		20 784
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17		244 659		258 690
	18		XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		244 659		258 690
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28		459 449		437 152
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30		15 360		18 869
TOTAL (L.28 à L.30)	31		474 809		456 021
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		230 150		197 331
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Projets réalisés dans cadre de PFCE

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	3 617	139 571	4 201	144 056
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	5 767	XXXX	11 637
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 617	145 338	4 201	155 693
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	1 154	45 355	727	29 647
Particuliers	9	209	6 877	512	17 919
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 363	52 232	1 239	47 566
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	31 087	XXXX	34 258
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	4 980	228 657	5 440	237 517
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13				
Fournitures et autres charges	14		595		1 915
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		595		1 915
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17		229 252		239 432
	18		XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		229 252		239 432
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28		229 077		229 077
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30				
TOTAL (L.28 à L.30)	31		229 077		229 077
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		(175)		(10 355)
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres projets pilotes

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8		1	336
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10		1	336
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	47	53
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12		47	389
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			2 500
Fournitures et autres charges	14	15 360		16 369
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	15 360		18 869
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	15 407		19 258
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	15 407		19 258
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	230 372		208 075
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	15 360		18 869
TOTAL (L.28 à L.30)	31	245 732		226 944
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	230 325		207 686
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: PSFT

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8			1	336
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10			1	336
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	47	XXXX	53
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12		47	1	389
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13				2 500
Fournitures et autres charges	14		15 360		16 369
	15		XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16		15 360		18 869
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17		15 407		19 258
	18		XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27		15 407		19 258
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28		230 372		208 075
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30		15 360		18 869
TOTAL (L.28 à L.30)	31		245 732		226 944
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32		230 325		207 686
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Enseignement

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	34 244	930 958	36 204	1 059 501
Temps supplémentaire	3	147	6 716	226	8 614
Primes	4	XXXX	40 664	XXXX	47 307
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	34 391	978 338	36 430	1 115 422
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	6 491	181 889	7 899	247 000
Particuliers	9	1 256	25 151	2 454	34 940
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 747	207 040	10 353	281 940
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	173 790	XXXX	211 942
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	42 138	1 359 168	46 783	1 609 304
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	5 476			230
Fournitures et autres charges	14	143 978			258 631
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	149 454			258 861
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	1 508 622			1 868 165
	18	XXXX			XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 508 622			1 868 165
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28	1 171 162			1 596 278
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30	37 500			51 254
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 208 662			1 647 532
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	(299 960)			(220 633)
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Enseignement médical

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2	34 244	930 958	36 204	1 059 501
Temps supplémentaire	3	147	6 716	226	8 614
Primes	4	XXXX	40 664	XXXX	47 307
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	34 391	978 338	36 430	1 115 422
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	6 491	181 889	7 899	247 000
Particuliers	9	1 256	25 151	2 454	34 940
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 747	207 040	10 353	281 940
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	173 790	XXXX	211 942
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	42 138	1 359 168	46 783	1 609 304
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13	5 476			230
Fournitures et autres charges	14	143 978			258 631
	15	XXXX			XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	149 454			258 861
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	1 508 622			1 868 165
	18	XXXX			XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23				
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25	XXXX			XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26				
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 508 622			1 868 165
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28	1 171 162			1 596 278
Revenus de type commercial	29				
Revenus d'autres sources	30	37 500			51 254
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 208 662			1 647 532
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	(299 960)			(220 633)
	33	XXXX			XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Salaires des médecins résidents

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2	280 234	274 117	8 934 589
Temps supplémentaire	3	2 755	2 346	148 818
Primes	4	XXXX	XXXX	2 472 279
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	282 989	276 463	11 555 686
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	59 038	49 523	1 713 235
Particuliers	9	22 827	24 997	686 081
TOTAL (L.08 + L.09)	10	81 865	74 520	2 399 316
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	1 936 785
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	364 854	350 983	15 891 787
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14	56 016		74 836
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	56 016		74 836
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	16 178 949		15 966 623
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	16 178 949		15 966 623
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	16 178 949		15 966 623
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	16 178 949		15 966 623
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			



Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Analyses de biologie hors Québec

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	689 919		1 214 793
Fournitures et autres charges	14			
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	689 919		1 214 793
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	689 919		1 214 793
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	689 919		1 214 793
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	689 919		1 214 793
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	689 919		1 214 793
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	0		0
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités complémentaires

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1	1 573	2 365	138 872
Personnel-temps régulier	2	61 644	63 820	2 130 920
Temps supplémentaire	3	2 239	2 793	137 471
Primes	4	XXXX	XXXX	170 569
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	65 456	68 978	2 577 832
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	9 760	10 214	358 379
Particuliers	9	6 592	2 965	73 198
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 352	13 179	431 577
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	445 473
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	81 808	82 157	3 454 882
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	110 956		93 898
Fournitures et autres charges	14	3 538 764		4 226 531
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	3 649 720		4 320 429
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	6 810 636		7 775 311
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	6 810 636		7 775 311
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	896 801		885 734
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	6 479 712		7 237 011
TOTAL (L.28 à L.30)	31	7 376 513		8 122 745
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	565 877		347 434
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités complémentaires

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1	1 573	2 365	138 872
Personnel-temps régulier	2	61 644	63 820	2 130 920
Temps supplémentaire	3	2 239	2 793	137 471
Primes	4	XXXX	XXXX	170 569
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	65 456	68 978	2 577 832
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	9 760	10 214	358 379
Particuliers	9	6 592	2 965	73 198
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 352	13 179	431 577
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	445 473
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	81 808	82 157	3 454 882
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	110 956		93 898
Fournitures et autres charges	14	3 538 764		4 226 531
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	3 649 720		4 320 429
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	6 810 636		7 775 311
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	6 810 636		7 775 311
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	896 801		885 734
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	6 479 712		7 237 011
TOTAL (L.28 à L.30)	31	7 376 513		8 122 745
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	565 877		347 434
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités complémentaires

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1	1 573	2 365	138 872
Personnel-temps régulier	2	61 644	63 820	2 130 920
Temps supplémentaire	3	2 239	2 793	137 471
Primes	4	XXXX	XXXX	170 569
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	65 456	68 978	2 577 832
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8	9 760	10 214	358 379
Particuliers	9	6 592	2 965	73 198
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 352	13 179	431 577
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	445 473
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	81 808	82 157	3 454 882
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13	110 956		93 898
Fournitures et autres charges	14	3 538 764		4 226 531
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	3 649 720		4 320 429
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	6 810 636		7 775 311
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	6 810 636		7 775 311
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28	896 801		885 734
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30	6 479 712		7 237 011
TOTAL (L.28 à L.30)	31	7 376 513		8 122 745
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	565 877		347 434
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Parc de stationnement

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>					
Personnel-cadre	1	800	42 118	1 144	62 629
Personnel-temps régulier	2	9 176	202 269	13 403	314 035
Temps supplémentaire	3	3 180	103 559	3 504	125 702
Primes	4	XXXX	29 470	XXXX	64 013
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>13 156</b>	<b>377 416</b>	<b>18 051</b>	<b>566 379</b>
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>					
Généraux	8	2 551	62 789	3 601	93 468
Particuliers	9	2 394	45 110	3 026	65 766
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>	<b>4 945</b>	<b>107 899</b>	<b>6 627</b>	<b>159 234</b>
<b>CHARGES SOCIALES</b>	<b>11</b>	<b>XXXX</b>	<b>68 460</b>	<b>XXXX</b>	<b>108 158</b>
<b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>	<b>12</b>	<b>18 101</b>	<b>553 775</b>	<b>24 678</b>	<b>833 771</b>
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>					
Services achetés	13		2 492 702		1 824 554
Fournitures et autres charges	14		2 829 625		2 939 961
	15		XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>	<b>16</b>		<b>5 322 327</b>		<b>4 764 515</b>
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>	<b>17</b>		<b>5 876 102</b>		<b>5 598 286</b>
	18		XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>					
Entretien ménager	19				
Entretien des installations	20				
Sécurité	21				
Fonctionnement des installations	22				
Administration	23		1 250		1 250
Autres frais généraux (préciser)	24				
	25		XXXX		XXXX
<b>TOTAL (L.19 à L.25)</b>	<b>26</b>		<b>1 250</b>		<b>1 250</b>
<b>TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)</b>	<b>27</b>		<b>5 877 352</b>		<b>5 599 536</b>
<b>REVENUS</b>					
Financement public et parapublic	28		6 967 688		6 109 468
Revenus de type commercial	29		3 501 977		4 292 591
Revenus d'autres sources	30				
<b>TOTAL (L.28 à L.30)</b>	<b>31</b>		<b>10 469 665</b>		<b>10 402 059</b>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>					
<b>TOTAUX (L.31 - L.27)</b>	<b>32</b>		<b>4 592 313</b>		<b>4 802 523</b>
	33		XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34				

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Cantine et casse-croûte

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14			
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16			
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>				
	17			
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
<b>TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)</b>				
	27			
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29	22 970		19 075
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	22 970		19 075
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	22 970		19 075
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Location de téléviseurs

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14			
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16			
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>				
	17			
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22	800		800
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26	800		800
<b>TOTAL DES COÛTS</b>				
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	800		800
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29	1 337		6 777
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	1 337		6 777
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	537		5 977
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Location d'immeubles

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14			1 585
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16			1 585
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17			1 585
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19	7 831		7 850
Entretien des installations	20	4 988		5 000
Sécurité	21	2 097		2 100
Fonctionnement des installations	22	5 088		5 100
Administration	23	2 194		2 200
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26	22 198		22 250
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	22 198		23 835
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29	250 788		281 889
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	250 788		281 889
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	228 590		258 054
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			



Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Salon de coiffure

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14			
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16			
<b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>				
	17			
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
<b>TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)</b>				
	27			
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29	3 130		3 855
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	3 130		3 855
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>				
TOTAUX (L.31 - L.27)	32	3 130		3 855
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités commerciales

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14	1 479		
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	1 479		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	1 479		
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 479		
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31			
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS TOTAUX (L.31 - L.27)	32	(1 479)		
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre sportif

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Heures Ex.précédent 1	Montant Ex.précédent 2	Heures Ex.courant 3	Montant Ex.courant 4
<b>SALAIRES</b>				
Personnel-cadre	1			
Personnel-temps régulier	2			
Temps supplémentaire	3			
Primes	4	XXXX	XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5			
	6	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7			
<b>AVANTAGES SOCIAUX</b>				
Généraux	8			
Particuliers	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			
<b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>				
Services achetés	13			
Fournitures et autres charges	14	1 479		
	15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)	16	1 479		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	1 479		
	18	XXXX		XXXX
<b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>				
Entretien ménager	19			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26			
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	1 479		
<b>REVENUS</b>				
Financement public et parapublic	28			
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31			
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS TOTAUX (L.31 - L.27)	32	(1 479)		
	33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	34			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

SOMMAIRE DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES

	Fonds d'exploitation			Notes
	Activités principales	Activités accessoires	Fonds d'immobilisations	
	1	2	3	
Financement public et parapublic:				
MSSS	1	XXXX	6 912 378	
Gouvernement du Canada	2	XXXX	8 995 549	
Autres (préciser P695)	3	XXXX	24 474 481	71
Revenus de type commercial	4		4 604 187	
Revenus d'autres sources (préciser P695)	5		20 033 193	72
TOTAL (L.01 à L.05)	6		65 019 788	
Total des coûts directs bruts et indirects (P351)	7	XXXX	59 606 171	XXXX
Total des charges générées par un projet d'immobilisations financées par les activités accessoires	8	XXXX	XXXX	
Réaménagement budgétaire destiné à rembourser un emprunt pour un projet autofinancé des activités accessoires	9		XXXX	XXXX
TOTAL (L.07 à L.09)	10		59 606 171	
Excédent des revenus sur les coûts (L.06 - L.10)	11		5 413 617	

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

**CONTRATS OCTROYÉS AU COURS DE L'EXERCICE NON CONFORMES AUX DISPOSITIONS DE LA DIRECTIVE MINISTÉRIELLE 2012-026 OU DE L'ARTICLE 2 DU RÈGLEMENT SUR CERTAINES CONDITIONS DE TRAVAIL APPLICABLES AUX CADRES**

Montant total du contrat (\$) 2

Notes

1 Nature du mandat (codes 01 à 09)

1	2
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	XXXX
32	XXXX

Veillez fournir les informations requises pour chaque contrat NON conforme

Autres (préciser à la p.669)

TOTAL (L.01 à L.31)

COMMENTAIRES ACCOMPAGNANT LA LISTE DES CONTRATS INSCRITS À LA PAGE 668

**Numéro**

**Note**

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

GROUPES DE MÉDECINE DE FAMILLE (GMF), GROUPES DE MÉDECINE DE FAMILLE-RÉSEAU (GMF-R) ET GROUPES DE MÉDECINE DE FAMILLE-UNIVERSITAIRE (GMF-U)

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>FINANCEMENT SPÉCIFIQUE - PROGRAMME GMF</b>				
Personnel oeuvrant en établissement				
Chargé de projet régional	1			
Personnel affecté par l'établissement				
Personnel infirmier	2	3 636 559	3 193 920	
Travailleurs sociaux	3	748 838	609 686	
Autres professionnels de la santé	4	340 876	284 322	
Rétroactivités pour professionnels assignés avant le 31 mars 2017	5			
Montant versé en vertu d'une entente				
Pharmacien en établissement	6	76 344	15 290	
Pharmacien communautaire	7	43 625	30 941	
Fonctionnement				
Financement annuel	8	503 015	604 449	
Travaux d'aménagement (GMF mixtes)	9			
Aide au démarrage (GMF privés et mixtes)	10	5 000		
Autres coûts directs financés par le programme GMF	11	XXXX	XXXX	
Coûts financés par le programme GMF (L.01 à L.11)	12	5 354 257	4 738 608	
<b>FINANCEMENT SPÉCIFIQUE - PROGRAMME GMF-R</b>				
Personnel affecté par l'établissement				
Personnel infirmier désigné aux services de prélèvement	13	212 228	251 390	
Personnel infirmier	14	2 147 110	1 756 166	
Montant versé en vertu d'une entente				
Personnel infirmier à l'embauche du GMF-R mixtes	15		223 495	
Fonctionnement pour l'offre de services réseau				
Financement annuel	16		82 696	
Travaux d'aménagement (GMF-R mixtes)	17			
Autres coûts directs financés par le programme GMF-R	18	XXXX	XXXX	
Coûts financés par le programme GMF-R (L.13 à L.18)	19	2 359 338	2 313 747	
<b>FINANCEMENT SPÉCIFIQUE - PROGRAMME GMF-U</b>				
Personnel oeuvrant en établissement				
Personnel d'encadrement	20	93 359	75 630	
Conseillers en amélioration continue de la qualité	21	68 032	42 333	
Personnel de soutien administratif	22	293 109	241 319	
Personnel infirmier-clinique	23	150 325	121 777	
Personnel infirmier-auxiliaire	24	203 646	164 974	
Autres ressources humaines	25	40 504	32 812	
Personnel affecté par l'établissement				
Conseiller en amélioration continue de la qualité	26			
Personnel infirmier	27			
Fournitures médicales ou diverses et achat ponctuel de services	28	121 512	98 437	
Autres coûts directs financés par le programme GMF-U	29	XXXX	XXXX	
Coûts financés par le programme GMF-U (L.20 à L.29)	30	970 487	777 282	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DU BUDGET ET DES CHARGES FINANCIÉES PAR LE PROGRAMME SERVICES PRÉHOSPITALIERS D'URGENCE (SPU)

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
<b>Dépenses de transfert - Entreprises ambulancières :</b>				
Contrats minimaux de services d'ambulance	1			
Particularités régionales (préciser P.695)	2			
Éléments rectifiables (préciser P.695)	3			
Allocations de retraite	4			
Loi P-38.001 et Ordonnances du tribunal (préciser P.695)	5			
Autres charges admissibles (préciser P.695)	6			
TOTAL - Charges admissibles (L.01 à L.06)	7			
Revenus autonomes des entreprises ambulancières	8			
TOTAL - Dépenses de transfert - Entreprises ambulancières (L.07 - L.08)	9			
<b>Dépenses de transfert - Premiers répondants :</b>				
Formation	10			
Matériel et équipement	11			
Autres charges admissibles (préciser P.695)	12			
TOTAL - Dépenses de transfert - Premiers répondants (L.10 à L.12)	13			
Dépenses de transfert - Centre de communication santé	14			
Autres dépenses de transfert (préciser P.695)	15			
TOTAL - DÉPENSES DE TRANSFERT (L.09 + L.13 + L.14 + L.15)	16			
<b>Unité de coordination clinique des services préhospitaliers d'urgence (UCCSPU) :</b>				
Rémunération du personnel autorisé	17			
Services achetés	18			
Informatique (entretien et renouvellement des licences)	19			
Télécommunications et téléphonie	20			
Autres charges admissibles - UCCSPU (préciser P.695)	21			
<b>Contrôle médical et assurance-qualité :</b>				
Rémunération du personnel autorisé	22			
Services achetés	23			
Informatique (entretien et renouvellement des licences)	24			
Autres charges admissibles - CMAQ (préciser P.695)	25			
<b>Autres charges admissibles au financement SPU :</b>				
Rémunération du personnel autorisé	26			
Médicaments	27			
Réseau national intégré de radiocommunication (RÉNIR)	28			
Coûts des formulaires de transport	29			
Autres charges admissibles au financement SPU (préciser P.695)	30			
TOTAL DES CHARGES FINANCIÉES PAR LE PROGRAMME SPU (L.16 à L.30)	31			
FINANCEMENT GLOBAL DU PROGRAMME SPU	32			
EXCÉDENT / DÉFICIT DU PROGRAMME SPU (L.32 - L.31)	33			



Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## PARTICIPATION DES PERSONNES HANDICAPÉES AU MARCHÉ DU TRAVAIL (PPHMT)

		Usagers 1	Coûts directs nets 2
6680 - Services externes en toxicomanie	1		1 262 495
7024 - Support des stages individuels - DITSA	2		
7025 - Support des plateaux de travail - DITSA	3		
7031 - Intégration à l'emploi - DITSA	4		
TOTAL (L.01 à L.04)	5		1 262 495

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

### SOMMAIRE DES ACTIVITÉS DE STATIONNEMENT

Détail des activités de stationnement comptabilisés dans un OBE		Exercice courant	Exercice précédent	Notes
		1	2	
Solde excédentaire cumulé au début de l'exercice	1			
Revenus bruts d'exploitation de stationnement par l'OBE				
- Usagers - visiteurs	2			
- Employés - médecins	3			
Revenus de placement	4			
Autres (préciser P695)	5			
Total des revenus (L.02 à L.05)	6			
Ajustement des revenus d'exploitation de stationnement	7			
Dépenses d'exploitation de stationnement	8		815 746	
Honoraires de gestion	9			
Surplus découlant des activités de stationnement (L.06 - L.07 - L.08 - L.09)	10		(815 746)	
Contributions versées par l'OBE au fonds d'exploitation et d'immobilisations de l'établissement pour:				
- Opérations relatives à l'exploitation d'un parc de stationnement	11		(815 746)	
- Contribution au déficit de l'exercice	12			
- Projets relatifs aux biens immobiliers	13			
- Projets relatifs à l'ameublement, l'équipement ou l'outillage	14			
- Activités de recherche	15			
- Amélioration de la qualité de vie des usagers	16			
- Formation et développement des ressources humaines de l'établissement pour des besoins spécifiques	17			
Total des contributions versées par l'OBE à l'établissement (L.11 à L.17)	18		(815 746)	
Solde excédentaire cumulé à la fin de l'exercice (L.01 + L.10 - L.18)	19		0	
Surplus annuel généré par les activités de stationnement				Notes
Excédent des revenus sur les coûts (page 660, L.32, C.4, c/a 0500)	20	4 802 523	4 592 313	
Surplus des activités de stationnement exploité par un OBE	21		(815 746)	
moins : Contribution de l'OBE aux opérations relatives à l'exploitation d'un parc de stationnement (inclut au c/a 0500)	22		(815 746)	
moins : Contribution de l'OBE au déficit de l'exercice (inclut au c/a 0500)	23			
Surplus annuel généré par les activités de stationnement (L.20 + L.21 - L.22 - L.23)	24	4 802 523	4 592 313	
Surplus cumulés disponibles au 31 mars pour les activités de stationnement				Notes
Affectation d'origine interne de l'établissement	25	314 989	314 989	
Solde excédentaire cumulé à la fin de l'exercice et comptabilisé dans OBE	26			
TOTAL (L.25 + L.26)	27	314 989	314 989	

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

SOMMAIRES DES REVENUS DE STATIONNEMENT

Calcul des revenus bruts d'exploitation des parcs de stationnements (c/a 0500)		Exercice courant	Exercice précédent	Notes
Financement public et parapublic	1	6 109 468	6 967 688	
Revenus de type commercial	2	4 292 591	3 501 977	
Revenus d'autres sources	3			
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	4			
Revenus résultant des activités de stationnement comptabilisés dans l'établissement (L.01 à L.04)	5	10 402 059	10 469 665	

Présentation des revenus bruts par catégorie d'utilisateur (Établissement et OBE)				Notes
Surplus découlant des activités de stationnement				
Usagers - visiteurs (SPAQ), établissements et tiers	6	2 468 212	1 732 779	
Usagers - visiteurs (OBE)	7			
Total Usagers - visiteurs (L.06 + L.07)	8	2 468 212	1 732 779	
Employés - médecins (SPAQ, établissements et tiers)	9	1 824 379	1 769 198	
Employés - médecins (OBE)	10			
Total Employés - médecins (L.09 + L.10)	11	1 824 379	1 769 198	
Total des revenus bruts par catégorie d'utilisateur (L.08 + L.11)	12	4 292 591	3 501 977	

**DONNÉES SUR LE PLACEMENT D'ENFANTS**

Placement en familles d'accueil	Nombre d'usagers	Nombre de jours-rétribués	Montant
	1	2	3
<b>En vertu de la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA)</b>			
Autochtones	1		
Autres	2		
<b>TOTAL (L.01 + L.02)</b>	<b>3</b>		
<b>En vertu d'autres lois</b>			
Autochtones	4		
Autres	5		
<b>TOTAL (L.04 + L.05)</b>	<b>6</b>		
<b>TOTAL (L.03 + L.06)</b>	<b>7</b>		
<b>Placement d'Autochtones en centres d'accueil</b>			
En vertu de la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA)	8		
En vertu d'autres lois	9		
<b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>	<b>10</b>		

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DES AJUSTEMENTS AUX CENTRES D'ACTIVITÉS (L.23, col. 4 des centres d'activités)

Numéro du centre d'activités: Disparités régionales (1) Coûts add. Covid-19 (2) Services fournis sans compensation (3) Banque de congés de maladie au départ (4) Autres (préciser P695) (5) TOTAL (C.1 à C.5) (6)

	1	2	3	4	5	6	Notes
C/A nos 6260, 6350 et 6600 (voir page 890)	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Nc: 7800		2 282 555			24 791	2 307 346	
4 112		224 091			3 093	227 184	
4 131		265 802			2	265 804	
4 132		73 062				73 062	
4 133		9 876			48 602	58 478	
5 910		801 679			767	802 446	
5 921		126 461				126 461	
5 930		1 236 043			7 235	1 243 278	
5 941		205 385				205 385	
5 981		765 290			74 352	839 642	
5 990		36 116			909	37 025	
6 000		6 413 332			23 107	6 436 439	
6 022		930 415			7 883	938 298	
6 023		3 951 856			130 834	4 082 690	
6 025		789 945			50 721	840 666	
6 026		3 296 197			141 888	3 438 085	
6 031		790 462			29 839	820 301	
6 051		19 244 933			581 994	19 826 927	
6 052		6 026 206			255 999	6 282 205	
6 053		6 989 167			1 654 637	8 643 804	
6 055		901 696			4 460	906 156	
6 056		4 960 281			282 237	5 242 518	
6 058		1 125 476			13 011	1 138 487	
6 060		20 895 436			674 213	21 569 649	
6 070		302 704			10 970	313 674	
6 081		518 790			6	518 796	
6 082		474 483			43 955	518 438	
6 100		419 608			19 845	439 453	
6 160		39 565 963			3 656 029	43 221 992	
6 171		1 770			26	1 796	
6 173		6 485 389			278 591	6 763 980	
6 203		786 731			621	787 352	
6 240		11 361 282			355 511	11 716 793	
6 273		317 316			299	317 615	
Autres voir p.695		205 194 615			3 936 510	209 131 125	
SOUS TOTAL (L.01 à L.36) reporté à la page 692-01		347 770 413			12 312 937	360 083 350	

Précision no 6 aux rens.compl. - Partie 6  
 exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DES AJUSTEMENTS AUX CENTRES D'ACTIVITÉS (L.23, col. 4 des centres d'activités) Suite

Numéro du centre d'activités:	1	2	3	4	5	6	Notes
	Disparités régionales	Coûts add. Covid-19	Services fournis sans compensation	Banque de congés de maladie au départ	Autres (préciser P695)	TOTAL (C.1 à C.5)	
Report page 692-00 ligne 37	347 770 413				12 312 937	360 083 350	
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							
32							
33							
34							
35							
36							
TOTAL (L.01 à L.36)	347 770 413				12 312 937	360 083 350	

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

**NuméroNote**

51	PAGE 612, LIGNE 4, COLONNES 2 ET 3 RÉSULTATS PAR ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE REVENUS - VENTES DE SERVICES	Étab.publics du RSSS Col. 2	Autres entités du périmètre Col. 3
	Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel	7 850 \$	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	6 240	
	Centre de services scolaire de Montréal		179 704
		<b>14 090 \$</b>	<b>179 704 \$</b>
52	PAGE 612, LIGNE 8, COLONNE 3 RÉSULTATS PAR ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE REVENUS - REVENUS DE TYPE COMMERCIAL		Autres entités du périmètre Col. 3
	Ministère de la Famille		8 627 \$
			<b>8 627 \$</b>
53	PAGE 619, LIGNE 20, COLONNE 3 DETTES À LONG TERME (NETTE DES FRAIS REPORTÉS)		Autres entités du périmètre Col. 3
	Fonds de financement		623 600 908 \$
	Financement Québec		40 696 320
			<b>664 297 228 \$</b>

54

PAGE 630, LIGNE 3, COLONNE 3  
 CONCILIATION BANCAIRE

	Entités du périmètre
Chèques en circulation	Col. 3
CIUSSS CSMTL - IUGM	22 263 \$
Cégep Marie-Victorin	13 883
Curateur public	9 285
CHU Ste-Justine	7 998
Société assurance automobile du Québec	7 224
Centre de recherche CHUL	2 800
CIUSSS Centre-Sud-de-l'île-de-Montréal - Prgm Saf	1 974
CIUSSS Du-Nord-de-l'île-de-Montréal	1 412
Régie du Bâtiment du Québec	739
Centre Intégré de Santé et de Services Sociaux de Montréal	312
CLSC Samuel de Champlain	89
CLSC St-Jean sur Richelieu	89
	<b>68 068 \$</b>

55

PAGE 634, LIGNE 3, COLONNE 5  
 DETTES À LONG TERME  
 OBLIGATIONS DÉCOULANT DE CONTRATS LOCATION-ACQUISITION

	Total
	Col. 5
Société en commandite Angus Phase III	12 661 699 \$

**Autres sources non apparentées - Créanciers supérieurs à 5 M\$**

<u>Société en commandite Angus Phase III</u>	<b>Bail</b>	<b>Améliorations</b>	<b>Total</b>
	<b>CLSC Rosemont</b>	<b>locatives</b>	
		<b>CLSC Rosemont</b>	
Valeur nominale du contrat	18 918 702 \$	4 570 702 \$	23 489 404 \$
Valeur comptable du contrat	10 008 070 \$	2 653 629 \$	12 661 699 \$
Taux d'actualisation utilisé pour le calcul de la valeur actualisée des paiements minimums exigibles au titre de la location	2.50%	7.18%	
Type de taux	Fixe	Fixe	
Date d'échéance du contrat	2030-05-01	2030-05-01	



56

PAGE 635, LIGNE 12, COLONNES 1 À 4 ET 6

DÉTAIL DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LA CATÉGORIE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)

	Cont.acq.immob. Entités du périmètre Col. 1	Cont.acq.immob. Tiers hors périmètre Col. 2	Cont.loc.-expl. Entités du périmètre Col. 3	Cont.loc.-expl. Tiers hors périmètre Col. 4	Autres contrats Tiers hors périmètre Col. 6
Société québécoise des infrastructures	24 360 959 \$				
Elekta Canada Inc		2 270 850			
Siemens Canada Ltee		1 283 681			
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique			1 141 943		
Société en commandite Phase III Angus				22 905 968	
Edifice 9503 Sherbrooke Est Inc				20 921 225	
9225-6916 Québec Inc				14 594 567	
Place de l'Église Enr				13 535 520	
6784135 Canada Inc				3 626 551	
Développement Camirand Inc (2313-4828 Québec inc)				2 583 365	
S.E.P. (1996) Inc				1 782 648	
Polyservices Maisonneuve-Rosemont Inc				1 247 761	
Montants forfaitaires versés pour l'attraction et la rétention des professionnelles en soins infirmiers et cardio-respiratoires					23 410 000
Autres montants de moins de 1 million		2 902 915		3 995 001	
	<b>24 360 959 \$</b>	<b>6 457 446 \$</b>	<b>1 141 943 \$</b>	<b>85 192 606 \$</b>	<b>23 410 000 \$</b>

57

PAGE 635-01, LIGNE 12, COLONNES 4 À 6

DÉTAIL DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LA CATÉGORIE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)

	Achats de services en CHSLD Tiers hors périmètre Col. 4	Autres Cont. approv. Entités du périmètre Col. 5	Autres Cont. approv. Tiers hors périmètre Col. 6
Villa Belle Rive Inc.	13 224 654 \$		
Société Parc Auto du Québec		3 073 605	
Elekta Canada Inc.			4 843 558
Siemens Sante Ltee			4 403 627
GE Sante Canada			2 352 032
Logibec Inc.			1 817 587
Les systèmes médicaux Imagem Inc.			1 302 510
ITI Inc Informatique ProContact			1 112 866
Autres montants de moins de 1 million			15 094 831
	<b>13 224 654 \$</b>	<b>3 073 605 \$</b>	<b>30 927 011 \$</b>

58

PAGE 635-02, LIGNE 12, COLONNE 6

DÉTAIL DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LA CATÉGORIE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)

	Autres transferts Tiers hors périmètre Col. 6
Montants forfaitaires versés pour le recrutement et la rétention du personnel en soins infirmiers pour les CHSLD privés non conventionnés	150 325 \$
	<b>150 325 \$</b>

59

PAGE 635-04, LIGNE 1, COLONNE 2

DÉTAIL DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES ENVERS DES TIERS HORS PÉRIMETRES - EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES

	Redressements au solde au début Col. 2
Reclassement vers Contrats d'acquisition d'immobilisations - Entité du périmètre Obligations contractuelles des projets majeurs SQI	(6 949 955) \$
	<b>(6 949 955) \$</b>

60

PAGE 635-04, LIGNE 6, COLONNE 2

DÉTAIL DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES ENVERS DES TIERS HORS PÉRIMETRES - EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES

	Redressements au solde au début Col. 2
Reclassement vers Autres Cont. approv - Entité du périmètre Société Parc Auto du Québec	(4 044 078) \$
	<b>(4 044 078) \$</b>

61

PAGE 636, LIGNE 12, COLONNE 1  
 DROITS CONTRACTUELS DE TIERS HORS PÉRIMÈTRE  
 VENTES DE BIENS ET SERVICES (PÉCISER)

	Date d'échéance	2021-2022	2020-2021
SPVM	2023-07-31	196 052 \$	
CPE	2046-09-11	194 701	202 664
CPE La Grenouille Rose	2025-03-31	181 554	
Rogers	2023-03-31	164 169	194 602
Vidéotron	2023-03-31	51 603	48 557
Telus	2023-03-31	43 372	99 938
Ville de Montréal RDP-PAT	2022-08-16	36 506	
J.E. Hanger	2022-12-01	21 957	21 957
Sirius	2023-03-31	14 211	14 211
Bell	2023-04-30	11 217	11 222
Pinnacle antenne	2022-03-31	9 861	9 861
IUSMM - Centre de conditionnement physique	2021-03-31		43 468
Autres clients		44 208	38 233
		<b>969 411 \$</b>	<b>684 713 \$</b>

62

PAGE 636, LIGNE 13, COLONNE 2  
 DROITS CONTRACTUELS DE TIERS HORS PÉRIMÈTRE  
 EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES

	Redressements au solde au début Col. 2
Nouveaux droits contractuels pour lesquels des montants ont été perçus relativement à des années antérieures	
Boscoville	206 401 \$
Guichet Desjardins	20 657
	<b>227 058 \$</b>

63

PAGE 636, LIGNE 13, COLONNE 6  
DROITS CONTRACTUELS DE TIERS HORS PÉRIMÈTRE  
EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES

Autres  
Col. 6

**Fin de contrat en cours de terme**

Salon de coiffure - Michel Fournier IUSMM	(262) \$
TELUS LTEAS	(6 618)
GYM IUSMM	(43 468)
TELUS (Anciennement BELL) IUSMM	(47 101)

**Ajustements des prévisions des impacts de la pandémie**

Salon de coiffure - CHSLD Rousselot	660
Salon de coiffure - CHSLD Éloria-Lepage	375
Salon de coiffure - CHSLD Nicolet	150

**Ajustements des valeurs**

Vidéotron HSCO	12 133
ROGER SLSM	11 220
J.E, Hanger HSCO	10 754
ROGERS IUSMM	2 412
Go Café IUSMM	(904)
Hopitel	(1 247)
Autres	3 635

**(58 261) \$**

64

PAGE 646, LIGNE 2, COLONNES 2, 3 ET 8

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES DE RÉSULTATS

AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE - CEGEP (préciser)

	Revenus Recouvrements (L05) Col. 2	Revenus Autres revenus (L10) Col. 3	Charges Autres charges (L28) Col. 8
Cégep de Saint-Laurent	10 145 \$	968 \$	5 039 \$
Cégep d'Ahuntsic		60 473	1 525
Cégep Édouard-Montpetit		29 643	
Cégep de Maisonneuve	723	29 129	
Cégep de Rosemont		11 578	
Cégep de Bois-de-Boulogne		11 221	
Cégep Marie-Victorin		10 275	12 811
Cégep du Vieux Montréal		6 290	
Cégep de Rimouski		4 572	
Cégep Montmorency		1 075	138
Cégep André-Laurendeau		1 004	
Cégep Gérald-Godin		486	
Cégep régional de Lanaudière		34	
Collège Dawson			106
	<b>10 868 \$</b>	<b>166 748 \$</b>	<b>19 619 \$</b>

65

PAGE 646, LIGNE 3, COLONNES 2, 3 ET 8

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES DE RÉSULTATS

AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE - COMMISSIONS SCOLAIRES

	Revenus Recouvrements (L05) Col. 2	Revenus Autres revenus (L10) Col. 3	Charges Autres charges (L28) Col. 8
Centre de services scolaire de Montréal	22 \$	14 698 \$	
Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'île		8 133	4 495
Centre de services scolaire des Samares		2 379	
Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys		1 849	
Centre de services scolaire des Mille-Îles		1 465	
Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord	8	779	
Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries		550	
Centre de services scolaire des Patriotes		363	
	<b>30 \$</b>	<b>30 216 \$</b>	<b>4 495 \$</b>

66

PAGE 646, LIGNE 30, COLONNES 2, 3 ET 8

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES DE RÉSULTATS

AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE

	Revenus	Revenus	Charges
	Recouvrements (L05)	Autres revenus (L10)	Autres charges (L28)
	Col. 2	Col. 3	Col. 8
Ministère des Transports	25 974 \$		
Centre d'Acquisitions Gouvernementales (Sigma santé)	6 556	506 392	48 317
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale		313 924	
Ministère de la Famille	5 290	60 518	
Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies		19 050	
Retraite Québec		700	
Ministère de la Justice	264	311	123
Société de l'assurance automobile du Québec (SAAQ)	640		7 966
Sûreté du Québec	35		
Institut de la statistique du Québec			15 854
Ministère agriculture, pêcheries et alimentation			2 704
Ministère des Finances			14 073
Régie des installations olympiques			5 732 690
Régie du bâtiment du Québec			493
Société québécoise d'Information juridique			28 328
Société des alcools du Québec			
Autres			72 376
	<b>38 759 \$</b>	<b>900 895 \$</b>	<b>5 922 924 \$</b>

67

PAGE 646-01, LIGNE 2, COLONNES 1 ET 3

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES D'ACTIFS ET DE PASSIFS  
 AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE - CEGEP (PRÉCISER)

	Actifs	Passifs
	Autres débiteurs (L04)	Autres créditeurs et autres charges à payer (L28)
	Col. 1	Col. 3
Cégep d'Ahuntsic	16 741 \$	
Cégep de Maisonneuve	13 739	
Cégep Marie-Victorin	5 870	
Cégep de Rosemont	5 362	
Cégep de Bois-de-Boulogne	2 783	
Cégep Montmorency	645	
Cégep André-Laurendeau	626	
Cégep de Saint-Laurent	534	546
Cégep Édouard-Montpetit		(40)
Collège Dawson		115
	<b>46 300 \$</b>	<b>621 \$</b>

68

PAGE 646-01, LIGNE 3, COLONNE 1

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES D'ACTIFS ET DE PASSIFS  
 AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE - CENTRES DE SERV. SCOL. ET COMM. SCOL. (PRÉCISER)

	Autres débiteurs (L04) Col. 1
Centre de services scolaire de Montréal	202 124 \$
Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île	2 740
	<b>204 864 \$</b>

69

PAGE 646-01, LIGNE 30, COLONNES 1, 3, 5 ET 6  
 DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE  
 POSTES D'ACTIFS ET DE PASSIFS - AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE (PRÉCISER)

	Actifs	Passifs	Passifs	Passifs
	Autres débiteurs (L04)	Autres créditeurs et autres charges à payer (L15)	Rev. Reportés liés aux immob. (L18)	Rev. Reportés non liés aux immob. (L19)
	Col. 1	Col. 3	Col. 5	Col. 6
Apparentées provenant du transfert SQI (St-Michel)			260 874 \$	
Centre d'acquisitions gouvernementales (CAG)	127 610			
CIUSSS Centre-sud			460 487	
Institut de la statistique du Québec		17 246		
Ministère agriculture, pêcheries et alimentation		331		
Ministère de la Justice		77		
Régie du bâtiment du Québec		493		
Retraite Québec	113			
Société de l'assurance automobile du Québec (SAAQ)	67			
Société québécoise d'Information juridique		1 844		
Autres			27 315	393 552
	<b>127 790 \$</b>	<b>19 991 \$</b>	<b>748 676 \$</b>	<b>393 552 \$</b>

70

PAGE 647, LIGNE 13, COLONNE 5  
 VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS PROVENANT DE DONATIONS ET AUTRES SOURCES  
 AUTRES ENTITÉS NON APPARENTÉES

	Revenus reportés à la fin Col. 5
Autres organismes	1 924 229 \$
Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en Sécurité du travail (IRSST)	61 851
National Institutes of Health (NIH)	178 463
Diverses institutions d'enseignement	144 456
Particuliers	19 323
	<b>2 328 322 \$</b>



71

PAGE 661, LIGNE 3, COLONNE 2  
 SOMMAIRE DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES  
 FINANCEMENT PUBLIC ET PARAPUBLIC

Activités accessoires

Col. 2

RAMQ	17 181 416 \$
Fonds de recherche du Québec - Santé	2 979 525
Université de Montréal	1 920 168
Autres organismes à moins de 100 000\$	673 690
Hema Québec	594 289
Ministère de l'Économie et de l'Innovation - Québec	447 672
Programme Canadien de nutrition prénatale	229 077
SRSAD	173 812
Consortium québécois sur la découverte de médicament (CQDM)	160 288
Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies	98 392
Centre de recherche Rhumatologie HMR	16 152
	<b>24 474 481 \$</b>

72

PAGE 661, LIGNE 5, COLONNE 2  
 SOMMAIRE DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES  
 REVENUS D'AUTRES SOURCES

Activités accessoires

Col. 2

Société de Gestion du CETC - C3i	6 299 355 \$
Diverses entreprises privées, individus et projets à moins de 100 000 \$	5 790 351
Fondations CEMTL	3 489 415
OSBL à moins de 100 000\$	2 164 134
Centre de commercialisation de IIMMUNOTHÉRAPIE du Cancer	485 491
Génome Québec	395 628
Société de recherche sur le cancer	268 133
Chaire Fondation Caroline Durand en thérapie cellulaire des maladies de l'œil	237 156
Institut de recherche Terry Fox	147 160
Groupe québécois de recherche en LMC - NMP	145 336
Université de Montréal	138 163
Société de leucémie et lymphome du Canada	137 104
Autres projets financés à moins de 100 000 \$	88 872
Chaire Maryse et William Brock pour la recherche appliquée en greffe de cellules souches	86 248
SRSAD	83 022
Association canadienne du diabète (ACD)	76 236
CHUM	1 389
	<b>20 033 193 \$</b>

73

PAGE 692, LIGNE 36, COLONNES 2 ET 5  
 DÉTAIL DES AJUSTEMENTS AUX CENTRES D'ACTIVITÉS  
 AUTRES

Numéro du centre d'activités	Col.2	Col. 5
4114	-	-
4120	26 237	-
4134	60 366 036	46 603
4140	4 781	-
4150	772 533	5 568
4160	599	-
5513	2 048 306	-
5514	2 791 136	-
5533	1 201 775	-
5534	72 610	-
5543	-	-
5544	24 754	-
5553	74 253	-
5554	28 822	-
5922	251 384	3 485
5942	111 110	28 449
5950	302 938	4 739
5982	69 498	-
5983	64 351	2 801
6021	-	10
6024	771 998	-
6172	136 031	-
6174	182 137	-
6274	589 720	13 673
6290	60 360	-
6302	2 138 670	86 126
6304	220 185	18 415
6307	2 512 213	42 404
6322	297 588	106 459
6331	73 162	105
6332	1 283 154	51 617
6363	1 128 785	22 150
6365	1 442 567	61 773
6380	25 980	-
6390	54 793	989
6430	1 986 737	145 337
6513	440 225	70
6531	6 929 685	991 164
6540	-	883
6541	66 246	3 735
6542	24 014	-
6551	11 331	-

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

6561	923 405	37 208
6564	105 852	60 715
6565	550 274	1 308
6568	28 597	-
6570	727	-
6590	361 927	4 897
6610	158 803	-
6680	77 868	-
6710	954 635	43 632
6720	193 660	-
6731	39 188	-
6732	8 061	-
6740	30 707	-
6751	85 645	13 871
6770	1 898 313	38 320
6781	94 080	-
6785	215 581	936
6786	297 798	-
6791	1 689 705	75 224
6793	31 167	-
6794	-	-
6795	13 391	-
6803	-	-
6804	1 212 930	23 059
6805	307 654	8 943
6831	489 705	91 215
6832	125 011	13 338
6833	22 538	43 409
6834	160 576	13 679
6835	98 783	710
6836	37 068	-
6839	412 203	1 269
6841	455 734	42 691
6845	7 530	-
6849	302 058	-
6861	31 222	-
6862	34 103	-
6865	54 248	-
6870	1 003 135	211 787
6880	426 855	2 890
6890	434 697	20 344
6960	329 935	9 873
6986	2 862 557	68 944
7061	1 059 271	43 993
7062	219 352	8 398
7064	62 462	-
7090	1 134 616	18 195

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

7101	501 830	9 858
7111	45 484	-
7112	38 189	1 369
7151	809 204	5 000
7152	922 365	5 255
7157	64 889	-
7161	409 941	1 762
7162	533 391	1 682
7201	-	-
7202	286 845	-
7203	22 936	-
7301	721 752	2 666
7302	1 632 748	-
7303	9 814 330	84 781
7304	424 051	1 958
7307	1 094 579	51 114
7320	81 980	-
7340	1 320 223	36 427
7401	225 715	36 575
7532	608 928	2 751
7533	874 695	425
7534	3 149 077	17 716
7535	519 227	12 830
7536	11 522	-
7553	518 972	2 339
7554	6 292 978	613 295
7604	336 711	6 049
7605	80 247	2 380
7606	260 201	2 338
7644	13 544 864	330 417
7650	495	-
7690	198 403	51 089
7703	200 684	-
7710	7 569 976	114 530
7905	-	-
7930	23 107	-
7982	254 257	-
7995	44 169 488	6 501
	<b>205 194 615 \$</b>	<b>3 936 510 \$</b>

SECTION NON AUDITÉE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN

	Page
SECTION NON AUDITÉE	
SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3 et 7	
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2	
Fonds d'exploitation - Activités principales :	
Charges brutes par programmes-services et soutien	700-00 à 07
Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien	701-00 à 02
Répartition des charges non réparties par programmes-services et soutien	702-00 à 02
Coûts additionnels reliés à la COVID-19	720
Immobilisations - Coûts additionnels reliés à la COVID-19	721
Précision no 6 aux états financiers	740
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3	
Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique	750
Coûts imputés aux sous centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs	751 à 753
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques	754
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales	755
Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes	760
Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche et des contributions reçues des pourvoyeurs de fonds	761 et 762
Ventilation des paiements de services indexés (entretien) - PPP	767
Détail des charges du centre de coordination des services régionaux pour le programme québécois de dépistage du cancer du sein	771
Autres coûts liés aux systèmes d'information unifiés (SIU)	772
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7	
Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)780 et 781	
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature	785
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités	786
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles	787
Précisions aux renseignements complémentaires partie 7	790

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
<b>SANTÉ PUBLIQUE</b>				
4110 Développement, adaptation et intégration sociale	1	3 813 545	3 135 373	678 172
4120 Habitudes de vie et maladies chroniques	2	286 899	221 457	65 442
4130 Maladies infectieuses	3	67 306 251	13 124 473	54 181 778
4140 Autres activités de santé publique	4	202 603	226 335	(23 732)
4150 Soutien au développement des communautés et à l'action intersectorielle	5	3 316 684	2 384 910	931 774
4160 Promotion et soutien des pratiques cliniques préventives	6	88 547	71 947	16 600
6541 Services dentaires préventifs - Santé publique	7	171 832	421 538	(249 706)
6608 Dépistage néonatal	8			
6761 Surveillance continue de l'état de santé de la population	9			
6762 Prévention des maladies, des problèmes psychosociaux et des traumatismes	10			
6763 Promotion de la santé et du bien-être	11			
6764 Protection de la santé	12			
6765 Fonctions de soutien	13			
7157 Gestion et soutien aux programmes santé publique	14	611 252	787 123	(175 871)
7984 Activités spéciales - Santé publique	15			
7995 Lutte à une pandémie	16	44 175 989	35 091 508	9 084 481
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	17	1 918	102 954	(101 036)
Charges non réparties par programmes-services	18	3 944 887	36 644	3 908 243
Transfert de frais généraux	19			
<b>TOTAL - SANTÉ PUBLIQUE (L.01 à L.19)</b>	<b>20</b>	<b>123 920 407</b>	<b>55 604 262</b>	<b>68 316 145</b>
<b>SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE</b>				
5921 Intervention de crise dans le milieu 24/7 - Services sociaux généraux	21	1 808 607	1 758 038	50 569
5960 Autres services téléphoniques régionaux	22			
5970 Consultation téléphonique psychosociale 24/7 (Info-social)	23			
5980 Soutien professionnel dans les groupes de médecine de famille et les groupes de médecine de Famille-Réseau	24	13 488 035	8 345 736	5 142 299
5990 Pratique des sages-femmes	25	749 064	410 541	338 523
6090 Info santé 8-1-1	26			
6304 Groupe de méd. de fam. univ./Unité de médecine familiale GMF-U/UMF	27	1 967 458	1 187 166	780 292
6460 Services aux revendicateurs du statut de réfugié	28			
6510 Santé parentale et infantile	29	4 421 956	2 886 983	1 534 973
6590 Santé scolaire	30	963 890	1 733 819	(769 929)
6720 Accueil, analyse, orientation et référence (AAOR) - Services sociaux généraux	31	2 953 578	3 113 859	(160 281)
6730 Consultation sociale et psychologique de courte durée	32	1 182 702	1 338 511	(155 809)
6740 Volet psychosocial en contexte de sécurité civile	33	213 035		213 035
7154 Gestion et soutien d'une centrale	34			
7981 Activités spéciales - Services généraux	35			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	36	25 203 975	19 536 079	5 667 896
Charges non réparties par programmes-services	37	11 501 240	4 480 232	7 021 008
Transfert de frais généraux	38			
<b>TOTAL - SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE (L.21 à L.38)</b>	<b>39</b>	<b>64 453 540</b>	<b>44 790 964</b>	<b>19 662 576</b>

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES**

**SOUTIEN À L'AUTONOMIE DES PERSONNES ÂGÉES**

Exercice courant    Exercice précédent    Variation (C.1 - C.2)  
1                                    2                                    3

**VOLET HÉBERGEMENT**

5514 Ressources intermédiaires - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	1	23 967 099	25 430 482	(1 463 383)
5534 Résidences d'accueil - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	2	410 682	594 091	(183 409)
5544 Autres ressources - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	3	6 293 711	5 890 425	403 286
5554 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SAPA	4	48 444	106 498	(58 054)
6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie	5	89 352 459	79 238 668	10 113 791
6160 Soins d'assistance aux personnes en perte d'autonomie	6	163 575 063	135 204 678	28 370 385
6542 Services dentaires préventifs - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	7	189 466	92 833	96 633
6552 Services dentaires curatifs - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	8	42 325	35 815	6 510
6988 Foyers de groupe - Perte d'autonomie liée au vieillissement	9			
7985 Activités spéciales - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	10		6 892	(6 892)
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	11	18 794 417	15 383 468	3 410 949
Charges non réparties par programmes-services	12	53 772 972	5 306 669	48 466 303
Transfert de frais généraux	13			
<b>TOTAL - VOLET HÉBERGEMENT (L.01 à L.13)</b>	<b>14</b>	<b>356 446 638</b>	<b>267 290 519</b>	<b>89 156 119</b>

**VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES**

Exercice courant    Exercice précédent    Variation (C.1 - C.2)  
1                                    2                                    3

6058 Gériatrie active	15	5 698 775	5 137 664	561 111
6174 Soins infirmiers à domicile continus	16	619 066	395 392	223 674
6290 Hôpital de jour gériatrique	17	378 855	227 988	150 867
6380 Services ambulatoires en psychogériatrie	18	873 678	723 807	149 871
6532 Aide à domicile continue	19		90	(90)
6960 Centre de jour pour personnes en perte d'autonomie	20	1 517 909	1 565 289	(47 380)
7120 Intervention communautaire - Service à domicile	21			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	22	102 145 725	86 121 503	16 024 222
Charges non réparties par programmes-services	23	9 138 310	159 192	8 979 118
Transfert de frais généraux	24			
<b>TOTAL - VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES (L.15 à L.24)</b>	<b>25</b>	<b>120 372 318</b>	<b>94 330 925</b>	<b>26 041 393</b>
<b>TOTAL - PROGRAMME (L.14 + L.25)</b>	<b>26</b>	<b>476 818 956</b>	<b>361 621 444</b>	<b>115 197 512</b>



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant	Exercice précédent	Variation (C.1 - C.2)
		1	2	3
<b>DÉFICIENCE PHYSIQUE</b>				
5517 Ressources intermédiaires - Déficience physique	1			
5527 Familles d'accueil - Déficience physique	2			
5537 Résidences d'accueil - Déficience physique	3			
5547 Autres ressources - Déficience physique	4			
5557 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-DP	5			
6321 Unité de retraitement des dispositifs médicaux - Déficience motrice	6			
6801 Pharmacie - Déficience motrice	7			
6973 Centre de jour - Déficience physique	8			
6984 Foyers de groupe - Déficience physique	9			
7012 Atelier du travail - Déficience physique	10			
7022 Support des stages en milieu de travail - Déficience physique	11			
7032 Intégration à l'emploi - Déficience physique	12			
7042 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (déficience physique)	13			
7052 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Déficience physique	14			
7081 Soutien aux familles de personnes ayant une déficience physique - allocations	15	759 379	707 778	51 601
7108 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Déficience physique	16	204 276	139 570	64 706
7391 Déplacement des personnes ayant une déficience physique	17			
7941 Services d'aides techniques - Déficience motrice	18			
7942 Services d'aides techniques - Déficience visuelle	19			
7943 Services d'aides techniques - Déficience auditive	20			
7987 Activités spéciales - Déficience physique	21			
8002 Évaluation, expertise et orientation - Déficience physique	22			
8010 Plan de services individualisé - Déficience physique	23			
8060 Adaptation / réadaptation - Déficience visuelle	24			
8070 Adaptation / réadaptation - Déficience auditive	25			
8080 Adaptation / réadaptation - Déficience du langage et de la parole	26			
8090 Unité de réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation pour déficience physique	27			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	28	30 689 847	25 207 047	5 482 800
Charges non réparties par programmes-services	29	1 025 095	46 808	978 287
Transfert de frais généraux	30			
<b>TOTAL - DÉFICIENCE PHYSIQUE (L.01 À L.30)</b>	<b>31</b>	<b>32 678 597</b>	<b>26 101 203</b>	<b>6 577 394</b>

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
<b>DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA</b>				
5516 Ressources intermédiaires - DI et TSA	1			
5526 Familles d'accueil - DI et TSA	2			
5536 Résidences d'accueil - DI et TSA	3			
5546 Autres ressources - DI et TSA	4			
5556 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF - DI et TSA	5			
6910 Services d'assistance éducative spécialisée à la famille et aux proches - DI et TSA	6			
6920 Services de soutien spécialisé aux partenaires - DI et TSA	7			
6945 Internat - DI et TSA	8			
7001 Services d'adaptation et de réadaptation en contexte d'intégration communautaire - DI et TSA	9			
7011 Atelier de travail - DI et TSA	10			
7024 Support des stages individuels - DI et TSA	11			
7025 Support des plateaux de travail - DI et TSA	12			
7031 Intégration à l'emploi - DI et TSA	13			
7041 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (DI et TSA)	14			
7051 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - DI et TSA	15			
7082 Soutien aux familles des personnes présentant une déficience intellectuelle - allocations	16	1 250 950	1 089 011	161 939
7083 Soutien aux familles de personnes ayant un TSA - Allocations	17	1 917 266	1 606 893	310 373
7101 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - DI et TSA	18	7 188 398	6 509 165	679 233
7180 Soutien aux programmes - CRDI	19			
7392 Déplacement des personnes présentant une déficience intellectuelle	20			
7986 Activités spéciales - DI et TSA	21			
8001 Accueil, évaluation et orientation - DI et TSA	22			
8050 Services d'adaptation et de réadaptation à la personne - DI et TSA	23			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	24	2 979 831	2 390 614	589 217
Charges non réparties par programmes-services	25	437 681	18 854	418 827
Transfert de frais généraux	26			
<b>TOTAL - DEFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA (L.01 à L.26)</b>	<b>27</b>	<b>13 774 126</b>	<b>11 614 537</b>	<b>2 159 589</b>

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant	Exercice précédent	Variation (C.1 - C.2)
		1	2	3
<b>JEUNES EN DIFFICULTÉ</b>				
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)	1			
5200 Évaluation/orientation et accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	2			
5400 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ - LSJPA - LSSSS)	3			
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte	4			
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	5			
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	6			
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	7			
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	8			
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	9			
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	10			
5590 Tutelle à un enfant	11			
5600 Services externes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	12			
5700 Révision des mesures (LPJ)	13			
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	14			
5820 Médiation familiale (LSSSS)	15			
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	16			
5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)	17			
5860 Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18			
5870 Adoption (LSSSS)	19			
5910 Services psychosociaux pour les jeunes en difficulté et leur famille	20	11 569 099	9 988 673	1 580 426
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficulté (LPJ - LSJPA - LSSSS)	21			
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	22			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	23	1 037 804	1 099 800	(61 996)
Charges non réparties par programmes-services	24	414 645	21 632	393 013
Transfert de frais généraux	25			
<b>TOTAL - JEUNES EN DIFFICULTÉ (L.01 à L.25)</b>	<b>26</b>	<b>13 021 548</b>	<b>11 110 105</b>	<b>1 911 443</b>
<b>DÉPENDANCES</b>				
5515 Ressources intermédiaires - Dépendances	27			
5525 Familles d'accueil - Dépendances	28			
5535 Résidences d'accueil - Dépendances	29			
5545 Autres ressources - Dépendances	30			
6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier	31			
6670 Services spécialisés en toxicomanie - Usagers admis	32			
6680 Services externes en toxicomanie	33	1 369 088	1 308 525	60 563
6690 Unité d'intervention brève de traitement en toxicomanie	34			
7988 Activités spéciales - Dépendances	35			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	36			
Charges non réparties par programmes-services	37	46 071	1 512	44 559
Transfert de frais généraux	38			
<b>TOTAL - DÉPENDANCES (L.27 à L.38)</b>	<b>39</b>	<b>1 415 159</b>	<b>1 310 037</b>	<b>105 122</b>

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
<b>SANTÉ MENTALE</b>				
5410 Soutien aux services de santé mentale (LSSSS)	1			
5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale	2			
5513 Ressources intermédiaires - Santé mentale	3	49 186 686	47 224 963	1 961 723
5523 Familles d'accueil - Santé mentale	4			
5533 Résidences d'accueil - Santé mentale	5	7 430 604	8 382 621	(952 017)
5543 Autres ressources - Santé mentale	6	9 909 740	10 257 153	(347 413)
5553 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SM	7	1 360 065	1 167 698	192 367
5922 Intervention et suivi de crise - Santé mentale	8	2 105 842	1 840 140	265 702
5930 Services ambulatoires de santé mentale en première ligne	9	16 507 973	12 004 445	4 503 528
5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant d'un trouble mental grave	10	5 085 502	4 493 392	592 110
6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)	11			
6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes	12	41 816 744	36 775 188	5 041 556
6030 Unités d'hospitalisation en gérontopsychiatrie	13	3 906 563	4 395 219	(488 656)
6100 Psychiatrie légale	14	8 465 067	6 643 421	1 821 646
6172 Soins infirmiers à domicile (santé mentale)	15	1 729 303	1 666 977	62 326
6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique	16	6 064 152	5 189 748	874 404
6280 Hôpital de jour en santé mentale	17			
6330 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale	18	17 921 638	16 144 081	1 777 557
6977 Centre de jour en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	19			
6978 Centre de jour en santé mentale - Adultes (18-100 ans)	20			
6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	21			
6986 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18 - 100 ans)	22	21 400 916	21 014 552	386 364
7002 Centre pour activités de jour - Santé mentale	23			
7013 Atelier de travail - Santé mentale	24			
7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale	25			
7033 Intégration à l'emploi - Santé mentale	26	65 616	69 055	(3 439)
7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale)	27			
7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé mentale	28			
7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale	29			
7983 Activités spéciales - Santé mentale	30			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	31	30 534 161	28 145 237	2 388 924
Charges non réparties par programmes-services	32	10 820 553	501 584	10 318 969
Transfert de frais généraux	33			
<b>TOTAL - SANTÉ MENTALE (L.01 à L.33)</b>	<b>34</b>	<b>234 311 125</b>	<b>205 915 474</b>	<b>28 395 651</b>
<b>SANTÉ PHYSIQUE</b>				
5512 Ressources intermédiaires - Santé physique	35			
5532 Résidences d'accueil - Santé physique	36			
5542 Autres ressources - Santé physique	37			
5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH	38			
6053 Soins intensifs	39	27 257 771	31 012 798	(3 755 027)
6055 Pédiatrie	40	3 411 914	2 435 219	976 695
6057 Unité des grands brûlés	41			
6070 Chirurgie d'un jour	42	3 032 009	2 157 133	874 876
6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)	43	3 226 123	2 629 392	596 731
<b>SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)</b>	<b>44</b>	<b>36 927 817</b>	<b>38 234 542</b>	<b>(1 306 725)</b>

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
SANTÉ PHYSIQUE (suite)				
	Sous-total reporté (p.700-05, L.44) 1	36 927 817	38 234 542	(1 306 725)
6180 Hôtellerie hospitalière	2			
6200 Soins spécialisés aux nouveau-nés (néonatalogie)	3	7 091 109	6 408 601	682 508
6250 Nutrition parentérale totale à domicile	4			
6260 Bloc opératoire	5	48 953 148	42 052 872	6 900 276
6302 Consultations externes spécialisées	6	13 410 677	11 788 567	1 622 110
6303 Planification familiale	7	72 111	53 728	18 383
6309 Consultation et suivi de la procréation assistée	8			
6322 Unité de retraitement des dispositifs médicaux - CLSC et CH	9	4 617 775	4 029 559	588 216
6352 Inhalothérapie - Autres	10	10 005 195	10 842 385	(837 190)
6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né	11	13 250 166	12 026 991	1 223 175
6551 Services dentaires curatifs - Santé physique	12	239 057	206 291	32 766
6601 Banque de sang	13	15 167	478 166	(462 999)
6602 Dépistage prénatal de la trisomie 21	14			
6604 Anatomopathologie	15	342 346	1 003 997	(661 651)
6605 Cytologie	16	11 869	17 393	(5 524)
6607 Laboratoires regroupés	17	1 157 864	6 113 457	(4 955 593)
6609 Génétique médicale	18	13 114	2 148 899	(2 135 785)
6610 Physiologie respiratoire	19	1 495 489	1 183 275	312 214
6620 Sécurité transfusionnelle et produits sanguins	20			
6650 Chambre hyperbare	21			
6710 Électrophysiologie	22	3 415 794	2 910 305	505 489
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	23	3 574 581	3 312 794	261 787
6770 Endoscopie	24	8 830 473	5 929 222	2 901 251
6780 Médecine nucléaire et TEP	25	6 316 735	5 638 372	678 363
6790 Dialyse	26	16 575 058	17 167 100	(592 042)
6806 Pharmacie en CLSC	27	136 469	165 223	(28 754)
6830 Imagerie médicale	28	22 247 265	20 435 414	1 811 851
6840 Radio-oncologie	29	11 814 466	11 446 334	368 132
6861 Audiologie	30	434 123	413 767	20 356
6863 Audiologie et orthophonie - Autres en CLSC	31			
6864 Audiologie et orthophonie à domicile	32			
6900 Réinsertion et intégration sociales (santé physique)	33			
7060 Services d'oncologie et d'hématologie	34	12 370 622	10 349 168	2 021 454
7090 L'unité de médecine de jour	35	10 498 653	8 618 087	1 880 566
7395 Déplacement des personnes en hémodialyse	36	69 047	62 369	6 678
7400 Déplacement des usagers	37	5 123 068	4 991 758	131 310
7553 Nutrition clinique	38	4 398 903	4 204 192	194 711
7982 Activités spéciales - Santé physique	39	2 352 428	2 138 380	214 048
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	40	286 768 712	261 793 541	24 975 171
Charges non réparties par programmes-services	41	19 139 225	879 132	18 260 093
Transfert de frais généraux	42			
TOTAL - SANTÉ PHYSIQUE (L.01 à L.42)	43	551 668 526	497 043 881	54 624 645

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SOUTIEN

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2) 3
<b>ADMINISTRATION</b>				
6766 Direction, coordination et soutien administratif	1		52 901	(52 901)
7300 Administration générale	2	76 858 138	70 892 354	5 965 784
7320 Administration des services techniques	3	2 013 747	1 557 382	456 365
7340 Informatique	4	19 746 731	17 231 240	2 515 491
7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécurité et de stabilité d'emploi	5	151 835	15 548	136 287
7992 Activités spéciales - Administration	6	55 055	239 382	(184 327)
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	7	91 064		91 064
Charges non réparties par programmes-soutien	8	10 591 576	5 636 985	4 954 591
Transfert de frais généraux	9	(3 450)	(3 445)	(5)
<b>TOTAL - ADMINISTRATION (L.01 à L.09)</b>	<b>10</b>	<b>109 504 696</b>	<b>95 622 347</b>	<b>13 882 349</b>
<b>SOUTIEN AUX SERVICES</b>				
5900 Administration des services à la clientèle (LPJ - LSJPA - LSSSS)	11			
6000 Administration des soins	12	27 930 992	27 722 228	208 764
7200 Enseignement	13	6 159 842	12 757 880	(6 598 038)
7210 Réseau d'enseignement universitaire	14			
7330 Équipe d'un CHU fiduciaire de la FCP	15			
7350 Gestion de l'information	16			
7530 Réception - Archives - Télécommunications	17	37 287 493	34 343 849	2 943 644
7551 Alimentation - Internat pour personnes ayant une déficience physique	18	XXXX		
7552 Alimentation - Internat pour personnes ayant une déficience intellectuelle	19	XXXX		
7554 Alimentation - Autres	20	53 077 263	50 471 438	2 605 825
7600 Buanderie et lingerie	21	14 014 122	20 145 197	(6 131 075)
7993 Activités spéciales - Soutien aux services	22			
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	23			
Charges non réparties par programmes-soutien	24	4 985 434	733 720	4 251 714
Transfert de frais généraux	25			
<b>TOTAL - SOUTIEN AUX SERVICES (L.11 à L.25)</b>	<b>26</b>	<b>143 455 146</b>	<b>146 174 312</b>	<b>(2 719 166)</b>
<b>GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS</b>				
7640 Hygiène et salubrité	27	43 132 961	59 616 269	(16 483 308)
7650 Gestion des déchets biomédicaux	28	804 189	644 981	159 208
7700 Fonctionnement des installations	29	25 227 822	28 324 940	(3 097 118)
7710 Sécurité	30	15 266 916	17 490 253	(2 223 337)
7800 Entretien et réparation du parc immobilier et du mobilier/Équipement	31	31 356 888	29 867 767	1 489 121
7994 Activités spéciales - Gestion des bâtiments et des équipements	32			
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	33			
Charges non réparties par programmes-soutien	34	3 800 913	157 503	3 643 410
Transfert de frais généraux	35	(20 850)	(20 804)	(46)
<b>TOTAL - GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS (L.27 à L.35)</b>	<b>36</b>	<b>119 568 839</b>	<b>136 080 909</b>	<b>(16 512 070)</b>
<b>GRAND TOTAL PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN</b>	<b>37</b>	<b>1 884 590 665</b>	<b>1 592 989 475</b>	<b>291 601 190</b>
(P.700-00, L.20 + L.39) + (P.700-01, L.26) + (P.700-02, L.31) + (P.700-03, L.27) + (P.700-04, L.26 + L.39) + (P.700-05, L.34) + (P.700-06, L.43) + (P.700-07, L.10 + L.26 + L.36)				

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

		SPUB	SG	SAPA - V. HEB	SAPA - V. DOM.	DP	Sous-total (C1 à C5)
		1	2	3	4	5	6
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	1	XXXX	92 580	227 668	XXXX	XXXX	320 248
6051 Médecine	2	XXXX	XXXX	XXXX			
6052 Chirurgie	3	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX	
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	4	XXXX	XXXX	XXXX			
6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.	5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	6	XXXX	5 690 585	XXXX	27 536 376	4 443 279	37 670 240
6240 L'urgence	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6307 Services de santé courants	8	XXXX	9 660 146	XXXX	XXXX	XXXX	9 660 146
6351 Inhalothérapie à domicile	9	XXXX	XXXX	XXXX			
6370 Enseignement scolaire	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6390 Service de soins spirituels	11	XXXX	XXXX	376 293	XXXX		376 293
6430 Encadrement des ressources	12	XXXX	XXXX	759 649	XXXX		759 649
6531 Aide à domicile régulière	13	XXXX	351 716	XXXX	50 417 405	18 317 941	69 087 062
6561 Services psycho. à domicile	14	XXXX	12 438	XXXX	11 224 532	2 350 767	13 587 737
6564 Psychologie	15	XXXX		5 344	XXXX		5 344
6565 Services sociaux	16	XXXX	XXXX	1 711 989			1 711 989
6570 Aire ouverte	17			XXXX	XXXX	XXXX	
6606 Centre de prélèvement	18	XXXX	3 054 359	XXXX	XXXX	XXXX	3 054 359
6803 Pharm. - Usag. ext. en CH	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6804 Pharm. - Usag. hospitalisés	20	XXXX	XXXX	XXXX	766 166		766 166
6805 Pharmacie - Usagers hébergés	21	XXXX	XXXX	7 105 376	XXXX		7 105 376
6862 Orthophonie	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6865 Orthophonie pour enfants en CLSC	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6870 Physiothérapie	24	XXXX	XXXX	3 649 328			3 649 328
6880 Ergothérapie	25	XXXX	XXXX	1 799 248	812 925		2 612 173
6890 Animation-Loisirs	26	XXXX	XXXX	2 203 451			2 203 451
6946 Internat - Déf. physique	27	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	28	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
7111 Nutrition à domicile	29	XXXX	37 513	XXXX	434 925	85 858	558 296
7112 Nutrition - Autres en CLSC	30	XXXX	1 328 807	XXXX	XXXX		1 328 807
7151 Gestion et soutien des services à domicile	31	XXXX	427 035	XXXX	5 005 890	1 516 543	6 949 468
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	32	XXXX	2 456 532	222 453	XXXX	151 486	2 830 471
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7161 Ergothérapie à domicile	34	XXXX	22 035	XXXX	2 519 302	2 709 140	5 250 477
7162 Physiothérapie à domicile	35	XXXX	1 990 173	XXXX	2 288 523	686 910	4 965 606
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	36	XXXX		XXXX	1 139 681		1 139 681
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	371 236	371 236
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	56 687	56 687
7690 Transport externe usagers	39	XXXX	XXXX	683 351	XXXX		683 351
7910 Besoins spéciaux	40	XXXX	XXXX	50 267	XXXX	XXXX	50 267
7930 Personnel en prêt de serv.	41	1 918	80 056	XXXX	XXXX		81 974
8020 Réadap. adultes - Déf. motr.	42	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
8030 Réadap. enfants - Déf. motr.	43	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice	44	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.44)	45	1 918	25 203 975	18 794 417	102 145 725	30 689 847	176 835 882

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

	Sous-total reporté	DITSA	JD	Dép	SM	Sous-total (C.1 à C.5)	
	1	2	3	4	5	6	
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	1	320 248	XXXX	XXXX	XXXX	411 748	731 996
6051 Médecine	2		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6052 Chirurgie	3		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	4		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.	5		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	6	37 670 240	127 520	XXXX	XXXX	103 616	37 901 376
6240 L'urgence	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	9 238 431	9 238 431
6307 Services de santé courants	8	9 660 146	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	9 660 146
6351 Inhalothérapie à domicile	9		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6370 Enseignement scolaire	10				XXXX	XXXX	
6390 Service de soins spirituels	11	376 293	XXXX	XXXX	XXXX	472	376 765
6430 Encadrement des ressources	12	759 649				5 070 350	5 829 999
6531 Aide à domicile régulière	13	69 087 062	1 557 599	XXXX	XXXX	107 668	70 752 329
6561 Services psycho. à domicile	14	13 587 737	2 764	XXXX	XXXX	2 764	13 593 265
6564 Psychologie	15	5 344	XXXX	XXXX	XXXX	497 864	503 208
6565 Services sociaux	16	1 711 989	XXXX	XXXX	XXXX	845 958	2 557 947
6570 Aire ouverte	17		XXXX				
6606 Centre de prélèvement	18	3 054 359	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	3 054 359
6803 Pharm. - Usag. ext. en CH	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	540 889	540 889
6804 Pharm. - Usag. hospitalisés	20	766 166	XXXX	XXXX		3 198 512	3 964 678
6805 Pharmacie - Usagers hébergés	21	7 105 376	XXXX	XXXX	XXXX	170 735	7 276 111
6862 Orthophonie	22		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6865 Orthophonie pour enfants en CLSC	23				XXXX	XXXX	
6870 Physiothérapie	24	3 649 328	XXXX	XXXX	XXXX	461 844	4 111 172
6880 Ergothérapie	25	2 612 173	XXXX	XXXX	XXXX	953 384	3 565 557
6890 Animation-Loisirs	26	2 203 451	XXXX	XXXX	XXXX	387 015	2 590 466
6946 Internat - Déf. physique	27		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	28	XXXX			XXXX	XXXX	
7111 Nutrition à domicile	29	558 296	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	558 296
7112 Nutrition - Autres en CLSC	30	1 328 807			XXXX	XXXX	1 328 807
7151 Gestion et soutien des services à domicile	31	6 949 468	468 440	XXXX	XXXX	102 294	7 520 202
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	32	2 830 471	809 291	847 503		8 305 806	12 793 071
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	33		XXXX	XXXX		XXXX	
7161 Ergothérapie à domicile	34	5 250 477	5 650	XXXX	XXXX	XXXX	5 256 127
7162 Physiothérapie à domicile	35	4 965 606	8 567	XXXX	XXXX	XXXX	4 974 173
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	36	1 139 681		XXXX	XXXX		1 139 681
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	37	371 236			XXXX	XXXX	371 236
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	38	56 687			XXXX	XXXX	56 687
7690 Transport externe usagers	39	683 351					683 351
7910 Besoins spéciaux	40	50 267	XXXX	XXXX	XXXX	2 551	52 818
7930 Personnel en prêt de serv.	41	81 974		190 301		132 260	404 535
8020 Réadap.adultes - Déf. motr.	42		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
8030 Réadap.enfants - Déf. motr.	43		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice	44		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.44)	45	176 835 882	2 979 831	1 037 804		30 534 161	211 387 678



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

		Sous-total reporté 1	SPH 2	ADM 3	SS 4	GBÉ 5	Total (C.1 à C.5) 6
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	1	731 996	2 870 354	XXXX	XXXX	XXXX	3 602 350
6051 Médecine	2		71 339 310	XXXX	XXXX	XXXX	71 339 310
6052 Chirurgie	3		35 638 775	XXXX	XXXX	XXXX	35 638 775
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	4		10 186 530	XXXX	XXXX	XXXX	10 186 530
6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.	5		3 749 714	XXXX	XXXX	XXXX	3 749 714
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	6	37 901 376	1 948 664	XXXX	XXXX	XXXX	39 850 040
6240 L'urgence	7	9 238 431	45 556 532	XXXX	XXXX	XXXX	54 794 963
6307 Services de santé courants	8	9 660 146	1 896 434	XXXX	XXXX	XXXX	11 556 580
6351 Inhalothérapie à domicile	9		4 416 523	XXXX	XXXX	XXXX	4 416 523
6370 Enseignement scolaire	10		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6390 Service de soins spirituels	11	376 765	803 576	XXXX	XXXX	XXXX	1 180 341
6430 Encadrement des ressources	12	5 829 999		XXXX	XXXX	XXXX	5 829 999
6531 Aide à domicile régulière	13	70 752 329	1 026 436	XXXX	XXXX	XXXX	71 778 765
6561 Services psycho. à domicile	14	13 593 265	226 645	XXXX	XXXX	XXXX	13 819 910
6564 Psychologie	15	503 208	1 723 376	XXXX	XXXX	XXXX	2 226 584
6565 Services sociaux	16	2 557 947	4 611 189	XXXX	XXXX	XXXX	7 169 136
6570 Aire ouverte	17		274 731	XXXX	XXXX	XXXX	274 731
6606 Centre de prélèvement	18	3 054 359		XXXX	XXXX	XXXX	3 054 359
6803 Pharm. - Usag. ext. en CH	19	540 889	44 911 972	XXXX	XXXX	XXXX	45 452 861
6804 Pharm. - Usag. hospitalisés	20	3 964 678	42 189 896	XXXX	XXXX	XXXX	46 154 574
6805 Pharmacie - Usagers hébergés	21	7 276 111	520 000	XXXX	XXXX	XXXX	7 796 111
6862 Orthophonie	22		793 118	XXXX	XXXX	XXXX	793 118
6865 Orthophonie pour enfants en CLSC	23		1 099 917	XXXX	XXXX	XXXX	1 099 917
6870 Physiothérapie	24	4 111 172	5 352 854	XXXX	XXXX	XXXX	9 464 026
6880 Ergothérapie	25	3 565 557	2 649 464	XXXX	XXXX	XXXX	6 215 021
6890 Animation-Loisirs	26	2 590 466		XXXX	XXXX	XXXX	2 590 466
6946 Internat - Déf. physique	27			XXXX	XXXX	XXXX	
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	28		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7111 Nutrition à domicile	29	558 296	60 726	XXXX	XXXX	XXXX	619 022
7112 Nutrition - Autres en CLSC	30	1 328 807	5 069	XXXX	XXXX	XXXX	1 333 876
7151 Gestion et soutien des services à domicile	31	7 520 202	598 333	XXXX	XXXX	XXXX	8 118 535
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	32	12 793 071	854 325				13 647 396
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	33		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7161 Ergothérapie à domicile	34	5 256 127	393 801	XXXX	XXXX	XXXX	5 649 928
7162 Physiothérapie à domicile	35	4 974 173	65 515	XXXX	XXXX	XXXX	5 039 688
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	36	1 139 681		XXXX	XXXX	XXXX	1 139 681
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	37	371 236	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	371 236
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	38	56 687	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	56 687
7690 Transport externe usagers	39	683 351	666 612	XXXX	XXXX	XXXX	1 349 963
7910 Besoins spéciaux	40	52 818	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	52 818
7930 Personnel en prêt de serv.	41	404 535	338 321	91 064			833 920
8020 Réadap.adultes - Déf. motr.	42			XXXX	XXXX	XXXX	
8030 Réadap.enfants - Déf. motr.	43			XXXX	XXXX	XXXX	
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice	44			XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.44)	45	211 387 678	286 768 712	91 064			498 247 454

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

	SPUB	SG	SAPA - V. HEB.	SAPA - V. DOM.	DP	Sous-Total (C.1 à C.5)
	1	2	3	4	5	6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1		XXXX	XXXX	XXXX	
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	5	XXXX			XXXX	
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés "achats de places"	6	XXXX			XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	7	XXXX		2 943 772	XXXX	2 943 772
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés "achats de places"	8	XXXX			XXXX	
Comité des usagers	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Intérêts sur emprunts autorisés:						
- Fonds de financement	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
- Autres que F.F.	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits	13		648 442			648 442
Frais accessoires - services assurés: Frais de transport	14					
Variation pour assurance-salaire	15	194 900	81 090	491 659	181 242	999 536
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	16	XXXX	XXXX	1 474 055		1 474 055
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	17	XXXX	874 289	XXXX	XXXX	874 289
Organismes communautaires	18					
Créances douteuses - contribution des usagers	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Créances douteuses - Autres	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Forfaitaire 2015-2016	23					
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	24	3 072	1 278	7 751	2 857	15 756
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	25	7 745	3 222	19 537	7 202	39 720
Rétroactivités salariales	26	3 719 915	1 547 702	9 383 962	3 459 250	19 077 464
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	27	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres (préciser P391)	28	19 255	8 011	39 452 236	5 487 759	44 972 264
Allocations à des médecins en régions éloignées	29			XXXX	XXXX	XXXX
Allocations à des GMF et GMF-R	30	XXXX	8 337 206	XXXX	XXXX	8 337 206
Services préhospitaliers d'urgence	31	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.31)	32	3 944 887	11 501 240	53 772 972	9 138 310	79 382 504

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

	Sous-total reporté	DITSA	JD	Dép	SM	Sous-Total (C.1 à C.5)
	1	2	3	4	5	6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1	XXXX	XXXX	XXXX		
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3	XXXX	XXXX		XXXX	
	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	5		XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés "achats de places"	6		XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	7	2 943 772	XXXX	XXXX	XXXX	2 943 772
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés "achats de places"	8		XXXX	XXXX	XXXX	
Comité des usagers	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Intérêts sur emprunts autorisés:						
- Fonds de financement	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
- Autres que F.F.	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits	13	648 442				648 442
Frais accessoires - services assurés: Frais de transport	14					
Variation pour assurance-salaire	15	999 536	21 624	20 486	2 276	1 406 976
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	16	1 474 055				3 339 971
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	17	874 289	XXXX	XXXX	XXXX	874 289
Organismes communautaires	18					
Créances douteuses- contribution des usagers	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Créances douteuses- Autres	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Forfaitaire 2015-2016	23					
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	24	15 756	341	323	36	5 723
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	25	39 720	859	814	90	14 370
Rétroactivités salariales	26	19 077 464	412 721	390 998	43 444	6 929 360
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	27	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
Autres (préciser P391)	28	44 972 264	2 136	2 024	225	168 075
Allocations à des médecins en régions éloignées	29		XXXX	XXXX	XXXX	
Allocations à des GMF et GMF-R	30	8 337 206	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Services préhospitaliers d'urgence	31	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.31)	32	79 382 504	437 681	414 645	46 071	10 820 553
						91 101 454

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

	Sous-total reporté 1	SPH 2	ADM 3	SS 4	GBÉ 5	Total (C.1 à C.5) 6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1		XXXX	XXXX	XXXX	
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3		XXXX	XXXX	XXXX	
	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	5		XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés "achats de places"	6		XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	7	2 943 772	XXXX	XXXX	XXXX	2 943 772
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés "achats de places"	8		XXXX	XXXX	XXXX	
Comité des usagers	9	XXXX	XXXX	XXXX	435 802	435 802
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10	XXXX		XXXX	XXXX	
Intérêts sur emprunts autorisés:						
- Fonds de financement	11	XXXX	XXXX	926 728	XXXX	XXXX
- Autres que F.F.	12	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX
Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits	13	648 442				648 442
Frais accessoires - services assurés: Frais de transport	14					
Variation pour assurance-salaire	15	1 406 976	864 955	160 757	224 775	187 787
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	16	4 814 026		XXXX	XXXX	XXXX
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	17	874 289		XXXX	XXXX	XXXX
Organismes communautaires	18					
Créances douteuses - contribution des usagers	19	XXXX	XXXX	3 400 356	XXXX	XXXX
Créances douteuses - Autres	20	XXXX	XXXX	310 710	XXXX	XXXX
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement	21	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	22	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
Forfaitaire 2015-2016	23					
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	24	22 179	13 637	2 534	3 543	2 960
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	25	55 853	34 370	6 388	8 987	7 462
Rétroactivités salariales	26	26 853 987	16 508 822	3 068 251	4 290 121	3 584 152
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	27		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres (préciser P391)	28	45 144 724	1 717 441	2 715 852	22 206	18 552
Allocations à des médecins en régions éloignées	29			XXXX	XXXX	XXXX
Allocations à des GMF et GMF-R	30	8 337 206	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Services préhospitaliers d'urgence	31	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.31)	32	91 101 454	19 139 225	10 591 576	4 985 434	3 800 913
						129 618 602

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS ADDITIONNELS RELIÉS À LA COVID-19

Charges additionnelles par entités du périmètre	MSSS	Étab. publics du RSSS (voir liste)	Autres entités du périmètre (voir liste)	Tiers hors périmètre	Total (C1 à C4)	Notes
	1	2	3	4	5	
Charges						
Salaires	1	XXXX	XXXX	XXXX	243 718 735	243 718 735
Avantages sociaux	2	XXXX	XXXX	XXXX	31 095 045	31 095 045
Charges sociales	3	XXXX	XXXX	23 058 334	12 363 652	35 421 986
Médicaments	4	XXXX				
Produits sanguins	5	XXXX	XXXX		XXXX	
Fournitures médicales et chirurgicales	6				3 350 000	3 350 000
Denrées alimentaires	7	XXXX			315 144	315 144
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles	8	XXXX		XXXX	6 739 623	6 739 623
Intérêts sur emprunts temporaires et dette	9	XXXX	XXXX			
Entretien et réparations	10	XXXX			217 843	217 843
Loyer	11	XXXX		4 933 020	2 001 805	6 934 825
Amortissement des immobilisations	12	XXXX	XXXX	XXXX		
Dépenses de transfert	13	XXXX				
Autres charges (préciser P790)	14		310 021	2 629 439	35 334 763	38 274 223
TOTAL (L.01 à L.14)	15		310 021	30 620 793	335 136 610	366 067 424

74

Notes: Les charges additionnelles reliés à la COVID-19 sont déjà incluses aux lignes de la page 612-00

Dépenses de transfert additionnelles	Tous les fonds	Notes
Groupe de médecine de famille (GMF)	16	
Services préhospitaliers d'urgence	17	
Achats de services en soins de longue durée	18	
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) (préciser P790)	19	
Organismes communautaires	20	
Autres (préciser P790)	21	
TOTAL (L.16 à L.21)	22	

Note: Les dépenses de transfert additionnelles reliés à la COVID-19 sont déjà incluses à la section "Dépenses de transfert" de la page 325-00

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - COÛTS ADDITIONNELS RELIÉS À LA COVID-19

		Acquisitions Construction et		Notes
		1	développement en cours 2	
Terrains	1		XXXX	
Aménagement des terrains	2			
Améliorations locatives	3			
Bâtiments	4			
Améliorations majeures aux batiments	5		354 380	
Construction et développement en cours	6	XXXX	XXXX	
Matériel et équipement:				
Équipement informatique	7	54 631		
Équipement de communic. multimédia	8			
Mobilier et équipement de bureau	9	37 162		
Autres	10	491 592		
Équipements spécialisés:				
Ameublement de chambres	11	2 602		
Autre mobilier et équip. médical et de transport	12	56 046		
Matériel roulant	13			
Développement informatique	14			
Réseau de télécommunication	15			
Location-acquisition	16			
Total (L.01 à L.16)	17	642 033	354 380	

**PRÉCISION NO 6 AUX ÉTATS FINANCIERS**

		Montant 1	Notes
Précision No 6: Fonds d'immobilisations - Suivi de l'utilisation des produits de disposition des immeubles (article 262 de la Loi)			
Solde au début	1	12 584 239	
Immeubles aliénés dans le courant de l'exercice - produit net de disposition	2		
Revenus de placement gagnés durant l'exercice	3		
Sous-total (L.01 à L.03)	4	12 584 239	
Utilisation du montant inscrit à la ligne 04 (préciser):			
Amort. divers projets	5	344 143	
...	6		
...	7		
...	8		
Solde à la fin (L.04 - L.05 à L.08)	9	12 240 096	

Fonds d'exploitation-Activités principales  
 exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**COÛT DE MÉDICAMENTS, RÉPARTITION PAR CLASSE THÉRAPEUTIQUE**

	1	2	3	4	5	6	7
	Usagers externes c/a 6803	Usagers hospitalisés c/a 6804	Usagers hébergés c/a 6805	Pharmacie en CLSC c/a 6806	Autres c/a CR et CJ	Total (C1 à C5)	Total exercice précédent
4:00 Antihistaminiques	2 872	15 188	13 726	137		31 923	20 498
8:00 Anti-infectieux	803 059	2 275 361	330 451	100		3 408 971	2 893 130
10:00 Antinéoplasiques	34 859 803	15 531 177	232 566	346		50 623 892	41 743 746
12:00 Médicaments S.N.A.	254 753	549 328	407 729	1 071		1 212 881	1 223 273
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
20:00 Médicaments du sang	495 909	3 006 569	681 656	3 642		4 187 776	4 699 317
24:00 Cardio-vasculaires	45 934	221 589	111 246	479		379 248	370 995
28:00 Médicaments S.N.C.	286 505	1 791 195	563 563	1 176		2 642 439	2 729 174
36:00 Agents diagnostiques	89 726	30 184		305		120 215	68 896
40:00 Électrolytes-diurétiques	776 325	2 228 662	246 344	91 566		3 342 897	3 173 849
44:00 Enzymes		5 211	15 802			21 013	8 199
48:00 Antitussifs, expectorants et agents mucolytiques	4 679	19 831	89 284			113 794	19 007
52:00 O.R.L.O.	522 802	309 874	177 265	464		1 010 405	977 148
56:00 Gastro-Intestinaux	175 164	377 587	252 990	189		805 930	649 220
60:00 Sels d'or							
64:00 Antidouleurs des métaux lourds	162	5 232				5 394	17 863
68:00 Hormones & substituts	169 335	771 958	462 893	3 441		1 407 627	1 303 899
72:00 Anesthésiques locaux	226 946	263 279	2 700	2 167		495 092	442 909
76:00 Ocytociques	5 661	36 807		7 146		49 614	29 700
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
80:00 Agents immunisants	58 893	6 066	35 874	933		101 766	75 795
84:00 Peau & muqueuses	50 243	309 973	250 142	16 012		626 370	456 924
86:00 Spasmodiques	4 228	18 008	27 918			50 154	40 948
88:00 Vitamines	302 224	275 214	32 845	87		610 370	358 587
92:00 Autres médicaments	2 476 936	2 009 733	221 649			4 708 318	4 379 904
96:00 Produits chimiques soins préparation magistrale	7	1 429	42 803			44 239	36 806
Médicaments commercialisés mais non inscrits à la liste							
Médicaments non commercialisés au Canada	566 813	968 998	1 561			1 543 022	1 593 188
TOTAL (L.01 à L.28)	42 178 979	31 028 453	4 201 007	134 911		77 543 350	67 312 975

Lucentis et Eylea	30	6	7
Coûts totaux			
Nombre d'injections			



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6803 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

		Composante médicament s-c/a 6803 1	Composante professionnelle s-c/a 6803 2	Unités de mesure s-c/a 6803 3	Coût unitaire (C1+C2)/C3 4
Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6803 - Pharmacie - usagers externes en CH					
6070 Chirurgie d'un jour	1	318 467		23 610	13,49
6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile	2			645	0,00
6240 Urgence	3	1 995 730	1 219 837	101 737	31,61
6250 Nutrition parentérale totale à domicile	4				
6260 Bloc opératoire	5	297 236		17 760	16,74
6280 Hôpital de jour - Santé mentale	6	69			0,00
6290 Hôpital de jour gériatrique	7			XXXX	XXXX
6300 Consultations externes	8	2 709 097	321 183	317 593	9,54
6330 Services d'évaluation et de traitement de 2e et 3e ligne - santé mentale	9	80		9 229	0,01
6350 Inhalothérapie	10	339 699		3 093	109,83
6610 Physiologie respiratoire	11	203 819		XXXX	XXXX
6680 Services externes en toxicomanie	12			XXXX	XXXX
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	13	38 216		XXXX	XXXX
6770 Endoscopie	14	72 186		25 967	2,78
6780 Médecine nucléaire et TEP	15	67 940		XXXX	XXXX
6790 Dialyse	16	1 278 116	153 414	78 410	18,26
6830 Imagerie médicale	17	63 693		XXXX	XXXX
6840 Radio-oncologie	18	38 216		XXXX	XXXX
7060 Services d'oncologie et d'hématologie	19	34 148 058	1 296 096	23 976	1 478,32
7090 L'unité de médecine de jour	20	891 709		93 298	9,56
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	21				
TOTAL (L.01 à L.21)	22	42 462 331	2 990 530	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6804 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

		Composante médicament s-c/a 6804 1	Composante professionnelle s-c/a 6804 2	Unité de mesure s-c/a 6804 3	Coût unitaire (C1+C2)/C3 4
Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6804 - Pharmacie - usagers hospitalisés					
6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)	1				
6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes	2	1 246 869	1 847 368	1 765	1 753,11
6030 Unités d'hospitalisation en gérontopsychiatrie	3	104 450		24	4 352,08
6051, 6052, 6055, 6056 et 6057 Soins infirmiers de courte durée aux adultes et aux enfants	4	15 579 330	7 380 014	21 161	1 084,98
6053 Soins intensifs	5	2 774 446	2 454 148	1 843	2 837,00
6058 Gériatrie active	6	336 198	431 098	327	2 346,47
6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive	7				
6100 Psychiatrie légale	8				
6200 Soins spécialisés aux nouveaux-nés (néonatalogie)	9	228 484	79 733	341	903,86
6260 Bloc opératoire	10	1 266 453	108 112	18 082	76,02
6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier	11				
6350 Inhalothérapie	12	280 709		XXXX	XXXX
6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né	13	518 985	79 733	5 803	103,17
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	14	3 264		XXXX	XXXX
6770 Endoscopie	15	3 264		4 138	0,79
6790 Dialyse	16	62 017		2 968	20,90
6830 Imagerie médicale	17	6 528		XXXX	XXXX
6840 Radio-oncologie	18	29 376		XXXX	XXXX
6980 Foyers de groupe	19				
7060 Service d'oncologie et d'hématologie	20	10 200 168	1 133 827	242	46 834,69
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	21				
TOTAL (L.01 à L.21)	22	32 640 541	13 514 033	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AUX SOUS CENTRES D'ACTIVITÉS 6805 ET 6806 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

		Composante médicament s-c/a 6805:L1 à L5 s-c/a 6806:L6 à L10	Composante professionnelle s-c/a 6805:L1 à L5 s-c/a 6806:L6 à L10	Unités de mesure s-c/a 6805:L1 à L4 s-c/a 6806:L6 à L9	Coût unitaire (C1+C2)/C3 s-c/a 6805:L1 à L4 s-c/a 6806:L6 à L9
		1	2	3	4
Centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6805 - Pharmacie - usagers hébergés					
6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie	1	3 926 690	3 178 691	3 471	2 047,07
6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI	2	355 100	165 091	262	1 985,46
6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique	3	46 027	124 512	45	3 789,76
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	4				
TOTAL (L.01 à L.04)	5	4 327 817	3 468 294	XXXX	XXXX

Centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6806 - Pharmacie en CLSC

4131 Maladies infectieuses à DO, les signalements et les éclosions	6			156	0,00
6173 Soins infirmier à domicile réguliers	7	17 923		17 741	1,01
6240 Urgence	8				
6307 Services de santé courants	9	118 546		73 179	1,62
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	10				
TOTAL (L.06 à L.10)	11	136 469		XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**AUTRES CHARGES DIRECTES - SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES**

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C1-C2) 3
<b>LABORATOIRE DE BIOLOGIE MÉDICALE (6600)</b>				
Services achetés de laboratoires:				
Laboratoires d'autres établissements	1			
Organismes québécois à but non lucratif	2	69 636	44 649	24 987
Organismes privés québécois à but lucratif	3			
Organismes hors Québec	4			
Fournitures et autres charges:				
Réactifs et produits chimiques (voir ligne 08)	5	437 318	6 373 956	(5 936 638)
Autres charges directes	6	1 722 192	3 896 948	(2 174 756)
<b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>	<b>7</b>	<b>2 229 146</b>	<b>10 315 553</b>	<b>(8 086 407)</b>
Renseignements sur les coûts des réactifs (voir page explicative) 1=où et 2=non	8		2	
<b>MÉDECINE NUCLÉAIRE ET TEP (6780)</b>				
Services achetés d'autres établissements	9			
Fournitures et autres charges:				
Substances radioactives attribuables aux procédures diagnostiques du s-c/a 6785	10	1 262 464	520 407	742 057
Substances radioactives attribuables aux procédures thérapeutiques du s-c/a 6785	11			
Substances radioactives du s-c/a 6786 - TEP	12	1 468 681	1 813 717	(345 036)
Autres	13	825 743	867 644	(41 901)
<b>TOTAL (L.09 à L.13)</b>	<b>14</b>	<b>3 556 888</b>	<b>3 201 768</b>	<b>355 120</b>
<b>IMAGERIE MÉDICALE (6830)</b>				
Services achetés d'autres établissements	15			
Autres services achetés	16	2 697 294	2 306 518	390 776
Fournitures et autres charges:				
Opacifiants	17	539 318	502 902	36 416
Films et solutions	18		2 743	(2 743)
Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels	19	1 216 178	1 055 243	160 935
Endoprothèses	20	162 435	102 919	59 516
Médium électronique	21			
Fournitures de bureau	22	36 526	49 616	(13 090)
Autres	23	1 666 003	1 459 182	206 821
<b>TOTAL (L.15 à L.23)</b>	<b>24</b>	<b>6 317 754</b>	<b>5 479 123</b>	<b>838 631</b>
<b>RADIO-ONCOLOGIE (6840)</b>				
Services achetés d'autres établissements	25			
Autres services achetés	26	2 097 158	2 242 605	(145 447)
Fournitures et autres charges:				
Fournitures radioactives	27			
Films radiographiques	28			
Autres	29	421 086	362 185	58 901
<b>TOTAL (L.25 à L.29)</b>	<b>30</b>	<b>2 518 244</b>	<b>2 604 790</b>	<b>(86 546)</b>

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

AUTRES CHARGES DIRECTES-SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES (suite) - FOURNITURES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

	Exercice courant nombre 1	Exercice courant coûts 2	Exercice précédent coûts 3	Variation (C2-C3) 4
<b>HÉMODYNAMIE ET ÉLECTROPHYSIOLOGIE INTERVENTIONNELLE (6750)</b>				
Fournitures et autres charges:				
Prothèses internes :				
Défibrillateurs implantables	1			
Coeurs mécaniques	2			
Stimulateurs cardiaques	3	243	494 713	424 260 70 453
Tuteurs coronariens	4		1 071	(1 071)
Tuteurs coronariens médicamenteux	5	1 197	419 444	349 810 69 634
Valves cardiaques	6			
Autres	7	XXXX		
Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels	8	XXXX	1 210 202	1 186 934 23 268
Opacifiant	9	XXXX	30 949	30 897 52
Autres	10	XXXX	63 760	38 026 25 734
TOTAL (L.01 à L.10)	11	XXXX	2 219 068	2 030 998 188 070

TOUS LES CENTRES D'ACTIVITÉS FOURNITURES  
MÉDICALES ET CHIRURGICALES

Prothèses internes :				
Défibrillateurs implantables	12			
Coeurs mécaniques - support à court terme	13			
Coeurs mécaniques - support à long terme	14			
Stimulateurs cardiaques	15		503 098	431 559 71 539
Tuteurs coronariens	16		4 510	19 170 (14 660)
Tuteurs coronariens médicamenteux	17		419 444	350 224 69 220
Valves cardiaques percutanées	18			
Valves cardiaques conventionnelles	19			
Prothèses membres inférieurs	20	763	3 214 511	2 728 747 485 764
Autres	21	XXXX	6 823 877	4 920 384 1 903 493
TOTAL des prothèses internes (L.12 à L.21)	22	XXXX	10 965 440	8 450 084 2 515 356
Cathéters	23	XXXX	5 539 235	5 091 041 448 194
Sutures mécaniques (autosutures)	24	XXXX	944 785	766 467 178 318
Instruments	25	XXXX	3 301 889	2 722 030 579 859
Appareils à solutés	26	XXXX	7 023	5 449 1 574
Autres	27	XXXX	40 687 810	48 880 907 (8 193 097)
TOTAL (L.22 à L.27)	28	XXXX	61 446 182	65 915 978 (4 469 796)

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES -  
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS - MESURES HORS  
NORMES

		Nombre de médecins 2	Montants versés 3	Notes
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES:				
- omnipraticiens (préciser P790)	1			
- spécialistes (préciser P790)	2	91	2 344 460	75
TOTAL (L.01 + L.02)	3	91	2 344 460	

	Omnipraticiens 1	Spécialistes 2	Total (C1+C2) 3	Notes
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS:				
Nombre de médecins	4			
Montant de l'avantage financier reçu	5			
Provenance:				
Établissement	6			
Agence	7	XXXX	XXXX	XXXX
Fondation ou autres	8			
TOTAL (L.06 à L.08)	9			

	Montant 3	Notes
MESURES HORS NORMES		
COÛTS ENCOURUS		
Prime de rétention hors normes	10	
Salaire de base hors normes	11	
Autres (préciser P790)	12	
TOTAL DES COÛTS ENCOURUS (L.10 à L.12)	13	

*Le montant de la ligne 13 doit être reporté à la page 353, aux charges extraordinaires*

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DES CONTRIBUTIONS REÇUES DES POURVOYEURS DE FONDS

		Montants	Unités de mesure "A"	Unités de mesure "B"	Notes
		1	2	3	
<b>ACTIVITÉS PRINCIPALES</b>					
Coûts indirects de recherche (administration, espaces, installations, équipements et autres)					
7200 Enseignement	1	123 193		XXXX	
7300 Administration générale - comité d'éthique	2	316 278	XXXX	XXXX	
7300 Administration générale - autres	3	1 211 393	XXXX	XXXX	
7320 Administration des services techniques	4	40 250	XXXX	XXXX	
7340 Informatique	5	394 935	XXXX	XXXX	
7530 Réception - archive - télécommunications	6	743 681	18 607	XXXX	
7600 Buanderie et lingerie	7	280 282	138 700		
7640 Hygiène et salubrité	8	1 336 214	14 856	XXXX	
7650 Gestion des déchets biomédicaux	9	24 924	15 556	XXXX	
7700 Fonctionnement des installations	10	725 546	49 418		
7710 Sécurité	11	472 896	15 749	XXXX	
7800 Entretien et réparation des installations	12	905 354	15 006	XXXX	
Autres (préciser P790)	13				
<b>TOTAL DES COÛTS COMPTABILISÉS DANS DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L.01 à L.13)</b>	<b>14</b>	<b>6 574 946</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	

## CONTRIBUTIONS DES POURVOYEURS DE FONDS

		Montants	Nombre	Notes
		1	2	
Contribution des entreprises privées (minimum 12 % des coûts directs de recherche)	15			
Facturations à des entreprises privées pour l'examen des projets de recherche par un comité scientifique de l'établissement	16	5 951	11	
Facturations à des entreprises privées pour l'examen des nouveaux projets de recherche par un CER de l'établissement	17	54 180	10	
Facturations à des entreprises privées pour l'examen éthique de modifications majeures apportées à des projets de recherche	18	37 319	68	
Facturations à des entreprises privées pour le suivi éthique continu des recherches (autre que le suivi des modifications majeures)	19	38 411	70	
Facturations à des entreprises privées pour l'examen de la convenance des nouveaux projets de recherche, l'établissement des contrats et l'autorisation de l'établissement	20	40 609	25	
Facturations à des entreprises privées pour le suivi par l'établissement des recherches dont il a autorisé la réalisation	21	51 390	92	
Facturations à un établissement public du RSCS en application d'une entente pour lui fournir les services d'un CER de l'établissement pour l'examen et le suivi éthique des recherches	22			
Gouvernement du Canada (CIR)	23			
Autres (préciser P790)	24			
<b>TOTAL DES CONTRIBUTIONS (L.15 à L.24)</b>	<b>25</b>	<b>227 860</b>	<b>XXXX</b>	
Frais indirects de recherche assumés par les activités principales (L.14 - L.25)	26	6 347 086	XXXX	

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DES CONTRIBUTIONS REÇUES DES POURVOYEURS DE FONDS (suite)**

		Montants des coûts indirects infrastructure 2	Contributions des pourvoyeurs de fonds 3	Notes
<b>ACTIVITÉS ACCESSOIRES</b>				
0101-10 Infrastructure financée par le FRQS	1	1 973 600	1 973 600	
0101-20 Développement financé par le FRQS	2			
0101-30 Autres programmes financés par le FRQS	3	27 391	27 391	
Sous-total activités accessoires (L.01 à L.03)	4	2 000 991	2 000 991	
<b>0108 Coûts indirects et contributions</b>				
- Entreprises privées	5	921 926	921 926	
- Gouvernement du Canada (CIR)	6			
- Autres (préciser P790)	7	41 580	41 580	76
TOTAL 0108 (L.05 à L.07)	8	963 506	963 506	
TOTAL ACTIVITÉS ACCESSOIRES (L.04 + L.08)	9	2 964 497	2 964 497	

			Montant 3	Notes
<b>SOMMAIRE DES COÛTS</b>				
Total des contributions des pourvoyeurs de fonds (L.09, C.3 + P.761, L.25, C.1)	10		3 192 357	
Total des coûts indirects (L.09, C.2 + P.761, L.14, C.1)	11		9 539 443	
Surplus (déficit) (L.10 - L.11)	12		(6 347 086)	

			Nombre de recherches 3	Notes
<b>AUTORISATION DE RÉALISER UNE NOUVELLE RECHERCHE DONNÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT</b>				
Total des nouvelles recherches dont la réalisation a été autorisée par l'établissement au cours de l'exercice	13		185	
Nombre de ces nouvelles recherches autorisées par l'établissement qui ont été examinées par un CER de l'établissement qui agissait comme CER évaluateur en application du Cadre de référence des établissements publics du réseau de la santé et des services sociaux pour l'autorisation d'une recherche menée dans plus d'un établissement	14		137	
Nombre de ces nouvelles recherches autorisées par l'établissement qui ont été examinées par un CER qui n'est pas le CER de l'établissement, en application du Cadre de référence des établissements publics du réseau de la santé et des services sociaux pour l'autorisation d'une recherche menée dans plus d'un établissement	15		48	

		Revenus 1	Charges 2	Excédent (C1-C2) 3	Notes
<b>CONTRIBUTIONS EXCLUES DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES - C/A</b>					
<b>0100 RECHERCHE</b>					
Contributions reçues de tiers présentées directement au fonds d'immobilisations et exclues des revenus et charges des activités access. pour un montant de:	16				



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL DES CHARGES DU CENTRE DE COORDINATION DES SERVICES RÉGIONAUX POUR LE PROGRAMME QUÉBÉCOIS DE DÉPISTAGE  
DU CANCER DU SEIN

	Hrs. Ex. courant 1	Montant Ex. courant 2
<b>SALAIRES:</b>		
Salaires, avantages sociaux et charges sociales - cadres	1	
Salaires, avantages sociaux et charges sociales - réguliers	2	
TOTAL (L.01 + L.02)	3	
<b>AUTRES CHARGES ET SERVICES ACHETÉS:</b>		
Services achetés	4	XXXX
Frais de formation	5	XXXX
Autres fournitures et autres charges	6	XXXX
TOTAL (L.04 à L.06)	7	XXXX
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.03 + L.07)	8	

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**AUTRES COÛTS LIÉS AUX SYSTÈMES D'INFORMATION UNIFIÉS (SIU)**

	7301 - Direction générale	7302 - Administration financière	7303 - Administration du personnel	7307 - Approvisionnement et services	7340 - Informatique	7992-01 à 7992-11 - Administration	Autres c/a (préciser P790)	Total (C1 à C7)	Notes
	1	2	3	4	5	6	7	8	
Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)									
DCI - Cristal Net									
Coûts par parcours de soins et de services (CPSS)									
Index patient organisationnel (IPO)									
Agent d'intégration (interopérabilité)									
Centre de traitement informatisé (CTI)									
Paie et ressources humaines									
Finance et approvisionnement - SIGFA									
Endoscopie									
Système information laboratoire (SIL)									
Numérisation									
Autres systèmes d'information unifiés approuvés par le MSSS (préciser P790)									
<b>TOTAL (L.01 à L.11)</b>									

	84 947	305 736	448	5 138	396 269
Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)					
DCI - Cristal net					
Coûts par parcours de soins et de services (CPSS)					
Index patient organisationnel (IPO)					
Agent d'intégration (interopérabilité)					
Centre de traitement informatisé (CTI)					
Paie et ressources humaines					
Finance et approvisionnement - SIGFA					
Endoscopie					
Système information laboratoire (SIL)					
Numérisation					
Autres systèmes d'information unifiés approuvés par le MSSS (préciser P790)					
<b>TOTAL (L.13 à L.23)</b>	84 947	305 736	448	5 138	396 269

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSJPA - LSSSS)

Numéro et nom du centre et sous-centre d'activités

	1	2	3	4	5	6
	LPJ Montant	LPJ Unité mesure	LSJPA Montant	LSJPA Unité mesure	LSSSS Montant	LSSSS Unité mesure
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ-LSJPA-LSSSS)	1					
5201 Évaluation / orientation (LPJ)	2		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5202 Demandes d'intervention auprès des jeunes contrevenants (LSJPA)	3	XXXX			XXXX	XXXX
5203 Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	4					
5401 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LSJPA)	5	XXXX			XXXX	XXXX
5402 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ-LSSSS)	6		XXXX	XXXX		
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte	7					
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	8				XXXX	XXXX
5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale	9					
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	10		XXXX	XXXX		
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	11					
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	12					
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	13					
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	14		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5590 Tutelle à un enfant	15		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5601 Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	16					
5602 Service d'apprentissage aux habitudes de travail (LPJ - LSJPA - LSSSS)	17					
5603 Programme de qualification des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18					
5700 Révision des mesures (LPJ)	19		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5820 Médiation familiale (LSSSS)	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)	23					
5860 Santé des jeunes (LPJ - LSPJA - LSSSS)	24					
5870 Adoption (LSSSS)	25	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	26					
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficultés (LPJ - LSJPA - LSSSS)	27					
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	28		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L-01 à L-28)	29					
Revenus autochtones	30		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR  
LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSJPA - LSSSS) (suite)**

Numéro et nom du centre et sous-centre d'activités		TOTAL	
		Montant	Unité mesure
		P780,C1+C3+C5 1	P780,C2+C4+C6 2
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)	1		
5201 Évaluation / orientation (LPJ)	2		
5202 Demandes d'intervention auprès des jeunes contrevenants (LSJPA)	3		
5203 Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	4		
5401 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LSJPA)	5		
5402 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ-LSSSS)	6		
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte	7		
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	8		
5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale	9		
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	10		
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	11		
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	12		
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	13		
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	14		
5590 Tutelle à un enfant	15		
5601 Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	16		
5602 Service d'apprentissage aux habitudes de travail (LPJ - LSJPA - LSSSS)	17		
5603 Programme de qualification des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18		
5700 Révision des mesures (LPJ)	19		
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	20		
5820 Médiation familiale (LSSSS)	21		
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	22		
5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)	23		
5860 Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	24		
5870 Adoption (LSSSS)	25		
6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	26		
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficultés (LPJ - LSJPA - LSSSS)	27		
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	28		XXXX
TOTAL (L.01 à L.28)	29		XXXX
Revenus autochtones	30		XXXX

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7

**NuméroNote**

74

PAGE 720, LIGNE 14

COÛTS ADDITIONNELS RELIÉS À LA COVID-19

AUTRES CHARGES

TOTAL

Hygiène es salubrité	13 755 789 \$
Fonctionnement des centres de dépistages et dépenses liées à des sites externes (RI-m RTF, etc)	10 108 277
Sécurité	8 038 732
Clinique de dépistage et d'évaluation (CDÉ)	1 852 744
Autres	1 290 834
Primes aux OSLB	1 186 613
Établissement privés non conventionnés	1 110 839
Informatique	535 620
Bourses aux préposés aux bénéficiaires	306 012
Buanderie	88 763
	<b>38 274 223 \$</b>

75

PAGE 760, LIGNE 2, COLONNES 2 ET 3  
 RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS  
 POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES

	Nombre de médecins	Montants versés
	Col.2	Col. 3
Anesthésiologie	9	170 553 \$
Chirurgie générale	3	71 094
Chirurgie générale,Chirurgie générale oncologique	1	70 000
Chirurgie générale,Médecine de soins intensifs	1	24 000
Chirurgie orthopédique	2	63 655
Hématologie,Médecine interne	4	128 881
Maladies infectieuses, Médecine interne, Microbiologie médicale et infectiologie	2	89 543
Médecine de famille	46	1 064 052
Medecine de soins intensifs, Medecine d'urgence	1	32 623
Médecine de soins intensifs, Médecine interne, Pneumologie	1	27 849
Médecine d'urgence	6	60 025
Médecine interne	1	77 750
Médecine interne, Médecine interne générale	1	21 500
Médecine interne, Microbiologie médicale et infectiologie	2	17 383
Obstétrique et gynécologie	1	22 500
Obstétrique et gynécologie, Oncologie gynécologique	1	35 672
Ophtalmologie	1	63 655
Pédiatrie	1	74 234
Pédodontisterie	1	20 058
Psychiatrie	4	124 172
Radiologie diagnostique	2	85 261
	<b>91</b>	<b>2 344 460 \$</b>

76

PAGE 762, LIGNE 7, COLONNES 1 ET 2  
 SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE

	Montants des coûts indirects infrastructure	Contributions des pourvoyeurs de fonds
	Col. 1	Col. 2
MESI	19 097 \$	19 097 \$
OSBL Divers	22 483	22 483
	<b>41 580 \$</b>	<b>41 580 \$</b>

77

PAGE 772, LIGNE 14, COLONNE 7  
 AUTRES COÛTS LIÉS AUX SYSTÈMES D'INFORMATION UNIFIÉS (SIU)

Montant au 31 mars  
 2022  
 Col. 7

SCA 7532	5 138 \$
	<b>5 138 \$</b>

78

PAGE 702-00, 702-01, 702-02, LIGNE 28  
 RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES  
 AUTRES

	Établissement privé conv.	Règlement grief	Poursuite	Équité	Divers	TOTAL
SM					168 075 \$	168 075 \$
SAPA-Héberg	2 683 906			36 719 757	48 573	39 452 236
SAPA-Autres				5 469 854	17 905	5 487 759
SPH				1 631 989	85 452	1 717 441
ADM		1 033 702	653 000	1 013 268	15 882	2 715 852
SS					22 206	22 206
SPUB					19 255	19 255
GBÉ					18 552	18 552
SG					8 011	8 011
DP					5 003	5 003
DITSA					2 136	2 136
JD					2 024	2 024
Dép					225	225
	<b>2 683 906 \$</b>	<b>1 033 702 \$</b>	<b>653 000 \$</b>	<b>44 834 868 \$</b>	<b>413 299 \$</b>	<b>49 618 775 \$</b>

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION NON AUDITÉE	
HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
Données diverses sur la main-d'oeuvre	800
Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre, de la nouvelle classification du personnel d'encadrement et de la relativité salariale de certains professionnels de la santé	802
Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01	803
Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01 (suite)	803-01
Mesures découlant des conventions collectives	804
Mesures découlant des conventions collectives (suite)	804-01
Mesures récurrentes découlant de la pandémie	804-02
Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB	804-03
Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB (suite)	804-04
Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens / Primes de recrutement et de maintien en emploi / Forfaits d'installation aux pharmaciens	806
Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique	807
Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2019	830
Main d'oeuvre indépendante (M.O.I.) (Annexe C)	832 et 833
Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6 :	
Précisions nos 1 et 2 :	
- Données sur le centre d'activités 7400	890
- Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600	
Précisions nos 3, 4 et 5 :	
- Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités	891
- Psychiatrie légale	
- Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation	
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8	895



Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**DONNÉES DIVERSES SUR LA MAIN-D'OEUVRE**

**DONNÉES SUR LA FORMATION DE LA MAIN D'OEUVRE POUR L'ANNÉE CIVILE 2021**

		Masse salariale déclarée - 2021 3	Formation 2021 Rémunération 4	Formation 2021 Autres frais 5	Formation 2021 Total (C4+C5) 6
Personnel cadre et personnel régulier	1	1 019 905 662	12 748 266	1 206 403	13 954 669
Résidents	2				
Stagiaires	3				
<b>TOTAL (L.01 à L.03)</b>	<b>4</b>	<b>1 019 905 662</b>	<b>12 748 266</b>	<b>1 206 403</b>	<b>13 954 669</b>

		Personnel Cadre Heures 1	Personnel Cadre Montant 2	Personnel Régulier Heures 3	Personnel Régulier Montant 4	Total Heures (C.1+C.3) 5	Total Montant (C.2+C.4) 6
PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI ET EFFECTUANT DU REMPLACEMENT	5						

**SUIVI DU BUDGET NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DU PERSONNEL D'ENCADREMENT**

		Montant 6
Montant du budget national reçu du MSSS durant l'exercice	6	XXXX
Solde non utilisé du budget national reçu du MSSS pour les exercices antérieurs	7	
Sommes du budget national encourues pour des activités de développement des compétences du personnel d'encadrement durant l'exercice	8	
Solde non utilisé du budget national reçu du MSSS au 31 mars	9	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS CADRE ET NOUVELLE CLASSIFICATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT**

NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS CADRE		Salaires et avantages sociaux 1	Primes 2	Charges sociales 3	Total (C1 à C3) 4
Allocation de gestion d'un établissement universitaire	1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Allocation de disponibilité	2	XXXX			
Allocation d'attraction et de rétention	3	XXXX			
TOTAL (L.01 à L.03)	4	XXXX			

NOUVELLE CLASSIFICATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT		Salaires et avantages sociaux 1	Primes 2	Charges sociales 3	Total (C1 à C3) 4
--	--	------------------------------------	-------------	-----------------------	----------------------

**ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS**

Exercices antérieurs	5				
					Montant
Financement reçu	6	XXXX	XXXX	XXXX	738 164
Augmentation (diminution) du financement	7	XXXX	XXXX	XXXX	(738 164)

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		Salaires et avantages sociaux 1	Primes 2	Charges sociales 3	Total (C1 à C3) 4
Exercice courant	8				
					Montant
Financement reçu	9	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement	10	XXXX	XXXX	XXXX	

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS		Salaire et avantages sociaux 1	Primes 2	Charges sociales 3	Total (C1 à C3) 4
Exercice courant					
Composantes cliniques	11				
Autres composantes	12				

Financement reçu					Montant
Composantes cliniques	13	XXXX	XXXX	XXXX	
Autres composantes	14	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement	15	XXXX	XXXX	XXXX	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

AUTRES MESURES SALARIALES NON DÉJÀ INSCRITES À LA PAGE 390-01 (page 1 de 2)

		Exercices antérieurs 1	Exercice courant 2
<b>ÉTABLISSEMENTS PUBLICS</b>			
<b>CHARGES</b>			
Indexation 2020-21 RI-RTF	1		643 611
Main d'oeuvre indépendante	2		628 320
Projets ratios	3		
Prendre soins du personnel	4	525 977	1 883 014
Virage prévention	5		71 088
Bourses DEP PAB	6		
Bourss AEP SSAES PAB	7		202 620
Budget nationl de dév. du pers encadrement	8		489 455
Cadre directive juin 2014	9		
Bourses psychothérapie	10		10 000
Bourses agents administratifs	11		348 000
Ajustement nouvelle nomenclatures pers encadrement	12		85 020
Bourse diverses	13		
Primes pharmacien	14		1 862 772
Diverses mesures conv. coll (tableau Excel)	15		1 538 952
Indexation 2021-22	16		11 637 346
Bourses SASI	17		
Plainte équité salariale 2011	18		
Prendre soin du personnel	19		
Développement personnel encadrement	20		
...	21		
...	22		
...	23		
...	24		
...	25		
...	26		
...	27		
...	28		
...	29		
...	30		
...	31		
...	32		
...	33		
...	34		
...	35		
<b>TOTAL DES CHARGES (L.01 À L.35)</b>	<b>36</b>	<b>525 977</b>	<b>19 400 198</b>
Financement attribué par le MSSS	37	5 420 394	3 136 628
Augmentation (diminution) du financement (L.36 - L.37)	38	XXXX	16 263 570

## MESURES DÉCOULANT DES CONVENTIONS COLLECTIVES

		Coût 1	Charges sociales 2	Total 3
<b>Exercices antérieurs</b>				
Forfaitaire de 2019-2020	1	9 174 420	1 334 689	10 509 109
Forfaitaire de 2020-2021	2	9 087 029	1 227 565	10 314 594
TOTAL (L.01 à L.02)	3	18 261 449	2 562 254	20 823 703
<b>Financement attribué par le MSSS</b>				
Financement attribué par le MSSS	4	XXXX	XXXX	16 679 397
Augmentation (diminution) du financement (L.03 - L.04)	5	XXXX	XXXX	4 144 306
<b>Mesures des conventions collectives exercice courant</b>				
<b>Primes</b>				
Prime de délestage de 3,5 % (ententes hors-convention)	6	4 008 093	395 008	4 403 101
Prime de délestage pour les perfusionnistes cliniques (ententes hors-convention)	7			
Forfaitaire infirmières auxiliaires	8	245 043	39 204	284 247
Prime secrétaire médicale (3-5322)	9	44 606	6 502	51 108
Prime de 10 % pour les perfusionnistes cliniques	10			
Prime CHSLD	11	7 185 857	1 254 073	8 439 930
Prime de soins critiques - Catégorie 4 ajout de titre d'emploi	12	1 073	155	1 228
Prime de soins critiques - ajout des évacuations aéromédicales sauf ÉVAQ	13			
Prime spécifique de soins critiques - Soins obstétricaux	14	59 112	10 316	69 428
Prime en centre jeunesse de 4 %, personnel cat. 2 et 4	15			
Prime de 3 % en CJ	16			
Prime psychiatrie et compensation monétaire	17	1 337 226	192 792	1 530 018
Prime urgence	18	4 680	681	5 361
Prime d'attraction-rétention pour les salariées détenant un poste à temps complet sur le quart de soir, de nuit ou de rotation - catégorie 1	19	532 563	81 667	614 230
Prime d'assiduité pour les quarts de fin de semaine pour les salariées détenant un poste à temps complet - Catégorie 1	20	339 134	52 120	391 254
Prime de fin de semaine pour les aménagements d'horaires comportant 2 fins de semaine sur 3 ou 3 fins de semaine du 4	21			
Disparités régionales : modif. aux primes de rétention de 14 000 \$, 15 000 \$ et 17 000 \$ dans les régions 17 et 18	22			
Disparités régionales : compensation annuelle équivalente à cinquante pourcent(50 %) du montant des dépenses encourues pour la 3e et 4e sortie de l'année civile précédente	23			
Disparités régionales : changement de secteur	24			
Modification à la prime de chef d'équipe, et à la prime d'assistant chef d'équipe	25	492 958	73 782	566 740
Prime Pinel	26	6 127	1 020	7 147
Prime de soir - révision	27			
<b>Autres mesures</b>				
Repas - Éducateurs + Agents d'intervention	28		XXXX	
Remboursement des frais de stationnement	29		XXXX	
Coût additionnel pour l'assurance-maladie	30		XXXX	
Impact de l'ajout de certaines primes sur la provision en assurance salaire	31			
Impact de l'ajout de certaines primes sur le coût de l'assurance salaire - ex. courant	32			
SOUS-TOTAL (L.06 à L.32)	33	14 256 472	2 107 320	16 363 792

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

MESURES DÉCOULANT DES CONVENTIONS COLLECTIVES (suite)

		Coût 1	Charges sociales 2	Total 3
Sous-total reporté (p.804-00, L.33)	1	14 256 472	2 107 320	16 363 792
Ajout de personnel, nouveau rangement et rehaussement d'horaire				
Nouveau rangement				
Agent ou agente d'intervention en milieu psychiatrique - chef d'équipe	2			
Agent ou agente d'intervention en milieu médico-légal - chef d'équipe	3			
Agent ou agente d'intervention - chef d'équipe	4			
PAB chef d'équipe	5			
Rehaussement horaire de travail				
Agent d'intervention en milieu psychiatrique (3543) à 37,5h	6			
Agent d'intervention médico-légale (3544) à 36,25h	7			
Assistant en réadaptation (3462) à 36,25h	8			
Avocat à 37,5h	9			
Psychologue à 37,5h	10			
Analyste en informatique, analyste spécialisé en informatique, technicien en informatique, technicien spécialisé en informatique, opérateur en informatique classe I et opérateur en informatique classe II à 40h	11			
Travailleur sociaux (1550), éducateur (2691), ARH (1553), technicien en éducation spécialisé (2686), et psychoéducateur (1652) - horaire de 37,5 h	12			
Catégorie 1 : horaire à 37,5h (40 heures pour le 1907 et le 2473, exclure le 1914 et le 1915)	13	1 796 029	251 445	2 047 474
Rehaussement des postes à temps complet	14			
Total (L.01 à L.14)	15	16 052 501	2 358 765	18 411 266
Nombre d'heures additionnelles découlant du rehaussement pour les heures cliniques dans les EPC	16	XXXX	XXXX	
Établissements publics				
Financement attribué par le MSSS	17	XXXX	XXXX	11 107 506
Augmentation (diminution) du financement (L.15 - L.17)	18	XXXX	XXXX	7 303 760
Établissements privés conventionnés				
Charges - Composante clinique	19	XXXX	XXXX	
Charges - Autres composantes	20	XXXX	XXXX	
Financement attribué par le MSSS - Clinique	21	XXXX	XXXX	
Financement attribué par le MSSS - Autres composantes	22	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.20 - L.22)	23	XXXX	XXXX	

## MESURES RÉCURRENTES DÉCOULANT DE LA PANDÉMIE

		Coût	Charges sociales	Total
		1	2	3
Préposés aux bénéficiaires et gestionnaires en CHSLD				
Rémunération des nouveaux PAB	1	31 368 617	4 391 606	35 760 223
Rehaussement des postes de PAB de temps partiel à temps plein	2			
Ajout de gestionnaires en CHSLD	3	5 114 622	716 047	5 830 669
Total (L.01 à L.03)	4	36 483 239	5 107 653	41 590 892
Établissements publics				
Financement attribué par le MSSS	5	35 000 000	4 897 571	39 897 571
Augmentation (diminution) du financement (L.04 - L.05)	6	1 483 239	210 082	1 693 321
Établissements privés conventionnés				
Charges - Composante clinique	7			
Charges - Autres composantes	8			
Financement attribué par le MSSS - Clinique	9			
Financement attribué par le MSSS - Autres composantes	10			
Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.08 - L.10)	11			
Nombre d'heures additionnelles découlant de l'ajout de PAB	12	XXXX	XXXX	
Nombre d'heures additionnelles découlant de rehaussement des postes de PAB	13	XXXX	XXXX	

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## RÈGLEMENT DES PLAINTES DU MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ ET APPLICATION DU RANGEMENT 9 POUR LES ASSS ET LES PAB

		Coût 1	Charges sociales 2	Intérêts 3	Total 4
Exercices antérieurs à 2021-2022					
3215 - Assistant ou assistante technique senior en pharmacie	1	49 968 835	6 995 635		56 964 470
3588 - Auxiliaire aux services de santé et sociaux	2				
3480 - Préposé ou préposée aux bénéficiaires	3				
3505 - Préposé ou préposée en établissement nordique	4				
3223 - Préposé ou préposée en physiothérapie et/ou ergothérapie	5				
6335 - Préposé ou préposée à l'entretien ménager (travaux légers)	6				
2101 - Technicien ou technicienne en administration	7				
1206 - Bibliothécaire	8				
1204 - Audiologiste-orthophoniste	9				
1219 - Diététiste-nutritionniste	10				
1254 - Audiologiste	11				
1255 - Orthophoniste	12				
2242 - Assistant-chef du service des archives, assistante-chef du service des archives	13				
2261 - Hygiéniste dentaire, technicien ou technicienne en hygiène dentaire	14				
2282 - Archiviste médical ou archiviste médicale (chef d'équipe)	15				
TOTAL (L.01 à L.15)	16	49 968 835	6 995 635		56 964 470
Financement attribué par le MSSS	17	XXXX	XXXX	XXXX	56 964 470
Augmentation (diminution) du financement (L.16 - L.17)	18	XXXX	XXXX	XXXX	0
Exercice courant					
Assistant ou assistante technique senior en pharmacie	19	17 458 844	2 495 360	194 801	20 149 005
Auxiliaire aux services de santé et sociaux	20				
Préposé ou préposée aux bénéficiaires	21				
Préposé ou préposée en établissement nordique	22				
Préposé ou préposée en physiothérapie et/ou ergothérapie	23				
Préposé ou préposée à l'entretien ménager (travaux légers)	24				
Technicien ou technicienne en administration	25				
Bibliothécaire	26				
Audiologiste-orthophoniste	27				
Diététiste-nutritionniste	28				
Audiologiste	29				
Orthophoniste	30				
Assistant-chef du service des archives, assistante-chef du service des archives	31				
Hygiéniste dentaire, technicien ou technicienne en hygiène dentaire	32				
Archiviste médical ou archiviste médicale (chef d'équipe)	33				
TOTAL (L.19 à 33)	34	17 458 844	2 495 360	194 801	20 149 005

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÈGLEMENT DES PLAINTES DU MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ ET APPLICATION DU RANGEMENT 9 POUR LES ASSS ET LES PAB (suite)

		Coût 1	Charges sociales 2	Intérêts 3	Total 4
Total reporté (P.804-04, L.34)	1	17 458 844	2 495 360	194 801	20 149 005
<b>Établissements publics</b>					
Financement attribué par le MSSS	2	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement (L01 - L.02)	3	XXXX	XXXX	XXXX	20 149 005
<b>Établissements privés conventionnés</b>					
Charges - Composante clinique	4	XXXX	XXXX	XXXX	
Charges - Autres composantes	5	XXXX	XXXX	XXXX	
Financement attribué par le MSSS - Clinique	6	XXXX	XXXX	XXXX	
Financement attribué par le MSSS - Autres composantes	7	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.05 - L.07)	8	XXXX	XXXX	XXXX	



exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

MESURES DÉCOULANT DE LA CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS / PRIMES DE RECRUTEMENT ET DE MAINTIEN EN EMPLOI / FORFAITS D'INSTALLATION AUX PHARMACIENS

COÛTS:

		Montant 4
Primes de recrutement et de maintien en emploi	1	
Forfaits d'installation	2	
<b>TOTAL DES COÛTS (L.01 + L.02)</b>	<b>3</b>	

MESURES DE LA NOUVELLE CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS

		Salaires et avantages sociaux 1	Primes 2	Charges sociales 3	Total (C1 à C3) 4
Coût de la majoration des échelles	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coût de l'horaire de 40 heures pour les pharmaciens et pharmaciens chef	5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coût de la prime d'attraction rétention	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coût de la prime pour congé annuel monnayé (10 %)	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coût du temps supplémentaire pour congé annuel monnayé	8	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coût de la prime incitative de 6 %	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coût de la prime incitative de 2,5 %	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Prime d'encadrement des résidents de 2e cycle	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Noël et Jour de l'an à taux et demi	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Majoration de la contribution de l'employeur à l'assurance maladie	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
<b>TOTAL (L.04 à L.13)</b>	<b>14</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>	<b>XXXX</b>

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

Financement attribué par le MSSS	15	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Augmentation (diminution) du financement (L.14 - L.15)	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

		Montant 4
Charges - Composante clinique	17	XXXX
Charges - Autres composantes	18	XXXX
Financement attribué par le MSSS - Clinique	19	XXXX
Financement attribué par le MSSS - Autres composantes	20	XXXX
Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.18 - L.20)	21	XXXX

		Nombre d'heures 4
Nombre d'heures additionnelles découlant du coût de l'horaire de 40 heures pour les pharmaciens et pharmaciens chef	22	

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**CALCUL DES CHARGES ADDITIONNELLES FAISANT L'OBJET D'UN FINANCEMENT SPÉCIFIQUE**

Aide financière pour favoriser l'adoption d'un enfant

Coûts  
1

Rétribution liée au niveau de services de soutien ou d'assistance	1	
Dépenses de fonctionnement raisonnables	2	
Dépenses personnelles de l'enfant	3	
Rétribution spéciale	4	
TOTAL (L.01 à L.04)	5	

Financement attribué par le MSSS	6	
Augmentation (diminution) du financement (L.05 - L.06)	7	

Aide financière pour favoriser la tutelle à un enfant

Rétribution liée au niveau de services de soutien ou d'assistance	8	
Dépenses de fonctionnement raisonnables	9	
Dépenses personnelles de l'enfant	10	
Rétribution spéciale	11	
TOTAL (L.08 à L.11)	12	

Financement attribué par le MSSS	13	
Augmentation (diminution) du financement (L.12 - L.13)	14	

Charges additionnelles relatives aux mesures RI-RTF faisant l'objet d'un financement spécifique

Mesure d'atténuation de l'écart salarial public, privé (MAES)	15	4 218 183
Impact, sur les frais de gestion, de la mesure d'atténuation de l'écart salarial public, privé (MAES)	16	272 202
Rétribution quotidienne supplémentaire	17	79 526
Mesure relative à l'organisation de services de certaines ressources intermédiaires	18	821 513
Impact, sur les frais de gestion, de la mesure relative à l'organisation de services de certaines ressources intermédiaires	19	66 543
Impact du changement de rangement salarial de l'emploi analogue des RI-RTF	20	2 796 429
Mesure relative à la reconnaissance d'exigences particulières	21	175 199
Remboursement au regard de la CNEST	22	1 835
Formation et perfectionnement RI-RTF	23	1 987
Charges rétroactives	24	4 170 435
TOTAL (L.15 à L.24)	25	12 603 852

Financement attribué par le MSSS	26	6 471 103
Augmentation (diminution) du financement (L.25 - L.26)	27	6 132 749

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## ANNEXE B - PERSONNEL D'ENCADREMENT À L'EMPLOI DE L'ÉTABLISSEMENT AU 31 MARS 2021

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
	1	2	3	4	5	6	7
1	7570	ALLARD	LOUIS	317 Conseiller cadre à la direction des services professionnels	37	1 TCR Temps complet régulier	114 775
2	3228	ARSENEAU	CHANTAL	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
3	7466	AUBIN	MARIEVE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
4	7984	BARON	CHANTAL	128 Adjoint soutien fonctionnel	40	1 TCR Temps complet régulier	112 476
5	3769	BEAUCHEMIN	PIERRE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
6	3866	BEDIKIAN	CAROLINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
7	3664	BELISLE	MARC	231 Directeur des ressources informationnelles	47	1 TCR Temps complet régulier	161 858
8	4774	BELLEROSE	CHANTAL	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	110 915
9	302	BLOUIN	LISE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	79 477
10	3831	BOUCHER	DENIS	244 Coordonnateur à la direction des ressources techniques, matérielles	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
11	1079	CADIEUX	DIANE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	82 179
12	3834	CHARRON	ROBERT	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	82 179
13	4420	CLERMONT	LINDA	244 Coordonnateur à la direction des ressources techniques, matérielles	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
14	3836	CÔTÉ	NANCY	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
15	3732	DEBEAUMONT	VALÉRIE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	101 304
16	4523	DEMERS	KARINE	415 Chef de service à la direction de la recherche et/ou de l'enseignement univers. et/ou médical	38	1 TCR Temps complet régulier	100 948
17	3657	DIPASQUALE	HUGO	212 Directeur adjoint à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	45	1 TCR Temps complet régulier	147 055
18	3757	DUMOULIN	CAROLE	254 Coordonnateur à la direction de la logistique	40	1 TCR Temps complet régulier	112 476
19	8224	FONTAINE	PIERRE	412 Directeur adjoint à la dir. de la recherche et/ou de l'enseignement universitaire et/ou médical	42	1 TCR Temps complet régulier	125 861
20	7697	FRASER	JOELLE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	84 929
21	3746	GARIÉPY	CHRISTINE	312 Directeur adjoint à la direction des services professionnels	45	1 TCR Temps complet régulier	148 983

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
22	1893	GAUTHIER	STEEVE	314 Coordonnateur à la direction des services professionnels	42	1 TCR Temps complet régulier	125 861
23	3827	GIRARD	KARINE	261 Directeur de la qualité, performance, évaluation, éthique	45	1 TCR Temps complet régulier	144 280
24	4612	GIRARD	ISABELLE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
25	32407	GIROUX	MARTIN	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
26	3726	GOYER	HÉLÈNE	319 Coord. ou chef d'act. à la dir. des serv. prof.(gestion lits, continuum de soins, gest. séjours)	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
27	5478	GULPA	NATALIA	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
28	3390	HANSEN	JULIE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
29	5014	HÉBERT-LADOUCEUR	CHLOE	314 Coordonnateur à la direction des services professionnels	41	1 TCR Temps complet régulier	117 418
30	3793	LARIVIÈRE-MANTHA	SOPHIE	125 Chef de service	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
31	3799	LAUZON	RICHARD	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
32	8245	LEBLANC	MARTINE	311 Directeur des services professionnels	92	2 TPR Temps partiel régulier	299 312
33	7868	LECLERC	SYLVIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
34	3694	LESSARD	MICHEL	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
35	3765	LÉVESQUE	ISABELLE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
36	3659	LUSSIER	CHRISTINE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
37	1054	MARTEL	VALÉRIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	111 552
38	3837	MARTINELLI	STÉPHANE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
39	3767	MAVRIKAKIS	NATALIE	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
40	3771	MONARQUEMARCoux	LAURENCE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
41	3860	MONTPETIT	SÉBASTIEN	252 Directeur adjoint à la direction de la logistique	43	1 TCR Temps complet régulier	108 560
42	3863	NAKOURI	HATIKA	228 Adj. au directeur à la direction des ress. financières et/ou approv. - soutien fonctionnel	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
43	3416	PÉPIN	MARC	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
44	3864	PERRIER	JANICK	314 Coordonnateur à la direction des services professionnels	42	1 TCR Temps complet régulier	125 861

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
45	3773	PORATO	VIRGINIA	227 Conseiller cadre à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
46	3614	POTIER	ÉRIC	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
47	3781	PROVOST	SYLVIA	211 Directeur des ressources humaines et/ou communications et/ou affaires juridiques	48	1 TCR Temps complet régulier	176 353
48	3703	RAYMOND	LUC	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
49	3740	ROS	ÉMILIE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	86 591
50	3829	SAMOISSETTE	ROBERT	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
51	3516	SÉVIGNY	CAROLINE	219 Coord./chef de serv./chef de sect. d'activités de rempl., liste de rappel, équipes volantes	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
52	3691	ST-DENIS	CAROLINE	331 Directeur des services multidisciplinaires	46	1 TCR Temps complet régulier	151 298
53	3861	TANGUAY	PASCAL	212 Directeur adjoint à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	45	1 TCR Temps complet régulier	139 013
54	6753	THERRIEN	MARTINE	314 Coordonnateur à la direction des services professionnels	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
55	3852	THOUIN	JUSTINE	244 Coordonnateur à la direction des ressources techniques, matérielles	41	1 TCR Temps complet régulier	118 120
56	3808	VITULLO	HUGO	242 Directeur adjoint à la direction des ressources techniques et matérielles	43	1 TCR Temps complet régulier	133 140
57	700956	DOAT	KATIA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
58	705795	DUPREY	MARIO	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
59	703314	FAMIGLIETTI	ROCCO	347 Conseiller cadre à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
60	700412	IULIANI	IDA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
61	704634	LABRECQUE	SYLVIE	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	44	1 TCR Temps complet régulier	130 878
62	705697	LACHAPELLE	NATHALIE	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
63	700116	MEZIERE	LAURENCE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	101 304
64	705704	RAYMOND	ISABELLE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
65	705796	ROCHETTE	NATHALIE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	111 582
66	701552	TETREAULT	DANIEL	318 Adjoint au directeur à la direction des services professionnels - soutien fonctionnel	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
67	705698	TOUSIGNANT	LINE	219 Coord./chef de serv./chef de sect. d'activités de rempl., liste de rappel, équipes volantes	42	1 TCR Temps complet régulier	125 861
68	707091	ZEIDANE	NADINE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	119 393
69	378247	ALEXANDRE	GUERLINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
70	343738	ALEXANDRE	MARTINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
71	378633	BRAULT	JULIE	119 Commissaire adjoint aux plaintes et à la qualité des services	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
72	343466	BROCHU	LINDA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
73	422001	CÉSAR	JEANET	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	101 304
74	420911	CHOLETTE	NATHALIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
75	382895	COURNOYER	YANNICK	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
76	421103	DEGUISE	MANON	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
77	376185	DESROCHES	NANCY	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
78	376055	ETIENNE	REGINE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
79	343736	FERLAND	JULIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
80	343486	FLEURELIEN	MARIE-MAGDALINA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
81	440999	GAUTHIER	AMELIE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	40	1 TCR Temps complet régulier	119 393
82	377731	GEORGES-LOUIS	NATHALIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
83	421118	GRAVEL	CAROLINE	348 Adj. au directeur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation - soutien fonctionnel	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
84	360004	LOUBERT	FRANÇOIS	312 Directeur adjoint à la direction des services professionnels	87	2 TPR Temps partiel régulier	225 967
85	421994	MILIN	SÉBASTIEN	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
86	460464	THOMPSON	MICHELE-ANN	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	42	1 TCR Temps complet régulier	124 929
87	360008	WORTHINGTON	SOPHYE	219 Coord./chef de serv./chef de sect. d'activités de rempl., liste de rappel, équipes volantes	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
88	469638	BABIN	SERGE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
89	150788	BARRAL	HÉLÈNE	212 Directeur adjoint à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
90	150707	BELLAVANCE	CAROLE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
91	469641	CHELABI	FAYÇAL	à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation 329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	régulier 1 TCR Temps complet	111 582
92	170170	DESCHAMPS	CAROLINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet	106 369
93	469639	FILIP	LUCIA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	101 304
94	170237	FRADETTE	JOHANNE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	245	1 TCR Temps complet régulier	96 141
95	170890	GRIMARD	MICKAEL	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	44	1 TCR Temps complet	137 826
96	164508	HARVEY	YAN	255 Chef de service à la direction de la logistique	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
97	170078	LAFRENIÈRE	PATRICIA	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	114 740
98	200854	LAUZON	CHANTAL	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
99	170325	LEDUC	MARIE-CLAUDE	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
100	176054	RANGER	MANON	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
101	168939	RICHARD	MARTINE	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
102	200781	ROUSSEAU	JOSÉE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
103	140463	ROY	NATHALIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
104	140445	SAINT-LOUIS	CLAUDINE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
105	200230	TRANCHIDA	BRUNO	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	82 179
106	500027	SZPOTOWICZ	MONIKA	335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	1 TCR Temps complet régulier	100 948
107	824462	DESCHENES	SYLVIE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
108	825100	NADEAU	MARYSE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	111 582
109	825904	BERNIER	MICHEL	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
110	827751	SIMONEAU	ANNIE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
111	827760	MESSIER	NICOLE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
112	828339	MARCHAND	MYLENE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	99 984
113	828556	HAMEL	MATHIEU	335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
114	829265	BERGERON	PHILIPPE-ANDRE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	95 120
115	829275	BISSON	JOCELYN	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
116	829704	GAGNON	STEPHANE	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
117	829915	LEGRIS	LUC	332 Directeur adjoint des services multidisciplinaires	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
118	830104	LEBORGNE	CLAUDE	227 Conseiller cadre à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
119	831412	NGOYI	DIANE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
120	831813	GELINAS	FRANCE	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	44	1 TCR Temps complet régulier	138 730
121	831828	SHEDLEUR	CATHERINE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
122	832016	GAUTHIER	ANNICK	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
123	832502	BELAIR	SYLVAIN	232 Directeur adjoint à la direction des ressources informationnelles	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
124	832513	NEVEU	FRANCOIS	347 Conseiller cadre à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
125	832536	FARLEY	PATRICIA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
126	832537	BOUCHARD	FRANCOISE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
127	832539	LALIBERTE	SIMON	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	1 TCR Temps complet régulier	100 085
128	833148	KOLLI	YAMINA	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
129	833436	JORE	SAMUEL	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
130	610454	PROVENCHER	JULIE	341 Directeur des programmes sociaux et de réadaptation	47	1 TCR Temps complet régulier	163 879
131	610738	MANCINI	ANGELA	364 Coordonnateur à la direction de la santé publique	40	1 TCR Temps complet régulier	111 434
132	610899	LOTAFFEFOSO	LAURA	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
133	610900	BOISVERT	NANCY	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
134	469643	MAHLEB	KARIMA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
135	611161	DORE	MARC	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
136	611225	INNOCENT	MERESTE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
137	611253	STE-CROIX	JACQUES	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141



exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
138	611273	CAYA	MARTIN	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
139	611480	SPAGNUOLO	CARMELINA	321 Directeur des soins infirmiers	46	1 TCR Temps complet régulier	152 312
140	622876	PRONOVOST	SYLVAIN	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
141	650405	LALIME	GUYLAINE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	40	1 TCR Temps complet régulier	111 014
142	660206	BADEA	DANIELA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
143	660310	BANGHIT	DARAVANH	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
144	662914	LECLERC	MANON	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
145	706048	DESANTO	PASQUALE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	36	1 TCR Temps complet régulier	84 345
146	164281	GAGNON	MARIE-CLAUDE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
147	3869	GAUDREAU	MARTINE	335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
148	469111	PELLETIER	JOSÉE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
149	140529	RIVEST	STÉPHANIE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
150	7696	CLOUTIER	MARTINE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
151	3833	BEAUDRY	JACQUES	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	111 043
152	3764	LAVALLÉE	ÉMILIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
153	7141	SAUMUR	MÉLANIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
154	37001	CHRYSOSTOME	CLAIRE-JOANNE	412 Directeur adjoint à la dir. de la recherche et/ou de l'enseignement universitaire et/ou médical	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
155	2241	MARTINEAU	CHANTAL	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	39	1 TCR Temps complet régulier	100 295
156	170976	MERRY	JASMINE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
157	469120	FERLAND	AUDRÉE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	101 304
158	31204	SPITZ	GÉRALDINE	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
159	170921	ROUTHIER	GUILLAUME	262 Directeur adjoint à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
160	469258	J.LAMONTAGNE	ALEXANDRINE	265 Chef de service à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	39	1 TCR Temps complet régulier	97 469
161	37222	PARADIS	DIANE	242 Directeur adjoint à la direction des ressources techniques et matérielles	44	1 TCR Temps complet régulier	138 730
162	33413	ST-GERMAIN	JASON	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1 TCR Temps complet régulier	102 857
163	610717	VANCOL-FABLE	FABIOLA	334 Coordonnateur à la direction des services multidisciplinaires	40	1 TCR Temps complet régulier	112 476
164	171259	DESCHÉNES	JANIE	314 Coordonnateur à la direction des services professionnels	41	1 TCR Temps complet régulier	106 790
165	37146	DUPUIS	ISABELLE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	96 375
166	164267	FORTIN	MARIE-CLAUDE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	96 993
167	190063	PELLETIER	ANNIE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
168	469259	PORTELANCE	ISABELLE	341 Directeur des programmes sociaux et de réadaptation	47	1 TCR Temps complet régulier	163 881
169	37176	LABELLE	LINDA	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
170	37223	CHAREST-KESTEMAN	OLIVIER	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
171	825623	BLANCHETTE	LUCIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
172	829835	ROCHETTE	HÉLÈNE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
173	32824	DUQUETTELABELLE	ALEXANDRA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	105 295
174	37325	BAROUTCHI	SOFIANE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	33	1 TCR Temps complet régulier	73 615
175	2886	PONCERIVAS	GABRIELA	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
176	828906	MATTEAU	GUENDALINA	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
177	827820	BARBOSA	MARIA-JOSE	256 Chef de secteur à la direction de la logistique	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
178	891109	MORIN	LUC	256 Chef de secteur à la direction de la logistique	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
179	832511	CHAGNON	SAMUEL	265 Chef de service à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
180	6028	ROY-COSSETTE	JANIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
181	37361	DEGRASSE	LYNE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	95 749
182	3638	LEMIRE	LAURA	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
183	190226	BRIERE	NANCY	d'activités à la direction des soins infirmiers 345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	régulier 1 TCR Temps complet	111 582
184	469295	GALDIN	MARLÈNE	127 Conseiller cadre	37	régulier 1 TCR Temps complet	157 599
185	706668	JACQUES	VÉRONIQUE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet	111 582
186	832331	ATTAB	ZAKIA	235 Chef de service à la direction des ressources informationnelles	39	1 TCR Temps complet	106 015
187	37317	CARON	MARIE-EVE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet	105 755
188	706699	CHOUINARD	GENEVIÈVE	324 Coordonnateur à la direction des soins infirmiers	41	1 TCR Temps complet	118 980
189	175994	PICOT	JONATHAN	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	37	1 TCR Temps complet	86 621
190	30327	GAUDREAU	PATRICK	415 Chef de service à la direction de la recherche et/ou de l'enseignement univers. et/ou médical	37	1 TCR Temps complet	88 001
191	32365	PAQUIN	SUSAN	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet	111 582
192	4306	PROVENCHER	CAROLINE	324 Coordonnateur à la direction des soins infirmiers	42	1 TCR Temps complet	125 861
193	8352	TESSIER	NATHALIE	415 Chef de service à la direction de la recherche et/ou de l'enseignement univers. et/ou médical	38	1 TCR Temps complet	101 304
194	103006	LOUX	MARY-EVE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	40	1 TCR Temps complet	119 393
195	440810	GAUCHER	SANDRA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet	106 369
196	35581	BERTRAND	SOPHIE	125 Chef de service	39	1 TCR Temps complet	106 744
197	38889	BRIERE	JONATHAN	341 Directeur des programmes sociaux et de réadaptation	47	1 TCR Temps complet	158 472
198	891250	CALDERON	ALBERTO	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet	99 853
199	706861	CHAYA	TONY	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet	111 582
200	469693	CHARTRAND	GENEVIÈVE	265 Chef de service à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	39	1 TCR Temps complet	97 528
201	30309	DESGROSEILLERS	ÉMILIE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	38	1 TCR Temps complet	101 304
202	170538	DOUCET	JOANIE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet	118 120
203	376555	DUBÉ	MARTIN	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet	73 436
204	38165	GAGNE	ISABELLE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	37	1 TCR Temps complet	90 980
205	610622	GAGNON	BRUNO	235 Chef de service à la direction des ressources informationnelles	39	1 TCR Temps complet	98 602

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
206	704303	GAZEMAR	VALÉRIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
207	469658	GUILBAULT	CHRISTIAN	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
208	891233	GUILBAULT	MARIE-JOSÉE	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
209	35568	HUPÉ	CATHERINE	323 Adjoint au directeur à la direction des soins infirmiers - soutien hiérarchique	41	1 TCR Temps complet régulier	109 986
210	891243	HURTUBISE	ANICK	214 Coordonnateur à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	42	1 TCR Temps complet régulier	125 861
211	343291	KABOLAMBI	KARL	324 Coordonnateur à la direction des soins infirmiers	41	1 TCR Temps complet régulier	109 985
212	421342	LABROSSE	MARILÈNE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
213	33601	LAFONTAINE	CHRISTINE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	102 857
214	441118	LANDRY	MARCEL	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
215	891244	LESPÉRANCE	CATHERINE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
216	705269	LEVESQUE	DOMINIC	219 Coord./chef de serv./chef de sect. d'activités de rempl., liste de rappel, équipes volantes	38	1 TCR Temps complet régulier	101 182
217	31722	MELISSINOS	KATHRYN	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
218	706829	POIRET	BENJAMIN	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	107 130
219	31666	QUENNESSON	PIERRE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
220	171398	RUEST	MARIE-JOSÉE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
221	33343	SELAIMIA	YACINE	314 Coordonnateur à la direction des services professionnels	42	1 TCR Temps complet régulier	118 159
222	469517	SIVERNE	VERLAND	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	101 304
223	460527	ST-YVES	VÉRONIQUE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
224	38042	TRUDEAU	FRANÇOIS	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
225	706833	TURMEL	CAROLINE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	38	1 TCR Temps complet régulier	97 326
226	1119	VILLENEUVE	MANON	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
227	1679	PINARD	ISABELLE	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
228	2695	PIERRE	MARIELUCIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
229	3807	TALBOT	SYLVAIN	245 Chef de service à la direction des ressources	36	3 TPO Temps partiel régulier	91 241

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
230	32720	MERCIER	ÉMILIE	techniques, matérielles	41	occasionnel et temps complet temporaire	116 683
231	34684	MIKULA	MARIE	334 Coordonnateur à la direction des services multidisciplinaires	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
232	37450	ASSELIN	MARIE-JOËLLE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	42	1 TCR Temps complet régulier	102 625
233	38960	BOUKHEDAR	AMEL	214 Coordonnateur à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	101 659
234	39104	PARADIS	CAROLINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	41	1 TCR Temps complet régulier	73 955
235	39113	HUDON	PATRICIA	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation professionnels	45	1 TCR Temps complet régulier	148 983
236	39343	DORMOY	ÉLODIE	312 Directeur adjoint à la direction des services	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
237	39658	LALONDE	MYRIAM	262 Directeur adjoint à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
238	39659	BESNER-LEDUC	ISABELLE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
239	39843	GEORGESFILS	MARIEWESNAR	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	98 101
240	39979	DENIS	FAJDA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	102 834
241	39983	CÔTÉ	ALEXANDRINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
242	40089	CARON	GERMAIN	118 Commissaire aux plaintes et à la qualité des services	34	1 TCR Temps complet régulier	82 179
243	40289	TELLO	JOSERAUL	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
244	40290	ROY	DIANE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
245	40378	CORDEIRO	JOSE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
246	40742	DEGAGNÉ-PLAMONDON	LAURENT	235 Chef de service à la direction des ressources informationnelles	41	1 TCR Temps complet régulier	108 449
247	40804	NATHALUS	AYLNIDE	218 Adj. au directeur à la direction des RH et/ou comm. et/ou aff. juridiques - soutien fonctionnel	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
248	40849	LAMBERT	MÉLANIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	99 987
249	40977	BRUNELLE-ABGETI	KATHY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
250	41034	RHEAULT-CAMPEAU	ALEXIS	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	88 811
251	41053	PHAM-DANG	MY-LAN	125 Chef de service	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
				267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique			

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
252	170622	BOILEAU	MATHIEU	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	118 120
253	171317	HALOUI	FATIMA-ZOHRA	336 Chef de secteur à la direction des services multidisciplinaires	36	1 TCR Temps complet régulier	111 582
254	190440	GBEGNOHOU	KOUDJO	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	87 546
255	342360	SPENARD	PIERRE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	68 814
256	382116	BOUSQUET	NATHALIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
257	390616	DESBIENS	MIREILLE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
258	421528	TREMBLAY	ISABELLE	324 Coordonnateur à la direction des soins infirmiers	41	1 TCR Temps complet régulier	114 025
259	431878	DUCHARME	ANNE-MARIE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
260	500144	SUDAKOV	OLEKSANDR	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	93 421
261	700756	LALONDE	MÉLISSA	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
262	701426	TEOLI	GIOVANNI	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	70 138
263	704528	ALBERTO	DELPHINE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
264	705724	THEROUX	LYETTE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
265	829310	CASIMIR	JANINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
266	829412	GALLI	ANDREA	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
267	831290	PERRON	NICOLAS	125 Chef de service	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
268	833162	COUTURE	VALÉRIE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
269	833442	BETTEZ	GENEVIÈVE	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	97 232
270	38876	HARTON	DANY	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
271	39509	CHAUVIN	NATHALIE	121 Directeur	47	1 TCR Temps complet régulier	166 712
272	40193	CHAMPAGNE	ÉRIC	221 Directeur des ressources financières et/ou approvisionnement	47	1 TCR Temps complet régulier	166 712
273	40252	LACHANCE	ANDRÉ	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
274	40383	FILALI	MTAREK	227 Conseiller cadre à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	38	1 TCR Temps complet régulier	87 558
275	40632	SYNNETT	RENÉ	222 Directeur adjoint à la direction des ressources	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
276	40633	BÉLANGER	JACINTHE	financières et/ou approvisionnement 242 Directeur adjoint à la direction des ressources techniques et matérielles	44	régulier 1 TCR Temps complet	137 948
277	40975	FORTINVERREULT	JEAN-FRANÇOIS	110 Président-directeur général	62	régulier 1 TCR Temps complet	239 854
278	650451	SMILLOVICH	ALEXANDRA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	régulier 1 TCR Temps complet	111 582
279	33032	LACROIX	AMÉLIE	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	régulier 1 TCR Temps complet	96 141
280	42722	DUBÉ	ANNE	312 Directeur adjoint à la direction des services professionnels	43	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	129 653
281	42055	BLOUIN	ANNIE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	42	régulier 1 TCR Temps complet	117 957
282	3722	FAUCHER	ANNIE-CLAUDE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	38	régulier 1 TCR Temps complet	100 965
283	4283	LONFILS	ARMEL	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	régulier 1 TCR Temps complet	111 582
284	31279	MARTEL	AUDREY	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	régulier 1 TCR Temps complet	100 042
285	42193	LEBLANC	CAROLE	322 Directeur adjoint à la direction des soins infirmiers	43	régulier 1 TCR Temps complet	133 140
286	469133	PETITJEAN	CAROLINE	348 Adj. au directeur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation - soutien fonctionnel	41	régulier 1 TCR Temps complet	98 634
287	422093	VEILLETTE	CATHERINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	régulier 1 TCR Temps complet	99 501
288	4734	GAMELIN	CHARLES	236 Chef de secteur à la direction des ressources informationnelles	37	régulier 1 TCR Temps complet	78 967
289	41661	CADOZ	CHRISTOPHE	112 Directeur général adjoint	63	régulier 1 TCR Temps complet	193 734
290	832480	JEAN	CHRISTOPHER	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	régulier 1 TCR Temps complet	111 582
291	42951	ALEXANDRE	FABIENNE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fts et fériés/héberg.)	38	régulier 1 TCR Temps complet	111 582
292	41385	AMYOT	PATRICE	125 Chef de service	39	régulier 1 TCR Temps complet	106 744
293	41370	BARLOW	GENEVIÈVE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	régulier 1 TCR Temps complet	116 584
294	171127	BÉDARD	MARIE-CLAUDE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	régulier 1 TCR Temps complet	98 812
295	704434	BENMOHAND	RACHID	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fts et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	96 141
296	891063	BERNIER	SYLVIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	régulier 1 TCR Temps complet	100 859
297	460822	BOISVERT	LAURENCE	326 Chef de secteur à la direction des soins infirmiers	36	régulier 1 TCR Temps complet	77 937

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
298	42488	BRODEUR	JEAN-FRANÇOIS	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	111 434
299	31762	CAMPEAU	MARIE-JOSÉE	417 Conseiller cadre à la direction de la recherche et/ou de l'enseignement univers. et/ou médical	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
300	42662	CHARBONNEAU	YVES	251 Directeur de la logistique	46	1 TCR Temps complet régulier	152 312
301	30146	CHARLES	STÉPHANIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	96 931
302	190426	COULOMBE	MARIEÈVE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	37	1 TCR Temps complet régulier	87 075
303	42260	DAVID-JETTÉ	MAUDLAURENCE	127 Conseiller cadre	38	1 TCR Temps complet régulier	84 526
304	42438	DELMA	YVELINE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	111 043
305	42378	DUBÉ	THAÏS	128 Adjoint soutien fonctionnel	41	1 TCR Temps complet régulier	110 210
306	42427	DUCHARME	JULIE	347 Conseiller cadre à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	100 085
307	3668	DUCHARME	KEVIN	314 Coordonnateur à la direction des services professionnels	41	1 TCR Temps complet régulier	118 978
308	42451	DUCHESNE	RÉJEAN	334 Coordonnateur à la direction des services multidisciplinaires	40	1 TCR Temps complet régulier	105 755
309	42913	DUGAS	LINE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
310	38394	DURAND	RACHELLE	335 Chef de service, de progr., d'unités, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	1 TCR Temps complet régulier	86 821
311	35647	DURAND-MERKHI	SAMIA	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
312	831469	FERLAND	JESSICA	345 Chef de service, de progr., d'unités, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	90 797
313	343672	FOREST	MICHEL	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
314	41161	FORTIER	NATHALIE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
315	630226	GELINAS	DOMINIQUE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591
316	42659	GERMAIN	GUY	232 Directeur adjoint à la direction des ressources informationnelles	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
317	3678	GIONET	MARIE-FRANCE	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
318	32902	HORR	FATIMA-ZOHIRA	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	100 614
319	164649	HOULE	MÉLISSA	345 Chef de service, de progr., d'unités, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	86 098
320	31962	INGENIERE	MARILYNE	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	96 124



exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
321	5771	LABRECQUE	JULIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
322	43179	LAFONDLORMIL	LOUISANNE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	104 088
323	41066	LAURENDEAU	SYLVIE	227 Conseiller cadre à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
324	42231	LAVERGNE	JACINTHE	335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	101 304
325	41103	LEMIEUX	MÉLANIE	248 Adj. au directeur à la direction des ressources techniques, matérielles - soutien fonctionnel	40	1 TCR Temps complet régulier	97 213
326	702586	LINARES	MAYARI	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
327	42128	LUONG	TU-TRÂN	128 Adjoint soutien fonctionnel	41	1 TCR Temps complet régulier	108 392
328	35660	MACBETH	LAURENCE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
329	41997	MORIN	JULIE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
330	6073	MURPHY	PHILIPPE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	101 193
331	440768	NÉRON	JULIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	95 734
332	705503	NOLASCOARALJO	RICARDO	316 Chef de secteur à la direction des services professionnels	36	1 TCR Temps complet régulier	78 197
333	42530	OUADAH	KAFIA	235 Chef de service à la direction des ressources informationnelles	39	1 TCR Temps complet régulier	97 245
334	41622	QUELLETTE	HUGO	241 Directeur des ressources techniques et matérielles	47	1 TCR Temps complet régulier	166 712
335	704720	PALMA	SYNDY	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	95 628
336	43458	PAQUET	SOPHIE	222 Directeur adjoint à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	44	1 TCR Temps complet régulier	139 016
337	827977	PARENT	GENEVIÈVE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	100 476
338	41377	PICARD	MÉLINA	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	84 285
339	33999	PIERSON	GÉRALD	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	96 312
340	4047	POIRIER-HARRISON	MARIE-GILLE	316 Chef de secteur à la direction des services professionnels	36	1 TCR Temps complet régulier	79 847
341	41283	POPOVA	LILIANA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
342	170343	POULIN	KARINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	95 102
343	41199	QUEVILLON	ÉRIC	332 Directeur adjoint des services	44	1 TCR Temps complet régulier	135 749

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
344	32518	ROYER	LAETITIA	multidisciplinaires 327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	régulier 1 TCR Temps complet régulier	96 141
345	34977	SABERI	SHABNAM	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	98 791
346	706653	SAMIER	LUDOVIC	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	37	1 TCR Temps complet régulier	79 989
347	42229	SARALTA	MIRÉOUREUM	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	92 114
348	41409	SFIHI	NORA	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	45	1 TCR Temps complet régulier	114 602
349	441193	SHEN	YI	335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	1 TCR Temps complet régulier	119 393
350	378673	THEBEAU	SHERLEYREBECCA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
351	42669	TRÉPANIÉ	SYLVIE	335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	1 TCR Temps complet régulier	100 948
352	41949	VAILLANT	JULIE	242 Directeur adjoint à la direction des ressources techniques et matérielles	43	1 TCR Temps complet régulier	122 762
353	42191	VALLÉE-POUILLOT	KARINE	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
354	33252	ABDELLI	KHALDIA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	78 183
355	50270	ACHOUCH	AMAL	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
356	35372	ALVARADO	EDWARD	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	94 505
357	440860	ANTOINE	MURPHIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	103 115
358	47766	AUGY	STEPHANIE	242 Directeur adjoint à la direction des ressources techniques et matérielles	43	1 TCR Temps complet régulier	133 140
359	46891	BEAUCHAMP	PASCAL	238 Adjoint au directeur à la direction des ressources informationnelles - soutien fonctionnel	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
360	35830	BEAUDRY	JOCELYN	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1 TCR Temps complet régulier	96 624
361	611738	BEAULIEU	CATHERINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	84 164
362	140253	BEAULIEU	NANCY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	93 273
363	31465	BISSON	SYLVAIN	236 Chef de secteur à la direction des ressources informationnelles	37	1 TCR Temps complet régulier	75 190
364	38666	BOILY	CATHERINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
365	49215	BOILY	MARIE-CLAUDE	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
366	6616	BOLDUC	LUCIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités	38	3 TPO Temps partiel	101 304

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
367	51030	BOUDREAU	MARIE-CLAUDE	à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation		occasionnel et temps complet temporaire	
368	48274	BRAY	MARIE-CLAUDE	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	92 652
369	421595	BURTIN	JEAN-LUC	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	92 697
370	611490	CASSEUS	YRWING	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
371	38945	CHENEL	VANESSA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	94 855
372	171176	CORBIN	KARINE	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	75 190
373	47257	DAHAKEL-WARD	JENNIFER	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	86 593
374	32025	DAUVILLIER	MARIE-LAURE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	102 665
375	38801	DESIMONE	MARA	268 Adj. au directeur à la dir. de la qualité performance, éval., éthique - soutien fonctionnel	39	1 TCR Temps complet régulier	85 120
376	360011	DEMERS	NATHALIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	90 042
377	42435	DESHARNAIS	HUBERT	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
378	39134	DESROCHES	MELANIE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	38	1 TCR Temps complet régulier	84 436
379	421858	DESROSIERS	LOUIS-JEAN	316 Chef de secteur à la direction des services professionnels	36	1 TCR Temps complet régulier	81 651
380	34322	DORE	EMILIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	111 582
381	43986	DORE	ISABELLE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	90 997
382	460831	DORMAN	CHANTAL	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	96 141
383	421345	DUCHESNE	ESTELLE	à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	100 562
384	441024	DUFOUR	AMÉLIE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
385	469749	DUPUISVAILLANCOURT	GABRIELLE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	94 199
386	610875	FARIA	SANDRA	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
387	382227	FORTIN	DANY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	94 583
388	705368	GAGNE	LUC	à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	114 027
389	33378	GALLOUZE	DJAMEL	324 Coordonnateur à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	102 916
				219 Coord./chef de serv./chef de sect. d'activités de rempl., liste de rappel, équipes volantes	39	1 TCR Temps complet régulier	83 482
				329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins	38	1 TCR Temps complet régulier	102 916

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
390	140597	GALVAO	SONIA	infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	régulier	98 743
391	171169	GIRARD	MARIE-EVE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1.TCR Temps complet	111 582
392	460805	GIRARD	KATHERINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1.TCR Temps complet	90 346
393	3794	GRENIER	GABRIELLE	125 Chef de service	39	1.TCR Temps complet	111 582
394	702975	HAUTEVILLE	MARGUERITE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1.TCR Temps complet	86 120
395	34774	ILONGO	PRECILIA	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1.TCR Temps complet	98 791
396	43794	INNOCENT	MYRIAM	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	3.TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	97 844
397	500917	IVANYUTA	OLGA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1.TCR Temps complet	87 149
398	611437	JEAN-BAPTISTE	NANIKY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1.TCR Temps complet	96 425
399	150729	JOSEPH	MICHELENE-TIMOTHEE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	39	1.TCR Temps complet	119 393
400	47374	JOSEPH	VANESSA	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1.TCR Temps complet	102 742
401	37151	KARCZEWSKA	BARBARA	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1.TCR Temps complet	123 361
402	33010	LAROCHE	ISABELLE	225 Chef de service à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement	39	1.TCR Temps complet	97 310
403	390837	LAFORTUNE	NATHALIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1.TCR Temps complet	111 582
404	38712	LAHAIE	BRUNO	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1.TCR Temps complet	68 606
405	700957	LAJUNESSE	NANCY	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1.TCR Temps complet	96 141
406	170455	LANDRY	KARINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1.TCR Temps complet	96 141
407	825081	LANGLOIS	LUCIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1.TCR Temps complet	106 744
408	170821	LAROCQUE-PICARD	VÉRONIQUE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1.TCR Temps complet	80 714
409	47603	LAURIER	JOANNE	119 Commissaire adjoint aux plaintes et à la qualité des services	41	1.TCR Temps complet	118 980
410	31709	LAVERTUE	ROXANE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2.TPR Temps partiel	87 239
411	5978	LAVOIE	CHRISTINE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1.TCR Temps complet	104 798
412	431421	LEBLANC	NATHALIE	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	3.TPO Temps partiel occasionnel et temps	96 141

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
413	49495	LEBLANC	JOAN-ANDRINE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	complet temporaire 1 TCR Temps complet régulier	63 639
414	48850	LECLERC	GERARD	242 Directeur adjoint à la direction des ressources techniques et matérielles	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
415	822009	LEMAIRE	LUC	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	111 582
416	35418	LEPAGE	DAVID	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	76 473
417	421689	LEVESQUE	DOMINIC	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	93 884
418	48256	LOVELY	MARCIA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	83 610
419	831242	MAHER	SOPHIE	348 Adj. au directeur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation - soutien fonctionnel	40	1 TCR Temps complet régulier	112 476
420	400769	MAINVILLE	JOSÉE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	93 453
421	422040	MBIMBI	PATRICIA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 557
422	47203	MIGNERON	EMILY	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fts et fériés/héberg.)	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	79 741
423	43115	MIRON	CAROLINE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	38	1 TCR Temps complet régulier	89 705
424	34321	MOFFAT	VALERIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	76 380
425	42487	MONDÉSIR	LOTTIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	94 968
426	47761	MONTCHO	CORRINNE	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	82 513
427	47862	MORISSETTE	GENEVIEVE	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
428	741	BORDELEAU	FRANCOIS	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	63 215
429	1672	DUROCHER	SYLVAIN	416 Chef de secteur à la direction de la recherche et/ou de l'enseignement univers. et/ou médical	36	1 TCR Temps complet régulier	70 185
430	3033	LAMBERT	THALIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	96 429
431	3314	JOBIN	MARIE	218 Adj. au directeur à la direction des RH et/ou comm. et/ou aff. juridiques - soutien fonctionnel	41	1 TCR Temps complet régulier	112 438
432	3856	MERCURE	LAURIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
433	3945	PAQUETTE	JÉRÉMIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
434	4328	DUMAS	JULIE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	86 591

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
435	4769	COURNOYER	ISABELLE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	96 429
436	6196	DEBENEDICTIS	ORONZO	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	111 582
437	6823	SOLON	BEATRICE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	100 767
438	7519	TALBI	KHALID	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
439	30275	DESSEIN	ROSEBERLINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	83 464
440	32561	OLIVEIRA	PALMIRA	219 Coord./chef de serv./chef de sect. d'activités de rempl., liste de rappel, équipes volantes	38	1 TCR Temps complet régulier	106 330
441	32979	PROPHETE	DAPHNEY	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	94 141
442	33154	DUMONT	PIERRE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	87 673
443	33618	JOURDAIN	DARLEY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	110 269
444	34122	VANDAL	ESTHER	335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	1 TCR Temps complet régulier	77 926
445	35347	BOSSE	MELANIE	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	93 506
446	35538	PARDES-HERNANDEZ	DANIELCRISTOBA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	77 926
447	35573	BOILEAU	GABRIELLE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	73 955
448	37090	ALZATEZULVAGA	CONSUELO	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
449	37109	AHANOUR	SAMIRA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	83 622
450	38507	HIPPOLYTE	ANDERSON	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	77 926
451	38880	TABIT	MERIAM	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	86 179
452	39014	HARPIN	JOELLE	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	37	1 TCR Temps complet régulier	73 955
453	39157	MURPHYHAGLUND	CATHERINEMARIA	324 Coordonnateur à la direction des soins infirmiers	40	1 TCR Temps complet régulier	88 004
454	39682	KUIHANESAAH	CARINEAMANDE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	81 289
455	39686	TCHEONFINGMBOUMO	CARLOSPROCOR	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	88 479
456	39903	SERGERIE-RICHARS	SOPHIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	73 955
457	40089	CARON	GERMAIN	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	82 179

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
458	40658	RACHELLA	SABRINA	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	38	1 TCR Temps complet régulier	101 304
459	40676	TREMBLAY	HUGO	347 Conseiller cadre à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	86 863
460	40849	LAMBERT	MÉLANIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	99 987
461	42173	GROULX	DANIEL	216 Chef de secteur à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	37	1 TCR Temps complet régulier	90 000
462	42983	ROY	PIERRE-OLIVIER	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	74 020
463	43052	CAPONI	ANNIE-CLAUDE	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	66 608
464	43467	BOUFENARA	KHELILMOHAMED	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	66 764
465	44236	SIMBERT	PERRINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	96 052
466	47230	MICHAUD	ERIC	236 Chef de secteur à la direction des ressources informationnelles	37	1 TCR Temps complet régulier	92 913
467	47247	QUIRION	STEPHANE	245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
468	47454	BOUCHER-ANTHONY	STACY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	79 145
469	47546	NELSON	BARBARA	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
470	47697	PAREIN	CELINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	106 329
471	48810	PREFONTAINE-DUTHOY	MARIE-EVE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	85 396
472	48860	PASCALE	DEBORAH	312 Directeur adjoint à la direction des services professionnels	44	1 TCR Temps complet régulier	136 113
473	49010	SABOURIN	JEAN-CLAUDE	418 Adj. au dir. à la dir. de la rech. et/ou de l'enseignement univer. et/ou méd. - soutien fonct.	40	1 TCR Temps complet régulier	96 328
474	49477	PLATTO	MELISSA	255 Chef de service à la direction de la logistique	37	1 TCR Temps complet régulier	89 880
475	49540	TREMBLAY	LYDIA	347 Conseiller cadre à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	93 415
476	49814	ROBERT	FRANCE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
477	49874	TOUCHETTE	SIMON	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	70 373
478	49886	RBIHI	ABDELILLAH	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	108 506
479	50464	OLLIVRY	BRUNO	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	95 384
480	51686	KASSANDRA	KABENA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	77 926
481	51776	BEAUCHESNE	CHARLES	324 Coordonnateur à la direction des soins	42	1 TCR Temps complet régulier	125 861

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
482	51786	COUSINEAU	SIMON	infirmiers 335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires	38	régulier 1 TCR Temps complet	83 522
483	51875	FORGET-THIBODEAU	SARAH	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	régulier 1 TCR Temps complet	77 926
484	51923	BRISOT	MARYLENE	255 Chef de service à la direction de la logistique	37	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	93 583
485	52083	PIERRE	MARIEVROSE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	78 509
486	52125	COOL-CHAREST	MYRIAM	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	92 018
487	52128	PIERRE-CHARLES	ELIZABETH	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	81 436
488	3992	JARRY	GENEVIEVE	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	39	1 TCR Temps complet régulier	134 197
489	30760	GAUTHIER	VIRGINIE	327 Conseiller cadre à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	91 659
490	52171	FORTILUS	EVEMARIE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	94 098
491	52721	LALONDE-GAGNON	STÉPHANIE	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	1 TCR Temps complet régulier	85 267
492	52877	COURCHESNE	ERIC	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	82 179
493	52887	LAURENT	LIDZMICHELLE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
494	52903	NOUARY	HANANE	247 Conseiller cadre à la direction des ressources techniques, matérielles	37	1 TCR Temps complet régulier	90 279
495	52993	GLIA	MERIE M	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
496	53154	YEGIN	ZEYNEP	119 Commissaire adjoint aux plaintes et à la qualité des services	41	1 TCR Temps complet régulier	111 202
497	53155	PROULX	JULIE	119 Commissaire adjoint aux plaintes et à la qualité des services	41	1 TCR Temps complet régulier	111 434
498	53163	GRONDIN	MYRIAM	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	82 179
499	53176	NASHED	JOYSTINA	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	86 591
500	53183	BRABANT	BRIGITTE	341 Directeur des programmes sociaux et de réadaptation	48	1 TCR Temps complet régulier	176 353
501	53423	BELFEDHAL	ABDELLATIF	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	101 304
502	53445	BARIL	ISABELLE	418 Adj. au dir. à la dir. de la rech. et/ou de l'enseignement univ. et/ou méd. - soutien fonct.	40	1 TCR Temps complet régulier	112 476



exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
503	53473	BRIERE	CAROLINE	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	45	1 TCR Temps complet régulier	120 985
504	53527	BOUCHER	VALÉRIE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	84 866
505	53605	FUNG	SABRINA	267 Conseiller cadre à la direction de la qualité, performance, évaluation, éthique	37	1 TCR Temps complet régulier	85 798
506	51847	QUESNEL-PREVOST	EVELYNE	215 Chef de service à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	39	1 TCR Temps complet régulier	83 781
507	3877	COURCHESNE	CHANTAL	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	99 356
508	53729	D'AUTEUIL	SANDRA	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	44	1 TCR Temps complet régulier	117 418
509	53737	LAHAIE	NANCY	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	81 051
510	53741	ETIENNE	URIELLE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et férias/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
511	53784	MUSCADIN	ASLAINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et férias/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	105 755
512	53931	PETRIN	VERONIQUE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	77 926
513	53942	MAHER	DANY	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	106 744
514	53999	LAGACE	GUY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	105 448
515	54050	VERVILLE	RENAUD	218 Adj. au directeur à la direction des RH et/ou comm. et/ou aff. juridiques - soutien fonctionnel	41	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	118 980
516	54051	GRAVEL	FRANÇOIS	415 Chef de service à la direction de la recherche et/ou de l'enseignement univers. et/ou médical	38	1 TCR Temps complet régulier	86 991
517	54641	BAILLARGE	FRANÇOIS	217 Conseiller cadre à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques	37	1 TCR Temps complet régulier	96 141
518	54837	BLAINEY	FREDERIC	244 Coordonnateur à la direction des ressources techniques, matérielles	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
519	55544	BIEN-AIME	FRÉDÉRIC	244 Coordonnateur à la direction des ressources techniques, matérielles	41	1 TCR Temps complet régulier	118 980
520	55664	PETIT	VERONICK	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	37	1 TCR Temps complet régulier	83 945
521	101151	DOUZE	PASCALLE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et férias/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	111 582
522	105033	SIROIS	DENISE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	88 704
523	140565	BOISSONNEAULT	MARIELLE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	97 332
524	150216	MAUGILE	SARAH-JUDITH	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	94 500

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
525	170195	LAMOUR	LYVIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	102 147
526	171100	VIEL	WILDA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	93 602
527	171117	BERNET	SOPHIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
528	175091	HERNANDEZ	NEYSI	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	89 413
529	340132	TREMBLAY	CHANTAL	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	101 304
530	343779	TANGUAY	ELIETTE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	40	3 TPO Temps partiel occasionnel et temps complet temporaire	112 476
531	343975	SEIDE	ROSEMICHELE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
532	382	OKONDAHIEMO	ALEXIS	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	89 517
533	400643	GAUTHIER	CAROLINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	96 429
534	400768	VIXAMAR	WILTON	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	86 535
535	421664	WAZIR	ANJELINA	219 Coord./chef de serv./chef de sect. d'activités de rempl., liste de rappel, équipes volantes	39	1 TCR Temps complet régulier	82 111
536	421720	OULDAMMAR	CHEMCHDINE	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	40	1 TCR Temps complet régulier	111 574
537	440888	RASTOLL	EDITH	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	97 058
538	440982	VARIN	EMILIE	337 Conseiller cadre à la direction des services multidisciplinaires	37	1 TCR Temps complet régulier	94 811
539	441107	GROU	MARIE-CLAUDE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	94 500
540	460544	LEVESQUE	JULIE	342 Directeur adjoint à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	44	1 TCR Temps complet régulier	140 839
541	460802	BRAZON	MELIHA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	104 143
542	469203	MARTINEZ-BOUCHARD	CAROLINE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	83 024
543	500166	SARPE	VIORICA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	96 114
544	610201	ST-ARMAND	MICHEL	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	99 241
545	610324	POIRIER	VERONIQUE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	73 955
546	611008	REYESVENTURA	ROXANA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	37	1 TCR Temps complet régulier	87 605
547	611341	MUNOZ	DEBORA	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	96 429

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

No	No. employé	Nom	Prénom	Famille	Classe	Statut	Salaire
548	611451	MEHU	VANISSA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	87 372
549	611471	GUILLAUME	PETER-LEE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	98 909
550	675078	NICOLAS	MICHELINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	1 TCR Temps complet régulier	94 221
551	701086	PANNUTI	FABIOLA	344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation	40	1 TCR Temps complet régulier	111 434
552	701904	TURCOTTE	JEAN-SÉBASTIEN	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
553	703237	SICONDOLFI	CARMELA	315 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des services professionnels	38	1 TCR Temps complet régulier	79 915
554	705156	SAINTE-ANDRE	ANNE-CHARLOTTE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	91 390
555	705280	OUAKRIM	LAILA	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	38	1 TCR Temps complet régulier	101 491
556	705364	EL-HADDAD	CHAFIC	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	75 486
557	705514	WILLEMIN	ESTELLE	325 Chef de service, de programme, d'unité, d'activités à la direction des soins infirmiers	39	1 TCR Temps complet régulier	111 582
558	706655	SAINTELMYMICHEL	REGINE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	78 705
559	829638	LAMONTAGNE	MYLENE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
560	831085	PERRIER	POLINE	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	106 033
561	831286	CIZA	ANGLEBERTHE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	111 582
562	832147	MESSIERCADIEUX	KIM	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	63 215
563	832999	BASTIEN	JOSIAS	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	35	1 TCR Temps complet régulier	66 608
564	833154	PRESENT	NEELIEBELINDA	329 Coord. ou chef d'activités à la dir. des soins infirmiers (soir, nuit, fds et fériés/héberg.)	38	2 TPR Temps partiel régulier	95 437
565	833246	ROY	SIMON	246 Chef de secteur à la direction des ressources techniques, matérielles	34	1 TCR Temps complet régulier	63 215
566	833316	SIMARDTREMBLAY	KIM	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	88 428
567	891110	ALLARD	JEANNE-MARIE	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	88 855
568	891256	CHARLES	JEFFREY	345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation	38	1 TCR Temps complet régulier	101 013

ANNEXE C

MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE

EXERCICE 2021-2022

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE (M.O.I.)

## TYPE DE RESSOURCES EXTERNES

M.O.I Heures 1 M.O.I Montant 2 M.O.I Autres frais 3 M.O.I Total (C2+C3) 4

Notes

## PERSONNEL EN SOINS INFIRMIERS ET CARDIO-RESPIRATOIRES:

1	288 002	22 043 918		22 043 918
2	68 351	5 616 668		5 616 668
3				
4	14 994	1 398 556		1 398 556
5	86 449	4 417 310		4 417 310
6				

## PERSONNEL PARATECHNIQUE, SERVICES AUXILIAIRES ET MÉTIERS:

7	17 431	688 151		688 151
8	673 384	21 461 670		21 461 670
9	56 597	2 378 825		2 378 825
10	27 051	812 242		812 242
11	400 726	11 009 581		11 009 581
12				
13				
14				

## PERSONNEL DE BUREAU, TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE L'ADMINISTRATION:

15	1 795	69 065		69 065
16	158	6 684		6 684
17				
18				
19	225	15 663		15 663
20				
21	644	68 813		68 813
22				

23	1 635 807	69 987 146		69 987 146
----	-----------	------------	--	------------

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE (suite)

## TYPES DE RESSOURCES EXTERNES

## TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX:

	M.O.I heures 1	M.O.I montant 2	M.O.I autres frais 3	M.O.I Total (C2+C3) 4	Notes
--	-------------------	--------------------	-------------------------	--------------------------	-------

Ergothérapeutes	13 903	1 053 443		1 053 443	
Physiothérapeutes	9 265	708 705		708 705	
Dietétistes professionnels - nutritionnistes	1 433	102 019		102 019	
Audiologistes					
Orthophonistes					
Psychologues	2 100	214 971		214 971	
Psycho-éducateurs					
Moniteurs en loisirs					
Éducateurs	16 049	816 202		816 202	
Travailleurs sociaux, agents d'intervention en travail social	79 729	5 590 956		5 590 956	
Intervenants en soins spirituels					
Autres professionnels de la santé et des services sociaux (préciser P895)					
Techniciens de la santé (préciser P895)					
Techniciens des services sociaux (préciser P895)					

## PERSONNEL NON VISÉ PAR LA LOI 30:

Pharmaciens	380	46 454		46 454	
Autres (préciser P895)					

## PERSONNEL D'ENCADREMENT ET AUTRES:

Médecins					
Cadres médecins					
Cadres intermédiaires	8 370	761 118		761 118	
Commissaires aux plaintes et à la qualité des services					
Autres cadres supérieurs					
Autres (préciser P895)					
Projet ponctuel (préciser P895)					
Autres (préciser P895)					
TOTAL (L.01 à L.24)	131 229	9 293 868		9 293 868	

## Rapports des totaux de la page 832

TOTAL M.O.I. (L.25 + L.26)	1 635 807	69 987 146		69 987 146	
	1 767 036	79 281 014		79 281 014	

Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## PRÉCISIONS NOS 1 ET 2 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 1: DONNÉES SUR LE C/A 7400 DÉPLACEMENT DES USAGERS - DÉTAIL PAR SOUS-CENTRE D'ACTIVITÉS

	1	2	3	4	5	6
	sous c/a 7401					
	sous c/a 7402		sous c/a 7403		sous c/a 7404	
	Total (C1 à C5)					
MODE DE TRANSPORT UTILISÉ						
- EVAQ - Nombre	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
- EVAQ - Coût	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
- Ambulance - Nombre	5 099	12 746				17 845
- Ambulance - Coût	698 956	1 735 484				2 434 440
- Transport aérien - Nombre	XXXX	XXXX				
- Transport aérien - Coût	XXXX	XXXX				
- Véhicules de l'établissement - Nombre	22 205	XXXX		XXXX		22 205
- Véhicule de l'établissement - Coût	2 347 587	XXXX		XXXX		2 347 587
- Autres - Nombre	28 124	XXXX				28 124
- Autres - Coût	327 079	XXXX				327 079
Nombre total de transports effectués durant l'exercice (L.01 + L.03 + L.05 + L.07 + L.09)	55 428	12 746				68 174
Coût total des transports effectués durant l'exercice (L.02 + L.04 + L.06 L.10 + L.08 + L.10)	3 373 622	1 735 484				5 109 106

## ALLOCATIONS D'AIDES FINANCIÈRES POUR LE DÉPLACEMENT

- Nombre de fois où une aide financière est allouée	XXXX				XXXX	
- Montant total des aides financières allouées	XXXX				XXXX	

## PRÉCISION NO 2: AJUSTEMENTS AUX C/A 6260, 6350 ET 6600

	6260 Bloc opératoire		6350 Inhalothérapie		6600 Laboratoires	
	Exercice courant c/a6260	Exercice précédent c/a6260	Exercice courant c/a6350	Exercice précédent c/a6350	Exercice courant c/a6600	Exercice précédent c/a6600
	1	2	3	4	5	6
15 Primes et frais de disparités régionales						
16 Approvisionnement d'organes	755 309	731 907	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
17 Services fournis sans compensation à d'autres établissements						
18 Transferts au fonds d'immobilisations	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
19 Banque de congés de maladie au départ						
19 Titulaires d'un doctorat non médecins	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
20 Fournitures sans frais de matériel nécessaire aux prélèvements	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
21 Oxygène et gaz médicaux	XXXX	XXXX	866 664	907 607	XXXX	XXXX
22 Autres	4 754 676	4 393 784	2 737 526	2 737 527	267 445	99 461
23 TOTAL (L.15 à L.23)	5 509 985	5 125 691	3 604 190	3 645 134	267 445	99 461

Précisions aux rens. complémentaires - Partie 6

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

PRÉCISIONS NOS 3, 4 ET 5 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 3: SOMMAIRE DES COÛTS RELIÉS  
AUX SERVICES FOURNIS AUX CLIENTÉLES DE  
CERTAINS C/A

	URFI 6080	Hôpital de jour- Santé mentale 6280	Hôpital de jour gériatrique 6290	Centre de jour - Santé mentale 6977 + 6978	L'unité de médecine de jour 7090	Notes
	1	2	3	4	5	
Centres d'activités						
6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive	1	3 749 714	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6280 Hôpital de jour - santé mentale	2	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
6290 Hôpital de jour gériatrique	3	XXXX	XXXX	378 855	XXXX	XXXX
6350 Inhalothérapie	4					
6564 Psychologie	5					
6565 Services sociaux	6					
6800 Pharmacie	7					
6860 Audiologie et orthophonie	8					
6870 Physiothérapie	9					
6880 Ergothérapie	10					
6977 + 6978 Centre de jour-santé mentale	11	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX
7090 L'unité de médecine de jour	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	10 498 653
7553 Nutrition clinique	13					
7690 Transport externe des usagers	14					
Autres (préciser P895)	15					
TOTAL (L.01 à L.15)	16	3 749 714		378 855		10 498 653

PRÉCISION NO 4: PSYCHIATRIE LÉGALE

	Montant	
	5	
Coûts directs	17	8 465 067
Jours-présence	18	19 886
Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année	19	369

PRÉCISION NO 5: COÛTS ENCOURUS RÉADAPTATION FONCTIONNELLE INTENSIVE EN CENTRE DE  
RÉADAPTATION

	Montant	
	5	
Soins infirmiers	20	
Soins d'assistance	21	
Physiothérapie	22	
Ergothérapie	23	
Audiologie et orthophonie	24	
Inhalothérapie	25	
Psychologie	26	
Services sociaux	27	
Diététique	28	
Autres (préciser P895)	29	
TOTAL (L.20 à L.29)	30	



PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 8

**Numéro**

**Note**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION NON AUDITÉE	
NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS - ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN	
DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS	
Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés	899-01
Fonds d'exploitation - Activités principales :	
Données sur les centres d'activités cliniques	901
Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation	902-00
Formation en cours d'emploi	902-01
Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique par centres d'activités	910
Détail concernant la composante clinique par centres d'activités	911
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique	920
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement	921
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique	930
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement	931
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9	990
Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01	998
Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin	999

JUSTIFICATIONS DES MODIFICATIONS AUX SOLDES DE DÉBUT - PAGES 999-00 ET 999-01

**Numéro**

**Note**

79

PAGE 999-01 LIGNE 33 COLONNE 1  
TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT  
SOLDE DE FIN

Projet SQI P524891 retiré du solde d'ouverture des fichiers des emprunts temporaires de la SQI, car le projet appartient au CIUSSS du Nord-de-l'île-de-Montréal.

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

Montant transféré de  
l'ex. préc. (fermé)  
Solde de fin

	1	Notes
P420-00 L.01 C.1	1	891 593
P420-00 L.02 C.1	2	
P420-00 L.03 C.1	3	
P420-00 L.04 C.1	4	344 666 236
P420-00 L.05 C.1	5	
P420-00 L.06 C.1	6	9 043 702
P420-00 L.07 C.1	7	5 081 241
P420-00 L.08 C.1	8	
P420-00 L.09 C.1	9	
P420-00 L.10 C.1	10	
P420-00 L.11 C.1	11	28 141 044
P421-00 L.01 C.1	12	
P421-00 L.02 C.1	13	659 196
P421-00 L.03 C.1	14	32 248 313
P421-00 L.04 C.1	15	138 864 186
P421-00 L.05 C.1	16	187 697 305
P421-00 L.06 C.1	17	231 211 704
P421-00 L.07 C.1	18	8 622 209
P421-00 L.08 C.1	19	868 898
P421-00 L.09 C.1	20	8 065 316
P421-00 L.10 C.1	21	39 736 405
P421-00 L.11 C.1	22	17 633 156
P421-00 L.12 C.1	23	170 613 816
P421-00 L.13 C.1	24	707 549
P421-00 L.14 C.1	25	5 848 691
P421-00 L.15 C.1	26	3 085 860
P421-00 L.16 C.1	27	18 918 702
P422-00 L.01 C.1	28	
P422-00 L.02 C.1	29	
P422-00 L.03 C.1	30	233 897 239
P422-00 L.04 C.1	31	
P422-00 L.05 C.1	32	7 131 384
P422-00 L.06 C.1	33	5 053 608
P422-00 L.07 C.1	34	
P422-00 L.08 C.1	35	
P422-00 L.09 C.1	36	
P422-00 L.10 C.1	37	27 898 354
P422-00 L.12 C.1	38	296 796
P422-00 L.13 C.1	39	20 026 326
P422-00 L.14 C.1	40	22 318 075
P422-00 L.15 C.1	41	46 264 692
P422-00 L.16 C.1	42	4 099 589
P422-00 L.17 C.1	43	339 200
P422-00 L.18 C.1	44	2 452 790
P422-00 L.19 C.1	45	15 629 870

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN (SUITE)

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

		Montant transféré de	Notes
		l'ex. préc. (fermé) Solde de fin	
		1	
P422-00 L.20 C.1	1	2 838 305	
P422-00 L.21 C.1	2	87 687 526	
P422-00 L.22 C.1	3	137 669	
P422-00 L.23 C.1	4	3 811 433	
P422-00 L.24 C.1	5	1 203 832	
P422-00 L.25 C.1	6	10 186 993	
P408-00 L.01 C.1	7	59 969 994	
P408-00 L.03 C.1	8	3 660 685	
P408-00 L.04 C.1	9	407	
P408-00 L.05 C.1	10		
P364-00 L.07 C.1	11	11 837	
P364-00 L.08 C.1	12	1 980 689	
P364-00 L.19 C.1	13		
P364-00 L.20 C.1	14	193 760	
P202-00 L.01 C.1	15	(145 234 418)	
P202-00 L.01 C.2	16	32 864 339	
P364-00 L.01 C.1	17	57 125 996	
P364-00 L.02 C.1	18	1 597 999	
P364-00 L.03 C.1	19	2 082 138	
P364-00 L.04 C.1	20	415 272	
P364-00 L.05 C.1	21	204 177	
P364-00 L.09 C.1	22	262 713	
P364-00 L.10 C.1	23	10 420 015	
P364-00 L.11 C.1	24		
P364-00 L.13 C.1	25	985 912	
P364-00 L.14 C.1	26	17 278	
P364-00 L.15 C.1	27	6 178	
P364-00 L.16 C.1	28		
P364-00 L.17 C.1	29		
P364-00 L.21 C.1	30		
P364-00 L.22 C.1	31		
P364-00 L.23 C.1	32		
P403-00 L.09 C.1	33	140 389 652	79
P403-00 L.10 C.1	34		
P403-00 L.21 C.1	35	572 653 455	
P403-00 L.22 C.1	36	13 920 205	
P408-00 L.09 C.1	37		
P408-00 L.10 C.1	38	73 740	
P421-03 L.01 C.1	39	77 099 431	
P421-03 L.01 C.2	40	122 683 192	
P421-03 L.01 C.3	41	22 668 528	
P421-03 L.01 C.4	42		
P421-03 L.01 C.5	43	112 672	
P421-03 L.01 C.6	44		
P421-03 L.01 C.7	45		
P421-03 L.01 C.8	46	8 647 881	

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

Montant transféré de  
l'ex. préc. (fermé)  
Solde de fin

	1	Notes
P290-00 L.34 C.1	1	
P290-00 L.36 C.1	2	
P290-00 L.39 C.1	3	207 375
P290-00 L.40 C.1	4	1 747 844
P291-00 L.01 C.1	5	
P291-00 L.02 C.1	6	
P291-00 L.03 C.1	7	
P291-00 L.04 C.1	8	
P291-00 L.05 C.1	9	
P291-00 L.06 C.1	10	
P291-00 L.07 C.1	11	
P291-00 L.08 C.1	12	
P291-00 L.09 C.1	13	
P291-00 L.10 C.1	14	
P291-00 L.11 C.1	15	
P291-00 L.12 C.1	16	
P291-00 L.13 C.1	17	
P291-00 L.14 C.1	18	
P291-00 L.15 C.1	19	
P291-00 L.16 C.1	20	
P291-00 L.25 C.1	21	7 513 855
P291-00 L.27 C.1	22	
P291-00 L.28 C.1	23	1 244 742
P291-00 L.29 C.1	24	15 390 793
P294-00 L.01 C.1	25	1 216 501
P294-00 L.02 C.1	26	1 034 700
P294-00 L.03 C.1	27	29 219 812
P294-00 L.04 C.1	28	10 074 206
P294-00 L.06 C.1	29	1 034 700
P294-00 L.09 C.1	30	28 050 956
P294-00 L.10 C.1	31	
P294-00 L.11 C.1	32	1 168 857
P294-00 L.12 C.1	33	9 653 539
P294-00 L.13 C.1	34	420 666
P294-00 L.14 C.1	35	
P635-04 L.01 C.1	36	18 670 542
P635-04 L.02 C.1	37	93 784 537
P635-04 L.03 C.1	38	
P635-04 L.04 C.1	39	224 766 994
P635-04 L.05 C.1	40	15 660 580
P635-04 L.06 C.1	41	38 521 609
P635-04 L.08 C.1	42	
P635-04 L.09 C.1	43	
P635-04 L.10 C.1	44	
P635-04 L.11 C.1	45	

TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

		Montant transféré de l'ex. préc. (fermé) Solde de fin	Notes
		1	
P635-05 L.01 C.1	1	XXXX	
P635-05 L.02 C.1	2	XXXX	
P635-05 L.03 C.1	3	XXXX	
P635-05 L.04 C.1	4	XXXX	
P635-05 L.05 C.1	5	XXXX	
P635-05 L.06 C.1	6	XXXX	
P635-05 L.08 C.1	7	XXXX	
P635-05 L.09 C.1	8	XXXX	
P635-05 L.10 C.1	9	XXXX	
P635-05 L.11 C.1	10	XXXX	
P636-00 L.13 C.1	11	684 713	
P636-00 L.14 C.1	12		
P636-00 L.15 C.1	13		
P636-00 L.16 C.1	14		
P647-00 L.01 C.1	15		
P647-00 L.02 C.1	16	207 375	
P647-00 L.03 C.1	17	1 747 844	
P647-00 L.04 C.1	18		
P647-00 L.05 C.1	19	1 244 742	
P647-00 L.06 C.1	20	15 390 793	
P647-00 L.08 C.1	21	5 998 407	
P647-00 L.09 C.1	22		
P647-00 L.10 C.1	23	9 156 230	
P647-00 L.11 C.1	24	1 452 117	
P647-00 L.12 C.1	25		
P647-00 L.13 C.1	26	1 984 000	