



À l'œuvre pour la *santé*

Projet de modernisation
du CIUSSS

AVRIL 2023

HÔPITAL SANTA CABRINI OSPEDALE

Coup d'envoi des travaux

C'EST LE DÉBUT DES TRAVAUX POUR L'HÔPITAL SANTA CABRINI OSPEDALE !

Début de travaux de construction majeurs à l'Hôpital Santa Cabrini Ospedale (HSCO), le bloc opératoire se refait une beauté!

Les nouvelles installations, à la fine pointe de la technologie, offriront des espaces plus fonctionnels, modernes et spacieux, tant pour les patients que pour le personnel. Il s'agit d'une initiative concrète pour mieux répondre aux besoins de la population de l'Est de Montréal dans des espaces adaptés qui favoriseront la fluidité des soins.

UNE CONSTRUCTION POUR 2025

Les travaux préparatoires se sont déroulés au cours de l'été 2022. Depuis janvier dernier, l'entrepreneur est mobilisé sur le chantier. Les clôtures et l'aménagement du site de construction démontrent le début des travaux qui s'échelonneront jusqu'en 2025.

Le projet consiste en un agrandissement de deux étages, surmonté d'une salle mécanique. Les nouveaux locaux accueilleront un bloc opératoire de huit salles pour consolider les opérations de chirurgie digestive haute et de traitement du cancer du sein, en plus de favoriser le développement de la chirurgie bariatrique. Le projet d'agrandissement du bloc opératoire et de l'Unité de retraitement des dispositifs médicaux (URDM) pour l'HSCO permettra la mise en place d'une désignation de centre secondaire en chirurgie bariatrique dans cet établissement.

Ils incluront également une unité de retraitement des dispositifs médicaux conforme aux normes d'aménagement en vigueur. De plus, on y prévoit la construction d'un stationnement souterrain sous l'agrandissement, qui comprendra 121 cases en plus des 416 cases en surface.

UNE FIERTÉ POUR LE CIUSSS DE L'EST-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL

Les équipes sont fébriles de voir débiter les travaux. C'est la concrétisation d'une réflexion de plusieurs mois avec les équipes cliniques afin de penser à un espace fluide, adapté et fonctionnel pour le bloc opératoire et l'URDM de l'HSCO.

*« Ça sera grand et ça sera beau ! J'en suis particulièrement fier !
Merci à toutes les équipes qui travaillent sur la réalisation de ce projet
ainsi qu'à la Fondation Santa Cabrini pour son engagement précieux. »*

M. Jean-François Fortin Verreault,
président-directeur général du CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal.

La Société québécoise des infrastructures a été mandatée
comme gestionnaire du projet.



**CE PROJET BÉNÉFICIE D'UNE
IMPORTANTÉ CONTRIBUTION FINANCIÈRE
DE LA FONDATION SANTA CABRINI.**

Description du projet et échéancier



NOUVEAU BLOC OPÉRATOIRE À L'HSCO

Consolider une expertise tout en augmentant la capacité d'opérer

Avec ce projet d'agrandissement du bloc opératoire à l'HSCO, l'offre de service en chirurgie sera bonifiée. Au-delà de l'augmentation du nombre de chirurgies, c'est toute une expertise et une organisation du travail qui pourront être consolidées. On en parle avec Mme Janick Perrier, coordonnatrice clinico-administrative des services périopératoires et chirurgicaux.

Inscrit dans un des projets de la Direction des projets immobiliers majeurs du CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal (CIUSSS-EMTL), l'agrandissement du bloc opératoire aura un impact direct sur la capacité d'opérer et sur la réduction de la liste d'attente chirurgicale.



Mme Janick Perrier, coordonnatrice clinico-administrative des services périopératoires et chirurgicaux

« C'est en moyenne
8 700 chirurgies par année
qui pourront être pratiquées
dans les nouvelles
installations »

« En passant de six à huit salles d'opération, c'est en moyenne 8 700 chirurgies par année qui pourront être pratiquées dans les nouvelles installations. L'organisation du travail sera aussi revue dans des installations plus modernes et spacieuses », explique Mme Janick Perrier.

EXPERTISE CONSOLIDÉE

L'agrandissement permettra de poursuivre la spécialisation dans la chirurgie digestive haute et le traitement du cancer du sein. De plus, les nouveaux locaux plus spacieux permettront d'épauler la demande pour devenir un centre secondaire en chirurgie bariatrique.

« L'espace renouvelé permettra de poursuivre dans cette spécialisation tout en offrant un environnement de travail stimulant et moderne pour les équipes de soins », mentionne Mme Perrier. Il y aura par ailleurs une standardisation des espaces de stockage du matériel pour être plus efficient pendant la chirurgie.

RÉVISION DE L'ORGANISATION DU TRAVAIL

Ces travaux incluront également une nouvelle unité de retraitement des dispositifs médicaux. Avec un flux unidirectionnel du matériel chirurgical (de la zone souillée à la zone stérile), l'URDM proposera une organisation du travail renouvelée.

En effet, un changement de pratique majeur s'opérera, en collaboration avec les équipes cliniques et logistiques. « Les instruments nécessaires pour chaque chirurgie seront chargés dans un chariot, ce qu'on appelle un chariot de cas. Cette façon de faire permettra de limiter les déplacements du personnel lors de la chirurgie », décrit Mme Perrier.

Construit dans les années 1960, l'HSCO a su s'adapter à l'évolution de la demande en soins de santé de la population de l'Est. Ce projet d'agrandissement en est encore une fois la preuve.

Un bloc opératoire repensé

La construction du bloc opératoire de l'HSCO vient de la volonté de rehausser les services à la population. Grâce à une planification rigoureuse et la participation de nombreuses équipes, le projet proposera un milieu de travail attrayant et plus adapté aux pratiques modernes tout en respectant l'environnement !

Depuis 2018, les équipes cliniques réfléchissent à ce que deviendra ce nouveau bloc opératoire. L'agrandissement accueillera le bloc opératoire, l'URDM, un stationnement souterrain de 121 cases et les services électromécaniques. Ces travaux permettront notamment au bloc opératoire de se trouver tout près de l'URDM pour une meilleure fluidité. De plus, les espaces et les locaux correspondront aux normes actuelles du ministère de la Santé et des Services sociaux.

Avec ses huit salles d'opération, 12 civières en salles de réveil dont une pouvant accueillir la clientèle nécessitant l'isolement respiratoire et une salle de préparation anesthésique, le nouveau bloc opératoire pourra mieux répondre à la demande de chirurgie de la population de l'Est de Montréal. Certaines pratiques seront également revues pour améliorer les services, notamment le mode de distribution des matières stériles par chariot de cas qui sera réalisé par la Direction de la logistique.

AU-DELÀ DU PLAN CLINIQUE

Le plan clinique est une partie cruciale de l'équation de cette nouvelle construction. Sur le plan organisationnel, le nouveau bloc opératoire permettra d'accroître le rôle d'hôpital communautaire majeur de l'HSCO. Celui-ci assurera aussi un milieu de pratique efficient, efficace et performant pour la clientèle et aussi pour les équipes d'interventions et de soins.

L'arrimage aux normes pour le bloc opératoire signifie également une meilleure prévention et contrôle des infections, notamment avec la circulation unidirectionnelle du matériel et des matières propres et souillées. La création d'un lien fort de collaboration avec l'URDM permettra l'optimisation des activités et l'atteinte de niveaux de performance.





UNE CONSTRUCTION VERTE

Dans toutes les étapes du projet, le développement durable fait partie des préoccupations. Avec une certification LEED (*Leadership in Energy and Environmental Design*), le nouveau bâtiment réduira sa consommation énergétique maximale de 20 %. Il y aura réduction de l'utilisation de l'eau potable, de la pollution lumineuse et de l'empreinte énergétique. Avec sa toiture blanche et le verdissement, la nouvelle construction contribuera à limiter les îlots de chaleur dans l'est de Montréal.

En maximisant la lumière naturelle du bâtiment, les patients et le personnel pourront bénéficier d'un regard sur la végétation environnante. Plus d'une soixantaine d'arbres matures seront plantés autour, tout en préservant autant que faire se peut les arbres existants.

Pendant la construction, des efforts seront faits de tous les partenaires afin de réduire de 75 % les déchets d'enfouissement. Par la suite, la mise en place d'un stationnement pour vélo et pour l'autopartage viendra encourager le transport écoresponsable.

À chaque étape de ce projet d'agrandissement du bloc opératoire et de l'URDM de l'HSCO, le respect des principes de développement durable est dans les préoccupations de tous les acteurs.



Pourquoi entreprendre une démarche de design collaboratif ?

- visualiser et tester plusieurs scénarios;
- identifier la meilleure option d'aménagement de la salle d'opération;

ESSAYER AVANT DE CONSTRUIRE

Simulation du bloc opératoire

UNE MAQUETTE GRANDEUR NATURE

De grandes salles d'opération lumineuses et... amovibles. C'est ce que proposait l'exercice de maquette grandeur nature du projet du nouveau bloc opératoire de l'HSCO.

Cette approche a rassemblé les équipes cliniques dans une reproduction en taille réelle d'une salle d'opération. Au-delà des plans papier, on a voulu tester physiquement les possibilités d'aménagement. La maquette grandeur nature a permis aux équipes de positionner la table d'opération, les lumières, les ouvertures de portes, le positionnement des bras de service, des postes de travail, des grilles de ventilation, de l'emplacement des gaz médicaux, par exemple.

Parce que chaque chose aura une place bien précise pour optimiser l'ergonomie et la fonctionnalité des salles. On y retrouvait la majorité des équipements qui seront utilisés dans les salles d'opération. Les équipes pouvaient tester différentes configurations, ensemble, afin de trouver le meilleur endroit pour chaque appareil. Chaque détail a son importance. Les équipes ont réfléchi aux emplacements des ancrages des lumières afin qu'elles éclairent dans un champ qui correspond aux besoins des professionnels dans la salle.

Pendant ces exercices collectifs où plus d'une soixantaine de professionnels ont participé lors de sept ateliers, les équipes ont pu voir leur futur environnement de travail. Les équipes soignantes ont été rassurées de voir l'image concrète de leur futur espace de travail. Ils ont hâte d'avoir la chance d'y travailler !

Ainsi, les infirmières, les médecins, les inhalothérapeutes, les préposés et les technologues en imagerie médicale ont travaillé en collaboration. Le but était de trouver la meilleure disposition, en imaginant différents modes de fonctionnement. En testant plusieurs configurations et en partageant leurs suggestions, les équipes ont pu simuler et confirmer des hypothèses qui n'auraient pas pu être validées autrement.

- procurer un environnement favorable aux soins, sécuritaire, confortable et optimal;
- valider et définir un mode de fonctionnement efficace et efficient;
- apporter des recommandations réalisables;
- élaborer et valider les plans définitifs.



Ensemble

Ensemble, nous contribuons la somme de 10 M\$ à la construction du bloc opératoire le plus moderne, le plus lumineux, doté de la technologie la plus avancée de tout le pays.

Ensemble, nous bâtissons un héritage d'excellence et de bienveillance.

Ensemble, nous rêvons à l'orgueil et à la fierté que nous inspirerons aux générations futures.

Ensemble, nous sommes Santa Cabrini.

Grazie!



FONDATION • FONDAZIONE
SANTA CABRINI

fondationsantacabrini.org

**TON AVENIR
EN SANTÉ
SE LÈVE À L'EST**



POSTULE À :
PASSEZALEST.COM

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Est-de-
l'Île-de-Montréal

Québec 



À l'œuvre pour la *santé*

Projet de modernisation
du CIUSSS



Pour en savoir plus, consultez :
ciuss-estmtl.gouv.qc.ca/les-grands-projets-immobiliers



Pour nous joindre, écrivez-nous à : dpim.cemtl@ssss.gouv.qc.ca



Pour les employés du CIUSSS-EMTL :
consultez la section Modernisation du CIUSSS sur l'intranet

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Est-de-
l'Île-de-Montréal

Québec 